



The New World of **Entertainment Hospitality**

2020
LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT





The New World of Entertainment Hospitality

PT MNC Land Tbk terus membangun masa depan melalui bisnis yang berfokus pada world-class Entertainment Hospitality. Dengan inovasi, komitmen, dan kerja keras pada produk unggulan berkelas dunia yang dimiliki oleh Perseroan diantaranya proyek di kawasan Lido yang akan disetujui oleh Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus Republik Indonesia untuk ditetapkan menjadi Kawasan Ekonomi Khusus ("KEK MNC Lido City"), MNC Bali Resort dan berbagai proyek dengan fokus pada Entertainment Hospitality. Dengan melaksanakan strategi ini, Perseroan meyakini akan menjadi perusahaan dengan proyek Entertainment Hospitality terbaik dan terbesar di Indonesia.

PT MNC Land Tbk continues to build a future through a business focusing on world-class Entertainment Hospitality. With innovation, commitment, and hard work on world-class state-of-the-art products owned by the Company, including projects in the Lido zone to be approved by the National Council for the Special Economic Zone of the Republic of Indonesia to be stipulated as a Special Economic Zone ("SEZ MNC Lido City"), MNC Bali Resort and various projects with a focus on Entertainment Hospitality. By implementing this strategy, the Company believes to become a company having the best and largest Entertainment Hospitality projects in Indonesia.

Daftar Isi

Contents



1

Ikhtisar Kinerja Tahun 2020

2020 Performance Highlights

Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	7
Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition	9
Ikhtisar Saham Shares Highlights	10
Aksi Korporasi Corporate Action	11
Peristiwa Penting 2020 Perdagangan Saham/ Penghapusan Pencatatan Saham Saham Suspension/Delisting	11
Peristiwa Penting 2020 2020 Event Highlights	12
Penghargaan dan Pencapaian Awards and Achievements	13



2

Laporan Kepada Pemegang Saham

Report to the Shareholders

Laporan Dewan Komisaris Report of the Board of Commissioners	17
Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile	23
Laporan Direksi Report of the Board of Directors	31
Profil Direksi The Board of Directors Profile	39



3

Profil Perusahaan

Company Profile

Informasi Umum General Information	75
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions and Professionals	60
Situs Perusahaan Company Website	61
Sekilas Perusahaan Company at a Glance	63
Visi, Misi dan Nilai Vision, Mission and Values	65
Tonggak Sejarah Milestone	67
Struktur Korporasi Company Structure	73
Struktur Organisasi Organizational Structure	74
Entitas Anak dan Entitas Asosiasi Subsidiaries and Associated Entities	77



4

Pembahasan dan Analisis Manajemen

Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi Makro & Industri Properti Macro Economy & Property Industry Review	103
Tinjauan Kinerja Keuangan Financial Review	109
Dividen dan Kebijakan Dividen Divident and Devident Policy	116



5

Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

Penerapan Prinsip-prinsip GCG GCG Principles Application	125
Struktur Tata Kelola Governance Structure	127
Manajemen Risiko Risk Management	168
Kode Etik Perusahaan Company Code of Ethics	175
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistle Blowing System	178
Penerapan Pedoman GCG GCG Guideline Application	179



6

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility	189



7

Laporan Keuangan

Financial Report

Laporan Keuangan Financial Report	195

1

Ikhtisar Kinerja 2020

2020 Performance
Highlights



Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Ringkasan Laporan Keuangan dan Rasio (dalam jutaan Rupiah, kecuali disebutkan lain)

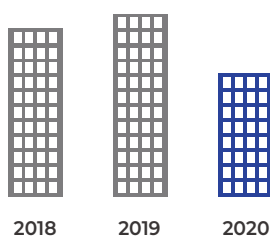
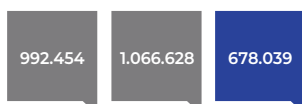
Summary of Financial Statements and Ratios
(in million Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2018	2019	2020	Description
Laporan Laba Rugi Konsolidasian				Consolidated Income Statements
Pendapatan Usaha	992.454	1.066.628	678.039	Revenues
Beban Pokok Pendapatan	566.372	666.863	526.900	Cost of Revenues
Laba Kotor	426.082	399.765	151.139	Gross Profit
Laba Sebelum Pajak	696.180	284.351	259.798	Income Before Tax
Laba Bersih	665.479	274.135	258.813	Net Income
EBITDA	154.579	178.917	34.484	EBITDA
Jumlah Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada:				Net Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	619.843	259.727	310.349	Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	45.636	14.408	(51.536)	Non-Controlling Interests
Jumlah	665.479	274.135	258.813	Total
Jumlah Laba Komprehensif yang dapat Diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	538.170	9.120.796	255.484	Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	46.524	13.433	(52.082)	Non-Controlling Interests
Jumlah	584.694	9.134.229	203.402	Total
Laba Per Saham (dalam Rupiah penuh)				Earnings Per Share (EPS) in full IDR
Dasar	17,25	3,46	3,85	Basic
Laporan Keuangan Konsolidasian				Consolidated Financial Statements
Aset Lancar	4.103.538	4.444.614	4.265.541	Current Assets
Aset Tidak Lancar	13.417.825	24.130.253	25.162.071	Non-Current Assets
Jumlah Aset	17.521.363	28.574.867	29.427.612	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	1.048.186	1.556.545	2.299.087	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	3.533.813	3.937.228	3.849.265	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	4.581.999	5.493.773	6.148.352	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	12.939.364	23.081.094	23.279.260	Total Equity
Rasio-Rasio Penting Rasio Likuiditas (%)				Key Ratios Liquidity Ratios (%)
Rasio Lancar	391,50	285,54	185,53	Current Ratio
Modal Kerja Bersih (dalam juta Rupiah)	3.055.352	2.888.069	1.966.454	Net Working Capital (in million Rp)
Rasio Solvabilitas (x)				Solvency Ratios (x)
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset	0,26	0,19	0,21	Total Liabilities to Total Assets
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas	0,35	0,24	0,26	Total Liabilities to Total Equity
Rasio Profitabilitas (%)				Profitability Ratios (%)
Marjin Laba Kotor	42,94	37,48	22,29	Gross Profit Margin
Marjin Laba Bersih	62,46	24,35	45,77	Net Profit Margin
Imbal Hasil terhadap Aset	3,54	0,91	1,05	Return on Assets
Imbal Hasil terhadap Ekuitas	4,79	1,13	1,33	Return on Equity

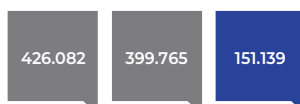
Ikhtisar Kinerja 2020

2020 Performance Highlights

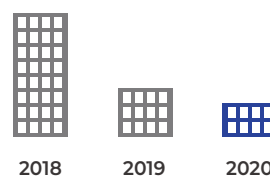
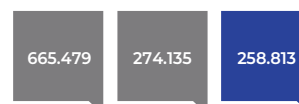
Pendapatan Usaha Revenues



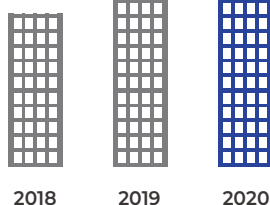
Laba Kotor Gross Profit



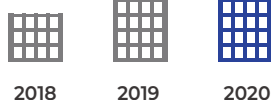
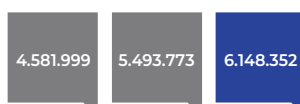
Laba Bersih Net Income



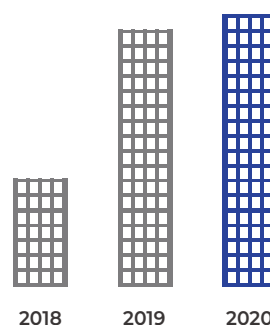
Jumlah Aset Total Assets



Jumlah Liabilitas Total Liabilities



Jumlah Ekuitas Total Equity



Disajikan dalam juta Rupiah
Stated in million Rupiah

Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Komposisi Pemegang Saham per 31 Desember 2020

Shareholders Composition as of December 31, 2020

Nama Pemegang Saham Shareholders Name	Jumlah Saham Total Shares	Besaran Kepemilikan (%) Ownership Percentage
Kepemilikan diatas 5% Ownership above 5%		
UOB Kay Hian Hong Kong Ltd.	15.725.026.164	19,50
PT MNC Investama Tbk.	13.755.783.670	17,06
HT Investment Development Ltd.	8.779.326.700	10,89
Kepemilikan dibawah 5% Ownership below 5%		
Masyarakat Public	42.365.590.130	52,55
Total Jumlah Saham Beredar Total Shares Outstanding	80.625.726.664	100,00

Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi

Shareholders Based on Classifications

Nama Pemegang Saham Shareholders Name	Jumlah Saham Total Shares	Besaran Kepemilikan (%) Ownership Percentage
Lokal Local	34.568.927.316	42,88
Asing Foreign	46.056.799.348	57,12
Total Total	80.625.726.664	100,00

Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2020

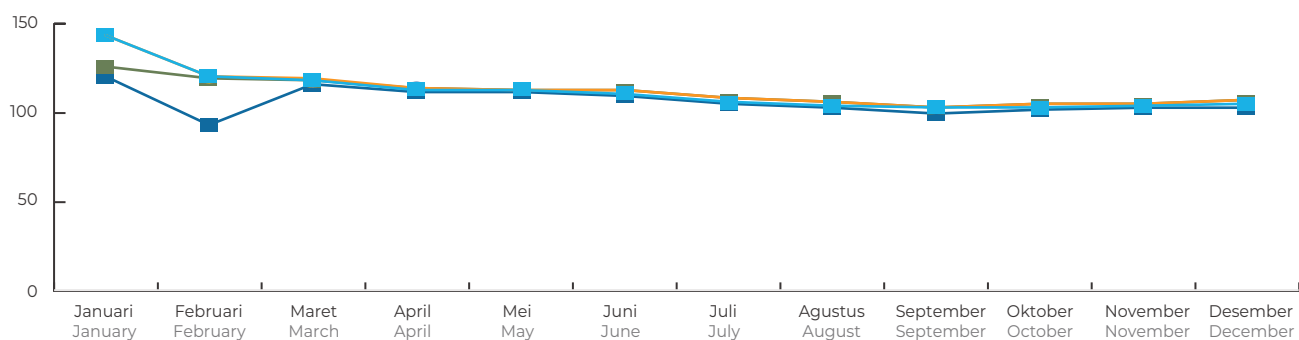
Shares Ownership of the Board of Commissioners and Board of Directors as of December 31, 2020

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Saham (Lembar) Total Shares	Presentase (%) Percentage
M. Budi Rustanto	Komisaris Utama President Commissioner	179.600	0
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	72.634.800	0,09
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	0
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	0
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	975.872.520	1,21
Andrian Budi utama	Wakil Direktur Utama Vice President Director	30.169.800	0,04
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director	17.975.600	0,02
Soesilawati	Direktur Director	3.619.500	0
Alex Wardhana	Direktur Director	2.700.000	0
Vincent Henry Richard Hilliard	Direktur Director	204.500	0
Total Saham Dewan Komisaris & Direksi Total Shares of BOC & BOD		1.103.356.320	1,37

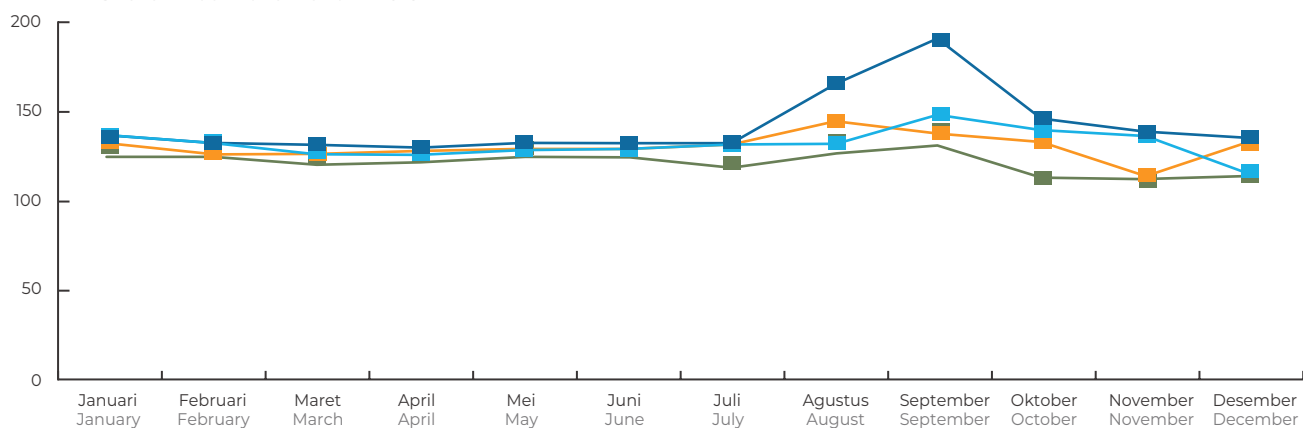
Ikhtisar Saham

Shares Highlights

Pergerakan Harga Saham 2020
Share Price Movement in 2020



Pergerakan Harga Saham 2019
Share Price Movement in 2019



■ Tertinggi Highest
■ Penutupan Closing
■ Terendah Lowest
■ Pembukaan Opening

Kinerja Saham 2020-2019
Share Performance 2020-2019

Uraian Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume Perdagangan Trading Volume	Jumlah Saham Beredar Total Shares Outstanding
2020					
Kuartal 1 1st Quarter	145	94	119	450.354.800	80.625.726.664
Kuartal 2 2nd Quarter	130	106	112	205.499.800	80.625.726.664
Kuartal 3 3rd Quarter	120	99	104	513.455.900	80.625.726.664
Kuartal 4 4th Quarter	115	101	106	187.790.900	80.625.726.664
2019					
Kuartal 1 1st Quarter	139	124	130	14.347.800	74.079.122.790
Kuartal 2 2nd Quarter	135	125	133	15.909.100	74.079.122.790
Kuartal 3 3rd Quarter	192	122	141	1.111.948.800	74.079.122.790
Kuartal 4 4th Quarter	149	116	136	1.106.839.000	80.625.726.664

Aksi Korporasi

Corporate Action

Sepanjang tahun 2020 tidak ada aksi korporasi yang dilakukan oleh Perseroan.

Throughout 2020, the Company did not conduct any corporate actions.

Penghentian Sementara Perdagangan Saham/Penghapusan Pencatatan Saham

Suspension/delisting

Sampai dengan penerbitan Laporan Tahunan 2020 ini, Perseroan tidak mengalami atau mendapat penghentian sementara dalam perdagangan saham Perseroan ataupun penghapusan pencatatan saham.

As of the issuance of this 2020 Annual Report, the Company did not receive any temporary suspension in the trading of shares or the delisting of shares.

Peristiwa Penting 2020

Event Highlights 2020



11
Agustus
August

RUPS Tahunan, RUPS Luar Biasa, dan Paparan Publik

Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan, RUPS Luar Biasa dan Paparan Publik.

Annual GMS, Extraordinary GMS, and Public Expose

The Company convened Annual GMS, Extraordinary GMS and Public Expose.



9
September
September

Oakwood Hotel & Residence Surabaya Merayakan HUT ke 1

Perayaan acara syukuran HUT ke 1 Oakwood Hotel & Residence Surabaya, Hotel yang merupakan property dengan brand Oakwood pertama di kota Surabaya, sekaligus menjadi salah satu portofolio hotel & residence berstandar bintang lima dari MNC Land.

Oakwood Hotel & Residence Surabaya Celebrates its 1st Anniversary

Celebrating the 1st Anniversary of Oakwood Hotel & Residence Surabaya, the first Oakwood brand property Surabaya and one of the five-star hotel & residence portfolios from MNC Land.



2 & 7
November
November

HUT ke 31 MNC Group

Dalam rangka merayakan HUT MNC Group ke 31 yang menggelar kegiatan MNC e-Fest 2020 yang diselenggarakan secara virtual pada tanggal 2 November 2020 dan puncak acara MNC e-Fest pada tanggal 7 November 2020.

31st Anniversary of MNC Group

Celebrating the 31st Anniversary of MNC Group, the Company convened virtual MNC e-Fest 2020 on November 2, 2020 and hitting the event peak on November 7, 2020.

Penghargaan The Westin Nusadua - Bali

Awards to The Westin Nusadua-Bali



Sertifikat CHSE dari Sucofindo
CSHE Certificate from Sucofindo



CHSE Standards (Cleanliness, Health, Safety and Environmental Sustainability) Sertifikat dari Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
CHSE Standards (Cleanliness, Health, Safety and Environmental Sustainability) Certificate from the Minister of Tourism and Creative Economy

Penghargaan Oakwood Hotel & Residence Surabaya

Awards to Oakwood Hotel & Residence Surabaya



Traveller Review Award 2020
by Booking.com



Our Guest Rated 2020 Superb 9.4
from Hotels.com

Penghargaan Lido Lake Resort by MNC Hotel

Awards to Lido Lake Resort by MNC Hotel



Traveller Review Award 2020 by Booking.com



Tripadvisor Travellers' Choice 2020



CHSE Standards (Cleanliness, Health, Safety and Environmental Sustainability) Sertifikat dari Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
CHSE Standards (Cleanliness, Health, Safety and Environmental Sustainability) Certificate from the Minister of Tourism and Creative Economy



Sertifikat CHSE dari Sucofindo
CSHE Certificate from Sucofindo

2

Laporan Kepada Pemegang Saham

Report to The Shareholders





Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners



M. Budi Rustanto

Komisaris Utama
President Commissioner

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Perkenankanlah kami mengawali laporan ini dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, Berkat rahmat dan karunia-Nya, Perseroan dapat mencatat kinerja yang baik di tengah krisis akibat Pandemi COVID-19. Sebagai bagian dari tanggung jawab Dewan Komisaris, izinkan kami menyampaikan Laporan Tahunan 2020.

Tinjauan Ekonomi Tahun 2020

Selama tahun 2020, pandemi COVID-19 menyebar dengan cepat ke seluruh dunia, menimbulkan masalah kesehatan dan kemanusiaan besar serta menyebabkan tekanan pada perekonomian global. Sebagai dampaknya, banyak negara terjatuh ke jurang resesi. Tidak terkecuali di Indonesia. Indikator perekonomian bangsa menunjukkan penurunan yang cukup signifikan pasca terhentinya berbagai kegiatan usaha akibat pandemi. Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat perekonomian Indonesia pada tahun 2020 berada pada teritori negatif sebesar -2,07%, menggambarkan secara umum tekanan ekonomi yang dialami Indonesia lebih tinggi dibandingkan tahun-tahun sebelumnya.

Penurunan pada perekonomian dalam negeri ditandai dengan melemahnya nilai tukar dan meredangnya pasar bursa. Meskipun terjadi pelemahan, data Kementerian Perdagangan Republik Indonesia mencatat Neraca Perdagangan Indonesia mengalami surplus US\$2,1 miliar, lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Kondisi ini disebabkan kinerja sektor ekspor jauh lebih baik dibandingkan kinerja sektor impor. Surplus pada neraca perdagangan tersebut mengindikasikan ketahanan perekonomian Indonesia.

Pengawasan Implementasi Strategi Usaha

Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah mengimplementasikan strategi usaha dengan baik. Pengembangan proyek unggulan, yaitu KEK Lido City terus berprogres sesuai dengan rencana bisnis Perseroan tahun 2020. Kami juga memandang bahwa strategi usaha yang diterapkan Direksi bersifat adaptif, sehingga mudah menyesuaikan dengan keadaan terutama di tengah pandemi COVID-19 saat ini. Selain itu, kami mencermati pula ada perkembangan positif pada beberapa proyek properti Perseroan lainnya, seperti Oakwood Hotel & Residence Surabaya, Park Tower, Park Hyatt Jakarta, dan coworking space.

Dear Our Distinguished Shareholders and Stakeholders,

Let us begin this report with praise and gratitude to God Almighty; by His grace and mercy, the Company can achieve a good performance amidst the COVID-19 pandemic crisis during 2020. As part of the Board of Commissioners' scope of responsibilities, we present the 2020 Annual Report.

Economic Review of 2020

In 2020, the COVID-19 pandemic spread rapidly throughout the world, caused significant health and humanitarian problems, and put pressure on the global economy. The outbreak triggered the ongoing economic recession in many countries. Indonesia is no exception. The nation's economic indicators have shown a significant decline after the cessation of various business activities resulting from the pandemic. The Central Statistics Agency (BPS) noted that Indonesia's economy in 2020 was at a negative territory of -2.07%, which depicts the economic pressure experienced by Indonesia compared to the previous years.

The decline of the domestic economy is marked by the weakening of the exchange rate and the stock market drop. Despite the market condition, based on data from the Ministry of Trade of the Republic of Indonesia, Indonesia's Trade Balance experienced a surplus of US \$ 2.1 billion, better than the previous year. This condition is due to the performance of the export sector, which is far better than that of the import value sector. The trade balance surplus is an indication of the economy's resilience.

Supervision of Business Strategy Implementation

Throughout 2020, the Board of Commissioners views that the Board of Directors has done well in regard to the implementation of business strategies. The development of the flagship project, SEZ MNC Lido City, continues to show progress in accordance with the Company's business plan for 2020. We also see that the business strategy implemented by the Board of Directors is adaptive, making it easy to adjust to the situation, especially in dealing with the COVID-19 crisis. In addition, we also observe that there are positive developments in several other property projects of the Company, such as the Oakwood Hotel & Residence Surabaya, Park Tower, Park Hyatt Jakarta, and coworking space.

Penilaian atas Kinerja Direksi

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris sangat mengapresiasi Direksi atas keberhasilan kinerja Perseroan di tengah dinamika tantangan internasional dan domestik selama tahun 2020. Pendapatan Perseroan membukukan pendapatan bersih sebesar Rp678 miliar pada tahun 2020. Laba bersih tercatat sebesar Rp259 miliar, merepresentasikan margin sebesar 38%.

Sedangkan total aset Perseroan tumbuh 3% menjadi Rp29,4 triliun per tahun 2020, dibanding tahun 2019 sebesar Rp28,6 triliun. Kenaikan tersebut disebabkan peningkatan progress pembangunan dan penilaian nilai wajar aset. Sementara ekuitas Perseroan meningkat 1% dari sebelumnya Rp23,0 triliun menjadi Rp23,3 triliun. Kami menilai penguatan ekuitas Perseroan ini penting, karena dapat menyeimbangkan kebutuhan ekspansi sekaligus memastikan likuiditas Perseroan tetap terjaga.

Prospek Usaha

Dewan Komisaris memandang bahwa prospek bisnis industri entertainimet & hospitality akan bersinar di tahun 2021, terutama setelah COVID-19 usai dan masyarakat berkeinginan untuk pergi keluar setelah sebelumnya tertahan oleh kebijakan lockdown. Beberapa proyek Perseroan juga telah memasuki tahap finalisasi dan siap menjawab antusiasme tersebut, seperti Park Hyatt Hotel Jakarta, satu-satunya hotel Park Hyatt di Indonesia, dan Lido Adventure Park, yang akan menyediakan fasilitas outbound terbesar di Indonesia.

Pemerintah menunjukkan dukungannya dengan pembuatan undang-undang Cipta Kerja yang diikuti dengan pengurangan pajak kepemilikan properti. Selain itu, kemajuan penanganan Covid-19 dan strategi kebijakan pemerintah untuk mendukung penguatan ekonomi turut memberikan angin segar bagi Perseroan.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

Dalam hal penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau Good Corporate Governance (GCG) pada Perseroan di tahun 2020, kami menilai telah dilaksanakan dengan konsisten dan penuh komitmen oleh jajaran Direksi beserta segenap karyawan. Kami telah memastikan prinsip-prinsip GCG (Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi, dan Kewajaran atau disingkat TARIF) diimplementasikan di semua aspek kegiatan Perseroan.

The Board of Directors Performance Appraisal

Overall, the Board of Commissioners highly appreciates the Board of Directors for their successful performance in growing the Company's business amid dynamic international and domestic challenges during 2020. The Company's posted its net revenues at Rp678 billion in 2020. Net profit was recorded at Rp259 billion, representing a margin of 38%.

While the total assets of the Company grew by 3% to Rp29,4 trillion as of 2020, compared to 2019 of Rp28.6 trillion. The increase was due to increase in construction progress and valuation of fair value assets. While the Company's equity increased by 1% from Rp23.0 trillion to Rp23.3 trillion. We consider that strengthening the Company's equity is important. It balances the need for expansion while ensuring the Company's liquidity is well maintained.

Business Prospect

In 2021, the Board of Commissioners views that the business prospects of the entertainment and hospitality industry will prosper, especially post COVID-19, when people keen to go out after the great lockdown. Several of the Company's projects have also entered the finalization stage to welcome future travel boom, such as Park Hyatt Hotel Jakarta, the only Park Hyatt hotel in Indonesia and the largest outbound in Indonesia, Lido Adventure Park.

The government shows support with the creation of the Omnibus Law, followed by tax reduction for the property ownership program. In addition, progress in handling COVID-19 and government policy strategies to strengthen the economy continues to give a breath of fresh air for the Company.

Good Corporate Governance

In terms of Good Corporate Governance (GCG) in 2020, we are pleased with the consistent implementation and commitment by the Board of Directors and all employees. We have ensured that the principles of GCG (Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness or abbreviated as TARIF) are implemented in all aspects of the Company's activities.

Dewan Komisaris juga berpandangan bahwa Perseroan telah mematuhi Undang-Undang Perseroan Terbatas, Undang-Undang Pasar Modal, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, peraturan pasar modal, dan Pedoman Nasional GCG yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance. Sebagai hasilnya, Perseroan mampu mempertahankan reputasinya dan memperoleh kepercayaan dari seluruh pemangku kepentingan pada tahun 2020.

Dewan Komisaris telah memberikan berbagai arahan dan rekomendasi kepada Direksi sepanjang tahun 2020 terkait dengan pengelolaan keuangan, operasional maupun isu-isu penting terkait dinamika industri properti, kebijakan pemerintah, situasi politik, dan kondisi makro ekonomi yang relevan dengan Perseroan. Rekomendasi Dewan Komisaris disampaikan melalui media surat-menyurat atau dalam rapat gabungan dengan Direksi.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan di tahun 2020 mengalami perubahan pengurus sebagaimana hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 11 Agustus 2020. RUPSLB menyetujui dan menerima dengan baik pengunduran diri Bapak Christ Soepontjo dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak penutupan Rapat. Kami mengucapkan terima kasih dan memberikan penghargaan setinggi-tingginya atas pengabdian dan jasa-jasanya kepada Perseroan selama masa baktinya.

Susunan Dewan Komisaris Perseroan hingga akhir tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama : M. Budi Rustanto
 Komisaris : Liliana Tanaja
 Komisaris Independen : Susaningtyas Nefo H. Kertopati
 Komisaris Independen : Stien Maria Schouten

The Board of Commissioners also believes that the Company has complied with Limited Liability Company Law, the Financial Services Authority regulations, Capital Market regulations, National Guidelines for GCG issued by the National Committee on Governance Policy. As a result, the Company is able to maintain its reputation and gain the trust from all stakeholders throughout 2020.

Throughout 2020, the Board of Commissioners has provided various directives and recommendations to the Board of Directors regarding financial management, operations, and critical issues related to the dynamics of the industry, government policies, political and macroeconomic situations relevant to the Company. The recommendations are conveyed by correspondence or in joint meetings with The Board of Directors.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

There was a change in the Board of Commissioners composition, decided by the shareholder in the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on 11 August 2020. The EGMS has accepted the resignation of Mr. Christ Soepontjo from his position as Commissioner, which became effective after the EGMS. We genuinely appreciate and salute his dedication and services to the Company during his tenure.

The composition of the Company's Commissioners until the end of 2020 was as follows:

President Commissioner : M. Budi Rustanto
 Commissioner : Liliana Tanaja
 Independent Commissioner : Susaningtyas Nefo H. Kertopati
 Independent Commissioner : Stien Maria Schouten

Apresiasi

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada para Pemegang Saham atas kepercayaan yang telah mereka berikan kepada kami dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengawasan di tahun 2020. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Direksi dan seluruh karyawan atas dedikasi dan kerja kerasnya, sehingga Perseroan dapat terus tumbuh berkesinambungan. Kami juga berterima kasih kepada klien, pemangku kepentingan, serta mitra strategis atas dukungan dan kepercayaan yang diberikan kepada Perseroan. Dengan dukungan dan komitmen dari semua pihak kami percaya Perseroan akan dapat terus bertumbuh lebih baik dan memberikan nilai tambah.

Appreciation

The Board of Commissioners would like to appreciate the Shareholders for the trust they have given to us in carrying out supervisory duties and responsibilities in 2020. We also thank the Board of Directors and all employees for their dedication and hard work to sustainable growth. We also thank the clients, stakeholders, as well as strategic partners for the support and trust given to the Company. With the support and commitment from all parties, we believe the Company will continue to grow and deliver more value.



M. Budi Rustanto
Komisaris Utama
President Commissioner



Dewan Komisaris

The Board of Commissioners

M. Budi Rustanto

Komisaris Utama
President Commissioner

Stien Maria Schouten

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Liliana Tanaja

Komisaris
Commissioner

**Susaningtyas
Nefo H. Kertopati**

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Profil Dewan Komisaris

Board Of Commissioners' Profile



M. Budi Rustanto

Komisaris Utama

President Commissioner

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung.

Beliau diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 24 Juni 2019.

Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT GLD Property (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT MNC Graha Bali (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT MNC Land Bali (sejak tahun 2019), Komisaris Utama PT MNC Land Lido (sejak tahun 2019), Komisaris Utama PT MNC Lido Resort (sejak tahun 2019), Komisaris Utama PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2019), Komisaris Utama PT MNC Wahana Wisata (sejak 2019), Komisaris PT Global Jasa Sejahtera (sejak tahun 2020), dan Komisaris MNC Agro Wisata (sejak tahun 2020).

Mengawali karir sebagai Marketing & System Engineer Manager di IBM (1980-1989) sebelum bergabung di MNC Grup tahun 1989. Beliau sebelumnya pernah menjabat sebagai Komisaris PT Global Jasa Sejahtera (2012-2020), Komisaris PT MNC Land Bali (2013-2019), Komisaris Utama Perseroan (2011-2013), Direktur Utama Perseroan (2007-2011), Wakil Direktur Utama Perseroan (2013-Juni 2019), Komisaris Utama PT MNC Graha Surabaya (2012-2019), Komisaris Utama PT MNC Land Surabaya (2012-2019), Komisaris PT Nusadua Graha International (2012-2017), Direktur Utama PT GLD Property (1999-2009), Direktur PT Global Mediacom Tbk, serta Kepala Divisi Central Data Processing PT Global Mediacom Tbk (1989).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan anggota Direksi.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. He obtained a Bachelor of Civil Engineering degree from Bandung Institute of Technology.

He serves as President Commissioner based on the Resolution of the Annual GMS held on June 24, 2019.

Currently, he also serves as President Commissioner of PT GLD Property (since 2012), President Commissioner of PT MNC Graha Bali (since 2012), President Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2019), President Commissioner of PT MNC Land Lido (since in 2019), President Commissioner of PT MNC Lido Resort (since 2019), President Commissioner of PT MNC Lido Hotel (since 2019), President Commissioner of PT MNC Wahana Wisata (since 2019), Commissioner of PT Global Jasa Sejahtera (since 2020), and Commissioner of MNC Agro Wisata (since 2020).

Starting his career as a Marketing & System Engineer Manager at IBM (1980-1989) before joining the MNC Group in 1989. He previously served as Commissioner of PT Global Jasa Sejahtera (2012-2020), Commissioner of PT MNC Land Bali (2013-2019) including as President Commissioner (2011-2013), President Director (2007-2011), and Deputy President Director (2013-June 2019). Also as President Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (2012-2019), President Commissioner of PT MNC Land Surabaya (2012- 2019), Commissioner of PT Nusadua Graha International (2012-2017), President Director of PT GLD Property (1999-2009), Director of PT Global Mediacom Tbk, and Head of the Central Data Processing Division of PT Global Mediacom Tbk (1989).

He has no affiliation with members of the Board of Commissioners and other members of the Board of Directors.

Profil Dewan Komisaris

Board Of Commissioners' Profile



Liliana Tanaja

Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau memperoleh gelar Diploma Professional Nail Technician dari Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics, Canada (1987), Diploma Professional Cosmetician dari Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics, Canada (1988), Diploma Hat Making & Accessories dari L'Academie Des Countries Canadiens, Ottawa, Canada (1988), Diploma Fashion Designer dari L'Academia Des Couturiers Canadiens, Ottawa, Canada (1988-1989), Diploma Fashion Merchandising dari ICS Canadian Limited (1988-1989), dan Diploma Fashion Designer Richard Robinson, Ottawa, Canada (1988-1989).

Diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Mei 2012 dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 26 April 2018.

Saat ini juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Studio International (2018-sekarang), Direktur Utama PT Prima Persada Nusantara (2014-sekarang), Komisaris MNC Travel & Services (2012-sekarang), Komisaris RCTI (2010-sekarang), Komisaris PT MNC Investama Tbk (2009-sekarang), Komisaris Utama PT MNC Pictures (2009-sekarang), Pemimpin Umum PT MNI Entertainment (Majalah HighEnd & Just For Kids) (2008-sekarang), Komisaris PT Star Media Nusantara (2007-present), Direktur PT Global Star Harvest (2007-sekarang). Di bidang kegiatan sosial kemasyarakatan beliau aktif sebagai Ketua Umum Yayasan Pendidikan Bagi Bangsa (2007-sekarang), Pemimpin Umum Organisasi Miss Indonesia (2004-sekarang), dan Pembina Jalinan Kasih RCTI (2004-sekarang).

Indonesian Citizen, domiciled in Jakarta. She obtained Diploma of Professional Nail Technician Versailles Academy of Make up Arts & Aesthetics, Canada (1987), Diploma of Professional Cosmetician, Versailles Academy of Make up Arts & Aesthetics, Canada (1988), Diploma of Hat Making & Accessories, L'Academie Des Countries Canadiens, Ottawa, Canada (1988), Diploma of Fashion Designer from L'Academia Des Couturiers Canadiens, Ottawa, Canada (1988-1989), Diploma of Fashion Merchandising, ICS Canadian Limited, Canada (1988-1989), and Diploma of Fashion Designer, Richard Robinson, Ottawa, Canada (1988-1989).

Appointed as Commissioner of the Company pursuant to the Annual GMS Resolution dated May 7, 2012 and reappointed as Commissioner of the Company pursuant to the Annual GMS dated April 26, 2018.

She currently serves as Commissioner of PT MNC Studio International (2018-present), President Director of PT Prima Persada Nusantara (2014-present), Commissioner of MNC Travel & Services (2012-present), Commissioner of RCTI (2010-present), Commissioner of PT MNC Investama Tbk (2009-present), President Commissioner of PT MNC Pictures (2009-present), Chairwoman of PT MNI Entertainment (HighEnd & Just For Kids Magazines) (2008-sekarang), Commissioner of PT Star Media Nusantara (2007-present), Director of PT Global Star Harvest (2007-present). She actively serves in social community activities as Head of Pendidikan Bagi Bangsa Foundation (2007-present), Chairwoman of Miss Indonesia Organization (2004-present), and Founder of Jalinan Kasih RCTI (2004-present).

Profil Dewan Komisaris

Board Of Commissioners' Profile



Susaningtyas Nefo H. Kertopati

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau meraih gelar Sarjana FISIP Ilmu Kesejahteraan Sosial dari Universitas Indonesia (1990), Pascasarjana Ilmu Komunikasi dari Universitas Indonesia (2003), dan Doktor Ilmu Komunikasi dari Universitas Padjadjaran Bandung (2011).

Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 21 Mei 2015, dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 26 April 2018.

Beliau pernah menjadi Anggota DPR RI Fraksi Partai Hanura di Komisi I yang bermitra dengan Kementerian Pertahanan, Badan Intelijen Negara, Kominfo, Kementerian Luar Negeri, dll (2009-2014), Badan Kerjasama Antar Parlemen (BKSAP) dan Grup Kerja Sama Bilateral (GKSB) DPR RI-Parlemen China. Anggota Komisi III-Bidang Hukum, HAM (2009-2010), POLRI (2009-2010), Anggota DPR RI Fraksi PDI Perjuangan (1999-2004) di mana dalam periode tersebut pernah menjabat sebagai Pimpinan Fraksi PDI Perjuangan, Sekretaris Fraksi, Anggota Komisi I-Politik, Luar Negeri, POLRI, TNI, Hankam, anggota Komisi IX, Komisi VIII dan Badan Kerjasama Antar Parlemen (BKSAP).

Hingga saat ini masih mengajar di beberapa perguruan tinggi dan aktif dalam kegiatan sosial sebagai penulis dan pengamat di bidang komunikasi politik, intelijen, dan pertahanan keamanan.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Indonesian Citizen, domiciled in Jakarta. She obtained Bachelor degree in Social Welfare Sciences from Universitas Indonesia (1990), Postgraduate in Communication Sciences from Universitas Indonesia (2003), and Doctorate Degree in Communication Sciences from Universitas Padjadjaran Bandung (2011).

Appointed as Independent Commissioner of the Company for the first term pursuant to the Annual GMS Resolution dated May 21, 2015, and reappointed as Independent Commissioner of the Company pursuant to the Annual GMS Resolution dated April 26, 2018.

She was once a Member of DPR RI Hanura Party in Commission I in partnership with the Ministry of Defense, State Intelligence Agency, Ministry of Communication and Information, Ministry of Foreign Affairs, etc. (2009-2014), Inter-Parliamentary Cooperation Agency (BKSAP) and Bilateral Cooperation Group (GKSB) DPR RI-Chinese Parliament. Member of Commission III-Legal (2009-2010), Human Rights (2009-2010), Indonesian National Police (2009-2010), Member of DPR RI PDI-P faction (1999-2004) where in that period he served as Chairman of PDI Perjuangan Faction, Faction Secretary, Member of Commission I-Politics, Foreign Affairs, POLRI, TNI, Defense and Security, members of Commission IX, Commission VIII and Inter-Parliamentary Cooperation Agency (BKSAP).

She currently a lecturer in several universities and active in social activities as writer and observer in political communication, intelligent, and security defense.

She has no affiliation with members of the Board of Commissioners and other members of the Board of Directors.

Profil Dewan Komisaris

Board Of Commissioners' Profile



Stien Maria Schouten

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau menyelesaikan pendidikan Manajemen Informatika dari STMIK-BINUS dan Manajemen Ekonomi dari STIE.

Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 21 Mei 2015 dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 26 April 2018.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT MNC Asset Management dan Wakil Presiden Direktur PT Prima Permata Nusantara.

Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Senior VP Main Branch Region Jakarta Timur PT Bank Maybank Indonesia Tbk (d.h PT Bank International Indonesia (BII) Tbk) dari Desember 2002 hingga Desember 2004.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Indonesian Citizen, domiciled in Jakarta. She graduated from STMIK-BINUS majoring in Information Management and Economics Management from STIE.

Appointed as Independent Commissioner of the Company for the first term pursuant to the Annual GMS Resolution dated May 21, 2015, and reappointed as Independent Commissioner of the Company pursuant to the Annual GMS Resolution dated April 26, 2018.

She currently serves as President Commissioner PT MNC Asset Management and Vice President Director PT Prima Permata Nusantara.

She previously served as Senior VP Main Branch Region East Jakarta of PT Bank Maybank Indonesia Tbk (formerly PT Bank International Indonesia (BII) Tbk) in December 2002 to December 2004.

She has no affiliation with members of the Board of Commissioners and other members of the Board of Directors.

Laporan Direksi

Report of the Board of Directors



Hary Tanoesoedibjo

Direktur Utama
President Director

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Kami yang Terhormat,

Tantangan paling berat di tahun ini, sedang berlangsungnya pandemi COVID-19, yang memberikan dampak besar pada sebagian besar sektor ekonomi. Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, dengan rahmat dan bimbingan-Nya Perseroan dapat melewati rintangan di tahun 2020 dengan kinerja dan pencapaian yang positif. Hal ini menjadi perhatian kami untuk terus menjaga komitmen Perseroan dalam memperkuat bisnis di masa mendatang.

Melalui Laporan Tahunan ini, perkenalkan kami menyampaikan hasil kinerja Perseroan tahun 2020, sebagai wujud tanggung jawab kepada Pemegang Saham dan seluruh Pemangku Kepentingan lainnya.

Tinjauan Ekonomi 2020

Pada tahun 2020, perekonomian global mengalami berbagai tekanan. Seluruh dunia dihadapkan pada krisis luar biasa akibat wabah Covid-19 yang telah menyebar dengan cepat ke seluruh dunia dan menyebabkan gangguan kesehatan, krisis keuangan global, dan gelombang resesi ekonomi di sebagian besar negara.

Pada tahun 2020, perekonomian Indonesia jatuh ke jurang resesi. Badan Pusat Statistik mencatat pertumbuhan ekonomi Indonesia negatif minus 2,07%, dibandingkan pertumbuhan positif pada 2019 sebesar 5,02%. Namun demikian, pada akhir tahun 2020, indikator saham dunia kembali menunjukkan penguatan seiring meredanya tekanan keuangan global. Penguatan tersebut tak terlepas dari diimplementasikannya berbagai kebijakan yang diambil untuk menangani pandemi COVID-19 dan meningkatnya optimisme investor terhadap ketersediaan vaksin COVID-19.

Perekonomian Indonesia juga menunjukkan ketahanan yang kuat. Pemerintah melakukan koordinasi kebijakan antar otoritas untuk menjaga stabilitas makroekonomi dan sistem keuangan, dengan Bank Indonesia (BI) menurunkan BI 7-Day Reverse Repo Rate (BI7DRR) sebanyak lima kali menjadi 3,75%. Selain itu, BI menekankan penguatan sinergi ekspansi moneter yang didukung dengan percepatan stimulus fiskal pemerintah.

Dear Our Distinguished Shareholders and Stakeholders,

The most formidable challenge of the year, the ongoing COVID-19 pandemic, left a massive impact on most economic sectors. I want to praise the God Almighty, only by His grace and mercy, the Company can pass the hurdles of 2020 with positive performance and achievements. This is our concern to continue to increase its commitments to strengthen the Company's next business.

With this Annual Report, let us present the results of the Company's performance for 2020, as a form of our responsibility to the Shareholders and all other Stakeholders.

Economic Review of 2020

In 2020, the global economy experienced various pressures. The whole world is facing an extraordinary crisis due to the Covid-19 Pandemic, which has spread rapidly across the globe and has caused health problems, global financial crisis, and a wave of economic recession in most countries.

In 2020, Indonesia's economy was in a recession. The Central Statistics Agency noted negative growth of Indonesia's economy at minus 2.07%, compared to positive growth in 2019 at 5.02%. However, by the end of 2020, world's stock indicators began to show strengthening as the global financial pressure began to subside, supported by various policies taken to handle the COVID-19 pandemic and growing investor optimism about the availability of the COVID-19 vaccine.

The national economy also shows strong resilience. The Government took coordinates inter-authority policies to maintain macroeconomic and financial system stability, with Bank Indonesia (BI) lowered the BI 7-Day Reverse Repo Rate (BI7DRR) by five times to 3.75% and BI emphasized strengthening the synergy of monetary expansion supported by the acceleration of the government's fiscal stimulus.

Segala upaya telah dikerahkan untuk menghadapi kondisi yang berlangsung. Namun demikian, pengaruh faktor eksternal yang lebih dominan terhadap ekspor dan investasi Indonesia berada di luar kendali Pemerintah dan otoritas. Alhasil, laju perekonomian Indonesia sempat mengalami perlambatan pada tahun 2020. Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia hanya tumbuh sebesar 2,07% pada tahun 2020, dibandingkan tahun sebelumnya yang tumbuh 5% sejak tahun 2016.

Di industri properti, Indeks Permintaan Properti Komersial BI menunjukkan penurunan dari 0,52% pada tahun 2019 menjadi negatif 0,05% pada tahun 2020. Sedangkan berdasarkan data BPS, pertumbuhan PDB tahunan sektor real estat tercatat menurun dari 5,76% pada 2019 menjadi 2,32% pada 2020. Hal ini menyebabkan peningkatan distribusi sektor real estat terhadap PDB nasional sebesar 0,16%. Penurunan permintaan industri properti atau sektor real estate pada tahun 2020 tidak terlepas dari pelonggaran kebijakan BI, khususnya rasio Loan to Value/Financing to Value (LTV/FTV).

Dunia Baru Entertainment Hospitality

Pada tahun 2020, Perseroan menyesuaikan strateginya dan menetapkan fokus pada pengembangan Entertainment Hospitality di KEK MNC Lido City. Strategi ini sejalan dengan Visi Perusahaan yaitu mewujudkan komunitas kelas dunia dan menjadi pelopor gaya hidup berkualitas. Perseroan akan terus menghadirkan berbagai karya terbaik yang menjadi kebanggaan Indonesia.

Even will all the effort, external factors influence beyond the control of the Government and authorities were more dominant in Indonesia's exports and investment. As a result, the pace of Indonesia's economy has experienced a slowdown in 2020. The Central Statistics Agency (BPS) recorded that Indonesia's Gross Domestic Product (GDP) only grew by 2.07% in 2020, compared to previous year which grew 5% since 2016.

In the property industry, the Commercial Property Demand Index conducted by BI, shows a decline from 0.52% for the year of 2019 to negative 0.05% in 2020. Meanwhile, based on BPS data, the annual GDP growth for the real estate sector showed a decline from 5.76% in 2019 to 2.32% in 2020. This leads to a raises in the distribution of the real estate sector to national GDP by 0.16%. The decline in demand for the property industry or real estate sector in 2020 cannot be separated from the relaxation of policies by BI, in particular the Loan to Value/Financing to Value (LTV/FTV) ratio.

The New World of Entertainment Hospitality

In 2020, the Company shifted its strategy to focus on the development of Entertainment Hospitality in SEZ MNC Lido City. This strategy is in line with the Company's Vision, which is to create a world-class community and become a pioneer in a quality lifestyle. The Company will always present a variety of the best works that are the pride of Indonesia.



Kami merasa bangga atas pencapaian operasional dan keuangan yang berhasil diraih Perseroan di tahun 2020. Di tengah pandemi COVID-19, Perseroan mampu mencatatkan kinerja yang positif.

Adapun pencapaian dan prestasi operasional Perseroan di tahun 2020 antara lain sebagai berikut:

- KEK MNC Lido City, sebuah proyek flagship yang kami beri predikat "Kebanggaan Bangsa". Pengembangan KEK MNC Lido City terdiri dari hunian, komersial, destinasi wisata dan resort terintegrasi yang akan dibangun di atas lahan seluas 3.000 hektar. Pada tahap pertama, Perseroan mengembangkan 700 hektar lahan untuk taman hiburan berkelas internasional, lapangan golf dan clubhouse, hotel, Movieland, Lido Music & Art Center, MNC World Garden dan lain-lain. Selebihnya, sekitar 2.300 akan dikembangkan untuk sirkuit internasional dan proyek bergengsi lainnya.
- Oakwood Hotel & Residence Surabaya dengan sertifikasi hotel bintang 5 kelas dunia. Hotel pertama yang dikembangkan oleh Perseroan di Surabaya dan menjadi langkah Perseroan dalam mengepakkan sayap bisnis di Jawa Timur terutama di sektor properti. Oakwood Hotel & Residence Surabaya memiliki lokasi strategis serta jalan lingkar di sisi timur yang akan terhubung dengan Bandara Internasional Juanda. Oakwood Hotel & Residence Surabaya adalah bagian dari mixed-used development One East Penthouse & Residences di Surabaya, hunian premium yang dikombinasikan dengan hotel bintang 5, restoran & kafe dari Oakwood.
- Park Tower, sebuah gedung perkantoran premium yang terintegrasi dengan 6-star Luxury Hotel dari Park Hyatt. Menaungi berbagai perusahaan multinasional yang berlokasi strategis di jantung kota Jakarta. Bekerja sama dengan Kolega, Perseroan meluncurkan co-working space MNC x Kolega di Park Tower, Jakarta, sebuah co-working space paling strategis dan luas di Jakarta. MNC x Kolega menyediakan berbagai layanan dan pilihan ruang menyesuaikan dengan kebutuhan masing-masing penggunanya, daily & monthly pass, ruang kantor pribadi, meja pribadi, ruang rapat, dan event space untuk menyelenggarakan berbagai kegiatan.

We are very proud of the operational and financial achievements of the Company during 2020. Amid the COVID-19 pandemic, the Company recorded positive performance.

The Company's accomplishments and operational achievements in 2020 are as follows:

- SEZ MNC Lido City is the flagship project dubbed as "the Pride of the Nation" by MNC Land. The development consists of residential, commercial, tourist destinations and integrated resorts. 3,000 hectares landbank is available to be developed in SEZ MNC Lido City. 700 hectares of land will be developed as the first phase of the project. It contains a world-class theme park, golf course and clubhouse, hotels, Movieland, Lido Music & Art Center, MNC World Garden and etc. MNC Land will develop another 2,300 hectares for international circuit, and other prestigious projects.
- Oakwood Hotel & Residence Surabaya, a world-class 5-star hotel, is the first hotel developed by the Company in Surabaya became a stepping stone for the Company to expand the business in East Java, especially in the property sector. Oakwood Hotel & Residence Surabaya sat in the strategic location with a ring road on the east side, will connect to Juanda International Airport. Oakwood Hotel & Residence Surabaya is part of the mixed-use development One East Penthouse & Residences Luxury Collection in Surabaya, a premium residence combined with 5-star hotel from Oakwood, dining restaurant & café.
- Park Tower, a premium office tower integrated with the 6-star Luxury Hotel by Park Hyatt, is the home for many multinational companies for its strategic location in downtown Jakarta. Collaborating with Kolega, the Company launched a co-working space MNC x Kolega in Park Tower, Jakarta, providing is the most strategic and spacious co-working space in Jakarta. MNC x Kolega provides various services and room options to suits everyone's needs, such as daily & monthly passes, private offices, dedicated desks, meeting rooms, and event space to hold various activities.

Kinerja Perseroan

Dari sisi kinerja keuangan, Perseroan membukukan pendapatan bersih sebesar Rp678 miliar pada tahun 2020. Laba bersih tercatat sebesar Rp259 miliar, merepresentasikan marjin sebesar 38%.

Segmen Jasa Keamanan dan Lain-Lain memiliki kontribusi terbesar terhadap pendapatan usaha Perseroan sebesar 50%. Diikuti segmen Penyewaan Ruang Perkantoran sebanyak 29%; segmen Hotel, Resor, dan Golf 19%; dan segmen Apartemen dan Properti Lainnya sebesar 2%.

Total aset Perseroan tumbuh 3% menjadi Rp29 triliun per tahun 2020, dibanding tahun 2019 sebesar Rp28 triliun. Kenaikan tersebut disebabkan peningkatan progress pembangunan dan penilaian nilai wajar aset.

Prospek Usaha

Menyambut tahun 2020, kami tetap optimis terhadap Perseroan dan prospek usaha industri properti di Indonesia. Terlebih dengan adanya dukungan Pemerintah akan kemajuan industri properti sebagaimana tertuang dalam Undang-Undang Perusahaan Terbatas, mengingat hal ini memiliki pengaruh yang signifikan pada sektor lainnya.

Saat ini Pemerintah masih terus melakukan pembangunan infrastruktur yang akan menstabilkan makroekonomi Indonesia seperti inflasi dan suku bunga dan selanjutnya meningkatkan pasar properti.

Company Performance

From financial performance perspective, the Company's posted its net revenues at Rp678 billion in 2020. Net profit was recorded at Rp259 billion, representing a margin of 38%.

The Security and Other Services segment has the largest contribution to the Company's revenue of 50%. Followed by Office Space Leasing the segment by 29%; Hotel, Resort and Golf segment by 19%; Apartments and Other Properties segments by 2%.

The Company's total assets grew 3% to Rp29 trillion as of 2020, compared to 2019 of Rp28 trillion. The increase was due to increase in construction progress and valuation of fair value assets.

Business Prospect

In 2021, the Company remains optimistic about the prospects for the property industry in Indonesia. Especially with the Government's support for the advancement of the property industry in the Limited Liability Company Law, which is made the consideration that the property industry holds a significant impact on many other sectors.

The government keeps the infrastructure development going to stabilize Indonesia's macroeconomic indicators such as inflation, interest rates and further pump up the property market.



Kami akan terus memperhatikan segala kemungkinan, baik dari perspektif eksternal maupun internal Perseroan.

Terlepas dari tantangan yang harus dihadapi, Perseroan akan fokus pada KEK MNC Lido City, termasuk pengembangan Lido Music & Arts Center dan Lido World Garden. Kami menyadari kelancaran bisnis hiburan dan perhotelan. Oleh karena itu, Perusahaan juga akan terus mencari model bisnis baru yang relevan dengan Perusahaan.

Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Mengingat pentingnya penerapan Good Corporate Governance (GCG), Perseroan senantiasa memastikan bahwa prinsip-prinsip GCG telah diterapkan pada setiap aspek bisnis di seluruh organisasi Perseroan secara benar, efektif dan efisien. GCG sangat penting bagi Perseroan untuk memetakan tanggung jawab organ tata kelola dalam menjalankan kewajibannya secara profesional. Alhasil, Perseroan senantiasa menaati dan mengikuti ketentuan pemerintah sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Di tahun 2020, seluruh organ tata kelola telah menjalankan tugas dan kewajibannya dengan baik dan selalu mengedepankan prinsip obyektivitas dan independensi. Penerapan Whistle Blowing System (WBS) menunjukkan bahwa selama tahun 2020 Perseroan tidak menerima laporan dan pengaduan terkait pelanggaran yang dapat berdampak negatif terhadap kinerja Perseroan, termasuk keterlibatan Perseroan dalam kasus hukum dengan pihak ketiga.

Pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial

Pelaksanaan program tanggung jawab sosial (Corporate Social Responsibility/CSR) merupakan wujud komitmen serta kepedulian Perseroan dalam menjalankan bisnis yang adil dan berimbang untuk semua pihak, terutama masyarakat yang ikut terlibat dalam kegiatan Perseroan. Pada tahun 2020, Perseroan telah melakukan sejumlah aktivitas yang bertujuan untuk melestarikan alam dan lingkungan, meningkatkan kesejahteraan karyawan, serta kepuasan konsumen.

We will continue to pay attention to all possibilities, both from an external and internal perspective of the Company.

Despite the challenges ahead, the Company will focus on SEZ MNC Lido City, including the development of Lido Music & Arts Center and Lido World Garden. We realized the fluidity of the entertainment and hospitality business. Therefore, the Company will also continue to venture into new business models relevant to the Company.

Good Corporate Governance

Considering the importance of implementing Good Corporate Governance (GCG), the Company always ensures that the GCG principles are applied in every aspect of business throughout the Company's organization in a correct, effective and efficient manner. GCG is vital for the Company to map out the responsibility of the governance organs to carry out their obligations professionally. As a result, the Company always obeys and follows the government's regulations under the prevailing laws.

In 2020, all governance organs have carried out their duties and obligations properly and always prioritize the principles of objectivity and independence. The implementation of the Whistle Blowing System (WBS) has shown that during 2020 the Company did not receive reports and complaints regarding violations that could have a negative impact on the Company's performance, including the Company's involvement in legal cases with third parties.

Implementation of Social Responsibility

Implementing the Corporate Social Responsibility program is a one of the Company's commitments run a fair and balanced business benefits all parties, especially the people involved in the Company's activities. In 2020, the Company and MNC Peduli carried out a number of activities to preserve nature and the environment, improving employee welfare, and consumer satisfaction.

Perubahan Komposisi Direksi

Komposisi Direksi Perseroan mengalami perubahan pada tahun 2020 sebagaimana diputuskan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tanggal 11 Agustus 2020. Perseroan menyetujui dan menerima dengan baik pengunduran diri Bapak Erwin Richard Andersen dari jabatannya sebagai Direktur yang berlaku efektif sejak penutupan RUPST.

Selanjutnya hasil RUPST juga menyetujui untuk mengangkat Bapak Alex Wardhana sebagai Direktur Perseroan. Dengan komposisi baru ini, kami berkomitmen untuk mempertahankan hubungan kerja sama yang harmonis agar mampu mendukung pertumbuhan Perseroan.

Dengan adanya perubahan tersebut, maka susunan Direksi Perseroan hingga akhir tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Direktur Utama	: Hary Tanoesoedibjo
Wakil Direktur Utama	: Andrian Budi Utama
Direktur	: Michael Stefan Dharmajaya
Direktur	: Alex Wardhana
Direktur	: Soesilawati
Direktur	: Vincent Henry Richard Hilliard

Apresiasi

Perseroan berkomitmen untuk terus menorehkan kinerja positif bagi seluruh pemangku kepentingan. Segala pencapaian yang diraih adalah refleksi dedikasi segenap elemen Perseroan. Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemegang saham dan Dewan Komisaris yang senantiasa mendukung dan meyakini manajemen Perseroan. Apresiasi terdalam kami sampaikan kepada segenap karyawan yang telah bekerja maksimal untuk mencapai target yang telah ditetapkan. Terlebih, terima kasih kami tertuju kepada seluruh mitra kerja dan pemangku kepentingan lainnya yang turut berkontribusi pada pertumbuhan bisnis Perseroan dari waktu ke waktu.

Changes in Board of Directors Composition

In 2020, there has been a change in the composition of the Board of Directors. Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on August 11, 2020. The Company approved and accepted the resignation of Mr. Erwin Richard Andersen from his position as Director which became effective since the closing of the AGMS.

Furthermore, the results of the AGMS also agreed to appoint Mr. Alex Wardhana as Director of the Company. With this new composition, we are committed to maintaining a harmonious working relationship to support the Company's growth.

With these changes, the composition of the Company's Board of Directors until the end of 2020 is as follows:

President Director	: Hary Tanoesoedibjo
Vice President Director	: Andrian Budi Utama
Director	: Michael Stefan Dharmajaya
Director	: Alex Wardhana
Director	: Soesilawati
Director	: Vincent Henry Richard Hilliard

Appreciation

As the manifestation of the employees' hard work, the Company produces a positive performance for all stakeholders. We want to thank all shareholders and the Board of Commissioners who have always supported and trusted the Company's management. We also express high appreciation to all employees of the Company who have worked optimally to achieve the set target. In addition, we also express our gratitude to all partners and stakeholders who have contributed to the Company's business growth from time to time.



Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama
President Director



Direksi

The Board of Directors

**Vincent Henry
Richard Hilliard**

Direktur
Director

**Michael S.
Dharmajaya**

Direktur
Director

**Andrian
Budi Utama**

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

**Hary
Tanoesoedibjo**

Direktur Utama
President Director

**Alex
Wardhana**

Direktur
Director

Soesilawati

Direktur
Director

Profil Direksi

Board Of Directors' Profile



Hary Tanoesoedibjo

Direktur Utama

President Director

Warga Negara Indonesia. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Commerce (Honours) dari Carleton University, Ottawa, Kanada pada tahun 1988, dan menyelesaikan MBA di Ottawa University pada tahun 1989.

Beliau adalah pendiri, sekaligus pemegang saham pengendali dan Executive Chairman MNC Group, yang memfokuskan kegiatan bisnisnya pada tiga bidang: Media, Jasa Keuangan, dan Entertainment Hospitality.

Beliau memegang kendali langsung PT Global Mediacom Tbk (MNC Media), media grup terbesar dan paling terintegrasi di Asia Tenggara. MNC Media mendominasi pasar dengan bisnis media & konten berbasis iklan, media berbasis pelanggan & broadband serta bisnis digital.

Global Mediacom adalah perusahaan induk dari PT Media Nusantara Citra Tbk atau MNC yang memiliki 4 televisi FTA nasional: RCTI, MNCTV, GTV, dan iNews, portal terbesar Okezone.com, Sindonews.com dan iNews.id, serta berbagai digital platforms termasuk streaming service ternama, yaitu RCTI+. MNC juga memproduksi konten terbesar, serta memiliki pustaka konten terbesar, manajemen talent dan MCN (Multi Channel Network) terbesar dengan hampir 200 juta subscribers dan followers (www.mnc.co.id).

Global Mediacom juga merupakan perusahaan induk dari PT MNC Vision Networks Tbk (MVN) yang memiliki Pay TV providers terbesar dengan nama MNC Vision dan K-Vision, IPTV ketiga terbesar dan broadband operation dengan nama MNC Play. MVN juga mengoperasikan layanan OTT terbesar Vision+ (www.mncvisionnetworks.com).

Di bidang jasa keuangan, beliau mengendalikan PT MNC Kapital Indonesia Tbk, perusahaan induk di bidang finansial yang memiliki grup jasa keuangan yang paling terdiversifikasi dan terintegrasi di Indonesia dengan sepuluh unit bisnis yang berlisensi penuh, di bidang layanan perbankan, multifinance, sekuritas & broker, asuransi, manajemen aset, dan teknologi keuangan (www.mncfinancialservices.com).

Grup usaha lain di bawah pimpinan beliau adalah PT MNC Land Tbk, perusahaan induk dari anak perusahaan yang berfokus di bidang pengembangan dan pengelolaan entertainment hospitality. Portofolio proyeknya mencakup beberapa gedung perkantoran dan hotel di Jakarta & Surabaya, serta proyek entertainment & lifestyle yang paling prestisius di Indonesia, antara lain MNC Lido City, MNC Bali Resort, Park Hyatt Jakarta, dan The Westin Resort & Convention Centre di Bali (www.mncland.com).

Sebagai wirausahawan terkemuka, beliau secara aktif berinteraksi dengan pemerintah dan parlemen terkait kegiatan ekonomi, dan secara rutin menjadi pembicara pada berbagai media event nasional dan internasional, serta memberikan kuliah umum kewirausahaan dan manajemen strategis di hampir 200 universitas di seluruh Indonesia.

Indonesian citizen, he obtained his Bachelor of Commerce (Honours) from Carleton University, Ottawa, Canada in 1988, and MBA from Ottawa University, Canada in 1989.

He is the founder, controlling shareholder and Executive Chairman of MNC Group, which focuses on three business activities: Media, Financial Services, and Entertainment Hospitality.

He directly oversees PT Global Mediacom Tbk (MNC Media), the largest and the most integrated media group in South East Asia. MNC Media dominates the market with advertising based media & content, subscription based media & broadband, as well as digital businesses.

Global Mediacom is the parent company of PT Media Nusantara Citra Tbk or MNC which has 4 national FTA televisions: RCTI, MNCTV, GTV, iNews, the largest portal Okezone.com, Sindonews.com and iNews.id as well as various digital platforms including its famous streaming service called RCTI+. MNC also produces the largest content and owns the largest content library, talent management and the largest MCN (Multi Channel Network) with close to 200 million subscribers and followers (www.mnc.co.id).

Global Mediacom is also the parent company of PT MNC Vision Networks Tbk (MVN) which owns the largest Pay TV providers with the brand MNC Vision and K-Vision, the third largest IPTV and broadband operation called MNC Play. MVN also operates the largest OTT service called Vision+ (www.mncvisionnetworks.com).

In financial services, he oversees PT MNC Kapital Indonesia Tbk, the financial holding company that has the most diversified and integrated financial services group in Indonesia with ten fully licensed operating subsidiaries, in the area of banking, multifinance, securities & brokerage, insurance, asset management, and financial technology services (www.mncfinancialservices.com).

The last group he oversees is PT MNC Land Tbk, the parent company of subsidiaries focusing on entertainment hospitalities. Its portfolio includes several office buildings and hotels in Jakarta & Surabaya as well as the most prestigious entertainment & lifestyle projects in Indonesia, such as MNC Lido City, MNC Bali Resort, Park Hyatt Jakarta, and The Westin Resort & Convention Centre in Bali (www.mncland.com).

As a prominent entrepreneur, he actively interacts with the government and parliament in economic matters and regularly gives speeches at various national and international media events, as well as general lectures in close to 200 universities across Indonesia covering entrepreneurship and strategic management.

Profil Direksi

Board Of Directors' Profile



Andrian Budi Utama

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau memperoleh gelar Sarjana Arsitektur dari Universitas Katolik Parahyangan Bandung.

Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 24 Juni 2019.

Saat ini Beliau juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT MNC Land Lido (sejak 2017), Wakil Direktur Utama PT MNC Wahana Wisata (sejak 2018), Wakil Direktur Utama PT MNC Lido Resort (sejak 2019), Wakil Direktur Utama PT MNC Lido Hotel (sejak 2019), Direktur Utama PT MNC Agro Wisata (sejak 2019), Direktur PT MNC Land Bali (sejak 2019), Direktur PT MNC Graha Bali (sejak 2019) dan Direktur di PT GLD Property (sejak 2020).

Dalam karirnya, beliau pernah menjabat sebagai Arsitek di Interforum Atelier Bandung (1988), Dosen di Jurusan Arsitektur Universitas Katolik ST. Thomas Medan (1989-1991) dengan jabatan terakhir sebagai Sekretaris Jurusan Arsitektur, General Manager di PT Tata Lestari Indah - Plaza Millenium – Medan (1991-1996), bekerja di Developer Kota Baru Parahyangan–Bandung, dengan jabatan terakhir sebagai Direktur (1996-2008), bekerja di Developer Sentul City – Bogor dengan jabatan terakhir sebagai Wakil Presiden Direktur serta menjabat sebagai Direksi dan Komisaris diberbagai anak perusahaan Sentul City (2008-2016).

Selain pendidikan formal, beliau juga aktif mengikuti seminar, workshop dan visiting study mengenai Urban Development, Real Estate, Arsitektur, Biodiversity, Green Development, Marketing dan Bisnis diberbagai negara.

Beliau pernah aktif diberbagai organisasi seperti: Ketua Bidang Penghargaan Ikatan Arsitek Indonesia (IAI) Sumatera Utara (1992-1995), Wakil Ketua DPD REI Sumatera Utara (1994-1996), Wakil Sekretaris IV DPD REI Jawa Barat (2002-2005) dan Wakil Ketua VI DPD REI Jawa Barat (2005-2008).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Indonesian Citizen, domiciled in Jakarta. He obtained Bachelor degree in Architecture from Katolik Parahyangan Bandung University.

Appointed as Vice President Director of the Company pursuant to the Annual GMS Resolution dated June 24, 2019.

He currently serves as Vice President Director of PT MNC Land Lido (since 2017), Vice President Director of PT MNC Wahana Wisata (since 2018), Vice President Director of PT MNC Lido Resort (since 2019), Vice President Director of PT MNC Lido Hotel (since 2019), President Director of PT MNC Agro Wisata (since 2019), Director of PT MNC Land Bali (since 2019), Director of PT MNC Graha Bali (since 2019) and Director of PT GLD Property (since 2020).

In his career, he previously served as Architect at Interforum Atelier Bandung (1988), Lecturer in Architecture Faculty of Katolik ST. Thomas Medan University (1989-1991) with the last position as Secretary of Architecture Faculty, General Manager of PT Tata Lestari Indah-Plaza Millenium-Medan (1991-1996), worked at Developer Kota Baru Parahyangan–Bandung, with last position as Director (1996-2008), worked at Developer Sentul City-Bogor with last position as Vice President Director and served as Board of Directors and Commissioner in various subsidiaries of Sentul City (2008-2016).

Apart from formal education, he also actively participates in seminars, workshops and visiting study on Urban Development, Real Estate, Arsitektur, Biodiversity, Green Development, Marketing and Business in various countries.

He has been active in various organizations such as: Chairman of Award Division of Indonesia Architecture Association (IAI) North Sumatra (1992-1995), Deputy Head of DPD REI North Sumatra (1994-1996), Deputy Secretary IV DPD REI West Java (2002-2005) and Deputy Head VI of DPD REI Wes Java (2005-2008).

He has no affiliation with members of the Board of Commissioners and other members of the Board of Directors.

Profil Direksi

Board Of Directors' Profile



Michael S. Dharmajaya

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Meraih gelar Bachelor of Science di bidang Administrasi Bisnis dengan predikat Magna Cum Laude dari Ohio State University, Amerika Serikat (2010).

Pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 9 Mei 2012 dan kemudian diangkat kembali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 26 April 2018.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur PT MNC Land Bali (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Land Lido (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2013) dan Direktur PT MNC Wahana Wisata (sejak tahun 2020)

Mengawali karir di UBS Wealth Management Research, Singapura sebagai Macroeconomic Analyst (2009) dan Products & Services Consultant (2009-2010). Selanjutnya dipercaya menjadi Market Analyst (2010) dan Investment Analyst (2011) di Jones Lang LaSalle Indonesia. Pernah bekerja pada Cushman & Wakefield sebagai Research & Consultancy (2011-2012), Komisaris PT Aston Inti Makmur (2012-2015), Direktur PT Nusadua Graha International (2017-2020), Direktur PT GLD Property (2012-2020), Komisaris PT MNC Graha Surabaya (2019-2020), Direktur PT MNC Graha Bali (2012-2020), Komisaris PT MNC Land Surabaya (2019-2020), Direktur PT Global Jasa Sejahtera (2012-2020) dan Direktur PT MNC Lido Resort (2013-2020).

Indonesian Citizen, domiciled in Jakarta. He obtained Bachelor of Science in Business Administration with Magna Cum Laude from Ohio State University, United States (2010).

Appointed as Director of the Company for the first term pursuant to the Annual GMS Resolution dated May 9, 2012 and reappointed as Director of the Company pursuant to the Annual GMS Resolution dated April 26, 2018.

He currently serves as Director of PT GLD Property (since 2013), Director of PT MNC Land Lido (since 2013), Director of PT MNC Lido Hotel (since 2013) and Director of PT MNC Lido Resort (since 2013).

Began his career with UBS Wealth Management Research, Singapore as Macroeconomic Analyst (2009) and Products & Services Consultant (2009-2010). He further served as Market Analyst (2010) and Investment Analyst (2011) at Jones Lang LaSalle Indonesia. He also worked at Cushman & Wakefield as Research & Consultancy (2011-2012), Commissioner of PT Aston Inti Makmur (2012-2015), Director of PT Nusadua Graha International (2017-2020), Director of PT GLD Property (2012-2020), Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (2019-2020), Director of PT MNC Graha Bali (2012-2020), Commissioner of PT MNC Land Surabaya (2019-2020), Director of PT Global Jasa Sejahtera (2012-2020) and Director of PT MNC Lido Resort (2013-2020).

Profil Direksi

Board Of Directors' Profile



Alex Wardhana

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia di tahun 1994. Diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 11 Agustus 2020.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Land Lido (sejak 2020), Komisaris PT MNC Lido Resort (sejak 2020), Komisaris PT MNC Lido Hotel (sejak 2020), Komisaris PT MNC Wahana Wisata (sejak 2020), Komisaris PT MNC Land Bali (sejak 2020), Komisaris PT MNC Graha Bali (sejak 2020), Komisaris PT GLD Property (sejak 2020), Direktur PT Global Jasa Sejahtera (sejak 2020), Komisaris PT MNC Land Surabaya (sejak 2020), Komisaris PT MNC Graha Surabaya (sejak 2020) dan Direktur PT Nusadua Graha International (sejak 2020).

Beliau bergabung dengan MNC Group sejak 2013 sebagai Chief Finance Officer (CFO) di beberapa anak usaha MNC Land. Saat ini menjabat sebagai CFO di Perseroan. Sebelum bergabung dengan Perseroan beliau pernah bekerja sebagai Senior Manager IBRA divisi Asset Management Credit, di Bakrie Group sebagai CFO di PT Bali Nirwana Resort, dan Direktur di beberapa anak perusahaan di bawah Bakrieland Development Tbk.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. He obtained a Bachelor's degree in Economics from the University of Indonesia, 1994. Serves as Director based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on August 11, 2020.

He concurrently serves as Commissioner of PT MNC Land Lido (since 2020), Commissioner of PT MNC Lido Resort (since 2020), Commissioner of PT MNC Lido Hotel (since 2020), Commissioner of PT MNC Wahana Wisata (since 2020), Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2020), Commissioner of PT MNC Graha Bali (since 2020), Commissioner of PT GLD Property (since 2020), Director of PT Global Jasa Sejahtera (since 2020), Commissioner of PT MNC Land Surabaya (since 2020), Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (since 2020) and Director of PT Nusadua Graha International (since 2020).

He joined MNC Group since 2013 as Chief Finance Officer (CFO) in MNC Land subsidiaries. Currently, he serves as CFO of the Company. Prior to joining the Company, he worked as Senior Manager of IBRA's Asset Management Credit division, in Bakrie Group as CFO of PT Bali Nirwana Resort, and Director of several subsidiaries under Bakrieland Development Tbk.

He has no affiliation with members of the Board of Commissioners and other members of the Board of Directors.

Profil Direksi

Board Of Directors' Profile



Soesilawati

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau memperoleh gelar Sarjana dari Universitas Parahyangan dan gelar Master dari Institute Management Prasetya Mulya.

Beliau diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan pada tanggal 24 Juni 2019.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur di PT MNC Land Lido (sejak 2017), Direktur di PT MNC Lido Resort (sejak 2017), Direktur di PT MNC Lido Hotel (sejak 2017), Direktur di PT MNC Land Bali (sejak 2017), Direktur di PT MNC Graha Bali (sejak 2017), Direktur PT Nusadua Graha International (sejak 2019), Komisaris PT MNC Land Surabaya (sejak 2020), dan Komisaris PT MNC Graha Surabaya (sejak 2020).

Dalam karirnya, beliau pernah menjabat sebagai General Manager di PT Putra Alvita Pratama (PT Duta Pertiwi Group) (2003-2008), Marketing & Business Development Division Head di PT Sentul City Tbk (2008-2009), Business Development Director di Agung Sedayu Group (2009-2011), Division Head of Customer Relation & Service Quality di PT Bumi Serpong Damai Tbk (Sinarmas Land) (2011-2015), Division Head of Business Unit Service di PT Bumi Serpong Damai Tbk (Sinarmas Land) (2015-2016), Chief Marketing Officer di PT MNC Land Tbk (2016-2019).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Indonesian Citizen, domiciled in Jakarta. She obtained Bachelor degree from Parahyangan University and Master degree from Institute of Management Prasetya Mulya.

Appointed as Director of the Company pursuant to the Annual GMS Resolution dated June 24, 2019.

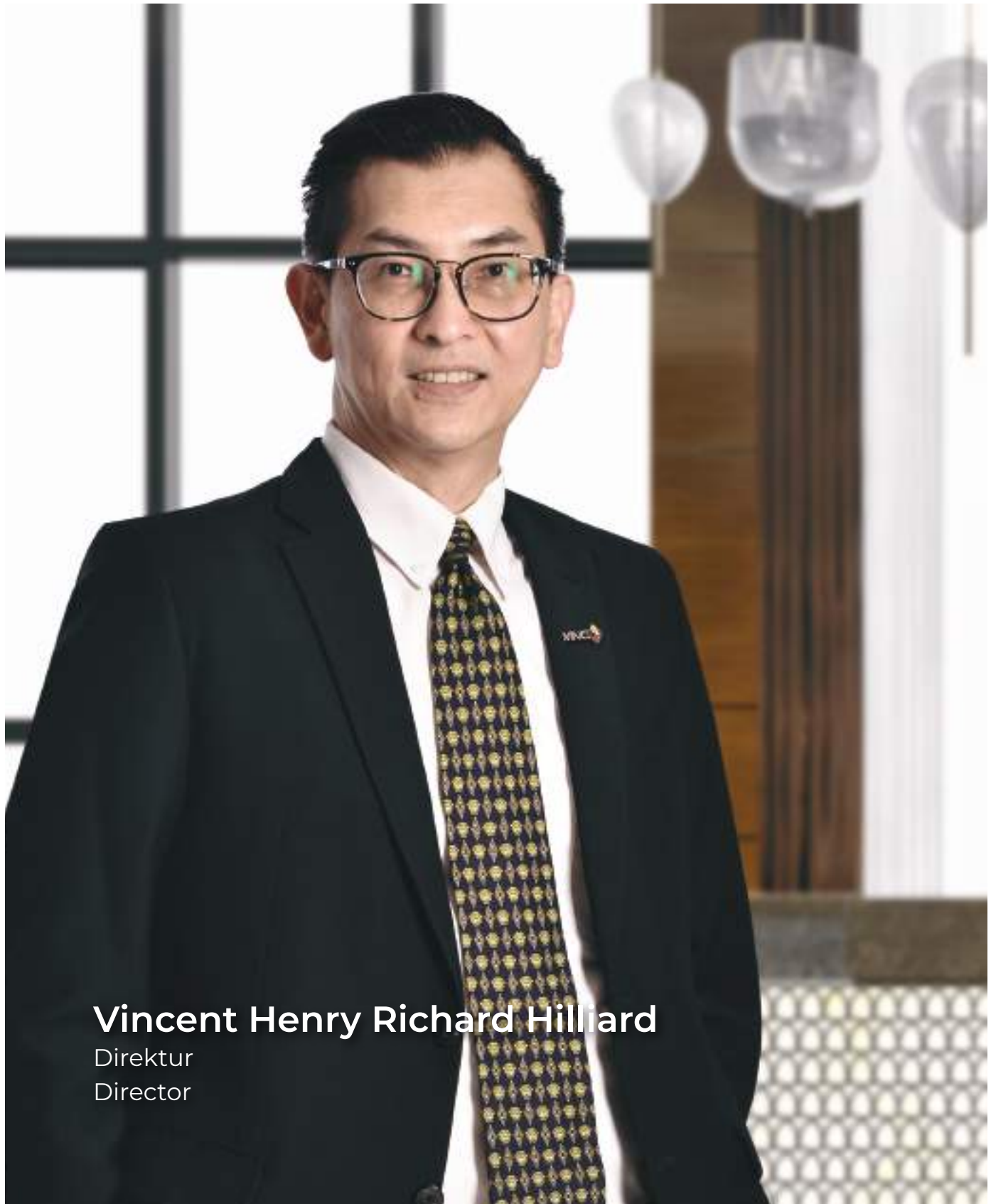
She concurrently serves as Director of PT MNC Land Lido (since 2017), Director of PT MNC Lido Resort (since 2017), Director of PT MNC Lido Hotel (since 2017), Director of PT MNC Land Bali (since 2017), Director of PT MNC Graha Bali (since 2017), Director of PT Nusadua Graha International (since 2019), Commissioner of PT MNC Land Surabaya (since 2020), and Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (since 2020).

In her career, she previously served as General Manager of PT Putra Alvita Pratama (PT Duta Pertiwi Group) (2003-2008), Marketing & Business Development Division Head of PT Sentul City Tbk (2008-2009), Business Development Director of Agung Sedayu Group (2009-2011), Division Head of Customer Relation & Service Quality at PT Bumi Serpong Damai Tbk (Sinarmas Land) (2011-2015), Division Head of Business Unit Service at PT Bumi Serpong Damai Tbk (Sinarmas Land) (2015-2016), Chief Marketing Officer of PT MNC Land Tbk (2016-2019).

She has no affiliation with members of the Board of Commissioners and other members of the Board of Directors.

Profil Direksi

Board Of Directors' Profile



Vincent Henry Richard Hilliard

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau memperoleh gelar Sarjana dari Universitas Indonesia di Jakarta. Beliau diangkat sebagai Direktur Perusahaan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 24 Juni 2019.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris di PT MNC Land Lido (sejak 2020), Komisaris di PT MNC Lido Resort (sejak 2020), Komisaris di PT MNC Lido Hotel (sejak 2020), Komisaris di PT MNC Wahana Wisata (sejak 2020), Komisaris di PT MNC Land Bali (sejak 2020), Komisaris di PT GLD Property (sejak 2020), Komisaris di PT Global Jasa Sehatara (sejak 2020), Komisaris PT MNC Land Surabaya (sejak 2020), Komisaris PT MNC Graha Surabaya (sejak 2020).

Dalam karirnya, beliau pernah menjabat sebagai Management Engineer & Project Director di IMPAC Consultant (1992-1993), Drilling Buyer & Contract Administrator PT Atlantic Richfield Indonesia Inc./ARCO (1993-1997), Contract & Legal PT IBM Indonesia (1997-1998), Procurement Professional PT IBM Indonesia (1998-2001), Account Receivable & Inventory Manager PT IBM Indonesia (2001-2004), Finance Controller PT IBM Indonesia (2005-2007), Sales Operation Manager PT IBM Indonesia (2007-2009), Country Business Operations Manager PT IBM Indonesia (2009-2011), Country Manager of HR PT IBM Indonesia (2011-2012), Head of HR di PT Panin Dai-ichi Life (2013-2015), Group Head HR di PT Paramount Enterprise International (2016-2017), Head of HR & Director of HR di PT Lippo Karawaci Tbk (2017-2019), Director of HR, General Services, Audit, Compliance di PT MNC Land Tbk (2019-sekarang).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. He obtained his Bachelor degree from University of Indonesia in Jakarta. Appointed as Director of the Company pursuant to the Annual GMS Resolution dated June 24, 2019.

He concurrently serves as Commissioner of PT MNC Land Lido (since 2020), Commissioner of PT MNC Lido Resort (since 2020), Commissioner of PT MNC Lido Hotel (since 2020), Commissioner of PT MNC Wahana Wisata (since 2020), Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2020), Commissioner of PT GLD Property (since 2020), Commissioner of PT Global Jasa Sehatara (since 2020), Commissioner of PT MNC Land Surabaya (since 2020), Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (since 2020).

In his career, he has served as Management Engineer & Project Director at IMPAC US Consultant (1992-1993), Drilling Buyer & Contract Administrator of PT Atlantic Richfield Indonesia Inc./ARCO (1993-1997), Contract & Legal of PT IBM Indonesia (1997-1998), Procurement Professional of PT IBM Indonesia (1998-2001), Account Receivable & Inventory Manager of PT IBM Indonesia (2001-2004), Finance Controller of PT IBM Indonesia (2005-2007), Sales Operation Manager of PT IBM Indonesia (2007-2009), Country Business Operations Manager of PT IBM Indonesia (2009-2011), Country Manager of HR of PT IBM Indonesia (2011-2012), Head of HR at PT Panin Dai-ichi Life (2013-2015), Group Head HR of PT Paramount Enterprise International (2016-2017), Head of HR & Director of HR of PT Lippo Karawaci Tbk (2017-2019), Director of HR, General Services, Audit, Compliance of PT MNC Land Tbk (2019-present).

He has no affiliation with members of the Board of Commissioners and other members of the Board of Directors.

3

Profil Perusahaan

Company Profile





Informasi Umum

General Information

Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	: PT MNC Land Tbk
Tanggal Pendirian <i>Date of Establishment</i>	: 11 Juni 1990 <i>June 11, 1990</i>
Landasan Hukum Pendirian <i>Legal Basis of Establishment</i>	Akta No. 65 tanggal 11 Juni 1990, sebagaimana diubah dengan Akta Perbaikan No.72 tanggal 19 Oktober 1990 dan Akta Perubahan No.129 tanggal 26 Juni 1991, seluruhnya dibuat di hadapan Notaris di Jakarta dan SK Pengesahan Menteri Kehakiman No.C2-2747.HT.01.01.TH.1991 tanggal 4 Juli 1991 <i>Deed No. 65 dated June 11, 1990, as amended by Deed of Correction No.72 dated October 19, 1990 and Deed of Amendment No.129 dated June 26, 1991, all made before Notary in Jakarta and Decree of Approval of the Minister of Justice No. C2-2747.HT.01.01.TH.1991 dated July 4, 1991</i>
Status Perusahaan <i>Company Status</i>	: Terbuka <i>Listed</i>
Jenis Perusahaan <i>Type of Company</i>	: Swasta <i>Private</i>
Bidang Usaha <i>Line of Business</i>	: Bergerak dalam bidang usaha pembangunan, perdagangan, perindustrian, dan jasa baik secara langsung maupun tidak langsung melalui Entitas Anak <i>Engaged in construction, trade, industry, and services businesses either directly or indirectly through Subsidiaries</i>
Pencatatan Saham <i>Share Listing</i>	: 30 Maret 2000 pada Bursa Efek Indonesia <i>March 30, 2000 on the Indonesia Stock Exchange</i>
Kode Saham <i>Ticker Symbol</i>	: KPIG
Modal Dasar <i>Authorized Capital</i>	: Rp29.500.000.000.000 terbagi atas 295.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp100 <i>Rp29,500,000,000,000 divided into 295,000,000,000 shares, each share having a nominal value of Rp100</i>
Modal Ditempatkan <i>Subscribed Capital</i>	: 80.625.726.664 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp8.062.572.666.400 <i>80,625,726,664 shares or with a nominal value of Rp8,062,572,666,400</i>
Modal Disetor (Penuh) <i>Paid-Up Capital (Full)</i>	: 80.625.726.664 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp8.062.572.666.400 <i>80,625,726,664 shares or with a nominal value of Rp8,062,572,666,400</i>
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	: Alex Wardhana
Alamat Perseroan <i>Company Address</i>	: PT MNC Land Tbk MNC Tower, 17/F, MNC Center Jalan Kebon Sirih Kav. 17-19 Jakarta Pusat 10340, Indonesia T. +62 21 392 9828 F. +62 21 392 1227 Website: www.mncland.com Email: corporatesecretary.mncland@mncgroup.com

Lembaga & Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions & Professionals

BIRO ADMINISTRASI EFEK

SHARE REGISTRAR

PT BSR INDONESIA
Gedung SINDO 3rd Floor
Jl. Wahid Hasyim No. 38
Jakarta Pusat 10340
Tel. (62-21) 3118 1811
Fax. (62-21) 392 7721

AKUNTAN PUBLIK

PUBLIC ACCOUNTANT

KANAKA PURADIREDDJA, SUHARTONO
18 Office Park Tower A, 20th Floor
Jl. TB Simatupang No. 18 Pasar Minggu
Jakarta 12520
Tel. (62 21) 22708292
Fax. (62 21) 22708299

1. Akuntan Publik

Public Accountant

- a) Nama : Helli Isharyanto Budi Susetyo, CPA
Name: Helli Isharyanto Budi Susetyo, CPA
- b) Nomor Registrasi AP dari Menteri Keuangan : AP.1021
AP Registration Number from the Minister of Finance: AP.1021
- c) Nomor Surat Tanda Terdaftar : STTD.AP-417/PM.22/2018
Registration Certificate Number: STTD.AP-417 / PM.22 / 2018
- d) Tahun Penugasan : Audit 31 Desember 2020
Year of Assignment: Audit December 31, 2020

2. Kantor Akuntan Publik

Public Accounting Firm

- a) Nama : Kanaka Puradiredja, Suhartono
Name: Kanaka Puradiredja, Suhartono
 - b) Nomor Surat Tanda Terdaftar : STTD.KAP.00034/PM.22/2017
Registration Certificate Number: STTD.KAP.00034 / PM.22 / 2017
-

NOTARIS

NOTARY

Aulia Taufani, S.H.
Menara Sudirman, lantai 17 D
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 60 Jakarta 12190
Tel. (62-21) 528 92366
Fax. (62-21) 520 4780

Situs Perusahaan

Company Website

Perseroan memiliki situs resmi yang dapat diakses di laman www.mncland.com. Situs resmi Perseroan menyediakan informasi terkini mengenai berita terbaru, kegiatan usaha, produk dan jasa, serta aktivitas-aktivitas korporasi lainnya. Penyediaan situs resmi Perseroan bertujuan untuk meningkatkan kualitas penerapan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) sehingga seluruh pemangku kepentingan dapat memperoleh informasi mengenai Perseroan dengan mudah dan cepat.

Penyediaan situs resmi Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tanggal 25 Juni 2015 yang mengharuskan situs Perseroan mencantumkan hal-hal sebagai berikut:

1. Informasi Umum Perusahaan Publik;
2. Informasi bagi Pemodal;
3. Informasi Tata Kelola Perusahaan; dan
4. Informasi Tanggung jawab Sosial Perusahaan.

Situs resmi Perseroan memuat informasi-informasi sebagai berikut:

1. Proyek Perseroan, berisi informasi mengenai beragam proyek yang dimiliki Perseroan.
2. Tentang Kami, berisi informasi mengenai sekilas dan sejarah Perseroan; Visi, Misi dan Nilai Perseroan; Anggaran Dasar, komposisi Manajemen, struktur Perusahaan, penghargaan dan karir.
3. Hubungan Investor, berisi informasi mengenai informasi keuangan, laporan tahunan, informasi saham, RUPS, informasi keuangan lainnya, Lembaga profesi & penunjang Perseroan, majalah digital Perseroan, berita dan informasi - informasi terbaru tentang Perseroan.
4. Tata Kelola Perusahaan, berisi informasi mengenai Pedoman Dewan Komisaris dan Pedoman Direksi, Unit Audit Internal, Sekretaris Perusahaan, komite-komite, sistem manajemen risiko, system pelaporan pelanggaran, kode etik dan kegiatan tanggung jawab sosial yang dilakukan Perseroan.

The Company has an official website which can be accessed on the page www.mncland.com. The Company's official website provide up-to date information on the latest news, business activities, products and services, and other corporate activities. The Company's official website aims to improve the quality of the GCG's implementation so that all stakeholders can obtain information about the Company easily and quickly.

Provision of the Company's official website refers to the Financial Services Authority Regulation (OJK) No. 8/POJK.04/2015 dated June 25, 2015 which requires the Company's website to include the following:

1. General Information of a Public Company;
2. Information for Investors;
3. Information on Corporate Governance; and
4. Information on Corporate Social Responsibility.

The Company's official website contains the following information:

1. Projects, contains information about various Company's projects.
2. About Us, contains information about the Company's history; Vision, Mission and Values, Articles of Association, Management composition, Company structure, awards and career.
3. Investor Relations, contains information about financial information, annual reports, stock information, GMS, other financial information, supporting professionals & institutions corporate digital magazine, latest news and information about the Company.
4. Corporate Governance, contains information about the Board of Commissioners and Directors Charter, Internal Audit Unit, Corporate Secretary, committees, risk management system, whistleblowing system, code of ethics and social responsibility activities.

Sekilas Perusahaan

Company at a Glance

PT MNC Land Tbk bergerak di bidang usaha pengembangan dan pengelolaan properti komersial dan residensial di Indonesia, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui entitas anak. Perseroan didirikan pada tanggal 11 Juni 1990 dengan nama PT Kridaperdana Indahgraha. Dalam rangka memperkuat struktur permodalan untuk ekspansi usaha, pada tanggal 30 Maret 2000 Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham dengan melepas 164.000.000 lembar saham kepada publik melalui Bursa Efek Indonesia (d/h Bursa Efek Jakarta). Sejak saat itu, Perseroan resmi menjadi perusahaan terbuka dengan kode saham KPIG. Pada tanggal 7 Mei 2012, Perseroan melakukan perubahan nama menjadi PT MNC Land Tbk untuk menegaskan fokus bisnis Perseroan dan identitas sebagai bagian dari MNC Group. Setelah menjadi bagian dari MNC Group, Perseroan terus memacu pertumbuhan melalui akuisisi perusahaan/aset dan pengembangan properti. Kini Perseroan telah menjadi perusahaan induk dari sejumlah entitas anak yang melakukan kegiatan usaha pengembangan properti, layanan teknis dan pengelolaan properti, penyediaan jasa tenaga kerja alih daya (outsourcing), kebersihan (housekeeping), dan keamanan (security) dan sebagainya.

Grup Perseroan memiliki dan mengelola area properti terpadu mencakup Gedung perkantoran, apartemen kelas atas, hotel dan resort, lapangan golf, dan vila. Portofolio properti Perseroan antara lain meliputi The Westin Convention and Resort Hotel di Nusa Dua, Bali. Didasari keinginan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan, kini Perseroan fokus pada pengembangan dua proyek ikonik, yaitu KEK MNC Lido City - "Pride of the Nation", sebuah destinasi hiburan dan gaya hidup terintegrasi seluas 3.000 hektar (ha) di Lido, Jawa Barat yang akan menghadirkan theme park kelas dunia, hotel premium dan hotel bertema, residensial mewah, serta pusat belanja, kuliner dan hiburan, dan MNC Bali Resort - "World's Paradise", sebuah kawasan resort mewah seluas 107 ha di Tabanan, Bali. Kedua proyek ini akan menampilkan resort premium dan lapangan golf pertama di Asia hasil rancangan Ernie Els dan Phil Mickelson, pegolf ranking dunia pemenang kejuaraan Major Championship.

PT MNC Land Tbk engaged in the development and commercial management and residential properties in Indonesia, directly or indirectly through its subsidiaries. The Company established on June 11, 1990 under the name of PT Kridaperdana Indahgraha. In order to strengthen the capital structure for business expansion, on March 30, 2000, the Company conducted its Initial Public Offering by releasing 164,000,000 shares to the public through Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange). Ever since, the Company has officially become a publicly listed company with ticker symbol KPIG. Since May 7, 2012, the Company changed its name to PT MNC Land Tbk to affirm the Company's business focus and identity as part of MNC Group. After becoming part of the MNC Group, the Company continues to drive its growth through acquisitions of companies/assets and property development. The Company is now a parent company of a number of subsidiaries in property development, technical services and property management, outsourcing, housekeeping, security and so forth.

The Company's group owns and manages integrated property areas, including office buildings, upscale apartments, hotels and resorts, golf courses and villas. The Company's property portfolio including, among others, The Westin Resort Nusa Dua Bali and Bali International Convention Center. Driven by the idealism to create a world-class community and lifestyle of tomorrow, the Company is focusing on development of two iconic projects, SEZ MNC Lido City - "Pride of the Nation", an integrated 3,000-hectares entertainment and lifestyle destinations in Lido, West Java which will feature a world-class theme park, premium and themed hotels, luxurious residential, as well as shopping, culinary and entertainment centers; and MNC Bali Resort - "World's Paradise", a 107-hectares luxurious resort in Tabanan, Bali. Both projects will feature premium resorts and the first golf course in Asia designed by Ernie Els and Phil Mickelson, the world-rank golfers and winners of Major Championship.

Selain itu, Perseroan juga sedang mengembangkan beberapa hotel, proyek residensial, apartemen dan gedung perkantoran di berbagai lokasi strategis di Jakarta dan Surabaya seperti Park Hyatt Hotel pertama Jakarta. Perseroan juga telah meresmikan One East Penthouse & Residences di Surabaya yang sekaligus menghadirkan Oakwood Hotel & Residence.

In addition, the Company is also developing several hotels, residential projects, apartments, and office buildings in various strategic locations in Jakarta and Surabaya, such as the first Park Hyatt Hotel in Jakarta and One East Penthouse and Residences in Surabaya which also features Oakwood Hotel & Residence.



Visi, Misi & Nilai Perusahaan

Corporate Vision, Mission & Values

Visi / Vision

Menciptakan komunitas berkelas dunia dan menjadi pelopor gaya hidup berkualitas.

To create world-class communities and lifestyle of tomorrow.

Misi / Mission

Membangun proyek-proyek unggulan yang inovatif dengan menerapkan standar kelas dunia untuk menciptakan pengalaman pelanggan terbaik dan keuntungan jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

To build game-changing innovative projects that adopt global best practices to deliver exceptional experiences and sustainable values to all stakeholders.

Nilai-nilai Perusahaan / Values

Integritas

Kami selalu melakukan hal yang benar, bertindak secara adil, dan sesuai etika yang berlaku

Integrity

We always do what is right, fair and ethical.

Progresif

Kami memiliki wawasan global dan senantiasa berupaya memelopori perubahan ke arah yang lebih baik

Progressive

We have a global outlook and continuously seek to be on the forefront of positive change.

Komitmen

Kami menetapkan rencana jangka panjang, dan membangun kepercayaan melalui tindakan yang bertanggung jawab serta fokus pada hasil

Commitment

We plan for the long-term and generate trust responsible, results-driven action.

Kualitas

Kami menjunjung tinggi profesionalisme untuk memberikan hasil yang terbaik

Quality

We strive for professional excellence to the highest standards possible.

Sinergi

Kami mendorong kerjasama dan peluang untuk tumbuh menjadi lebih kuat dengan menjalankan sinergi antar-fungsi.

Synergy

We encourage teamwork and opportunities to grow stronger by leveraging cross-functional synergies.

Berfokus Pada Pelanggan

Kami mendorong kerjasama dan peluang untuk tumbuh menjadi lebih kuat dengan menjalankan sinergi antar-fungsi.

Customer-Centric

We strive to exceed the expectations of our customers (internally and externally) by anticipating, understanding, and responding appropriately to their needs.

Tonggak Sejarah

Milestone

2007

Pada September 2007, MNC Group mengakuisisi PT Kridaperdana Indahgraha - perusahaan publik yang tercatat di Bursa Efek Jakarta, dan secara resmi mengubah namanya menjadi PT Global Land Development Tbk.

In September 2007, MNC Group acquired PT Kridaperdana Indahgraha - a public company listed on the Jakarta Stock Exchange, and officially changed its name to PT Global Land Development Tbk.

2008

Untuk membangun dan memperluas bisnis di kota besar lain di Indonesia, pada Oktober 2008 Perusahaan mengakuisisi saham PT MNC Graha Bali (dahulu PT Investasi Karya Gemilang), sebuah perusahaan properti dan pengelolaan gedung yang memiliki Gedung Indovision di Bali.

To build and expand business in other big cities in Indonesia, in October 2008 the Company acquired shares of PT MNC Graha Bali (formerly PT Investasi Karya Gemilang), a property and building management company that owns the Indovision Building in Bali.



2009

Sebagai upaya untuk memperkuat identitas, pada Oktober 2009 Perusahaan mengubah nama dua gedung perkantoran yang terletak di Jalan Kebon Sirih yang dimilikinya, yaitu Menara Kebon Sirih dan Plaza Kebon Sirih, menjadi MNC Tower dan MNC Plaza.

To further highlight its identity, in October 2009 the Company changed the name of its two office buildings located on Jalan Kebon Sirih i.e. Menara Kebon Sirih and Plaza Kebon Sirih to become MNC Tower and MNC Plaza respectively.

2010

Portofolio Perusahaan bertumbuh lebih besar dengan mengakuisisi saham PT MNC Land Surabaya (dahulu PT Investasi Hasil Sejahtera) yang memiliki beberapa properti, antara lain One East Penthouse & Residences dan Oakwood Hotel & Residence Surabaya. Untuk meningkatkan layanan kepada para penyewa gedung, pada Januari 2010 Perusahaan juga mengembangkan bisnis outsourcing dengan mengakuisisi saham PT Global Jasa Sejahtera, sebuah perusahaan penyedia tenaga kerja yang kompeten di bidang security, cleaning service, dan housekeeping.

The Company's portfolio grew bigger by acquiring ownership of PT MNC Land Surabaya (formerly PT Investasi Hasil Sejahtera) in January 2010 that own several properties, including One East Penthouse & Residences and Oakwood Hotel & Residence Surabaya. In order to enhance the service to its building's tenants, in April 2010 the Company also developed an outsourcing business by acquiring shares of PT Global Jasa Sejahtera, a company that provides qualified security personnel, cleaning and housekeeping services.



Oakwood Hotel & Residence

2011

Setelah mengakuisisi saham PT Usaha Gedung Bimantara pada 2007, pada Maret 2011 Perusahaan melakukan perubahan nama menjadi PT GLD Property. PT GLD Property memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun di bidang properti, dan saat ini memiliki serta mengelola portofolio gedung perkantoran yang dimiliki Perusahaan, antara lain MNC Tower dan MNC Plaza.

After acquiring shares of PT Usaha Gedung Bimantara in 2007, in March 2011 the Company changed the name to PT GLD Property. PT GLD Property has 20 years of experience in the property sectors, and is currently owns and manages Company's office building portfolios such as MNC Tower and MNC Plaza.

2012

Untuk memperkuat citra dan posisinya di pasar, Perusahaan secara resmi mengubah namanya menjadi PT MNC Land Tbk. Pada April 2012, Perusahaan mengakuisisi gedung perkantoran CNI yang berlokasi di Jakarta Barat dan mengganti namanya menjadi Wisma Indovision II, dan kemudian berubah menjadi MNC College pada tahun 2019.

In May 2012, to strengthen its image and position in the market, the Company officially changed its name to PT MNC Land Tbk. In April 2012, the Company acquired the CNI office building located in West Jakarta and changed its name to Wisma Indovision II, and later to MNC College in 2019.



2013

Pada November 2013, Perusahaan menandatangani Hotel Management Agreement dengan PT Hyatt Indonesia untuk mengelola hotel bintang 6 dengan brand Park Hyatt, yang merupakan momen penting dalam mewujudkan visi Perusahaan untuk menciptakan komunitas berkelas dunia dan pelopor gaya hidup berkualitas.

In November 2013, the Company signed a Hotel Management Agreement with PT Hyatt Indonesia to manage its 6-star hotel under Park Hyatt brand, marking a crucial milestone towards the Company's vision of creating the world class communities and lifestyle of tomorrow.

2014

Perusahaan memiliki saham PT MNC Land Bali (dahulu Bali Nirwana Resort) sebagai langkah strategis untuk memperluas bisnis ke arah pengembangan properti mewah yang terintegrasi. Pada Desember 2014, PT MNC Wahana Wisata, sebuah perusahaan yang mengembangkan dan mengelola MNC World Lido - resor berbasis entertainment terbaik di Indonesia, beroperasi sebagai anak perusahaan.

The Company acquired shares of PT MNC Land Bali (formerly Bali Nirwana Resort) as strategic action in expanding its business into integrated luxurious development. In December 2014, PT MNC Wahana Wisata, a company that develops and manages MNC World Lido - Indonesia's best entertainment-based resort, has been operating as a subsidiary of the Company.



Oakwood Hotel & Residence

2015

Pada Agustus 2015, Perusahaan menandatangani Hotel and Golf Management Agreement melalui anak perusahaan dengan Trump Hotel Collection. Dengan bermitra bersama salah satu brand luxury ternama di dunia, Perusahaan bertujuan memperkuat posisinya menjadi yang terdepan di bidang lifestyle property.

In August 2015, the Company signed the Hotel and Golf Management Agreement through Subsidiaries with Trump Hotel Collection. By partnering with one of world's famous brand in luxury, the Company aims to strengthen its leading position in lifestyle property

2016

Melanjutkan MOU yang telah ditandatangani pada Oktober 2015, Perusahaan melalui anak perusahaannya menandatangani perjanjian kerjasama dengan Balai Besar Taman Nasional Gunung Gede Pangrango untuk pengembangan eco-tourism Taman Nasional Gunung Gede Pangrango (TNGGP).

Following the MOU signed in October 2015, the Company through its Subsidiary signed a cooperation agreement for the development of Eco Tourism of Gunung Gede Pangrango National Park with the Balai Besar Taman Nasional of Gunung Gede Pangrango.



The Westin Resort, Nusa Dua Bali

2017

Pada Maret 2017, Perusahaan dan Hyatt Hotels Corporation mengumumkan rencana untuk membawa Park Hyatt Hotel pertama dan satu-satunya ke Indonesia. Park Hyatt merupakan salah satu portofolio hotel bergengsi milik Perusahaan yang bekerja sama dengan brand berkelas dunia.

In March 2017, the Company and Hyatt Hotels Corporation announced the plan to bring the first and the only one Park Hyatt Hotel to Indonesia. Park Hyatt is one of the Company's prestigious hotel portfolios in collaboration with globally recognized brand.

Pada Juli 2017, Perusahaan mengumumkan kolaborasi dengan pegolf profesional legendaris Amerika Serikat, Phil Mickelson, untuk merancang sebuah mahakarya 18-hole signature golf course di MNC Bali Resort, dengan nama Trump International Golf Club Bali.

In July 2017, the Company announced its collaboration with the legendary US professional golfer, Phil Mickelson, to design an 18-hole masterpiece signature golf course set in MNC Bali Resort, namely Trump International Golf Club Bali.

2018

Pada Mei 2018, Perusahaan menggelar Grand Opening One East Penthouse & Residences – sebuah hunian mewah yang dilengkapi fasilitas 5-star Oakwood Hotel & Residence, fine dining restaurant, dan modern cafe.

In May 2018, the Company held the Grand Opening Ceremony of One East Penthouse & Residences - a luxury residence combined with a 5-star Oakwood Hotel & Residence, fine dining restaurant and modern café.

Pada Oktober 2018, Perusahaan menyelesaikan renovasi Lido Lakes Resort & Conference dan kembali beroperasi sebagai 5-star hotel dengan nama baru - Lido Lake Resort by MNC Hotel.

In October 2018, the Company completed the renovation of Lido Lakes Resort & Conference and reopen the property as a 5-star hotel with a new brand name - Lido Lake Resort by MNC Hotel.



Park Hyatt Jakarta

2019

Pada Agustus 2019, Perusahaan bersama dengan Trump Organization menggelar Trump Residences Indonesia Prelaunch event yang dihadiri oleh Donald Trump Jr. Trump Resor ultra-mewah terintegrasi yang pertama di Indonesia ini, hadir di dua lokasi ikonik - di Bali dan Lido-Bogor.

In August 2019, the Company together with Trump Organization held Trump Residences Indonesia Prelaunch event attended by Donald Trump Jr. The first Trump integrated ultra-luxury resort in Indonesia is located in two iconic locations - in Bali and Lido-Bogor.

Beberapa waktu kemudian, Perusahaan juga menggelar Grand Opening Oakwood Hotel & Residence Surabaya pada September 2019, dan MNC x Koléga coworking space yang menjadi langkah awal Perusahaan dalam mengembangkan sektor bisnis baru di bidang coworking space.

Afterwards, the Company also held a Grand Opening of Oakwood Hotel & Residence Surabaya in September 2019, and MNC x Kolega coworking space which pave the step in developing new business sector in coworking space.

2020

Pada tahun 2020 hotel - hotel yang dimiliki oleh Perseroan yang terdiri dari Lido Lake Resort, The Westin Resort, dan Oakwood Hotel & Residence memperoleh Sertifikat CHSE Standards (Cleanliness, Health, Safety and Environmental Sustainability) yang merupakan standar yang wajib dimiliki selama pandemic COVID-19.

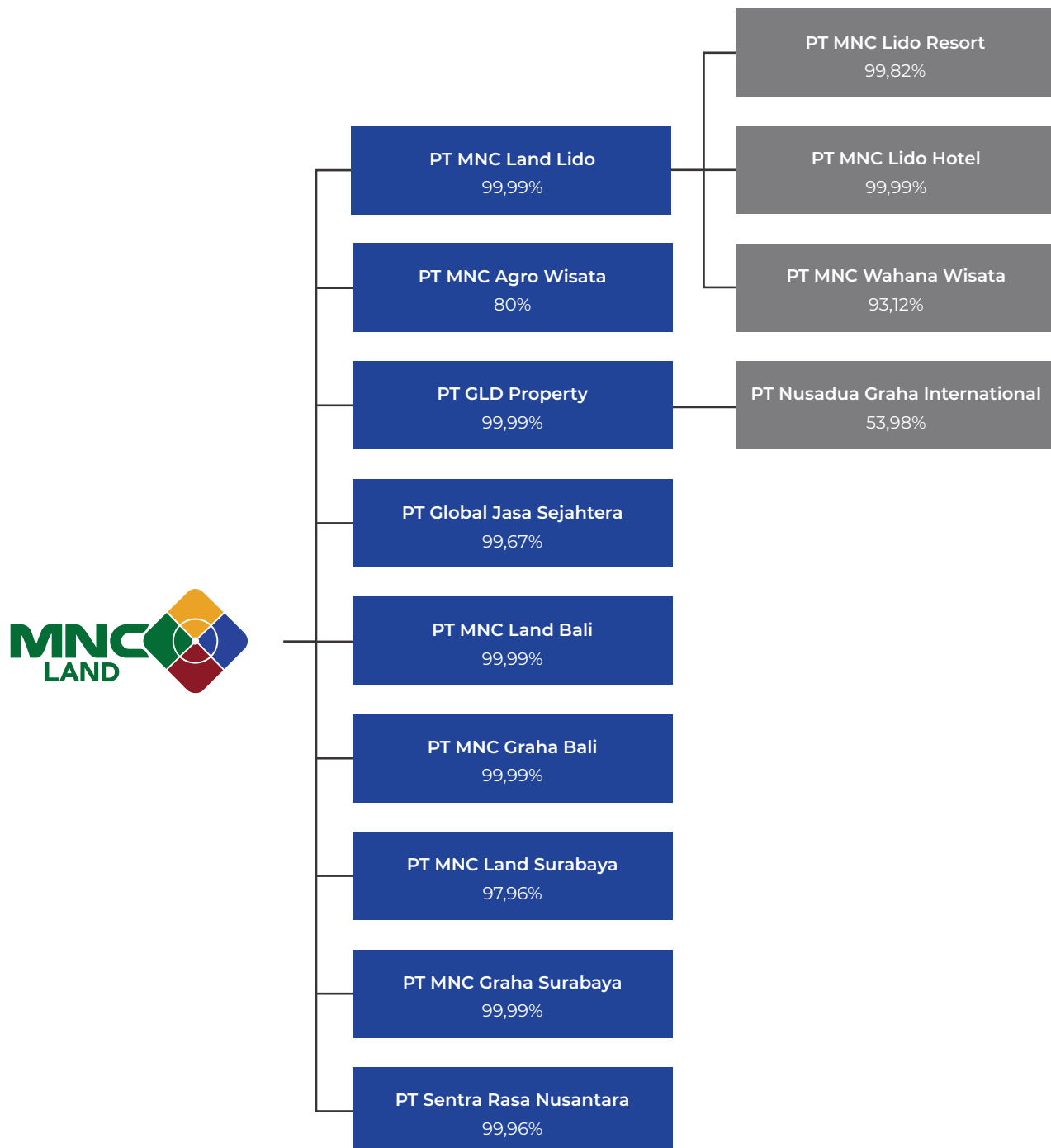
In 2020, the Company's hotels consisting of Lido Lake Resort, The Westin Resort, and Oakwood Hotel & Residence obtained a CHSE (Cleanliness, Health, Safety and Environmental Sustainability) Standards Certificate which must be owned during the COVID-19 pandemic.



One East Penthouse & Residences

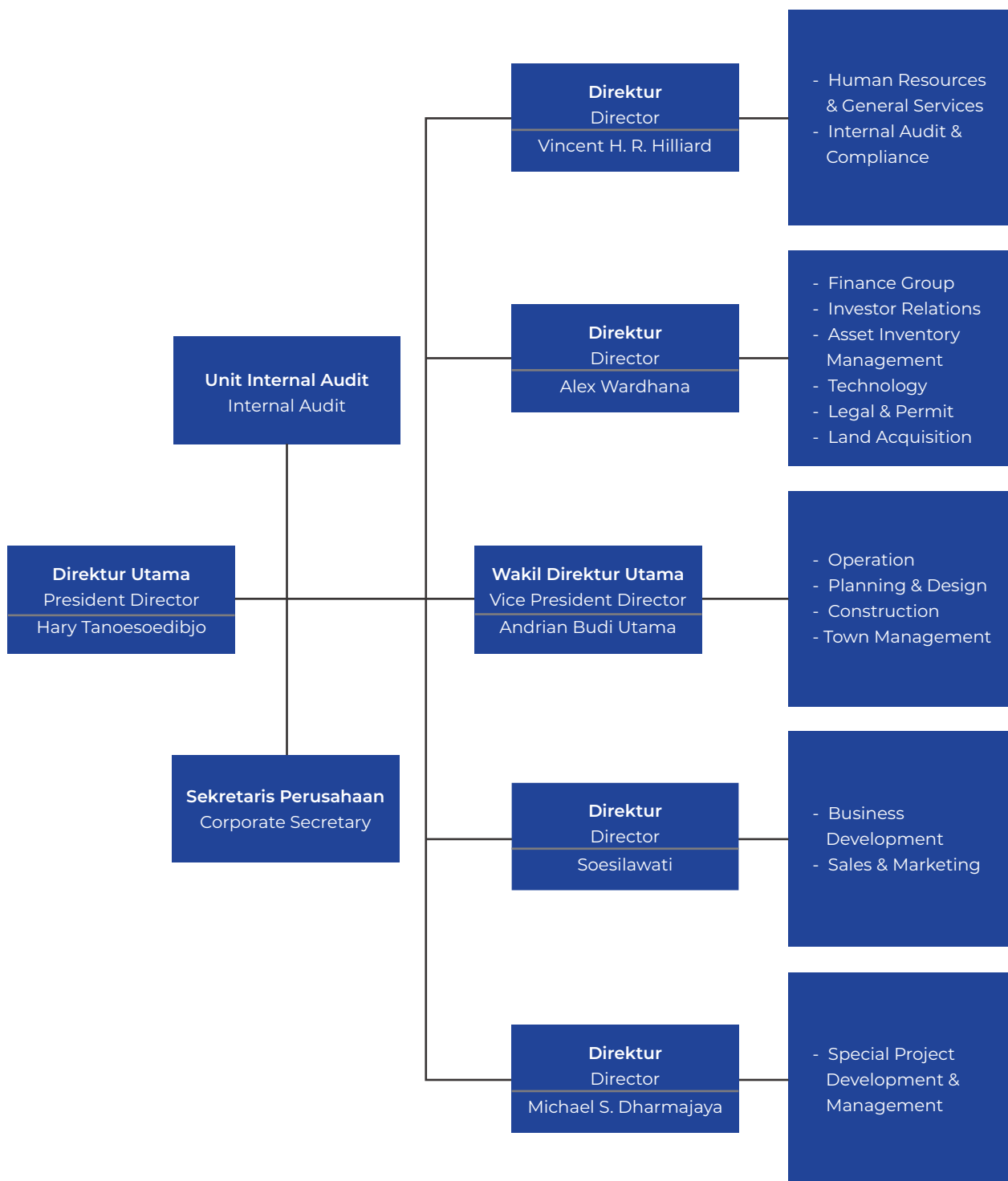
Struktur Korporasi

Company Website



Struktur Organisasi

Organization Structure



Entitas Anak dan Entitas Asosiasi

Subsidiaries & Associated Entities

Nama Perusahaan Company Name	Domisili Domicile	Kegiatan Usaha Business Activities	Status Operasional Operational Status	Tahun Penyertaan Investment Year	Presentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Kepemilikan Type of Ownership
PT GLD Property	Jakarta Pusat Central Jakarta	Pembangunan properti, jasa pengawasan, pengurusan, perawatan, penggunaan dan manajemen properti, penyewaan ruangan dan melaksanakan pekerjaan borongan. Property development, property, supervision, management, maintenance, utilization and property management, space leasing, and contract work	Beroperasi Operating	2007	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Graha Surabaya	Jakarta Pusat Central Jakarta	Pembangunan properti, perdagangan, pengangkutan darat, jasa persewaan lahan & properti serta jasa persewaan tempat dan/atau pengelolaan foodcourt. Property development, trading, land transportation, land & property leasing, space leasing and/or foodcourt management services.	Beroperasi Operating	2008	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Graha Bali	Jakarta Pusat Central Jakarta	Pembangunan properti, perdagangan, pengangkutan darat, jasa persewaan lahan & properti serta jasa persewaan tempat dan/atau pengelolaan foodcourt. Property development, trading, land transportation, land & property leasing service, and space and/or foodcourt leasing.	Beroperasi Operating	2009	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Land Surabaya	Jakarta Pusat Central Jakarta	Pembangunan properti, perdagangan, pengangkutan darat, jasa persewaan lahan & properti serta jasa persewaan tempat dan/atau pengelolaan foodcourt. Property development, trading, land transportation, land & property leasing service, and space and/or foodcourt leasing.	Beroperasi Operating	2010	97,96%	Langsung Direct
PT Global Jasa Sejahtera	Jakarta Pusat Central Jakarta	Jasa rekrutmen dan penyaluran tenaga kerja, jasa keamanan (security), jasa konsultasi bidang pelatihan, jasa konsultasi manajemen properti. Manpower recruitment and placement service, security services, training consultancy service, property management consultancy service.	Beroperasi Operating	2010	99,67%	Langsung Direct
PT Nusadua Graha International	Jakarta Pusat Central Jakarta	Jasa akomodasi (hotel) dengan fasilitas konvensi dan ekshibisi. Accommodation (hotel) with convention and exhibition facility services.	Beroperasi Operating	2006	53,98%	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Land Bali	Jakarta Selatan South Jakarta	Pengembangan dan Pengelolaan Kawasan Wisata Terpadu. Development and Management of Integrated Tourism Park.	Beroperasi Operating	2013	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Land Lido	Jakarta Jakarta	Menjalankan usaha dalam bidang pembangunan, perdagangan dan jasa. Engaged in construction, trading, and services business lines.	Beroperasi Operating	2014	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Lido Resort	Kabupaten Bogor Bogor District	Bergerak dalam bidang jasa pengelolaan kegiatan dan sarana kesehatan olah raga, penyewaan dan perbaikan peralatan olahraga, pendidikan dan penyewaan lapangan/peralatan golf, konsultasi bidang golf. Engaged in sports and fitness facility management services, sports equipment rental and repair services, golf course/equipment rental and training services, golf consultancy services.	Beroperasi Operating	2014	99,82%	Tidak Langsung Indirect

Nama Perusahaan Company Name	Domisili Domicile	Kegiatan Usaha Business Activities	Status Operasional Operational Status	Tahun Penyertaan Investment Year	Presentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Kepemilikan Type of Ownership
PT MNC Lido Hotel	Kabupaten Bogor Bogor District	Membangun dan/atau mengelola kawasan rekreasi dan pariwisata (theme park). Engaged in recreational service, restaurant, hotel consulting, hotel management and other supporting facilities.	Beroperasi Operating	2015	99,99%	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Wahana Wisata	Jakarta Pusat Central Jakarta	Membangun dan/atau mengelola kawasan rekreasi dan pariwisata (theme park). Theme park development and/or management.	Beroperasi Operating	2014	93,12%	Tidak Langsung Indirect
PT Sentra Rasa Nusantara	Jakarta Pusat Central Jakarta	Perdagangan, pembangunan, perindustrian, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, perkebunan, perikanan, peternakan, jasa dan konsultasi. Trade, development, industry, land transportation, vehicle service station, printing, plantation, agriculture, fishery, farming, services and consultation.	Tidak Beroperasi Not Operating	2016	99,96%	Langsung Direct
PT MNC Agro Wisata	Kabupaten Bogor Bogor District	Pengoperasian taman konservasi alam dan pemeliharaan situs dan keajaiban alam yang mengandung unsur sejarah, budaya dan pendidikan. Operation of a natural conservation park and preservation of sites and natural wonders containing elements of history, culture and education.	Tidak Beroperasi Not Operating	2019	80%	Langsung Direct



PT GLD Property

PT GLD Property awalnya didirikan dengan nama PT Usaha Gedung Bimantara (UGB). Pada 2007, Perseroan mengakuisisi saham UGB dan menjadi pemegang saham pengendali. Pada tahun 2011, Perseroan melakukan perubahan nama atas UGB menjadi PT GLD Property (GLDP). Saat ini GLDP merupakan pemilik gedung MNC Tower dan MNC Plaza.

PT MNC Graha Surabaya

Perseroan mulai mengembangkan kegiatan usaha ke Surabaya melalui akuisisi kepemilikan saham PT Swarna Citra Sentosa yang kemudian namanya diubah menjadi PT MNC Graha Surabaya. Saat ini, PT MNC Graha Surabaya memiliki dan mengoperasikan gedung MNC Tower Surabaya.

PT MNC Graha Bali

PT MNC Graha Bali adalah perusahaan pembangun, pengembang dan pengelola properti serta pemilik Gedung Indovision yang berlokasi di Jalan Diponegoro No. 115, Denpasar, Bali. Sebagai bagian dari strategi Perseroan untuk terus melakukan pengembangan usaha di kota-kota besar lainnya di Indonesia, Perseroan mengambil alih PT Investasi Karya Gemilang, yang kemudian mengalami perubahan nama menjadi PT MNC Graha Bali.

PT MNC Land Surabaya

Portofolio Perseroan semakin bertambah melalui akuisisi kepemilikan saham PT Investasi Hasil Sejahtera yang kemudian mengalami perubahan nama menjadi PT MNC Land Surabaya. Saat ini, PT MNC Land Surabaya memiliki beberapa properti termasuk One East Penthouse & Residences di Surabaya.

PT Global Jasa Sejahtera

MNC Land memperluas unit usaha dengan menjadi penyedia jasa layanan properti dibawah anak perusahaannya, PT Global Jasa Sejahtera. Layanan pengelolaan properti yang ditawarkan meliputi security building, housekeeping dan manajemen properti.

PT Nusadua Graha International

PT Nusadua Graha International (NGI) merupakan perusahaan yang bergerak dalam pengoperasian hotel dan gedung pertemuan. NGI adalah pemilik The Westin Resort and Bali International Convention Center – Nusa Dua, Bali. Keduanya merupakan properti yang sangat prestisius dan berlokasi di Nusa Dua, Bali.

PT GLD Property

Incorporated under the name of PT Usaha Gedung Bimantara (UGB). On 2007, the Company acquired UGB shares and became the controlling shareholder. On 2011, the Company changed the name of UGB to PT GLD Property (GLDP). Currently the owner of, and manages MNC Tower and MNC Plaza.

PT MNC Graha Surabaya

The Company's business development in Surabaya was set in motion by acquiring shares of PT Swarna Citra Sentosa, which later changed its name to PT MNC Graha Surabaya. This time, PT MNC Graha Surabaya own and operates MNC Tower Surabaya.

PT MNC Graha Bali

PT MNC Graha Bali engages in property development and management, in addition to being the owner of the Indovision Building located on Jalan Diponegoro No. 115, Denpasar, Bali. As part of the Company's strategy to continue its business development in other major cities in Indonesia. The Company acquired the shares of PT Investasi Karya Gemilang and changed its name to PT MNC Graha Bali.

PT MNC Land Surabaya

The Company's portfolio grew by acquiring the ownership of PT Hasil Sejahtera and changed its name into PT MNC Land Surabaya. Currently, PT MNC Land Surabaya has several properties, including One East Penthouse & Residences in Surabaya.

PT Global Jasa Sejahtera

MNC Land expands its business unit by becoming a property service provide under its subsidiary, PT Global Jasa Sejahtera. The property management services include security building, housekeeping and property management.

PT Nusadua Graha International

PT Nusadua Graha International engaged in management of hotel and meeting hall. NGI is the owner of The Westin Resort and Bali International Convention Center Nusa Dua, Bali. Both are prestigious properties in Bali located in Nusa Dua, Bali.

PT MNC Land Bali

PT MNC Land Bali merupakan langkah strategis Perseroan dalam rangka perluasan usahanya ke bidang pengembangan resor terpadu. PT MNC Land Bali sebelumnya bernama PT Bali Nirwana Resort.

PT MNC Land Lido

PT MNC Land Lido sebelumnya dikenal dengan nama PT Lido Nirwana Parahyangan, PT MNC Land Lido beroperasi sebagai entitas anak Perseroan dan melakukan kegiatan usaha di bidang pengembangan, pengoperasian dan pengelolaan resort.

PT MNC Lido Resort

Beroperasi sebagai entitas anak Perseroan, PT MNC Lido Resort melaksanakan kegiatan usaha jasa pengelolaan kegiatan dan sarana kesehatan olah raga, penyewaan dan perbaikan peralatan olah raga, pendidikan dan penyewaan lapangan/peralatan golf, dan konsultasi di bidang golf.

PT MNC Lido Hotel

Setelah mengalami perubahan nama dari PT Lido Sarana Prima menjadi PT MNC Lido Hotel, perusahaan ini beroperasi sebagai entitas anak Perseroan. PT MNC Lido Hotel bergerak di bidang jasa rekreasi dan restoran, konsultasi bidang perhotelan, pengelolaan hotel dan sarana penunjang lainnya.

PT MNC Wahana Wisata

PT MNC Wahana Wisata merupakan perusahaan yang melakukan pengembangan dan pengelolaan wisata hiburan meliputi pertunjukan, wahana, pentas langsung, penjualan merchandise, kuliner dan jasa katering, serta layanan penting dalam taman hiburan. Berbagai fasilitas hiburan yang dikelola PT MNC Wahana Wisata adalah theme park, rekreasi air dan fasilitas penunjang lainnya.

PT Sentra Rasa Nusantara

PT Sentra Rasa Nusantara merupakan entitas anak Perseroan yang bergerak dalam bisnis makanan dan minuman. Saat ini perusahaan ini sedang tidak beroperasi.

PT MNC Agro Wisata

PT MNC Agro Wisata merupakan entitas anak Perseroan yang melakukan kegiatan dan pengoperasian taman konservasi alam dan pemeliharaan situs dan keajaiban alam yang mengandung unsur sejarah, budaya dan pendidikan.

PT MNC Land Bali

PT MNC Land Bali is the Company's strategic action in expanding its business into the integrated resort development sector. PT MNC Land Bali is formerly known as PT Bali Nirwana Resort.

PT MNC Land Lido

PT MNC Land Lido was previously known as PT Lido Nirwana Parahyangan. PT MNC Land Lido operates as a subsidiary of the Company and conducts business activities in the field of development, operation and management of resorts.

PT MNC Lido Resort

Operating as a subsidiary of the Company, PT MNC Lido Resort conducts business activities in sports management activities and facilities, leasing and repairing sports equipment, education and leasing golf fields/equipment, and consultation related to golf.

PT MNC Lido Hotel

After undergoing a change of name from PT Lido Sarana Prima to PT MNC Lido Hotel which operating as a subsidiary of the Company. PT MNC Lido Hotel is engaged in recreational services, restaurants, hospitality consulting, hotel management and other supporting facilities.

PT MNC Wahana Wisata

PT MNC Wahana Wisata is a company that develops and manages entertainment tours including shows, rides, live shows, merchandise sales, culinary and catering services, and important services in theme parks. Various entertainment facilities managed by PT MNC Wahana Wisata are theme parks, water recreation and other supporting facilities.

PT Sentra Rasa Nusantara

PT Sentra Rasa Nusantara is the Company's subsidiary engages in food and beverages business. Currently this company is not operating.

PT MNC Agro Wisata

PT MNC Agro Wisata is the Company's subsidiary engages in activities and operations of nature conservation parks and maintenance of sites and natural wonders that contain elements of history, culture and education.

Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



MNC TOWER & MNC PLAZA

MNC Tower dan MNC Plaza adalah dua gedung perkantoran yang dimiliki dan dikelola oleh PT GLD Property. Keduanya terletak di daerah strategis jalan Kebon Sirih 17-19, di atas tanah seluas 17.850 m² dengan luas total kedua bangunan yang mencapai 80.200 m². MNC Tower merupakan kantor pusat MNC Land serta beberapa entitas anak. Gedung ini memiliki 29 lantai dengan 2 (dua) lantai basemen. Sedangkan MNC Plaza yang memiliki 2 (dua) lantai perkantoran dan 2 (dua) lantai basemen.

MNC Tower and MNC Plaza are two office buildings owned and managed by PT GLD Property. Both are located in a strategic area of Jl. Kebon Sirih 17-19, on a 17,850 m² land area with a total area of 80,200 m² for the two buildings. MNC Tower is the head office of MNC Land and several subsidiaries. This building has 29 floors with 2 (two) basement floors. While MNC Plaza has 2 (two) office floors and 2 (two) basement floors.



HIGH END BUILDING

High End Building adalah gedung perkantoran 5 lantai yang dikelola oleh PT GLD Property berlokasi di jalan Kebon Sirih, Jakarta Pusat. Gedung ini dikelola dan digunakan untuk kegiatan operasional oleh entitas anak Perseroan yang bergerak dalam bidang layanan jasa properti.

High End Building is a 5-story office building managed by PT GLD Property, located in Jalan Kebon Sirih, Central Jakarta. This building is managed and utilized for operational activities by the Company's subsidiary which is engaged in property services.

Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



MNC FINANCIAL CENTER

MNC Financial Center adalah gedung perkantoran 22 lantai dan 2 (dua) lantai basement yang menempati lahan seluas 3.766 m2 di jalan Kebon Sirih, Jakarta. Beroperasi sejak 2014, MNC Financial Center menjadi pusat bisnis keuangan bagi perusahaan-perusahaan yang bergerak di bidang jasa keuangan seperti bank, sekuritas, asuransi, dan lainnya, termasuk perusahaan-perusahaan jasa keuangan yang bernaung di bawah MNC Group. Untuk menambah kenyamanan penyewa, gedung ini juga dilengkapi dengan fasilitas Food Court dan Gym.

MNC Financial Center is an office building consisting of 22 floors and two-level basement on a 3,766 sqm site located on Jl. Kebon Sirih, Jakarta. Operating since 2014, MNC Financial Center is a center for companies engaged in financial services, such as banks, securities, insurance, and others, including financial services companies under MNC Group. To give more comfort to the tenants, the building is equipped with a food court and gym.



MNC TOWER SURABAYA

MNC Tower Surabaya adalah gedung perkantoran premium 12 lantai dan 3 basement dengan desain menarik tetapi juga sangat fungsional dilengkapi jaringan dan perangkat teknologi informasi mutakhir untuk kemudahan komunikasi bisnis dan sistem pemantauan keamanan. Gedung ini berlokasi di jalan Taman Ade Irma Suryani, Surabaya dengan luas bangunan 12.039 m2 dan luas lahan 1.424 m2.

MNC Tower Surabaya is a premium office building consisting of twelve floors and three-level basement with very attractive and functional design, already wired for businesses with a sophisticated security system. This building is located on Jl. Taman Ade Irma Suryani, Surabaya with a total built area of 12,039 sqm on a 1,424 sqm site.

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



iNews Tower

iNews Tower adalah gedung 16 lantai dan 3 (tiga) basemen yang dirancang untuk kantor berita dan studio bagi bisnis media MNC Group. Gedung ini akan menjadi kantor pusat pemberitaan terpadu MNC Media yang meliputi pemberitaan media televisi, radio, media cetak, dan media online. Berlokasi di K.H. Wahid Hasyim, Jakarta dengan luas bangunan 58.507 m² dan luas lahan 5.837 m². Selain itu di iNews Tower terdapat 3 (tiga) venue berstandar Internasional yaitu Jakarta Concert Hall, MNC Conference Hall dan Lavender Function Hall.

iNews Tower is a building with 16 floors and three-level basement, designed as a modern office and studio for the media business of MNC Group. This building is going to be the headquarters of MNC Media for its business in integrated news that comprises television, radio, print and online media. Located on Jl. K.H. Wahid Hasyim, Jakarta, this building has a 58,507 sqm built area on a 5,837 sqm site. In addition, at iNews Tower there are 3 (three) international standard venues, namely the Jakarta Concert Hall, MNC Conference Hall and Lavender Function Hall.



Gedung SINDO

Gedung SINDO adalah gedung perkantoran 8 (delapan) lantai dan 1 (satu) basemen yang dimiliki dan dikelola oleh Perseroan. Berlokasi di Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 36-38, Jakarta Pusat dengan luas bangunan 5.127 m² dan luas lahan 1.064 m². Gedung ini seluruhnya disewa oleh PT Media Nusantara Informasi, penerbit koran SINDO.

SINDO Building is an office building consisting of eight floors and basement owned and managed by the Company. Located on Jl. K.H. Wahid Hasyim No. 36-38, Central Jakarta it has built area of 1,064 sqm on a 5,127 sqm site. This building is entirely (100%) leased by PT Media Nusantara Informasi, the publisher of SINDO newspaper.

Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



GEDUNG INDOVISION, BALI

Gedung Indovision Bali adalah gedung perkantoran 4 (empat) lantai yang dimiliki oleh PT MNC Graha Bali. Berlokasi di Jalan Diponegoro No. 115, Denpasar, Bali dengan luas bangunan 5.057 m² dan luas lahan 2.730 m².

Indovision Bali Building is a four-story building owned by PT MNC Graha Bali and located on Jl. Diponegoro No. 115, Denpasar, Bali with a built area of 5,057 sqm on a 2,730 sqm site.



WISMA INDOVISION II

Wisma Indovision II adalah gedung perkantoran 10 lantai dan 1 (satu) basemen yang dimiliki dan dikelola oleh Perseroan. Berlokasi di Jalan Arteri Kedoya Kebon Jeruk, Jakarta dengan luas bangunan 10.669 m² dan luas lahan 3.297 m². Saat ini MNC College juga menggunakan gedung ini.

Wisma Indovision II is an office building with ten floors and basement owned and managed by the Company. This building is located on Jl. Arteri Kedoya Kebon Jeruk, Jakarta and has a total built area of 10,669 sqm on a site of 3,297 sqm. Currently MNC College also uses this building.

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



MNC STUDIOS

Gedung ini merupakan kompleks perkantoran dan studio televisi terpadu yang dikelola Perseroan dan digunakan sebagai kantor pusat dan kegiatan studio bagi MNC Group yang memiliki 3 (tiga) stasiun free to air nasional, yaitu RCTI, GTV, dan MNCTV. Berlokasi di Jalan Raya Perjuangan Kebon Jeruk, Jakarta dengan luas bangunan 109.394 m² dan luas lahan 153.607 m². Pengguna gedung di antaranya adalah GTV (18 lantai dan 2 basemen), RCTI (14 lantai dan 2 lantai basemen) dan MNCTV (18 lantai dan 2 basemen).

This building is an integrated office and studio complex managed by the Company and used as the head office and studio for 3 TV stations owned by MNC Group, namely RCTI, GTV and MNCTV. This building is located on Jl. Raya Perjuangan, Kebon Jeruk, Jakarta and occupies a 109,394 sqm site with a total built area of 153,607 sqm. The tenants include GTV (18 floors and two-level basement), RCTI (14 floors and two-level basement) and MNCTV (18 floors and two-level basement).

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



THE WESTIN RESORT NUSA DUA, BALI

The Westin Resort Nusa Dua merupakan hotel bintang 5 yang terletak di Nusa Dua, Bali. Hotel ini memiliki 433 kamar dan dilengkapi dengan Bali International Convention Center berskala internasional. Dibangun di atas lahan seluas 93.006 meter persegi.

Hotel bintang 5 yang telah meraih berbagai penghargaan ini merupakan salah satu destinasi terlengkap untuk berlibur. Hotel ini dilengkapi dengan berbagai fasilitas dan layanan personal seperti restoran & bar, kolam renang, Westin Family Club untuk anak-anak, lapangan tenis, kawasan perbelanjaan, dan Heavenly Spa by Westin dengan aktifitas wellness-nya, serta banyak program untuk dipilih baik itu di dalam ruangan ataupun di luar ruangan.

Terletak di pantai selatan Bali, The Westin Resort Nusa Dua, Bali ini berjarak hanya 10 kilometer dari Bandara Internasional Ngurah Rai dan dekat dengan beberapa tempat wisata terkemuka, seperti Taman Budaya Garuda Wisnu Kencana, Pantai Jimbaran, dan Pura Uluwatu.

The Westin Resort is a 5-star luxury hotel located on the beachfront in Nusa Dua, Bali. The resort is equipped with 433 rooms and an international scale convention center, Bali International Convention Centre. It is built on an area of 93,006 square meters.

This award winning 5-star hotel is a rejuvenating haven complete with everything you need to relax, from wellness facilities to personalized service. The hotel is equipped with numerous restaurants and bars, a swimming pool, signature Heavenly Spa by Westin and its wellness activity, Westin Family kids club, tennis courts, shopping arcade and a range of indoor & outdoor programs to choose from.

Located on Bali's southern shores, The Westin Resort Nusa Dua, Bali is just 10 kilometers from Ngurah Rai International Airport and very close to several iconic attractions such as Garuda Wisnu Kencana Cultural Park, Jimbaran Beach and Uluwatu Temple.

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



One East Penthouse & Residences, Oakwood Hotel & Residence Surabaya

One East Penthouse & Residences adalah apartemen premium yang terdiri dari 33 lantai dan 3 basement dengan total 262 unit yang meliputi tipe one-bedroom, two-bedroom, three-bedroom, garden, penthouse, dan super-penthouse. Berlokasi di Jalan Raya Kertajaya Indah, Surabaya, One East Penthouse & Residences menempati lahan seluas 5.042 m² dengan total luas bangunan 74.433 m².

Oakwood Hotel & Residence menawarkan layanan yang ramah dan hangat, mengedepankan kenyamanan, privasi, dan fasilitas terlengkap. Terletak di salah satu kawasan mixed-use eksklusif di Jalan Raya Kertajaya Indah, Surabaya, bersama dengan One East Penthouse & Residences, Oakwood Hotel & Residence akan menjadi salah satu ikon kemewahan di Surabaya.

One East Penthouse & Residences is a premium apartment with 33 floors and three basement levels, containing 262 units offering 1-bedroom, 2-bedroom, 3-bedroom, garden, penthouse, and super-penthouse options. Located on Jalan Raya Kertajaya Indah, Surabaya, One East Penthouse & Residences occupies a land area of 5,042 square meters with a total building area of 74,433 square meters.

Oakwood Hotel & Residence offers a blend of warm hospitality, peaceful comfort, and unparalleled service. Located in the most exclusive mixed-use development area on Jalan Raya Kertajaya Indah, Surabaya, and together with One East Penthouse & Residences, Oakwood Hotel & Residence will be one of the luxury icons of Surabaya.

Properti Dalam Tahap Penyelesaian Properties Finishing Stage



PARK TOWER

Park Tower adalah salah satu high-rise building 37 lantai dan 5 basement, Berlokasi di Jalan Kebon Sirih, suatu kawasan bisnis utama Jakarta dan pusat pemerintahan, Dengan luas bangunan 109.533 m². Park Tower akan menjadi kompleks perkantoran eksklusif. Dirancang konsep hemat energi, gedung ini menyediakan tempat kerja yang modern dan luas serta atmosfir yang nyaman untuk meningkatkan kreativitas dan mendorong inovasi. Park Tower juga akan dilengkapi dengan hotel bintang 6 (enam) yang dikelola oleh Hyatt Hotels Corporation di bawah merek Park Hyatt, Hotel Park Hyatt pertama di Indonesia. Park Hyatt akan menjadi tempat akomodasi dengan layanan sempurna bagi para tamu lokal dan internasional untuk merasakan perpaduan antara keajaiban alam Indonesia dan gaya hidup modern di Jakarta

Park Tower is one of the 37-storey high-rise buildings and 5 basements. Located on Jalan Kebon Sirih, a major business district of Jakarta and the center of government, Park Tower Jakarta with a building area of 109,533 sqm. Park Tower will be an exclusive office complex. Designed with a building energy-saving concept, this building provides a modern and spacious workplace with a comfortable atmosphere to enhance creativity and encourage innovation. Park Tower will also be equipped with a 6 (six) star hotel managed by Hyatt Hotels Corporation under the Park Hyatt brand, the first Park Hyatt Hotel in Indonesia. Park Hyatt will be a place of accommodation with perfect service for local and international guests to experience a blend of Indonesia's natural wonders and modern lifestyle in Jakarta.

Keragaman Indonesia akan dihadirkan dalam interior yang memasukkan unsur modern dan tradisional sebagai satu kesatuan, dengan sentuhan seni dan desain yang mengapresiasi budaya khas Indonesia. Melalui penerapan kesenian, arsitektur dan penataan elemen kontemporer pada interior ruangan yang akan memberikan perspektif baru mengenai sisi Indonesia yang modern. Hotel Park Hyatt akan menempati 14 lantai teratas dari properti mixed-use, sehingga menjanjikan pemandangan panoramik kota yang memukau. Selain perkantoran dan hotel bintang 6, Park Tower juga dilengkapi dengan Co-Working Space MNC x Kolega, coworking yang menawarkan ruangan yang nyaman, bersih, dan luas, dengan desain modern yang dapat menunjang berbagai kebutuhan untuk collaboration dan networking.

Tempat ini juga dilengkapi berbagai fasilitas, seperti high-speed internet access, spacious common area hingga kamera CCTV yang membuat tempat ini semakin sempurna untuk berbagai kebutuhan bisnis. Park Tower dilengkapi oleh fasilitas seperti ballroom, ruang rapat, spa and wet pool, lap pool, berbagai restoran premium termasuk 1 (satu) lantai penuh restoran khas Jepang yang terletak di lantai paling atas. Menggandeng brand Park Hyatt yang sudah diakui secara global untuk menjadi bagian dari portofolio hotel bergengsi Perseroan, menandakan sebuah jejak langkah penting menuju visi Perseroan dalam menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan. Perseroan berkomitmen untuk bekerja sama hanya dengan mitra terbaik agar dapat menghadirkan standar kualitas tertinggi dalam pelayanan hotel di Indonesia.

The diversity of Indonesia will be presented in an interior that incorporates modern and traditional elements as a whole, with a touch of art and design appreciates Indonesian heritage. Through the application of art, architecture and arrangement of contemporary elements in the interior of the room that will provide a new perspective on the modern Indonesian side. Park Hyatt will occupy the top 14 floors of a mixed-use property, promising a panoramic view of the city. In addition to offices and 6-star hotels, Park Tower is also equipped with Co-Working Space MNC x Kolega, coworking that offers comfortable, clean and spacious rooms, with modern designs which fully support a variety of needs for collaboration and networking.

This place is also equipped with various facilities, such as high-speed internet access, spacious common areas to CCTV cameras that make this place more perfect for various business needs. Park Tower equipped with facilities such as ballrooms, meeting rooms, spa and wet pool, lap pool, various premium restaurants including 1 (one) full floor of a typical Japanese restaurant located on the top floor. Collaborating with Park Hyatt's globally recognized brand to be part of the Company's prestigious hotel portfolio, marks a stepping-stone towards the Company's vision in creating a world-class community and future lifestyle. The Company is committed to working only with the best partners in order to bring the highest quality standards in hotel services in Indonesia.

Properti Dalam Tahap Pengembangan Selanjutnya Properties in Further Development Stage



KEK MNC Lido City

MNC Lido City merupakan kawasan untuk pengembangan kawasan hunian, komersial, destinasi wisata, dan resor terintegrasi seluas 3.000 hektar di Lido, Jawa Barat, yang akan menjadi Kawasan Ekonomi Khusus (KEK). Berlokasi sekitar 60 kilometer dari Jakarta, MNC Lido City dapat dicapai langsung melalui Tol Bocimi dengan waktu tempuh satu jam dari Jakarta. Berada di lokasi dengan ketinggian sekitar 600m di atas permukaan air laut dan diapit oleh 2 gugus pegunungan yaitu Gunung Salak dan Gunung Gede-Pangrango, KEK MNC Lido City memiliki temperatur yang sejuk dan panorama alam yang indah.

SEZ MNC Lido City

MNC Lido City is an area for the development of integrated lifestyle residential, commercial, entertainment, and resort destination area of 3,000 hectares in Lido, West Java, to be the Special Economic Zone (SEZ). Located about 60 kilometers from Jakarta, MNC Lido City can be directly accessed through Bocimi Toll Road just an hour away from Jakarta. Perched in a location with an altitude of about 600m above sea level and flanked by 2 mountain groups, Mount Salak and Mount Gede-Pangrango, SEZ MNC Lido City has a pleasant temperature and beautiful natural panoramas.

Dikembangkan sebagai destinasi wisata terintegrasi berkelas dunia, KEK MNC Lido City akan menghadirkan MNC World Lido yang di dalamnya akan terdapat MNC Park – Theme Park berstandar internasional pertama di Indonesia, retail, dining & entertainment, luxury hotel & resor, lapangan golf 18-hole berstandar PGA yang dirancang oleh Ernie Els, vila eksklusif, MovieLand – The Most Integrated & One Stop Studios, Lido Music & Arts Center – The First Class Outdoor Music & Arts Festival Venue in Indonesia, Lido World Garden yang akan menghadirkan keindahan taman dunia, techno park & data center, sirkuit internasional, universitas, serta fasilitas pendukung lainnya termasuk infrastruktur smart city.

Pengembangan lainnya di MNC Lido City meliputi Bodogol Eco Tourism sebagai pusat konservasi flora dan fauna endemik di Pulau Jawa yang termasuk dalam kawasan Taman Nasional Gunung-Gede Pangrango, serta Transit Oriented Development (TOD) sebagai sarana transportasi publik yang terintegrasi dengan area komersial dan hunian.

Lido Lake Resort by MNC Hotel yang telah beroperasi di MNC Lido City, saat ini sedang melakukan perluasan dan telah terintegrasi dengan Lido Adventure Park – Kawasan Outbound yang akan menjadi yang terbesar di Asia Tenggara.

MNC Lido City terdiri dari beberapa project komponen, diantaranya :

- **MNC World™ Lido: Theme Park, Retail, Dining & Entertainment, Hotel**

MNC World™ Lido merupakan sebuah resor baru yang terpadu dengan slogan The Entertainment Never Stops™. MNC World Lido memadukan semua kemewahan, glamour dengan berbagai atraksi media yang disajikan di dalam konsep resor yang bersifat kontemporer dan megah sebagai tujuan liburan yang tak terlupakan.

Developed to be a world-class destination, SEZ MNC Lido City will present MNC World Lido which will feature MNC Park-the first international standard Theme Park in Indonesia, Retail, Dining & Entertainment, Luxury Hotels & Resorts, PGA Standard 18-hole Golf Course designed by Ernie Els, Exclusive Villas, MovieLand-The Most Integrated & One Stop Studios, Lido Music & Arts Center-The First Class Outdoor Music & Arts Festival Venue in Indonesia, Lido World Garden which will highlight the beauty of parks around the world, techno park & data center, international circuit, university, and other supporting facilities including smart city.

Other developments in MNC Lido City includes Bodogol Eco Tourism as a conservation center for endemic flora and fauna in Java Island which is part of the Gunung-Gede Pangrango National Park area, and Transit Oriented Development (TOD) as a means of public transportation integrated with commercial & residential areas.

Lido Lake Resort by MNC Hotel, which has been operating in MNC Lido City, is currently expanding and has been integrated with Lido Adventure Park-the Outbound Area, soon to be the largest in Southeast Asia.

MNC Lido City consists of several component projects, including:

- **MNC World™ Lido: Theme Park, Retail, Dining & Entertainment, Hotel**

MNC World™ Lido, an exciting new integrated resort where The Entertainment Never Stops™. MNC World Lido fuses all the glamour, glitz and action of the media world with contemporary resort luxury for an unforgettable and fun-filled getaway.

Di tengah-tengah resor MNC World™ Lido berdiri MNC Park™ yang merupakan taman hiburan kelas dunia dengan teknologi canggih dan terbaik, yang akan membawa Anda untuk larut dalam cerita dan perjalanan yang penuh dengan berbagai tema keajaiban. MNC World™ Lido memiliki berbagai wahana, pertunjukan, dan atraksi yang memukau, dan menjanjikan keceriaan yang tiada henti untuk generasi yang berjiwa muda, mulai dari sensasi mendebarakan di atas kereta dorong berkecepatan tinggi yang melaju melintasi langit hingga ke acara sirkus untuk seluruh keluarga, dan juga kesempatan untuk bertemu karakter favorit dari film animasi MNC dan program TV seperti Kiko™.

MNC World Lido juga menawarkan berbagai fasilitas resor yang terintegrasi, diantaranya hotel bertema, pusat perbelanjaan, wisata kuliner dan hiburan malam untuk liburan keluarga maupun acara outbound perusahaan.

At the heart of the resort lies MNC Park™, a world-class theme park that combines cutting-edge technology with the best in storytelling to take you on a magical journey through a series of fantastically themed lands. Featuring an array of awe-inspiring rides, shows and attractions, the park promises endless fun for the young and young-at-heart, from edge-of-your-seat thrills on a high-speed rollercoaster that races through the sky to a captivating cirque show for the entire family, as well as the chance to meet beloved characters from MNC's hit animated movies and TV programs like Kiko™.

MNC World Lido also offers a full suite of integrated resort amenities, including themed hotels and a multitude of specialty shopping, dining and nightlife outlets, for the ultimate vacation or corporate getaway.



- **Movieland**

Movieland merupakan pusat industri film dan serial drama terintegrasi yang berada di Kawasan MNC Lido City, Bogor, sebuah mega-proyek seluas 3.000 hektar yang merupakan destinasi wisata terintegrasi berkelas dunia dan terbesar di Asia Tenggara. Kawasan ini dilengkapi dengan berbagai fasilitas produksi, seperti lokasi shooting outdoor dan indoor, peralatan produksi dengan teknologi kelas dunia seperti kamera, sound hingga fasilitas modern yang mendukung proses pasca produksi.

Movieland menghadirkan berbagai kebutuhan area terbuka untuk kegiatan shooting, seperti area perumahan termasuk perumahan elit, pemukiman di perkotaan, dan nuansa pedesaan, yang didukung oleh fasilitas lain seperti SPBU, rumah sakit, halte bus, stasiun kereta api, hingga bandara, serta tersedia area shooting untuk adegan kolosal dengan tempat terbuka dan area yang fleksibel, termasuk area berlatar belakang kerajaan di Indonesia.

- **Movieland**

Movieland is an integrated movie and drama series production center located in MNC Lido City, Bogor. A 3,000 hectares development, which will be the largest integrated world-class tourist destination in Southeast Asia. Movieland will be equipped with various production facilities, such as outdoor and indoor shooting locations, equipments with world-class technology such as cameras, sound and modern facilities that support the post-production process.

Movieland offers open areas for shooting activities, such as residential areas including elite housing complex, urban settlements, and rural nuances, which will be supported by other facilities such as gas station, hospital, bus stop, train station, and airport, as well as a shooting area available for colossal scenes with open spaces and flexible areas, including areas with traditional Indonesian empire background.



Movieland akan memiliki studio indoor seluas 1.500 meter persegi dengan giant green screen dan set khusus lainnya untuk mendukung proses produksi film dan serial drama.

- **Lido Music & Arts Center**

Lido Music & Arts Center merupakan world-class outdoor venue pertama di Indonesia untuk penyelenggaraan berbagai event konser musik dan festival seni berskala nasional maupun internasional.

Dikembangkan di atas lahan seluas kurang lebih 5 hektar dengan latar belakang panorama Gunung Salak dan Gunung Gede-Pangrango yang sangat memukau, Lido Music & Arts Center mengusung konsep outdoor theatre dan amphitheatre dengan kapasitas lebih dari 50 ribu orang dalam satu event, serta dapat menampung penyelenggaraan 4 event dalam waktu bersamaan.

Lido Music & Arts Center dilengkapi dengan berbagai fasilitas penunjang, seperti kafe, ritel, fasilitas VIP, dan terintegrasi dengan destinasi wisata berbasis entertainment lainnya, seperti MNC Park - theme park berkelas dunia, Movieland - the most integrated and one stop studios, Lido World Garden - wisata edutainment yang menghadirkan keindahan taman dunia, retail, dining & entertainment, berbagai hotel berbintang, fasilitas MICE dengan kapasitas lebih dari 5.000 orang, serta gedung parkir yang dapat menampung kendaraan hingga lebih dari 4.300 mobil, 2.000 motor, dan 130 bus.

Lido Music & Arts Center di Kawasan MNC Lido City akan mengangkat pariwisata Indonesia sejajar dan mampu bersaing di pasar global.

- **Trump International Lido**

Pada tahun 2015, MNC Land menandatangani perjanjian dengan Trump Organization untuk menghadirkan Trump International Resort, Golf Club & Residences terpadu pertama di Asia dengan membawa nama besar brand Trump, yang identik dengan kemewahan dan kualitas tertinggi.

Movieland will have an indoor studio of 1,500 square meters with giant green screen and other specialty set to support the movie production process and serial drama.

- **Lido Music & Arts Center**

Lido Music & Arts Center is the first world-class outdoor venue in Indonesia to organize various music and art festivals on a national and international scale.

Developed on an area of approximately 5 hectares with a stunning panoramic backdrop of Mount Salak and Mount Gede-Pangrango, Lido Music & Arts Center carries the concept of an outdoor amphitheater with a capacity of more than 50 thousands visitors in one event, with 4 different stages to accommodate different shows at the same time.

Lido Music & Arts Center is equipped with various supporting facilities, such as cafes, retail, VIP facilities, and integrated with other entertainment destinations, such as MNC Park-a world-class theme park, Movieland-the most integrated and one stop studios, Lido World Garden-edutainment area that present the beauty of world gardens, retail, dining & entertainment, various hotels with MICE facilities with a capacity of more than 5,000 people, and a parking building that can accommodate vehicles up to more than 4,300 cars, 2,000 motorbikes, and 130 buses.

Lido Music & Arts Center in MNC Lido City will bring Indonesian tourism to a new standard and to be able to compete in the global market.

- **Trump International Lido**

In 2015, MNC Land signed a management agreement with Trump Organization to deliver the first Integrated Trump Resort & Residences in Asia bearing the prestigious Trump name which is synonymously known for its unparalleled luxury and quality.

Pengembangan di Lido akan meliputi:

- Trump International Resort & Golf Club Lido
Sebuah resor super-mewah dengan standar tinggi dari brand Trump, menawarkan berbagai layanan personal, termasuk premium fine dining restaurant, spa, dan fasilitas conference, yang didesain oleh perusahaan internasional yang telah meraih berbagai penghargaan bergengsi, yakni Oppenheim Architecture, HBA, dan EDSA.
- Trump International Golf Club Lido
Lapangan golf 18-hole bertaraf internasional dengan latar panorama alam pegunungan yang memukau. Lapangan golf ini dirancang oleh ikonik dunia golf, Ernie Els, pemenang empat kali kejuaraan golf bergengsi dan sebagai Golf Designer of the Year tahun 2015.

The development will offer:

- Trump International Resort & Golf Club Lido
Featuring an outstanding Trump brand's impeccable standard of personalised service and a broad range of amenities, including premium fine-dining restaurants, wellness destination spa and conference facilities, designed by the international award-winning Oppenheim Architecture, HBA and EDSA.
- Trump International Golf Club Lido
A 18-hole PGA standard championship golf course carves beautifully along the undulating valleys. Designed by Ernie Els, one of the most successful golfers in the history of the game and winner of Designer of the Year 2015.



- Trump Residences Lido

Dirancang dengan menonjolkan kemewahan dan layanan tertinggi ke alam Jawa Barat, Trump Residences Lido menghadirkan desain modern dan sempurna yang dibuat dengan kolaborasi arsitek terbaik kelas dunia. Berada di kawasan seluas 350 hektar untuk tiap 258 vila dan mansion, serta 180 kondominium, para penghuni akan dimanjakan oleh kenyamanan kelas dunia dengan Exclusive Trump Golf & Country Club Membership, dan 24/7 White Glove Service.

- Lido World Garden

Lido World Garden merupakan Taman Wisata edutainment yang menghadirkan keindahan taman dunia dan taman rekreasi keluarga berstandar Internasional yang akan menampilkan berbagai macam flora dan fauna. MNC World Garden terdiri dari 3 zona Utama kegiatan edutainment yaitu Gate of Time, Word of Flowers dan Noah Garden.

- Trump Residences Lido

Bringing the highest levels of luxury and service to the natural landscape of West Java, Trump Residences Lido features cutting-edge and flawless design created in collaboration with the world's best architect. Seated on the 350-hectare grounds of Trump Residences Lido lies 258 villas and mansions, 180 condominiums that offer residents 24/7 White Glove Service and world-class privileges such as the exclusive Trump Golf & Country Club Membership.

- Lido World Garden

An edutainment Tourism Park presenting the magnificence of world gardens and a world-class family recreation park that features diverse flora and fauna. MNC World Garden consists of 3 main zones for edutainment activities, the Gate of Time, Word of Flowers and Noah Garden.



- **Transit Oriented Development**
Konsep perencanaan kota yang berpusat pada pemanfaatan transportasi publik secara optimal. Dengan sarana transportasi publik diantaranya stasiun kereta dan terminal bus yang akan terintegrasi dengan area komersial dan hunian.

- **Lido Lake Resort**
Lido Lake Resort merupakan salah satu 5-star resort unggulan yang berada di bawah manajemen MNC Hotel, anak perusahaan dari MNC Land. Lido Lake Resort menghadirkan beragam pilihan layanan dan fasilitas resor berbintang dengan panorama alam Danau Lido yang memukau.

Terletak di antara lembah Gunung Salak dan Gunung Gede Pangrango di Jawa Barat pada ketinggian 600 meter di atas permukaan laut (mdpl), resor ini menawarkan iklim sejuk sepanjang tahun dan dikelilingi hutan tropis yang rimbun yang membentang sepanjang lembah kedua gunung tersebut.

Lido Lake Resort memiliki 101 kamar yang terdiri dari 7 kategori kamar, di antaranya Deluxe, Deluxe Pool Access, Junior Suite, Executive Suite, Family Suite, Lido Suite, dan President Suite. Setiap kamar di resor ini memiliki akses balkon dengan pemandangan taman dan danau.

Kawasan Lido Lake Resort berjarak sekitar 60 kilometer dari Jakarta dan bisa ditempuh dalam waktu satu jam, menjadikan resor ini sebagai pilihan utama untuk berekreasi, menginap, tempat pesta pernikahan, dan bahkan untuk kegiatan meeting dan outing dari perusahaan.

- **Lido Adventure Park**
Lido Adventure Park adalah kawasan outbound yang berada di Lido, Bogor, dan akan menjadi yang terbesar di Asia Tenggara. Kawasan outbound ini berlokasi di MNC Lido City, destinasi wisata dan gaya hidup seluas 3.000 hektar yang dikembangkan oleh MNC Land. Nikmati berbagai kegiatan luar ruang yang seru di tepi Danau Lido dengan panorama Gunung Salak dan Gunung Gede-Pangrango.

- **Transit Oriented Development**
An urban planning that is centered on the optimal use of public transportation. With public transportation, including train stations and bus terminals, which will be integrated with commercial and residential areas.

- **Lido Lake Resort**
Lido Lake Resort is a 5-star resort under MNC Hotel's management, subsidiary of MNC Land. Lido Lake Resort presents a wide selection of services with panoramic nature of Lake Lido, Bogor.

Located between the valley of Mount Salak and Mount Gede Pangrango in West Java at an altitude of 600 meters above sea level, this resort offers cool weather year-round and lush tropical forest surroundings that span the valley between those two majestic mountains.

The Lido Lake Resort has 101 rooms consisting of 7 room categories, including Deluxe, Deluxe Pool Access, Junior Suite, Executive Suite, Family Suite, Lido Suite, and President Suite. Each of the rooms at the resort has access to a balcony with the garden and lake views.

Lido Lake Resort is only about 60 kilometers, around one hour travel time from Jakarta, making this resort the right choice for recreation, staying with family, wedding, company meeting and outing.

- **Lido Adventure Park**
An outbound area located in Lido, Bogor, set to be the largest in South East Asia. This area is part of MNC Lido City, an integrated lifestyle residential, commercial and resort area of 3,000 hectares developed by MNC Land. Enjoy various outdoor activities while reminiscing the beauty of Lake Lido and panoramic view of Mount Salak and Mount Gede-Pangrango.

Tersedia berbagai wahana outbound yang bisa Anda nikmati dan akan memberikan pengalaman istimewa, mulai dari Flying Fox, High Rope, Sky Bike, Archery, Paintball, Shooting Target, Kayaking, Raft Building, Bamboo Raft, Tree House, Mini Zoo, Lido Suspension Bridge, dan masih banyak lagi.

Lido Adventure Park features various attractions such as Flying Fox, High Rope, Sky Bike, Archery, Paintball, Shooting Target, Kayaking, Raft Building, Bamboo Raft, Tree House, Mini Zoo, Lido Suspension Bridge, and much more.

MNC Bali Resort

Proyek MNC Bali Resort merupakan sebuah kawasan resor terintegrasi terbesar di Bali seluas 107 hektar yang terbentang di kawasan pesisir pantai barat daya di Tabanan, Bali, yang berhadapan langsung dengan Samudera Hindia dengan panorama menakjubkan. Dengan mengusung konsep “World’s Paradise” Keindahan resort ini semakin sempurna dengan keberadaan obyek wisata paling populer di Bali, yaitu Pura Tanah Lot-kuil Hindu kuno yang didirikan sejak abad ke-15-yang dikenal sebagai pura paling ikonik di Pulau Dewata.

MNC Bali Resort

MNC Bali Resort project the largest integrated resort area in Bali covering an area of 107 hectares stretching across the southwest coast region of Tabanan, Bali, directly facing the Indian Ocean with stunning panoramas. With the concept of “World’s Paradise” The beauty of this resort is perfectly complete with one of the most popular tourist attractions in Bali, the Tanah Lot Temple - an ancient Hindu temple founded since the 15th century - which is known as the most iconic temple on the Island of the Gods.



Perusahaan desain internasional yang telah memenangkan berbagai kejuaraan, Oppenheim, EDSA dan HBA, juga telah ditunjuk sebagai konsultan desain master plan, lanskap dan arsitektur. Perseroan akan menciptakan kawasan high-end, eksklusif, modern dan ramah lingkungan, yang akan mendefinisikan kembali standar layanan hospitality terbaik di Bali. Pengembangan MNC Bali Resort terdiri dari:

- International 5+ star Hotel & Beach Club, terletak di pantai barat daya dengan panorama Samudera Hindia dan Pura Tanah Lot yang memukau, sebuah kawasan resor terpadu super mewah dengan pool suites dan vila dengan beragam fasilitas kelas satu, serta spa dan beach club modern.
- International Golf Club
Nirwana Golf Club yang telah menerima berbagai penghargaan, kini sedang dibangun ulang menjadi sebuah lapangan golf 18-hole berkelas dunia yang dirancang oleh Phil Mickelson, salah satu pemain terbaik sepanjang masa dan seorang desainer visioner yang memiliki visi melestarikan panorama persawahan dan pura bersejarah di area ini untuk diperkenalkan ulang sebagai salah satu lapangan golf terbaik di dunia.
- Luxury Villas terdiri dari luxury vila dan condominium yang dirancang, ditata, dan dilengkapi dengan spesifikasi terbaik. Setiap penghuni dapat merasakan sensasi kemewahan yang belum pernah ada sebelumnya, melalui desain yang terinspirasi oleh kekayaan budaya Pulau Dewata. Sebuah karya terbaik yang merefleksikan keindahan bahan-bahan berkualitas tinggi yang didapatkan dari seluruh dunia.

International design companies that have won various championships, Oppenheim, EDSA and HBA, have also been appointed as consultants in master plan design, landscape and architecture. The Company will create a high-end, exclusive, sophisticated and environmentally friendly region, which will redefine the best standards of hospitality services in Bali. The development of MNC Bali Resort consists of:

- International 5+ star Hotel & Beach Club, located on the southwest coast with panoramic views of the Indian Ocean and stunning Tanah Lot Temple, an integrated resort area the super-luxurious Trump resort consists of pool suites and villas with a variety of first-class facilities, as well as a modern spa and beach club.
- International Golf Club
The Nirwana Golf Club, which has received numerous awards, is now being rebuilt to become a world-class 18-hole golf course designed by Phil Mickelson, one of the best players of all time and a visionary designer who has a vision of preserving panoramic rice fields and temples historic in this area to be re-introduced as one of the best golf courses in the world.
- Luxury Villas presents luxury villas and condominium that are designed, styled and furnished with the finest specification. Each resident can feel the sensation of luxury that has never been before, through a design inspired by the richness of the island culture. The ultimate creation that reflects the beauty of high-quality materials from all over the world.



4

Pembahasan dan Analisis Manajemen

Management Discussion and Analysis





Analisis Dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion And Analysis

TINJAUAN EKONOMI MAKRO & INDUSTRI PROPERTI

Pada tahun 2020, pertumbuhan ekonomi global masih mengalami berbagai tekanan. Pemicunya adalah akibat dari pandemi Covid-19. Dampaknya, menimbulkan tekanan pada stabilitas keuangan global. International Monetary Fund (IMF) memprediksi pertumbuhan ekonomi global tahun 2020 turun menjadi -4,4% dari prediksi awal 3,0%.

Pemerintah dan otoritas di banyak negara melalui berbagai langkah untuk mengatasi dampak Covid-19, dengan kebijakan pembatasan mobilitas masyarakat yang berdampak pada penurunan aktivitas ekonomi global. The Fed telah beberapa kali menurunkan Federal Funds Rate hingga berada di rentang 0,25% di akhir tahun 2020. Demikian juga bank sentral negara lain seperti European Central Bank (ECB) yang menurunkan Deposit Facility Rate, termasuk Bank Indonesia (BI) yang telah menurunkan tingkat bunga acuan 7-Day Reverse Repo (BI7DRR) menjadi 3,75%.

Perekonomian Indonesia mengalami kontraksi pertumbuhan di tahun 2020. Data Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat pertumbuhan ekonomi sebesar -2,07%. Namun laju tersebut menurun dibanding tahun 2019 yang tumbuh 5,02%, sebagaimana yang dialami perekonomian di banyak negara maupun perekonomian secara global.

Selain itu, sejumlah indikator makro Indonesia juga menunjukkan penurunan selama tahun 2020. Nilai tukar Rupiah, misalnya. BI memaparkan pergerakan Rupiah secara rerata keseluruhan melemah 2,66% dari tahun 2019. Sedang inflasi tercatat sebesar 1,68% secara year on year (yoy) atau menurun dibanding tahun 2019 yang mencapai 2,72%. Sementara posisi cadangan devisa Indonesia mencapai US\$135,9 miliar.

REVIEW OF MACRO ECONOMICS & PROPERTY INDUSTRIES

In 2020, various pressures highlighted global economic growth. One of the most trigger was the Covid-19 pandemic, which repressed global financial stability. The International Monetary Fund (IMF) predicted global economic growth in 2020 to fall by -4.4% from the initial prediction of 3.0%.

Governments and authorities in many countries have carried out various steps to deal with the impact of Covid-19. One of which is through the policies to limit community mobility, which eventually caused global economic to decline. The Fed has lowered its Federal Funds Rate for several times to be in the range 0,25% in 2020. Likewise, central banks in other countries such as the European Central Bank (ECB) have lowered their Deposit Facility Rate, including Bank Indonesia (BI), which has lowered the 7-Day Reverse Repo (BI7DRR) benchmark interest rate to 3.75%.

Indonesian economic growth was contracted as reflected by the data from the Central Statistics Agency (BPS), which recorded economic growth of -2.07%. The figure has significantly decreased compared to 5.02% in 2019, similar with economic growth in many countries and globally.

In addition, several macro indicators of Indonesian economic were also declining in 2020, such as the Rupiah exchange rate, for example. BI explained that the overall average movement of Rupiah weakened by 2.66% from 2019. Inflation was recorded at 1.68% year on year (yoy) or decreased by 2.72% compared to 2019. Meanwhile, Indonesia's foreign exchange reserves reached US\$135.9 billion.

Meski demikian, hal ini didukung dengan pemulihan ekonomi global kemungkinan yang ditandai oleh implementasi vaksinasi, peningkatan mobilitas, pemberlakuan pembatasan sosial dan berlanjutnya stimulus kebijakan fiskal dan moneter. Perbaikan ekonomi global tersebut mendorong kenaikan volume perdagangan dan harga komoditas dunia sesuai prakiraan sebelumnya. Sementara itu, ketidakpastian pasar keuangan global diperkirakan menurun didorong oleh ekspektasi positif terhadap prospek perekonomian global seiring dengan ketersediaan vaksin, di tengah kondisi likuiditas global yang besar, suku bunga rendah dan tren pelemahan nilai tukar dolar Amerika Serikat. Perekonomian Indonesia juga diperkirakan tumbuh pada kisaran 4,1-5,1% pada 2021.

Despite so, it will recover along with the implementation of vaccinations, increased mobility, imposition of social restrictions and continued fiscal and monetary policy stimulus. The improvement in the global economy stimulated trade volume and world commodity prices to increase. Meanwhile, global financial market uncertainty is predicted to ease along with positive expectations on the global economic outlook such as the availability of vaccines, the large global liquidity, low interest rates, and the downward trend in the US dollar exchange rate. The Indonesian economy is also predicted to grow in the range of 4.1-5.1% in 2021.



TINJAUAN INDUSTRI

Tekanan akibat pandemi COVID-19 terhadap kondisi perekonomian secara makro membuat industri properti ikut terdampak. Hal itu, terjadi akibat hampir seluruh sektor usaha di Indonesia mengalami penurunan. Berdasarkan data BPS, pertumbuhan tahunan Produk Domestik Bruto (PDB) sektor real estate menunjukkan penurunan dari 5,76% di tahun 2019 menjadi 2,32% di tahun 2020. Meski demikian, distribusi sektor real estate terhadap PDB nasional menunjukkan kenaikan sebesar 0,16%.

Perkembangan sektor real estate di tahun 2020 didukung oleh membaiknya proyeksi pertumbuhan ekonomi domestik dengan adanya upaya Bank Indonesia (BI) melakukan penurunan suku bunga kredit dan penyesuaian kebijakan relaksasi aturan rasio Loan to Value/Financing to Value (LTV/FTV) dari fasilitas kredit/pembiayaan perumahan, Kebijakan tersebut ditujukan untuk mendorong peningkatan kredit dan pemulihan ekonomi nasional.

Berdasarkan Indeks Harga Properti Komersial, menunjukkan peningkatan dari 101,98 di tahun 2019 menjadi 102,10 di tahun 2020. Tetapi secara pertumbuhan tahunan, persentasenya mengalami perlambatan menjadi 0,12% dibanding tahun sebelumnya yang sebesar 0,33%. Perlambatan tersebut terutama disebabkan terjadinya penurunan indeks harga pada segmen apartemen sewa yang hingga -6,41%, terutama di Jakarta sejalan dengan menurunnya tingkat hunian rata-rata.

Di sisi lain, juga terjadi perlambatan kenaikan pada indeks harga segmen lahan industri dan convention hall. Sementara itu, harga lahan industri tercatat hanya bertumbuh 0,39% disebabkan transaksi yang relatif minim sehingga pasar lahan industri relatif tidak berubah. Pada indeks harga segmen convention hall, pertumbuhannya tercatat 0,90% seiring dengan penurunan permintaan pada perkantoran sewa dan retail sewa.

INDUSTRY REVIEW

The pressure of COVID-19 pandemic on macroeconomic conditions has also affected the property industry. This was due to a decline in almost all business sectors in Indonesia. Based on BPS data, the real estate sector's Gross Domestic Product (GDP) annual growth shows a decline from 5.76% in 2019 to 2.32% in 2020. However, the distribution of the real estate sector to national GDP shows an increase of 0.16%.

Developments in the real estate sector in 2020 are supported by improved projections for domestic economic growth along with BI's efforts to reduce credit interest rates and adjust policies to relax the Loan to Value/Financing to Value (LTV/FTV) ratio rules for housing credit/financing facilities. This policy aims to boost credit expansion and national economic recovery.

Commercial Property Price Index shows an increase from 101.98 in 2019 to 102.10 in 2020. In terms of annual growth, the percentage has slowed down to 0.12% compared to 0.33% in the previous year. This slowdown was mainly due to a decline in the price index of apartment rental segment in line with the decline in average occupancy rates, which reached -6.41%. This mostly happening in Jakarta.

On the other hand, there has also been a slowdown in the price index for the industrial land segment and the convention hall. Meanwhile, the price of industrial land was recorded to slightly grow by 0.39% due to relatively minimal transactions, so that the industrial land market remained relatively unchanged. In the price index for the convention hall segment, the growth was recorded at 0.90% in line with the lower demand for rental offices and retail leases.

Indeks Pasokan Properti Komersial pada tahun 2020, tidak mengalami pertumbuhan dibanding tahun 2019 yang sebesar 0,04%. Hal ini terutama disebabkan oleh perlambatan pertumbuhan indeks pasokan pada segmen lahan industri, convention hall, hotel, dan pergudangan. Penurunan indeks pasokan pada segmen lahan industri disebabkan terbatasnya lahan di kawasan Jabodetabek, sehingga minat investor cenderung mengembangkan area kawasan industri ke arah timur Pulau Jawa. Sedangkan perlambatan indeks pasokan pada segmen pergudangan terjadi di wilayah Jakarta sejalan dengan tidak adanya penambahan pergudangan baru.

The Commercial Property Supply Index in 2020 did not experience growth compared to 2019 which amounted to 0.04%. This was mainly due to the slowing growth in the supply index in the industrial land, convention halls, hotels and warehousing segments. The decline in the supply index in the industrial land segment is due to limited land in the Jabodetabek area, so that investor interest tends to develop industrial areas to the east of Java Island. Meanwhile, a slowdown in the supply index in the warehousing segment occurred in the Jakarta area in line with the absence of additional new warehouses.



Indeks Permintaan Properti Komersial, pertumbuhannya juga menunjukkan perlambatan dari 0,52% di tahun 2019 menjadi -0,05% di tahun 2020. Faktor penyebabnya indeks permintaan pada segmen apartemen, hotel, lahan industri, dan convention hall mengalami penurunan. Perlambatan pertumbuhan indeks permintaan apartemen sewa dipengaruhi oleh kondisi pandemi Covid-19. Selain itu, menurunnya permintaan pada segmen convention hall juga terdampak dari pandemi di sepanjang tahun 2020, sehingga pelaku usaha maupun pemerintah cenderung tidak mengadakan kegiatan Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition (MICE). Berdasarkan wilayah, pertumbuhan indeks permintaan tahunan pada segmen lahan industri mengalami perlambatan di sejumlah wilayah, khususnya terjadi di Medan, Surabaya dan Denpasar.

Selaras dengan perkembangan properti komersial, BI mencatatkan pertumbuhan penyaluran kredit konstruksi sedikit melambat menjadi 3,4% pada tahun 2020. Perlambatan itu utamanya dipicu pada kredit konstruksi dan kredit pemilikan rumah/apartemen.

Sementara itu, sektor pariwisata yang juga mempunyai pengaruh pada aktivitas sektor properti komersial, BPS mencatat jumlah kunjungan wisatawan mancanegara (wisman) ke Indonesia mencapai 4,05 juta kunjungan di tahun 2020, atau turun signifikan 74,8% dibandingkan di tahun 2019 yang berjumlah 16,11 juta kunjungan. Tingkat Penghunian Kamar (TPK) hotel klasifikasi bintang di Indonesia pada Desember 2020 mencapai rata-rata 38,88% turun dibandingkan dengan TPK Desember 2019 yang sebesar 59,39%.

PROSPEK USAHA

Prospek usaha Perseroan pada tahun 2021 secara umum diperkirakan tetap dapat melangsungkan usaha dengan selalu memonitor kondisi perekonomian dan perkembangan penyebaran Covid-19 di Indonesia. Perseroan berharap bahwa Pemerintah secepatnya berhasil memutus mata rantai penyebaran Covid-19 agar kegiatan sosial ekonomi kembali normal, sehingga usaha Perseroan juga dapat berlangsung normal.

Commercial Property Demand Index also declined from 0.52% in 2019 to -0.05% in 2020. This was due to the lower index for apartment, hotel, industrial land, and convention hall segments demand. The lower demand for rental apartments was due to the Covid-19 pandemic. In addition, the lower demand for convention hall segment was also affected by the pandemic throughout 2020, so that business players and the government tend not to hold Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition (MICE) activities. Based on region, growth in the annual demand index in the industrial land segment has slowed down in several regions, particularly in Medan, Surabaya and Denpasar.

In line with the development of commercial property, BI recorded a slight growth in construction loan disbursement of 3.4% in 2020. The slowdown was mainly due to construction loans and housing/apartment ownership loans.

Meanwhile, the tourism sector also affected the activities of the commercial property sector. BPS recorded the number of foreign tourist visits to Indonesia reached 4.05 million visits in 2020, or a significant decrease of 74.8% compared to 16.11 million in 2019. The Room Occupancy Rate of star-classified hotels in Indonesia reached an average rate of 38.88% in December 2020, lower than 59.39% in December 2019.

BUSINESS PROSPECT

In general, the Company's business prospects in 2021 are estimated to remain conducive by always monitoring economic conditions and Covid-19 spread in Indonesia. The company hopes that the Government will manage to break the chain Covid-19 so that socio-economic activities could return to normal, so as the Company's business.

Sehubungan dengan program vaksinasi yang sedang berlangsung, bahwa perekonomian Indonesia diproyeksikan akan kembali mengalami pertumbuhan positif pada tahun 2021. Hal ini didukung melalui beragam kebijakan BI yang akan terus memperkuat sinergi dengan pemerintah dan otoritas terkait untuk memastikan efektivitas kebijakan dan langkah-langkah pasti. Sehingga kami tetap optimis dengan prospek usaha industri properti.

RENCANA STRATEGIS USAHA

Sebagai pengembang bisnis dalam bidang Entertainment Hospitality terkemuka di Indonesia, MNC Land telah menyusun rencana strategis usaha untuk berinvestasi dalam proyek-proyek yang akan membangun masa depan. Proyek unggulan yaitu KEK MNC Lido City akan menjadi pencapaian visi Perseroan untuk menciptakan komunitas berkelas dunia dan dapat menjadi perusahaan Entertainment Hospitality terbesar di Indonesia.

Along with the ongoing vaccination program, the Indonesian economy is projected to grow positively in 2021. This will be supported by the policies issued by BI, government, and related authorities to ensure the effectiveness of policies and definite steps. We are optimistic to embrace the business prospects for the property industry.

BUSINESS STRATEGIC PLAN

As the leading Entertainment Hospitality business developer in Indonesia, MNC Land has drawn up a strategic business plan to invest in projects that will build the future. Our projects SEZ MNC Lido City will manifest our vision to create a world-class community and to become the largest Entertainment Hospitality company in Indonesia.



Farm Ville

Perseroan juga senantiasa melaksanakan evaluasi dan penyesuaian proses kerja dalam berbagai aspek, termasuk efisiensi biaya operasional. Perseroan akan melakukan penyesuaian atau penundaan belanja modal berdasarkan skala prioritas, dan berupaya untuk melakukan inovasi dalam pemasaran produk/jasa. Selain itu, Perseroan juga melakukan evaluasi dan negosiasi ulang terhadap perjanjian-perjanjian dengan pihak ketiga, termasuk kreditur, kontraktor dan pemasok untuk mengurangi beban Perseroan.

ASPEK PEMASARAN

Selama tahun 2020, Perseroan dalam melakukan pemasaran produk dan jasanya antara lain dengan cara menawarkan tarif sewa yang kompetitif sehingga dapat bersaing di pasaran, kualitas pelayanan di area perkantoran yang disewa senantiasa dijaga dan ditingkatkan agar penyewa selalu merasa aman dan nyaman bekerja, meminimalisir terjadinya kerusakan yang menyebabkan terhentinya operasi dengan konsisten melakukan pemeliharaan secara preventif, serta terus melakukan dan peningkatan efisiensi agar mencapai optimalisasi biaya di semua unit bisnis.

Selain itu, Perseroan juga terus menyempurnakan proses bisnis dan operasional di seluruh jaringan unit bisnis antara lain dengan cara menerapkan pelaporan bulanan guna memonitor kinerja masing-masing unit bisnis Perseroan, mengoptimalkan penggunaan teknologi informasi dalam di tiap tahapan proses bisnis dan operasional secara terintegrasi, serta secara berkala dan intens melakukan koordinasi antar manajer unit bisnis untuk peningkatan kinerja.

TINJAUAN BISNIS

PT MNC Land Tbk (Perseroan) telah berkembang menjadi salah satu perusahaan entertainment hospitality terbesar di Indonesia. Perseroan berfokus pada pengembangan proyek-proyek unggulan yaitu MNC Lido City, MNC Bali Resort, dan proyek-proyek di industri hospitality.

Kemudian untuk mengembangkan bisnis baru di sektor coworking space, Perseroan memiliki MNC x Kolega yang sudah melakukan grand opening di tahun 2019. MNC x Kolega merupakan the most strategic and spacious coworking space yang dikembangkan oleh MNC Land berkolaborasi dengan Kolega, salah satu perusahaan coworking space terpercaya di Indonesia.

The Company also continues to carry out evaluation and adjustment of work processes in various aspects, including the efficiency of operational costs. The Company will make adjustments or postponement to capital expenditures based on a priority scale, and strive to innovate in products/service marketing. In addition, the Company also evaluates and renegotiates agreements with third parties, including creditors, contractors and suppliers to reduce the Company's expenses.

MARKETING ASPECTS

Throughout 2020, the Company sells its products and services by offering competitive rental rates in the market. The quality of services in leased office areas is always maintained and improved to ensure safety and comfort for tenants. The Company consistently carries out preventive maintenance to minimize damages and increases efficiency to achieve cost optimization in all business units.

In addition, the Company also continues to improve business and operational processes in all business unit networks, among others by implementing monthly reporting to monitor each business units. Also by optimizing the use of integrated information technology in business and operational processes, and intensively coordinating with business unit managers to improve performance.

BUSINESS OVERVIEW

PT MNC Land Tbk (The Company) is developing to become one of the largest entertainment hospitality companies in Indonesia. The Company focuses on the development of several leading projects, such as MNC Lido City, MNC Bali Resort, and hospitality projects.

To develop new business in the coworking space sector, the Company owns MNC x Kolega, launched through a grand opening in 2019. MNC x Kolega is the most strategic and spacious coworking space developed by MNC Land in collaboration with Kolega, one of the most trusted coworking space companies in Indonesia.

Adapun dari sisi kinerja, Segmen Jasa Keamanan dan Lain-Lain memiliki kontribusi terbesar terhadap pendapatan usaha Perseroan sebesar 50%. Diikuti segmen Penyewaan Ruang Perkantoran sebanyak 29%; segmen Hotel, Resor, dan Golf 19%; dan segmen Apartemen dan Properti Lainnya sebesar 2%.

In terms of performance, the Security and Other Services segment has the largest contribution to the Company's operating income of 50%. Followed by Office Space Leasing the segment by 29%; Hotel, Resort and Golf segment by 19%; Apartments and Other Properties segments by 2%.

Kontribusi Terhadap Total Aset & Pendapatan Usaha

Contribution to Total Assets & Operating Revenues

Segmen Usaha	2020		Business Segment
	Total Aset (%) Total Assets (%)	Pendapatan Usaha (%) Revenues (%)	
Hotel, Resor, dan Golf	59	19	Hotel, Resort, and Golf
Penyewaan Ruang Perkantoran	37	29	Office Space Rental
Apartemen dan Properti Lainnya	3	2	Apartment and Other Property
Jasa Keamanan dan Lain-Lain	1	50	Security and Other Services

Profitabilitas

Pada tahun 2020 rekapitulasi pendapatan usaha dan profitabilitas per segmen usaha adalah sebagai berikut:

Profitability

The following are recapitulation of revenues and profitability per business segment in 2020:



Segmen Usaha	Pendapatan Usaha (dalam jutaan Rupiah) Revenues (in million Rupiah)	Profitabilitas Profitability	Kontribusi Terhadap Pendapatan Usaha Contribution to Revenues	Business Segment
Jasa Keamanan dan Lain-Lain	339.098	9%	50%	Security and Other Services
Sewa Ruang Perkantoran	196.685	70%	29%	Office Space Rental
Hotel, Resor, dan Golf	131.905	(20%)	19%	Hotel, Resort, and Golf
Apartemen dan Properti Lainnya	10.351	83%	2%	Apartment and Other Properties

TINJAUAN KINERJA KEUANGAN

Pembahasan kinerja keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan data keuangan dan operasional tertentu serta Laporan Keuangan Konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Kanaka Puradiredja, Suhartono dan disertakan sebagai bagian dari Laporan Tahunan ini. Angka-angka yang berpadanan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 disajikan untuk tujuan analisis dan atau perbandingan.

Menurut opini KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono, Laporan Keuangan Konsolidasian menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anaknya tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

Discussion on financial performance is part of certain financial and operational data, as well as the Consolidated Financial Statements of PT MNC Land Tbk and Subsidiaries for the years ended December 31, 2020 and 2019, which have been audited by the Public Accounting Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono and is included in this Annual Report. The corresponding figures to the year ended December 31, 2019 are presented for the purpose of analysis and or comparison.

In their opinion, the Public Accounting Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono stated the Company's Consolidated Financial Statements is presented fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT MNC Land Tbk and its Subsidiaries on December 31, 2020, and their consolidated financial performance and cash flows for the year ended that date, in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia.

Laporan Laba Rugi dan
Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statement of Profit or Loss and
Other Comprehensive Income

Dalam juta Rupiah	Pendapatan Usaha Revenues			Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues			In million Rupiah
	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ	
Jasa keamanan lainnya	339.098	354.417	(15.319)	307.573	318.801	(11.228)	Security and Other Services
Sewa ruang perkantoran	196.685	186.015	10.670	59.072	43.536	15.536	Office space rental
Hotel, Resor dan Golf	131.905	502.675	(370.770)	158.526	294.711	(136.185)	Hotel, Resort, and Golf
Apartemen dan properti lainnya	10.351	23.521	(13.170)	1.729	9.815	(8.086)	Apartment and Other Properties
Jumlah	678.039	1.066.628	(388.589)	526.900	666.863	(139.963)	Total

Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha Perseroan mengalami penurunan 36% (year on year atau yoy) menjadi Rp678 miliar dibanding tahun 2019 sebesar Rp1.066 miliar. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh efek COVID-19 yang sangat mempengaruhi segmen Hotel, Resor dan Golf.

Revenues

The Company's revenues decreased 36% (year on year or yoy) to Rp678 billion compared to 2019 which amounted to Rp1,066 billion. The decreased was mainly due to the effects of COVID-19 which greatly affected the Hotel, Resort and Golf segments.

Pendapatan Hotel, Resor dan Golf mencatat penurunan sebesar 74% dari Rp503 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp132 miliar di tahun 2020, diikuti dengan penurunan pendapatan pada segmen Apartemen dan Properti Lainnya dan Jasa keamanan Lainnya sebesar Rp28 miliar dari Rp378 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp350 miliar di tahun 2020. Sedangkan pendapatan dari segmen Sewa Ruang Perkantoran meningkat 6% dari Rp186 miliar pada tahun 2019.

Beban Pokok Pendapatan

Beban pokok pendapatan Perseroan menurun sebesar 21% dari Rp 667 miliar di tahun 2019 menjadi Rp527 miliar di tahun 2020. Penurunan tersebut didominasi oleh segmen Hotel, Resor dan Golf yang mencatat penurunan sebesar Rp136 miliar dibandingkan tahun sebelumnya, diikuti dengan penurunan beban pokok pendapatan pada segmen Apartemen dan Properti Lainnya dan Jasa Keamanan Lainnya sebesar Rp19 miliar dari Rp328 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp309 miliar di tahun 2020. Peningkatan beban pokok pendapatan pada segmen Sewa Ruang Perkantoran berbanding lurus dengan peningkatan pendapatan usaha pada segmen tersebut.

Laba Bersih

Pada tahun 2020, Perseroan memperoleh laba bersih sebesar Rp259 miliar, menurun sebesar 6% dibanding tahun 2019 yang sebesar Rp274 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh efek COVID-19.

Laba Komprehensif Periode Berjalan

Perseroan mencatat laba komprehensif sebesar Rp203 miliar pada 2020, menurun sebesar 98% dari Rp9.134 miliar pada tahun 2019 yang disebabkan oleh adanya penyesuaian nilai wajar aset tetap - tanah yang menyebabkan besarnya laba komprehensif tahun 2019.

Revenue from Hotel, Resort and Golf recorded a decrease of 74% from Rp503 billion in 2019 to Rp132 billion in 2020, followed by a decrease in revenue in the Apartment and Other Property and Security and Other Services segments of Rp28 billion from Rp378 billion in 2019 to Rp350 billion in 2020. Meanwhile, revenue from the Office Space Rental segment increased by 6% from Rp186 billion in 2019.

Cost of Revenues

The Company's cost of revenue decreased by 21% from Rp667 billion in 2019 to Rp527 billion in 2020. This decrease was dominated by the Hotel, Resort and Golf segment which recorded a decrease of Rp136 billion compared to the previous year, followed by a decrease in cost of revenue in the segment. Apartments and other Property and Security and Other Services of Rp19 billion from Rp328 billion in 2019 to Rp309 billion in 2020. The increase in cost of revenue in the Office Space Rental segment is directly proportional to the increase in operating income in that segment.

Net Profit for The Year

The Company posted profit for the year of Rp259 billion, decreased by 6% compared to Rp274 billion in 2019. The decrease was primarily due to the effects of COVID-19.

Comprehensive Income for The Year

The Company recorded a comprehensive income of Rp203 billion in 2020, decreased by 98% from Rp9,134 billion in 2019 due to a fair value adjustment of fixed assets - land which resulted in a large comprehensive income in 2019.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statements of Financial Positions

Dalam juta Rupiah	2020	2019	Δ	In million Rupiah
Aset Lancar	4.265.541	4.444.614	(179.073)	Current Assets
Aset Tidak Lancar	25.162.071	24.130.253	1.031.818	Non-Current Assets
Total Aset	29.427.612	28.574.867	852.745	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	2.299.087	1.556.545	742.542	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	3.849.265	3.937.228	(87.963)	Non-current Liabilities
Total Liabilitas	6.148.352	5.493.773	654.579	Total Liabilities
Total Ekuitas	23.279.260	23.081.094	198.166	Total Equity

Aset

Perseroan mencatat aset sebesar Rp29.428 miliar pada 2020, meningkat sebesar 3% dari tahun 2019 yaitu Rp28.575 miliar. Peningkatan ini didominasi oleh progress pembangunan proyek - proyek yang sedang berjalan dan penyesuaian nilai wajar tanah tahun 2020.

Assets

The company recorded assets of Rp29,428 billion in 2020, increased by 3% from 2019, amounted to Rp28,575 billion. This increase was dominated by the construction progress of ongoing projects and the adjustments to the fair value of land in 2020.

Liabilitas

Liabilitas Perseroan pada tahun 2020 adalah sebesar Rp6.148 miliar, meningkat sebesar 12% dari tahun 2019 yaitu Rp5.494 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh adanya penarikan fasilitas pinjaman Perusahaan.

Liabilities

The Company's liabilities reached Rp6,148 billion in 2020, or Increased by 12% compared to Rp5,494 billion in 2019. The increase was due to withdrawal of the Company's loan facilities.

Ekuitas

Pada tahun 2020, ekuitas Perseroan sebesar Rp23.279 miliar, meningkat sebesar 1% dari tahun 2019 yaitu Rp23.081 miliar. Peningkatan tersebut terutama berasal dari pengakuan laba komprehensif tahun berjalan.

Equity

In 2020, the Company's equity was Rp23,279 billion, an increase of 1% from 2019, Rp23,081 billion. The increase was mainly derived from recognition of current year comprehensive income.

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Statement of Cash Flows

Dalam juta Rupiah	2020	2019	Δ	In million Rupiah
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi	(124.972)	(59.693)	(65.279)	Net cash used in operating activities
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(521.363)	(2.031.045)	(1.509.682)	Net cash used in investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	531.084	1.983.689	(1.452.605)	Net cash provided by financing activities
Penurunan bersih kas dan setara kas	(115.251)	(107.049)	(8.202)	Decrease of net cash and cash equivalents
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	716	(369)	1.085	Effect of foreign exchange rate changes
Kas dan setara kas awal tahun	181.823	289.241	(107.418)	Cash and cash equivalents at beginning of the year
Kas dan setara kas akhir tahun	67.288	181.823	(114.535)	Cash and cash equivalents at end of the year

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi pada tahun 2020 adalah sebesar Rp125 miliar, meningkat dari tahun 2019 yaitu Rp60 miliar. Kenaikan ini disebabkan oleh turunnya penerimaan kas dari pelanggan dibandingkan dengan tahun lalu.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2020 adalah sebesar Rp521 miliar, menurun sebesar 74% dari tahun 2019 yaitu Rp2.031 miliar. Penurunan ini disebabkan oleh penurunan pembayaran atas perolehan aset Perseroan.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas bersih yang diperoleh untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2020 adalah sebesar Rp531 miliar, menurun sebesar 73% dari tahun 2019 yaitu Rp1.984 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya penarikan fasilitas pinjaman dan penerimaan dari penerbitan saham dibandingkan tahun lalu.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTABILITAS PIUTANG**Kemampuan Membayar Utang**

Secara umum liabilitas Perseroan sepanjang tahun 2020 masih terkendali dengan baik. Rasio lancar Perseroan pada tahun 2020 dan 2019 adalah sebesar 186% dan 286%. Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah aset dan terhadap jumlah ekuitas masing-masing sebesar 20,89% dan 26,41% pada tahun 2020, atau meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 19,23% dan 23,80%.

Cash Flows from Operating Activities

Net cash flows used in operating activities at Rp125 billion in 2020, or increased from Rp60 billion in 2019. The decrease was due to the decreased in cash receipt from customers compared to last year.

Cash Flows from Investing Activities

Net net cash flow used in investing activities in 2020 reached Rp521 billion, or increased by 74% compared to Rp2.031 billion in 2019. The increase was due to decrease in payment for the acquisition of the Company's assets.

Cash Flows from Financing Activities

Net cash flows provided by financing activities in 2020 stood at Rp531 billion, decreased by 73% compared to Rp1,984 billion in 2019. This decrease was mainly due to fewer drawdowns of loan facilities and proceeds from shares issuance compared to last year.

SOLVENCY AND COLLECTABILITY RATIO**Solvency**

The Company's solvency in 2020 is generally manageable, as reflected from the current ratio of 2020 and 2019 at 186% and 286%. Debt to assets ratio and debt to equity ratio was respectively at 20.89% and 26.41% in 2020, or increased compared to the previous year of 19.23% and 23.80%.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Struktur Modal

Struktur modal Perseroan terdiri dari kas dan setara kas, ekuitas pemegang saham induk dan kepentingan nonpengendali. Dalam pengembangan usaha, Perseroan tetap menjaga struktur permodalan yang penuh kehati-hatian dan posisi keuangan yang sehat. Struktur permodalan dievaluasi melalui rasio utang terhadap modal (gearing ratio) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih dan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemegang ekuitas Perseroan. Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2020 adalah 23%, meningkat dari tahun 2019 yaitu 20%.

Rasio Utang Terhadap Modal	2020	2019	Δ	Gearing Ratio
Pinjaman	5.456.073	4.866.099	589.974	Debts
Kas dan setara kas	67.288	181.823	(114.535)	Less cash and cash equivalents
Pinjaman bersih	5.388.785	4.684.276	704.509	Debts-net
Ekuitas	23.279.260	23.081.094	198.166	Total equity
Rasio pinjaman bersih terhadap modal	23,15%	20,29%	2,86%	Gearing ratio

Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah memastikan bahwa manajemen mempertahankan peringkat kredit yang baik dan rasio modal yang sehat untuk mendukung kelancaran usaha dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Direksi secara berkala melakukan penelaahan struktur permodalan. Sebagai bagian dari penelaahan ini, Perseroan mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

Capital Structure

The Company's capital structure consists of cash and cash equivalents, equity attributable to owners of the parent entity and non-controlling interests. In business development, the Company maintains a prudent capital structure and sound financial position. The capital structure is evaluated by monitoring the gearing ratio calculated by dividing net borrowing with capital. Net borrowing is the amount of liabilities deducted by the amount of cash and cash equivalents, while capital includes all equity attributable to the Company's equity holders. Gearing ratio as of December 31, 2020 reached 23%, increased from 20% in 2019.

Management Policy on Capital Structure

The main objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains a good credit rating and sound capital ratio to support business activities and to maximize shareholder value. The Board of Directors periodically reviews the capital structure. As part of this review, the Board of Directors will consider the associated capital costs and risks.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Sepanjang tahun 2020, Perseroan melakukan perikatan material untuk investasi barang modal. Tujuan ikatan material investasi barang modal tersebut adalah dalam rangka mendukung perkembangan bisnis dan operasional Perseroan.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun 2020, penempatan investasi barang modal yang dilakukan oleh Perseroan berupa tanah, bangunan dan prasarana, kendaraan bermotor, peralatan, Landscape, lapangan golf, aset dalam penyelesaian dan aset hak-guna. Investasi barang modal tersebut untuk mendukung kelancaran kegiatan operasional Perseroan selama tahun 2020. Adapun jumlah nilai investasi barang modal Perseroan di aset tetap dan properti investasi tercatat naik menjadi Rp2.175 miliar pada tahun 2020. Kenaikan pesat tersebut terutama disebabkan oleh adanya progres pembangunan atas proyek yang sedang berjalan, revaluasi aset di tahun berjalan dan pengakuan aset hak-guna akibat Penerapan PSAK 73.

MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

The Company carried out material commitments for capital goods investment during 2020, aims at supporting the Company's business and operational development.

REALIZATION OF CAPITAL GOODS INVESTMENT

The Company placed capital goods investment in 2020 in the form of land, buildings and improvements, vehicles, equipments, landscape, golf court, assets in progress, and right-of-use assets. This was done to support the Company's operational activities during 2020. Total value of capital goods investment in fixed assets and investment property was increased to Rp2.175 billion in 2020. The increased was mainly due to progress development of ongoing projects, revaluation of assets in current year dan recognition of right-of-use assets as a result of the adoption of PSAK 73.

Dalam juta Rupiah	2020	2019	Δ	In million Rupiah
Aset Tetap				Fixed Assets
Tanah	11.330.163	11.341.951	(11.788)	Land
Bangunan dan prasarana	349.757	383.946	(34.189)	Building and improvements
Kendaraan bermotor	8.342	10.056	(1.714)	Vehicles
Peralatan	104.292	122.159	(17.867)	Equipment
Landscape	2.432	7.844	(5.412)	Landscape
Lapangan Golf	15.444	15.444	-	Golf Course
Aset dalam penyelesaian	2.080.273	1.760.955	319.318	Construction in progress
Aset hak-guna	4.552	-	4.552	Right-of-use assets
Jumlah	13.895.255	13.642.355	252.900	Total
Properti Investasi				Investment Properties
Tanah	3.328.926	2.857.487	471.439	Land
Bangunan dan prasarana	1.178.247	1.165.657	12.590	Building and improvements
Peralatan bangunan	26.693	26.489	204	Building equipment
Bangunan dalam penyelesaian	3.735.990	3.433.916	302.074	Construction in progress
Aset hak-guna	9.519	-	9.519	Right-of-use assets
Jumlah	8.279.375	7.483.549	795.826	Total
Jumlah Investasi Aset Tetap & Properti Investasi	22.174.630	21.125.904	1.048.726	Total Investment in Fixed Assets & Investment Properties

TARGET DAN PROYEKSI 2021

Pada tahun 2021, target dan proyeksi terbesar Perseroan adalah memastikan bahwa pengembangan proyek dilakukan dengan disiplin. Seperti diketahui, saat ini Perseroan memiliki beberapa proyek yang saat ini sedang dibangun antara lain MNC Lido City, MNC Bali Resort, coworking space, dan sejumlah proyek hospitality. Namun kondisi bisnis yang dinamis dan akan selalu berkembang termasuk terjadinya pandemi Covid-19, tentunya Perseroan akan terus mencermati dampaknya dan menyesuaikan strategi maupun target usaha yang dapat mengikuti dinamika serta tetap relevan.

DIVIDEN DAN KEBIJAKAN DIVIDEN

Berdasarkan UUPT No. 40 Tahun 2007, pembayaran dividen harus disetujui oleh pemegang saham dalam RUPS Tahunan berdasarkan usulan dari Direksi. Selain itu berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil dalam RUPS. Direksi dapat mengubah kebijakan dividen sewaktu-waktu sepanjang mendapat persetujuan dari RUPS.

TARGET AND PROJECTIONS IN 2021

The Company sets the largest targets and projections for 2021 by ensuring discipline way of project development. The Company is currently owned several projects that are under construction among others MNC Lido City, MNC Bali Resort, coworking space, and some hospitality projects. Following the dynamic and constant development of business conditions including the COVID-19 pandemic, the Company will strive to observe the impact and to adjust its strategies and targets to conform to such dynamics and to stay relevant.

DIVIDEND AND DIVIDEND POLICY

Pursuant to the Company Law No. 40 of 2007, dividends payout shall be approved by the shareholders at the Annual GMS based on the proposal of the Board of Directors. Moreover, referring to the Company's Articles of Association, dividends can only be paid according to the Company's financial capability based on decisions taken at the GMS. The Board of Directors may change the dividend policy at any time as long as the GMS approve such policy.

Tahun Buku Fiscal Year	Dividen Tunai per Saham Cash Dividend per Shares	Jumlah Pembayaran Total Payment (Rp/IDR)	Laba (Rugi) Bersih per Saham Net Income (Loss) per Shares (Rp/IDR)	Keterangan (Tanggal Pengumuman dan Pembayaran Dividen) Description (Dividend Announcement & Payment Dates)
2016	6	41.346.403.422	256,98	• Cum Dividen di Pasar Regular & Negosiasi: 13 Mei 2016 • Ex Dividen di Pasar Regular & Negosiasi: 16 Mei 2016 • Cum Dividen di Pasar Tunai: 18 Mei 2016 • Ex Dividen di Pasar Tunai: 19 Mei 2016 • Recording Date: 18 Mei 2016 • Pelaksanaan Pembayaran Dividen: 9 Juni 2016 • Cum Dividend in Regular Market and Negotiation : May 13, 2016 • Ex Dividend in Regular Market and Negotiation : May 16, 2016 • Cum Dividend in Cash Market : May 18, 2016 • Ex Dividend in Pasar Tunai : May 19, 2016 • Recording Date : May 18, 2016 • Dividend Payment : June 9, 2016
2017 - 2020	-	-	-	Tidak ada dividen / No dividend

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI, ATAU RESTRUKTURISASI HUTANG & MODAL

Selama tahun 2020, tidak terdapat transaksi yang material dalam bentuk investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi atau restrukturisasi hutang & modal yang dilakukan oleh Perseroan.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Pada tahun 2020, Perseroan tidak melakukan transaksi tertutup yang mengandung benturan kepentingan dengan pihak manapun.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL DENGAN PIHAK BERELASI

Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi, yaitu entitas di mana sebagian pengurus dan manajemennya sama dengan Perseroan dan entitas anak. Seluruh transaksi Perseroan dengan pihak berelasi dilakukan dengan entitas sepengendali kecuali transaksi dengan PT MNC Investama Tbk yang merupakan entitas induk Perusahaan. Perseroan dan entitas anak melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

COMMITMENTS ON INVESTMENTS, EXPANSION, DIVESTMENTS, ACQUISITION, OR DEBT & CAPITAL RESTRUCTURING

The Company did not exercise any material transactions in the form of investment, expansion, divestment, acquisition or debt & capital restructuring during 2020.

MATERIAL TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTERESTS

In 2020, the Company did not exercise any closed transactions with conflict of interest with any parties.

MATERIAL TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company carries out transactions with related parties, namely entities where part of the management and board management are equal with the Company and subsidiaries. All transactions with related parties are conducted with under common control entities except for PT MNC Investama Tbk, which is the parent entity of the Company. The Company and subsidiaries entered into certain transactions with related parties, which includes:

Jenis Transaksi	2020	2019	Transactions
Sewa Gedung, Jasa Keamanan, dan Jasa Properti Lainnya			Office Space Rental, Security Services, and Other Property Services
Piutang Usaha	159.658	128.261	Trade Receivables
Pendapatan Diterima di Muka	301	5.550	Unearned Revenues
Uang Jaminan Pelanggan	12.670	12.356	Tenants' Deposits
Pendapatan Usaha	257.883	277.898	Revenues
Transaksi Lain			Other Transactions
Utang Usaha	7.310	9.269	Trade Payables
Utang Lain-Lain	898	1.883	Other Payables
Utang Jangka Pendek Lainnya	171.498	108.633	Other Short-Term Loan
Utang Lembaga Pembiayaan	2.777	4.471	Loan Payable to Financing Institution
Utang Anak Piutang	353	1.372	Factoring Liabilities
Aset Keuangan Lainnya	218.051	242.503	Other Financial Assets

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

Sepanjang tahun 2020, tidak ada peraturan perundang-undangan yang diterbitkan atau mulai berlaku pada tahun 2020 yang berpengaruh signifikan terhadap kegiatan operasional Perseroan.

REGULATORY CHANGES

No laws and regulations issued or applicable in 2020 that are significantly impacted the Company's operations activities.

PENERAPAN PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Standart akuntansi keuangan (SAK) dan interpretasi terhadap SAK (ISAK) baru serta revisi termasuk pengesahan amandemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif dalam tahun 2020 adalah sebagai berikut:

- PSAK No. 1 (Penyesuaian Tahunan 2019): Penyajian Laporan Keuangan
- Amendemen PSAK No. 1: Penyajian Laporan Keuangan Tentang Judul Laporan Keuangan
- Amendemen PSAK No. 15: Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK No. 71: Instrumen Keuangan
- Amendemen PSAK No. 71: Instrumen Keuangan, tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif
- Amendemen PSAK No. 71, Amendemen PSAK No. 55 dan Amendemen PSAK No. 60 Tentang Reformasi Acuan Suku Bunga
- PSAK No. 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
- PSAK No. 73: Sewa
- ISAK No. 36: Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK No. 16: Aset Tetap dan PSAK No. 73: Sewa
- PSAK No. 102: Akuntansi Murabahah
- ISAK No. 101: Pengakuan Pendapatan Murabahah Tangguh Tanpa Risiko Signifikan Terkait Kepemilikan Persediaan
- ISAK No. 102: Penurunan Nilai Piutang Murabahah

IMPLEMENTATION OF ACCOUNTING POLICY CHANGES

The new and revised financial accounting standards (SAKs) and interpretation to financial accounting standards (ISAKs) including amendments and annual improvements effective in 2020 are as follows:

- PSAK No. 1 (2019 Annual Improvements): Presentation of Financial Instruments
- Amendments to PSAK No. 1: Presentation of Financial Statements concerning the Title of the Financial Statements
- Amendments to PSAK No. 15: Investments in Associates and Joint Ventures: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures
- PSAK No. 71: Financial Instruments
- Amendments to PSAK No. 71: Financial Instruments, on Prepayment Features with Negative Compensation
- Amendments to PSAK No. 71, Amendments to PSAK No. 55 and Amendments to PSAK No. 60 Regarding Interest Rate Benchmark Reform
- PSAK No. 72: Revenue from Contract with Customers
- PSAK No. 73: Lease
- ISAK No. 36: Interpretation of the Interaction between Provisions regarding Land Rights in PSAK No. 16: Fixed Assets and PSAK No. 73: Leases
- PSAK No. 102: Accounting for Murabahah
- ISAK No. 101: Murabahah Accrued Revenue Recognition Without Significant Risk Related Inventory Ownership
- ISAK No. 102: Impairment of Murabahah Receivables

Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia (SDM) adalah faktor krusial penentu kelangsungan Perusahaan. Untuk mencapai visinya, Perseroan senantiasa memastikan pengelolaan yang efektif dan efisien pada pengembangan SDM, sehingga mampu menghasilkan individu yang kompeten dan kompetitif.

MANAJEMEN SDM

Skala bisnis Perseroan yang semakin meningkat telah menambahkan elemen kompleksitas pada manajemen SDM. Pada tahun 2020, Perseroan terus berfokus dalam melakukan standardisasi kebijakan SDM antar unit. Standardisasi yang dilakukan meliputi kebijakan rekrutmen, kebijakan remunerasi, penilaian kinerja dan praktik SDM lainnya. Direktorat HR terus berperan menjadi strategic business partner yang mampu memberikan kontribusi penting bagi pencapaian kinerja Perseroan. Dalam rangka menstandarkan kebijakan SDM yang ada, fungsi layanan SDM disentralisasikan ke pusat demi mempercepat proses serta kinerja yang lebih efisien.

SISTEM PENGELOLAAN SDM

Perkembangan skala usaha yang berkelanjutan menuntut Perseroan untuk memiliki sistem manajemen SDM yang terintegrasi, sehingga semua proses kerja dapat tersentralisasi dengan baik, termasuk pembenahan struktur organisasi, sistem rekrutmen, remunerasi, dan database karyawan. Untuk memfasilitasi ini, Perseroan telah menetapkan sistem manajemen SDM berbasis web, yaitu Human Resources Information System (HRIS). Program HRIS mengintegrasikan dan memproses semua data dan informasi terkait karyawan untuk mendukung pengelolaan SDM Perseroan. HRIS juga mempermudah manajemen dalam mengakses informasi penting terkait ketenagakerjaan ketika membuat keputusan bisnis.

Pengembangan HRIS telah diselaraskan dan disinergikan dengan kebijakan SDM MNC Group. Secara proses, HRIS berperan penting dalam memenuhi kebutuhan karyawan. Saat ini, HRIS terus dikembangkan dalam aspek pemutakhiran data pribadi, perubahan struktur organisasi, layanan permintaan cuti dan sistem remunerasi. Agar Perusahaan dapat bersaing secara kompetitif dalam dunia bisnis, diperlukan teknologi informasi dan komunikasi yang akan tumbuh dan berkembang secara berkelanjutan.

Human Resources

Human resources (HR) are one of key factors in the Company's sustainability. To achieve its vision, the Company strives to ensure effective and efficient HR development, thereby able to acquire competent and qualified individual.

HR MANAGEMENT

The growing scale of the Company's business has added a complexity element to HR management. In 2020, the Company focused on standardizing HR policy between units. This standardization encompasses recruitment policies, remuneration policies, performance assessment, and other HR practices. The HR Directorate plays a larger role to become a strategic business partner that makes important contributions to the achievement of the Company's performance targets. In aligning standards and procedures in each unit, the Company decentralizes its HR service functions to the head office to accelerate efficient process and performance.

HR MANAGEMENT SYSTEM

The sustainable business growth requires the Company to have an integrated HR management system, thereby all work processes can be properly centralized, this includes revamping the organizational structure, recruitment system, remuneration, and employee databases. To facilitate this, the Company has established a web-based HR management system, namely the Human Resources Information System (HRIS). HRIS program integrates and processes all data and information related to employees to support the Company's HR management. HRIS also simplifies the management to access important information related to employment when making business decisions.

HRIS development has been harmonized and synergized with MNC Group's HR policies. In the process, HRIS plays an important role in meeting the employees' needs. Currently, HRIS is being updated in the aspect of personal data, changes in organizational structure, and service requests for leave and remuneration systems. To competitively take part in the business world, the Company shall acquire information and communication technology that will sustainably grow and develop.

PROFIL SDM

Hingga 31 Desember 2020, Perseroan memiliki 2.446 karyawan, terdiri dari 2.254 karyawan laki-laki (91%) dan 212 karyawan perempuan (9%), menurun dari tahun 2019 sejumlah 2.875 karyawan.

HR PROFILE

As of December 31, 2020, the Company has 2,446 employees, consisting of 2,254 male employees (91%) and 212 female employees (9%), down from 2,875 in 2019.

Komposisi Karyawan Berdasarkan Level Organisasi

Composition on Organization Level

Level Organisasi	2020	2019	2018	Organization Level
Direksi	7	9	8	Directors
Senior VP	36	32	28	Senior Vice Presidents
Senior Manager	30	30	32	Senior Managers
Manager	58	63	72	Managers
Supervisor	203	188	187	Supervisors
Staf	146	223	235	Staff
Karyawan Kontrak	1.986	2.330	2.517	Temporary Employee
JUMLAH	2.466	2.875	3.079	TOTAL

Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan

Composition on Education

Tingkat Pendidikan	2020	2019	2018	Education Level
Pasca Sarjana	27	29	31	Post Graduate
Sarjana	374	469	466	Bachelor
Diploma	47	81	78	Diploma
Non Akademi	2.018	2.296	2.504	Non Academy
JUMLAH	2.446	2.875	3.079	TOTAL

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia

Composition on Age

Usia	2020	2019	2018	Age
>50	260	287	224	>50
41-50	689	758	736	41-50
31-40	847	976	1.092	31-40
18-30	670	854	1.027	18-30
JUMLAH	2.446	2.875	3.079	TOTAL

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian

Composition on Employment Status

Tingkat Pendidikan	2020	2019	2018	Education Level
Permanen	391	546	562	Permanent
Kontrak	2.022	2.273	2.454	Contract
Harian	53	56	63	Daily Worker
JUMLAH	2.446	2.875	3.079	TOTAL

REKRUTMEN

Perseroan melakukan proses rekrutmen secara terstruktur agar mampu merekrut individu yang kompeten dengan pengalaman kerja terbaik. Perseroan menjalankan program rekrutmen eksternal berdasarkan Manpower Planning (MPP), untuk mengisi posisi yang membutuhkan keahlian khusus dalam penguasaan desain, teknologi, pemasaran dan penjualan yang belum dapat dipenuhi oleh SDM internal. Pada tahun 2020 Perseroan telah merekrut 14 karyawan baru.

RECRUITMENT

The Company conducts a structured recruitment process to hire competent individuals with the appropriate work experience. The Company carries out external recruitment programs based on Manpower Planning (MPP), to fill positions that require specific expertise in designing, technology, marketing, and sales if no suitable candidates are available internally. In 2020, the Company recruited 14 new employees.

PENGELOLAAN KINERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR

Perseroan melakukan manajemen kinerja secara objektif dan profesional dengan menerapkan sistem yang dimulai dengan penetapan tujuan (goal-setting) menggunakan KPI berdasarkan balance scorecard. Proses penetapan tujuan memberikan parameter yang jelas bagi setiap unit dan individu dari rencana bisnis Perseroan, dan membantu setiap direktorat, divisi, dan departemen dalam mengembangkan program kerja yang sistematis dan terintegrasi. Kinerja setiap karyawan dinilai dan dievaluasi secara objektif pada setiap akhir tahun. Hasil penilaian digunakan sebagai dasar untuk keputusan tentang pengembangan karir karyawan, kenaikan/penyesuaian gaji dan bonus, promosi/rotasi, dan untuk menentukan pendidikan dan pelatihan apa yang diperlukan untuk karyawan yang dinilai.

PERFORMANCE MANAGEMENT AND CAREER DEVELOPMENT

The Company conducts objective and professional performance management by implementing a system that starts with goal-setting using a KPI based on a balanced scorecard. The goal-setting process provides clear parameters for each unit and individual of the Company's business plan, and assists each directorate, division, and department in developing a systematic and integrated work program. The performance of each employee is objectively assessed and evaluated at the end of each year. The assessment results are used as the basis for decisions on employee career development, salary increase/adjustment and bonuses, promotion/rotation, and to determine the required education and training for the concerned employee.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Perseroan mendukung pengembangan kompetensi karyawan dengan menyediakan berbagai saluran pelatihan dan metode pengembangan. Pelatihan dan pengembangan kompetensi diberikan sesuai dengan kompetensi karyawan dan kebutuhan masing-masing unit kerja.

Perseroan menjalankan program pemetaan kompetensi dan membuat proyeksi baik jangka pendek maupun jangka panjang. Hasil pemetaan digunakan untuk menyusun program pelatihan berdasarkan model kompetensi teknis khususnya untuk bidang pengembangan properti, serta soft competency yang diselaraskan dengan modul soft competency yang telah dikembangkan oleh MNC Group. Program pelatihan dapat diadakan secara internal dengan bantuan pihak eksternal atau dengan menugaskan karyawan terpilih sebagai pelatih atau instruktur sesi pelatihan, seminar dan forum. Sepanjang tahun 2020, Perseroan telah melaksanakan 24 program pelatihan (Webinar) yang diikuti 214 peserta dengan jumlah hari pelatihan 118 hari. Program-program pelatihan yang diberikan dirancang untuk memberikan pembekalan kepada karyawan untuk meningkatkan kinerja di masing-masing unit kerja.

Target HRD untuk tahun 2021

Di tahun 2021, selain kami masih terus akan meningkatkan hal-hal tersebut di atas, kami juga akan melakukan evaluasi pekerjaan-pekerjaan yang ada untuk terus melakukan penyederhanaan dan digitalisasi proses sehingga Perusahaan dapat meningkatkan produktivitas, sehingga pertumbuhan tenaga kerja dan operasional dapat lebih efisien.

COMPETENCE DEVELOPMENT

The Company supports the development of employee competencies by providing various training channels and development methods. Training and competency development are provided by the competence of employees and the needs of each work unit.

The Company carries out a competency mapping program and prepares both short- and long-term projections. The mapping results are used to develop training programs based on technical competency models specifically in a property development area, as well as soft competencies aligned with modules developed by MNC Group. Training programs can be held internally by external parties or by assigning selected employees as trainers or instructors to training sessions, seminars, and forums. Throughout 2020, the Company has organized 24 training programs (Webinars) participated by 214 participants with a total of 118 training days. The training programs are designed to provide training to employees to improve performance in their respective work units.

HRD Target for 2021

In 2021, besides we will continue to improve the things mentioned above, we will also evaluate existing jobs to continue to simplify and digitize processes so that the Company can increase productivity, so the workforce growth and operations can be more efficient.



5

Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance





© MNC Land. Artist Concept Only.

Penerapan Prinsip-Prinsip GCG

GCG Principles Application

PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP GCG

Sebagai perusahaan publik, Perseroan senantiasa mematuhi setiap regulasi dan perundang-undangan yang berlaku serta menjalankan usaha dengan aspek legalitas yang jelas dan transparan sehingga Perseroan mampu mempertahankan reputasinya dan memperoleh kepercayaan dari seluruh pemangku kepentingan. Oleh karenanya, kami menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan secara konsisten pada seluruh perencanaan bisnis, keputusan, dan kegiatan operasional bisnis.

Perseroan mengimplementasikan lima prinsip dasar GCG sebagai berikut:

1. Transparansi

Diterapkan secara konsisten dengan melakukan keterbukaan informasi material atas kinerja Perseroan termasuk laporan proyek, laporan keuangan (baik triwulanan maupun tahunan) dan laporan tahunan melalui situs web Perseroan www.mncland.com secara akurat dan tepat waktu.

2. Akuntabilitas

Perseroan bertanggung jawab atas segala pelaksanaan tugas, pengambilan keputusan, serta tindakan yang diambil dan memastikan penerapannya berjalan secara adil dan terukur. Perseroan juga menyiapkan laporan keuangan secara valid dan tepat waktu berdasarkan standar akuntansi yang berlaku untuk memastikan kualitas laporan keuangan, mengembangkan sistem manajemen risiko yang memadai untuk memastikan bahwa seluruh potensi risiko telah teridentifikasi, terukur, dan dapat dikelola pada tingkatan tertentu, membentuk komite-komite di bawah Dewan Komisaris untuk meningkatkan fungsi pengawasan oleh Dewan Komisaris, serta menggunakan akuntan publik yang profesional dan kredibel.

3. Tanggung Jawab

Diterapkan dengan mematuhi setiap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, bertanggung jawab terhadap sosial dan lingkungan, menjalankan usaha dengan prinsip kehati-hatian, serta menghindari praktik penyalahgunaan kekuasaan dalam bentuk apa pun.

GCG PRINCIPLES APPLICATION

As a public company, the Company always complies with all applicable laws and regulations and conducts business with clear and transparent legal aspects so that the Company is able to maintain its reputation and gain the trust of all stakeholders. Therefore, we consistently apply the principles of corporate governance to all business plans, decisions and business operations.

The Company implements five basic principles of GCG as follows:

1. Transparency

Consistently implemented by disclosing material information about the Company's performance including project reports, financial reports (both quarterly and annually) and annual reports through the Company's website www.mncland.com in an accurate and timely manner.

2. Accountability

The Company is responsible for carrying out all tasks, making decisions, and taking actions and ensuring that their implementation is fair and measurable. The Company also prepares financial reports in a valid and timely manner based on applicable accounting standards to ensure the quality of financial statements, develops an adequate risk management system to ensure that all potential risks have been identified, measured and can be managed at a certain level, forming committees in under the Board of Commissioners to improve the supervisory function by the Board of Commissioners, and to use professional and credible public accountants.

3. Responsibility

Implemented by complying with all applicable laws and regulations, being socially and environmentally responsible, conducting business with the precautionary principle, and avoiding the practice of abuse of power in any form.

4. Kemandirian

Merujuk pada sikap independensi yang ditunjukkan oleh seluruh organ tata kelola, terutama Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham dalam menjalankan tugas dan kewenangannya. Seluruh organ tata kelola harus bebas dari berbagai pengaruh/tekanan pihak lain yang dapat merugikan, mengganggu dan mengurangi objektivitas pengambilan keputusan atau menurunkan efektivitas pengelolaan kinerja Perseroan. Perseroan menjamin adanya independensi dalam setiap proses pengambilan keputusan dengan keberadaan Komisaris Independen di Perseroan.

5. Keadilan

Memastikan perlakuan yang setara dan adil dalam memenuhi hak pemangku kepentingan sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman Perilaku berlaku untuk seluruh elemen perusahaan tanpa terkecuali, memberikan perlakuan yang setara dan wajar kepada pemangku kepentingan sesuai dengan manfaat dan kontribusi yang diberikan kepada Perseroan, serta memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan untuk berkarir dan menjalankan tugas secara profesional tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan dan gender.

DAFTAR DAN PEDOMAN PENERAPAN GCG

Perseroan mengacu pada landasan pelaksanaan GCG yakni Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT), Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal, Pedoman Nasional GCG yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance, POJK No.21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang dijabarkan dalam Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, serta peraturan BEI. Selain itu, Perseroan telah memiliki Pedoman Perilaku sebagai acuan dalam melakukan interaksi di antara manajemen, karyawan serta para pemangku kepentingan sesuai dengan nilai dan budaya perusahaan dan prinsip-prinsip GCG.

4. Independence

Refers to the independency shown by all governance functions, especially the Board of Commissioners, Directors and shareholders in carrying out their duties and authorities. All governance functions must be detached from various influences/pressures from other parties that can harm, disrupt and diminish the objectivity of decision-making or reduce the effectiveness of managing the Company's performance. The Company guarantees independence in every decision making process with the presence of Independent Commissioners in the Company.

5. Fairness

Ensuring equal and fair treatment in fulfilling stakeholder's rights in accordance with applicable laws and regulations. The Code of Conduct applies to all elements of the company without exception, provides equal and fair treatment to stakeholders in accordance with the benefits and contributions given to the Company, and provides equal opportunities for all employees to pursue careers and carry out their duties in a professional manner regardless of ethnicity, religion, race, class and gender.

GCG REFERENCES AND GUIDELINES

The Company refers to the following GCG guidelines, Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies (Company Law), Law No. 8 of 1995 concerning Capital Markets, GCG National Guidelines issued by the National Committee on Governance Policy, POJK No.21/POJK.04/2015 concerning the Guidelines for Public Company Governance as elaborated under the OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 on the Corporate Governance Guidelines of Public Companies, and IDX regulations. In addition, the Company also has a Code of Conduct as a reference in interacting between the management, employees and stakeholders in accordance with the company values and culture and GCG principles.

Struktur Tata Kelola

Governance Structure

Struktur tata kelola Perseroan dibentuk berdasarkan fungsi, kewenangan dan tanggung jawab masing-masing organ sesuai dengan UUPT, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan terkait dan Anggaran Dasar Perseroan. Struktur tata kelola Perseroan secara garis besar terbagi atas Organ Utama dan Organ Pendukung.

Organ Utama Perseroan adalah sebagai berikut:

1. RUPS
2. Dewan Komisaris
3. Direksi

Setiap organ Perseroan memiliki tugas dan wewenangnya masing-masing dan melaksanakannya secara independen sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Selain organ utama, Dewan komisaris memiliki organ pendukung yaitu komite-komite di bawah Dewan Komisaris dan Direksi juga memiliki organ pendukung yaitu Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

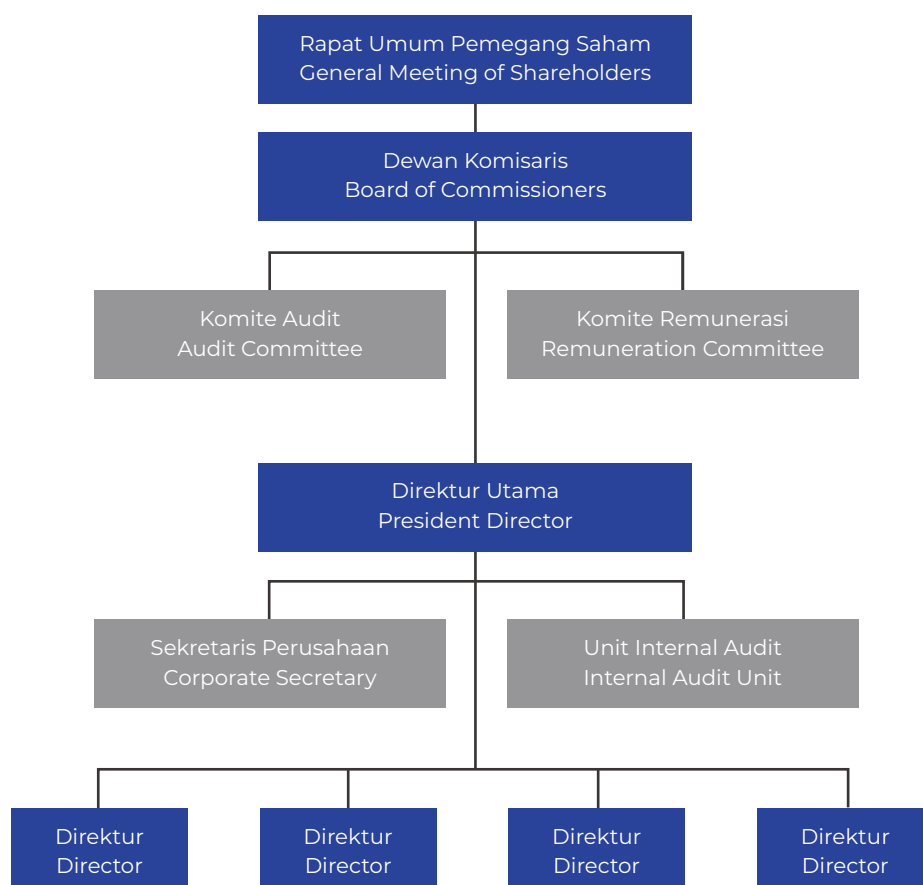
The Company governance structure is established based on the function, authority and responsibilities of each organ in accordance with the Company Law, related Financial Services Authority regulations and Articles of Association. In general the Company governance structure consists of Main Organ and Supporting Organ.

The Main Organ are as follows:

1. GMS
2. The Board of Commissioners
3. The Board of Directors

Each of the Company's organ has its respective duties and authority and carries them out independently as stipulated in the laws and regulations and the Company's Articles of Association.

In addition to the main organs, the Board of Commissioners has supporting organs, namely committees under the Board of Commissioners and the Board of Directors also have supporting organs, namely the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ Perseroan dengan kewenangan yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

RUPS merupakan forum bagi Pemegang Saham untuk menggunakan haknya, menjalankan wewenang, mengemukakan pendapat, memberikan suara serta meminta informasi berkaitan dengan pengambilan keputusan strategis ataupun pengelolaan Perseroan.

Hak dan Wewenang Pemegang Saham Dalam RUPS

Di dalam RUPS, pemegang saham memiliki hak yang sama untuk menyuarakan pendapatnya dan berkontribusi dalam proses pengambilan keputusan penting dan strategis perusahaan, yaitu:

- Mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
- Mengevaluasi kinerja dan meminta pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi dalam hal pengelolaan perusahaan;
- Menyetujui dan mengesahkan perubahan anggaran dasar;
- Menyetujui laporan tahunan;
- Menetapkan bentuk dan jumlah remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
- Memberikan persetujuan atas rencana aksi korporasi penting yang berdampak secara material terhadap Perseroan; dan
- Menunjuk akuntan publik.

Pelaksanaan RUPS berlandaskan pada ketentuan anggaran dasar dan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. RUPS terdiri dari RUPS Tahunan (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB). RUPST wajib dilaksanakan setiap tahun selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir. Sedangkan RUPSLB dapat diadakan sewaktu-waktu sesuai kebutuhan.

RUPS TAHUN 2020

Perseroan menyelenggarakan RUPS dengan tahapan sesuai UUPT dan Peraturan OJK Nomor 15/POJK.04/2020 Tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta Anggaran Dasar Perseroan. Pada tahun 2020 Perseroan melaksanakan 1 (satu) kali RUPST dan 1 (satu) kali RUPSLB.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The General Meeting of Shareholders (GMS) is a Company's organ with authorities not granted to the Board of Directors and the Board of Commissioners within threshold as set forth under the Articles of Association and prevailing regulations.

The GMS serves as a forum for Shareholders to exercise rights, initiate authorities, and submission of opinions, votings, and request of information relating to the strategic decision-making or the Company's Management.

Shareholders' Rights and Authorities In GMS

In the GMS, shareholders hold equal rights to express their opinions and contribute to the strategic decision-making process, which includes:

- Appointment and dismissal of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
- Performance assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors reports to the Company's management;
- Approval and ratification of any changes to the Articles of Association;
- Approval of the annual reports;
- Determination of the type and amount of remuneration for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
- Give approval to important corporate action plans that have a material impact on the Company; and
- Appointment of public accountants.

The GMS shall be held in accordance with the provisions of the Articles of Association and all applicable laws and regulations. The Company holds an Annual GMS (AGMS) and Extraordinary GMS (EGMS). An AGMS shall be held yearly no later than 6 (six) months after the fiscal year ended. While the EGMS can be held at any time as required.

GMS IN 2020

The Company held its GMS in accordance with the Company Law and in compliance with OJK Regulation Number 15/POJK.04/2020 on the Planning and Convening of a General Meeting of Shareholders for issuers, as well as the Company's Articles of Association. In 2020 the Company held 1 (one) AGMS and 1 (one) EGMS.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

Annual General Meeting Shareholders

Pemberitahuan dan Pengumuman RUPST AGMS Notice and Announcement	Pemanggilan RUPST AGMS Invitation	Penyelenggaraan RUPST AGMS Implementation	Hasil RUPST AGMS Resolutions
Pemberitahuan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) tanggal 11 Juni 2020 dengan surat nomor 025/CS/MNCLAND/VI/2020, diumumkan kepada pemegang saham tanggal 18 Juni 2020, pemberitahuan perubahan mata acara rapat dan perubahan jadwal dengan surat nomor 036/CS/MNCLAND/VII/2020 tanggal 3 Juli 2020 melalui iklan surat kabar harian KORAN SINDO, situs web BEI, situs web resmi Perseroan www.mncland.com dan situs web eASY.KSEI. Notification to Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX) on June 11, 2020 with letter number 025/CS/MNCLAND/VI/2020, announced to shareholders on 18 June 2020, notification changes in the agenda of the meeting and schedule changes by letter number 036/CS/MNCLAND/VII/2020 July 3, 2020 through the advertisement in daily newspaper KORAN SINDO, the IDX website, the Company's website www.mncland.com, and eASY.KSEI website.	Pemanggilan kepada para pemegang saham tanggal 20 Juli 2020 melalui iklan di surat kabar harian KORAN SINDO, situs web BEI dan situs web Perseroan www.mncland.com dan situs web eASY.KSEI The Notice to the shareholders on July 20, 2020 through the advertisement in daily newspaper KORAN SINDO, the IDX website, the Company's website www.mncland.com and eASY.KSEI website.	RUPS Tahunan (RUPST) dilaksanakan tanggal 11 Agustus 2020 jam 14.00 WIB, bertempat di iNews Tower, Lantai 3, MNC Center, Jalan Kebon Sirih Kav.17-19, Jakarta Pusat 10340. Annual GMS (AGMS) held on August 11, 2020 at 14.00 WIB, at iNews Tower, 3rd fl, MNC Center, Jl. Kebon Sirih No.17-19, Central Jakarta 10340.	Diumumkan pada tanggal 13 Agustus 2020 melalui iklan di surat kabar harian KORAN SINDO, situs web BEI dan situs web Perseroan www.mncland.com. Announced on August 13, 2020 through the advertisement in daily newspaper KORAN SINDO, the IDX website, the Company's website www.mncland.com and eASY.KSEI website.

RUPS Tahunan diselenggarakan pada tanggal 11 Agustus 2020 berlokasi di MNC Conference Hall, Inews Tower Lantai 3 Jakarta. Pelaksanaan Rapat dihadiri oleh Dewan Komisaris, Direksi, dan pemegang saham atau kuasa/wakil pemegang saham Perseroan dengan jumlah saham yang diwakili sebanyak 69.551.623.368 saham yang memiliki hak suara yang sah atau setara dengan (86,26%) dari total 80.625.726.664 saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan secara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara.

Agenda Rapat

1. Laporan Tahunan Direksi dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris selama Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.
2. Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan yang telah diaudit untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, serta pemberian pembebasan dan pelunasan tanggung jawab (acquitted et de charge) sepenuhnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah mereka lakukan selama Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.
3. Persetujuan atas penggunaan keuntungan/laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.
4. Persetujuan perubahan susunan pengurus Perseroan.
5. Penunjukan Akuntan Publik Independen untuk mengaudit buku-buku Perseroan untuk Tahun Buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan pemberian wewenang untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik Independen serta persyaratan lainnya.

Keputusan Rapat

Mata Acara Rapat Pertama

Menyetujui dan menerima dengan baik laporan Tahunan Direksi dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris mengenai jalannya Perseroan selama Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.

The Company held its AGMS on August 11, 2020, at the MNC Conference Hall, Inews Tower 3rd Floor Jakarta. Present at The Meeting were the members of the Board of Commissioners, the members of the Board of Directors, and the representatives of the owners of 69.551.623.368 issued shares with valid voting rights equivalent to (86,26%) of the total 80.625.726.664 issued shares. This ensured that any decisions made at the Meeting would be binding. Decisions at the meeting were made by deliberation to reach consensus. Voting would have been the alternate mechanism had been points on which consensus was not reached.

Meeting Agenda

1. Annual report of the Board of Directors and a supervisory report of the Board of Commissioners for the Financial Year ended on December 31, 2019.
2. Approval of the Company's Annual Report and ratification of the Company's audited Financial Statement for the Financial Year ended on December 31, 2019, and the granting of full release and discharge of liabilities (acquitted et de charge) to all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for their respective supervisory and management actions during the Financial Year ended on December 31, 2019.
3. Approval of the use of the Company's net profit for the Financial Year ended on December 31, 2019.
4. Approval of the change of the Company's management composition.
5. Appointment of the Independent Public Accountant to audit the Company's Financial Statement for the Financial Year ended on December 31, 2020 and the granting of an authority to stipulate honorarium for the Independent Public Accountant and other requirements.

Meeting Decision

First Agenda

Approved and accepted the annual report of the Company's Board of Directors and the supervisory report of the Company's Board of Commissioners regarding the Company's operation during the Financial Year ended on December 31, 2019.

Mata Acara Rapat Kedua

Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab (acquit et de charge) sepenuhnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengelolaan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.

Mata Acara Rapat Ketiga

1. Menyetujui penggunaan keuntungan (laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk) Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 untuk hal-hal sebagai berikut :
 - a. Sebesar Rp1.000.000.000,- akan dibukukan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan UU No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
 - b. Sisa Keuntungan/Laba Bersih Perseroan akan dibukukan sebagai Saldo Laba (Retained Earnings) untuk memperkuat struktur permodalan Perseroan.
2. Menyetujui pembagian bonus yang telah dianggarkan dan memberikan kewenangan kepada Direksi Perseroan untuk menentukan ketentuan dan pelaksanaan pembagiannya.
3. Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan penggunaan keuntungan/laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.

Second Agenda

Approved the Company's Annual Report and ratified the Company's Financial Statement for the Financial Year ended December 31, 2019, audited by the Public Accountant Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono and gave a full release and discharge of liabilities (acquit et de charge) to all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for the supervisory and management actions during the Financial Year ended on December 31, 2019, as long as those actions have been reflected in the Company's Financial Statement for the Financial Year ended on December 31, 2019

Third Agenda

1. Approved the use of Company's profit (net profit for the year attributable to owners of the parent entity) for the Financial Year ended on December 31, 2019 for the following matters:
 - a. Amounting to Rp1,000,000,000 to be recorded as a reserve fund to comply with provisions of the Articles of Association and Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies;
 - b. The remaining Company's profit/net profit to be recorded as Retained Earnings to strengthen the capital structure of the Company.
2. Approved the distribution of bonus that has been budgeted, and delegated authority to the Company's Board of Directors to determine terms and implementation of such distribution.
3. Approved the granting of authority to the Company's Board of Directors to take any necessary actions in relation to the implementation of the use of the Company's profit/net profit for the Financial Year ended on December 31, 2019.

Mata Acara Rapat Keempat

1. Menyetujui dan menerima dengan baik pengunduran diri Bapak Christ Soepontjo dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan dan Bapak Erwin Richard Andersen dari jabatannya selaku Direktur Perseroan yang berlaku efektif sejak penutupan Rapat, disertai dengan ucapan terima kasih dan memberikan penghargaan setinggi-tingginya atas pengabdian dan jasa-jasanya kepada Perseroan selama masa baktinya dengan memberikan pembebasan dan pelunasan atas tindakan pengawasan dan pengelolaan dalam Perseroan sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan Perseroan (acquitt et de charge);
2. Menyetujui untuk mengangkat Bapak Alex Wardhana sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan mengikuti sisa masa jabatan anggota Direksi yang masih menjabat dengan tidak mengurangi hak dari Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu.
3. Menyetujui susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang berlaku sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku 2022, yang akan diselenggarakan pada tahun 2023 menjadi sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	: M. Budi Rustanto
Komisaris	: Liliana Tanaja
Komisaris Independen	: Susaningtyas Nefo H. Kertopati
Komisaris Independen	: Stien Maria Schouten

Direksi

Direktur Utama	: Hary Tanoesoedibjo
Wakil Direktur Utama	: Andrian Budi Utama
Direktur	: Michael Stefan Dharmajaya
Direktur	: Alex Wardhana
Direktur	: Soesilawati
Direktur	: Vincent Henry Richard Hilliard

4. Menyetujui pemberian wewenang kepada komite remunerasi Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota pengurus Perseroan.

Fourth Agenda

1. Approved and accepted the resignation of Mr. Christ Soepontjo from his position as the Company's Commissioner and Mr. Erwin Richard Andersen from his position as the Company's Director effective as of the closing of the Meeting, along with the gratitude and highest appreciation for their dedication and services to the Company during their tenure by giving release and discharge of their respective supervisory and management acts in the Company as long as their acts have been reflected in the Company's Financial Statement and Annual Report (acquitt et de charge);
2. Approved the appointment Mr. Alex Wardhana as the Company's Director as of the closing of the Meeting up to the remaining term of office of current members of the Board of Directors without prejudice to rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss him at any time.
3. Approved the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company effective as of the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the financial year 2022, which will be held in 2023, as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner	: M. Budi Rustanto
Commissioner	: Liliana Tanaja
Independent Commissioner	: Susaningtyas Nefo H. Kertopati
Independent Commissioner	: Stien Maria Schouten

Board of Directors

President Director	: Hary Tanoesoedibjo
Vice President Director	: Andrian Budi Utama
Director	: Michael Stefan Dharmajaya
Director	: Alex Wardhana
Director	: Soesilawati
Director	: Vincent Henry Richard Hilliard

4. Approved the granting of authority to the Company's Remuneration Committee to determine salary and allowances for members of the Company's management.

5. Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan guna untuk melaksanakan dan/atau menyatakan kembali keputusan tersebut di atas, termasuk namun tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta, perjanjian, surat maupun dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang termasuk Notaris, mengajukan permohonan perubahan atau pemberitahuan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan atau penerimaan pemberitahuan, dan/atau melaporkan atau mendaftarkan hal tersebut kepada pihak/pejabat yang berwenang sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.

Mata Acara Rapat Kelima

1. Menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk Tahun Buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2020; dan
2. Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan Akuntan Publik Independen dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut.

Realisasi dan Pelaksanaan Hasil Keputusan Rapat

Sampai dengan 31 Desember 2020, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPST pada tanggal 11 Agustus 2020 telah direalisasikan dan dilaksanakan dengan baik.

5. Approved the granting of authority to the Company's Board of Directors to take any necessary actions to implement and/or restate the aforementioned resolutions, including but not limited to making or requesting to be made any required deed, agreement, letter or document, present before an authorized party/official, including the Notary, submitting an application for any amendment or notification to an authorized party/official to obtain an approval or receipt of notification, and/ or reporting or registering such matter to an authorized party/official as referred to in the prevailing laws and regulations, one and another thing without exception.

Fifth Agenda

1. Approved the granting of authority to the Company's Board of Commissioners to appoint the Public Accountant and/or the Independent Public Accountant Firm that will audit the Company's books for the Financial Year ended on 31 December 2020; and
2. Approved the granting of authority to the Company's Board of Directors to determine honorarium and other requirements in connection with the said appointment of the Independent Public Accountant and/or the Public Accountant Firm

Realization and Implementation of Meeting Decisions

As of December 31, 2020, all decisions taken at the AGMS on August 11, 2020, had been implemented.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Extraordinary General Meeting Shareholders

Pemberitahuan dan Pengumuman RUPSLB EGMS Notice and Announcement	Pemanggilan RUPSLB EGMS Invitation	Penyelenggaraan RUPSLB EGMS Implementation	Hasil RUPSLB EGMS Resolutions
Pemberitahuan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) tanggal 11 Juni 2020 dengan surat nomor 025/CS/MNCLAND/VI/2020, diumumkan kepada pemegang saham tanggal 18 Juni 2020, pemberitahuan perubahan mata acara rapat dan perubahan jadwal dengan surat nomor 036/CS/MNCLAND/VII/2020 tanggal 3 Juli 2020 melalui iklan surat kabar harian KORAN SINDO, situs web BEI, situs web resmi Perseroan www.mncland.com dan situs web eASY.KSEI. Notification to Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX) on June 11, 2020 with letter number 025/CS/MNCLAND/VI/2020, announced to shareholders on 18 June 2020, notification changes in the agenda of the meeting and schedule changes by letter number 036/CS/MNCLAND/VII/2020 July 3, 2020 through the advertisement in daily newspaper KORAN SINDO, the IDX website, the Company's website www.mncland.com, and eASY.KSEI website.	Pemanggilan kepada para pemegang saham tanggal 20 Juli 2020 melalui iklan di surat kabar harian KORAN SINDO, situs web BEI dan situs web Perseroan www.mncland.com dan situs web eASY.KSEI The Notice to the shareholders on July 20, 2020 through the advertisement in daily newspaper KORAN SINDO, the IDX website, the Company's website www.mncland.com and eASY.KSEI website.	RUPS Luar Biasa (RUPSLB) dilaksanakan tanggal 11 Agustus 2020 jam 14.00 WIB, bertempat di iNews Tower, Lantai 3, MNC Center, Jalan Kebon Sirih Kav.17-19, Jakarta Pusat 10340. Extraordinary GMS (EGMS) held on August 11, 2020 at 14.00 WIB, at iNews Tower, 3rd fl, MNC Center, Jl. Kebon Sirih No.17-19, Central Jakarta 10340.	Diumumkan pada tanggal 13 Agustus 2020 melalui iklan di surat kabar harian KORAN SINDO, situs web BEI dan situs web Perseroan www.mncland.com. Announced on August 13, 2020 through the advertisement in daily newspaper KORAN SINDO, the IDX website, the Company's website www.mncland.com and eASY.KSEI website.

RUPS Luar Biasa diselenggarakan pada 11 Agustus 2020 bertempat di MNC Conference Hall, Inews Tower Lantai 3 Jakarta Pelaksanaan Rapat dihadiri oleh Dewan Komisaris, Direksi dan serta pemegang saham atau kuasa/wakil pemegang saham Perseroan dengan jumlah saham yang diwakili sebanyak oleh 69.607.514.668 saham yang memiliki hak suara yang sah atau setara dengan 86,33% dari total 80.625.726.664 saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara.

Agenda Rapat

1. Persetujuan pembatalan pelaksanaan Management and Employee Stock Option Program (MESOP) yang sebelumnya telah disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 4 Mei 2016.
2. Persetujuan penambahan modal melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dengan menerbitkan saham baru paling banyak 10% dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan sesuai dengan ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.
3. Persetujuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

The Company held its EGMS on August 11, 2020, at the MNC Conference Hall, Inews Tower 3rd Floor Jakarta. Present at The Meeting were the members of the Board of Commissioners, the members of the Board of Directors and the representatives of the owners of the 69.607.514.668 issued shares with valid voting rights equivalent to 86,33% of the total 80.625.726.664 issued shares. This ensured that any decisions made at the Meeting would be binding. Decisions at the meeting were made by deliberation to reach consensus. Voting would have been the alternate mechanism had been points on which consensus was not reached.

Meeting Agenda

1. Approval of the cancellation of the implementation of the Management and Employee Stock Option Program (MESOP) which has been approved at the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated May 4, 2016.
2. Approval of a capital increase through mechanism of the Capital Increase Without Pre-emptive Rights by issuing new shares with a maximum of 10% of all shares that have been subscribed and paid-up in the Company in accordance with provisions of the Financial Services Authority Regulation No.14/POJK.04/2019 regarding Amendment to the Financial Services Authority Regulation No.32/POJK.04/2015 regarding Capital Increase of an Open Company With Pre-Emptive Rights.
3. Approval of an amendment to the Company's Articles of Association to be adjusted with the Financial Services Authority Regulation.

4. Persetujuan atas rencana pemberian jaminan atas sebagian besar atau seluruh harta kekayaan Perseroan dan/atau pemberian jaminan perusahaan (corporate guarantee), baik berupa jaminan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan maupun jaminan dalam bentuk aset-aset terkait dari Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan, yang merupakan sebagian besar atau seluruh harta kekayaan Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan dalam rangka penerimaan pinjaman oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan dari pihak ketiga dalam jumlah, syarat, dan ketentuan yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan, dengan memenuhi ketentuan Peraturan IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu dan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.

Keputusan Rapat

Mata Acara Rapat Pertama

1. Menyetujui pembatalan pelaksanaan Management and Employee Stock Option Program (MESOP) yang sebelumnya telah disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 4 Mei 2016.
2. Menyetujui pembatalan pemberian wewenang kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris yang telah diberikan sebelumnya terkait pembatalan MESOP tersebut.
3. Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pembatalan MESOP tersebut, termasuk untuk membuat atau meminta dibuatkan segala dokumen, perjanjian dan/atau akta yang diperlukan, hadir atau menghadap dihadapan pihak atau pejabat yang berwenang termasuk Notaris, serta melakukan tindakan terkait lainnya tanpa ada yang dikecualikan.

4. Approval on plan to provide security of most or all of the Company's assets and/or to provide corporate guarantee, whether in a form of guarantee to be provided by the Company and/or its subsidiaries, or guarantee in a form of relevant assets of the Company and/or its subsidiaries, which constitute most or all of the assets of the Company and/or its subsidiaries in relation to obtaining loan for the Company and/or its subsidiaries from third party in an amount, terms and conditions deemed appropriate by the Company's Board of Directors, by complying with provisions of the Regulation IX.E.1 concerning Affiliated Transaction and Conflict of Interest of Certain Transaction and POJK No.17/POJK.04/2020 concerning Material Transaction and Change of Business Activities.

Meeting Decision

First Agenda

1. Approved the cancellation of the implementation of the Management and Employee Stock Option Program (MESOP) which has been approved at the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated May 4, 2016.
2. Approved the cancellation of an authorization previously granted to the Board of Directors with the Board of Commissioners' approval in relation to the cancellation of the said MESOP.
3. Approved to authorize the Company's Board of Directors to take any necessary actions in connection with the cancellation of the said MESOP, including to making or requesting to be made any required document, agreement and/or deed, present or appear before an authorized party or official including the Notary, as well as taking any other related actions without exception.

Mata Acara Rapat Kedua

Bahwa merujuk pada surat-surat dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") Nomor S-968/PM.221/2020 tanggal 6 Agustus 2020 dan S-1056/PM.221/2020 tanggal 10 Agustus 2020, yang pada intinya menyampaikan bahwa Perseroan baru dapat melakukan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dalam 2 (dua) tahun sejak Rapat Umum Pemegang Saham penambahan modal terakhir yang dilakukan Perseroan pada tanggal 24 Juni 2019, dan untuk itu pada Rapat ini, Perseroan belum dapat mengambil keputusan terkait penambahan modal dimaksud, sehingga untuk mata acara ini tidak dilakukan pembahasan lebih lanjut dan tidak dilakukan pengambilan keputusan pada Rapat ini.

Mata Acara Rapat Ketiga

1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, antara lain POJK No.15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.
2. Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan guna untuk melaksanakan dan/atau menyatakan kembali keputusan tersebut di atas, termasuk namun tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta, surat maupun dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, termasuk Notaris, mengajukan permohonan perubahan atau pemberitahuan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan atau penerimaan pemberitahuan, dan/atau melaporkan atau mendaftarkan hal tersebut kepada pihak/pejabat yang berwenang sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.

Second Agenda

Referring to the letters from the Financial Services Authority ("OJK") Number S-968/PM.221/2020 dated August 6, 2020 and S-1056/PM.221/2020 dated August 10, 2020, which essentially state that the Company can only implement the Capital Increase Without Pre-emptive Rights within 2 (two) years as of the latest General Meeting of Shareholders on capital increase which was conducted by the Company on June 24, 2019, and therefore at this Meeting, the Company was unable to adopt a resolution on capital increase, and furthermore for this agenda, there was no further discussion and no resolution adopted at this Meeting.

Third Agenda

1. Approved the amendment to the Company's Articles of Association to be adjusted with the Financial Services Authority Regulation, among others POJK No.15/POJK.04/2020 concerning Plans and Implementation of the General Meeting of Shareholders of an Open Company.
2. Approved the granting of authority to the Company's Board of Directors with right of substitution to take any necessary actions to implement and/or restate the aforementioned resolution, including but not limited to making or requesting to be made any required deed, letter or document, present before an authorized party/official, including the Notary, submitting an application for any amendment or notification to an authorized party/official to obtain an approval or receipt of notification, and/or reporting or registering such matter to an authorized party/official as referred to in prevailing laws and regulations, one and another thing without exception.

Mata Acara Rapat Keempat

1. Persetujuan atas rencana pemberian jaminan atas sebagian besar atau seluruh harta kekayaan Perseroan dan/atau pemberian jaminan perusahaan (corporate guarantee), baik berupa jaminan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan maupun jaminan dalam bentuk aset-aset terkait dari Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan, yang merupakan sebagian besar atau seluruh harta kekayaan Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan dalam rangka penerimaan pinjaman oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan dari pihak ketiga dalam jumlah, syarat, dan ketentuan yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan, dengan memenuhi ketentuan Peraturan IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu dan POJK Nomor 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.
2. Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan guna untuk melaksanakan dan/atau menyatakan kembali keputusan tersebut di atas, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, perjanjian-perjanjian, surat-surat, maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, termasuk Notaris, mengajukan permohonan perubahan atau pemberitahuan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan atau penerimaan pemberitahuan, dan/atau melaporkan atau mendaftarkan hal tersebut kepada pihak/pejabat yang berwenang sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundangan yang berlaku, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.

Realisasi dan Pelaksanaan Hasil Keputusan Rapat

Sampai dengan 31 Desember 2020, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPSLB pada tanggal 11 Agustus 2020 telah direalisasikan dan dilaksanakan dengan baik.

Fourth Agenda

1. Approved the plan to provide security of most or all of the Company's assets and/or to provide corporate guarantee, whether in a form of guarantee to be provided by the Company and/or its subsidiaries, or guarantee in a form of relevant assets of the Company and/or its subsidiaries, which constitute most or all of the assets of the Company and/or its subsidiaries in relation to obtaining loan for the Company and/or its subsidiaries from a third party in an amount, terms and conditions deemed appropriate by the Company's Board of Directors, by complying with the provisions of Regulation IX.E.1 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest of Certain Transaction and POJK No.17/POJK.04/2020 concerning Material Transaction and Change of Business Activities.
2. Approved the granting of authority to the Company's Board of Directors to take any necessary actions to implement and/or restate the aforementioned resolution, including but not limited to making or requesting to be made any required deeds, agreements, letters or documents, present before an authorized party/official, including the Notary, submitting an application for any amendment or notification to an authorized party/official to obtain approval or receipt of notification, and/or reporting or registering such matter to an authorized party/official as referred to in prevailing laws and regulations, one and another thing without exception.

Realization and Implementation of Meeting Decision

As of December 31, 2019, all decisions made at the EGMS held on August 11, 2020, had been implemented.

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris adalah organ tata kelola Perseroan yang bertanggung jawab kepada RUPS dan memiliki fungsi pengawasan serta memberikan nasihat terhadap kegiatan pengelolaan Perseroan oleh Direksi Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar untuk memastikan pengelolaan Perseroan sesuai dengan tujuan bisnis dan target perusahaan, serta memperhatikan dan mengevaluasi penerapan GCG di Perusahaan.

Dasar Hukum

Pembentukan Dewan Komisaris Perseroan berpedoman pada UUPT dan POJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris terdiri dari sedikitnya tiga orang anggota Dewan Komisaris, seorang diantaranya dapat diangkat sebagai Komisaris Utama dan bila diangkat lebih dari dua orang Komisaris seorang diantaranya dapat diangkat menjadi Wakil Komisaris Utama, termasuk Komisaris Independen yang jumlahnya disesuaikan dengan persyaratan dalam perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.

Dewan Komisaris terdiri dari dua orang anggota Dewan Komisaris, satu di antaranya adalah Komisaris Independen. Jika Dewan Komisaris terdiri lebih dari dua orang anggota Dewan Komisaris, jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Komposisi Dewan Komisaris per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
M. Budi Rustanto	Komisaris Utama President Commissioner
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner

THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is a corporate organ that reports directly to the GMS and undertakes supervisory and advisory function to the the Board of Directors in accordance to the Article of Association to ensure that the Company is being managed in accordance with its business objectives and purpose, as well as monitoring and evaluating the Company's GCG practices.

Legal Basis

The Company's Board of Commissioners is established based on the Company Law and POJK 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

The Board of Commissioners Composition

The Board of Commissioners consists of at least three members of the Board of Commissioners, one of whom can be appointed as President Commissioner and if appointed more than two Commissioners one of whom can be appointed as Vice President Commissioner, including Independent Commissioners whose number is adjusted to the requirements in applicable legislation in the capital market sector.

The Board of Commissioners consists of two members, one of whom is an Independent Commissioner. If the Board of Commissioners consists of more than two members of the Board of Commissioners, the number of Independent Commissioners must be at least 30% of the total members of the Board of Commissioners.

The composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2020 is as follows:

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang Dewan Komisaris

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan UUPT. Secara umum, tugas dan tanggung jawab pokok Dewan Komisaris antara lain:

- Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan Perseroan, jalannya pengurusan pada umumnya, dan memberi nasihat kepada Direksi, untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan;
- Memastikan terselenggaranya fungsi Audit Internal dan memberi nasehat, saran dan/atau rekomendasi atas hasil temuan Audit Internal kepada Direksi.
- Membentuk Komite Audit, yang anggotanya seorang atau lebih adalah anggota Dewan Komisaris;
- Memastikan terselenggaranya fungsi Komisaris Independen sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- Melakukan evaluasi dan memastikan bahwa kinerja komite-komite yang dibentuk Dewan Komisaris telah menjalankan tugasnya secara optimal;

Duties, Responsibilities and Authority of the Board of Commissioners

The duties, responsibilities and authority of the Board of Commissioners refer to the Company's Articles of Association, POJK No.33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, and the Company Law. These include to:

- Oversee the Company's management policy, the routine course of business and advise the Board of Directors in accordance with the Company's objectives and Articles of Association.
- Ensure the implementation of the Internal Audit function and advise the Board of Directors about any Internal Audit findings.
- Establish an Audit Committee, in which one or more members are also members of the Board of Commissioners.
- Ensure that Independent Commissioners act in accordance with the applicable laws and regulations.
- Evaluate and ensure that the committees established by the Board of Commissioners perform their duties.



Park Hyatt Jakarta, Kebon Sirih, Jakarta

- f. Meneliti, menelaah dan mengesahkan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku; dan
- g. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pengawasan kepada RUPS.

Sedangkan wewenang Dewan Komisaris antara lain:

- a. Memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain lain;
- b. Mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi;
- c. Memperoleh penjelasan dari Direksi tentang segala hal mengenai Perseroan; dan
- d. Mengusulkan penggantian dan/atau pengangkatan anggota Direksi kepada RUPS.

Pertanggungjawaban Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas pengelolaan Perseroan yang dilakukan Direksi kepada RUPS. Laporan tersebut disampaikan untuk memperoleh persetujuan dari RUPS. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengawasan atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip GCG.

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan telah memiliki Pedoman dan Tata Tertib Kerja (BOC Charter) sebagai panduan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

BOC Charter mengatur keberadaan Dewan Komisaris dan peran serta tugas dan tanggung jawabnya, termasuk mengatur tentang Organisasi, Waktu dan Masa Jabatan, Tugas dan Tanggung Jawab, Wewenang, Pendelegasian Wewenang, Batas Kewenangan Finansial, Komposisi dan Keanggotaan, Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan, Pengambilan Keputusan, Penilaian Kinerja, dan Standar Etika Jabatan.

Kriteria Dewan Komisaris

Dewan Komisaris wajib memenuhi kriteria yang telah ditetapkan POJK No. 33/POJK.04/2014 sebagai berikut:

1. Memiliki akhlak, moral yang baik dan integritas yang baik serta cakap melakukan perbuatan hukum;
2. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:

- f. Examine, review and approve the annual work plans, including the annual budget, in line with the applicable regulations; and

- g. Be accountable for the exercise of its supervisory duties to the GMS.

The Board of Commissioners is given the authority to:

- a. Examine all books, letters and other documents, check the book value of cash against real cash on hand, and other documents;
- b. Be informed about all actions made by the Board of Directors;
- c. Seek clarification from the Board of Directors about all matters pertaining to the Company's business; and
- d. Propose replacement and/or appointment of the members of the Board of Directors to the GMS.

Accountability of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners shall submit a supervisory report on the management of the Company by the Board of Directors to the GMS for approval. The accountability of the Board of Commissioners to the GMS is a manifestation of its duty to oversee the management of the Company and implement the principles of GCG.

The Board of Commissioners' Charter

The Company's Board of Commissioners has in place the BOC Charter that serves as a guideline in carrying out its duties and responsibilities.

The BOC Charter regulates the Board of Commissioners' presence and roles and responsibilities, including to stipulating on the Organization, Period and Term of Office, Duties and Responsibilities, Authority, Delegation of Authorities, Limits of Financial Authority, Composition and Membership, Board of Commissioners and Joint Meetings, Decision Making, Performance Assessments, and Ethics Standards.

Criteria of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners shall meet the criteria as stipulated by POJK No. 33/POJK.04/2014 as follows:

1. Having good moral and integrity as well as legal capacity to take any legal action;
2. Within the past five (5) years prior to appointment and during the course of directorship:

- a. tidak pernah dinyatakan pailit;
- b. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
- c. tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan; dan
- d. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
 - 1) pernah tidak menyelenggarakan RUPS Tahunan;
 - 2) pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
 - 3) pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari Otoritas Jasa Keuangan tidak memenuhi kewajiban menyampaikan Laporan Tahunan dan/atau Laporan Keuangan kepada Otoritas Jasa Keuangan.
3. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan; dan
4. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

Pengangkatan dan Masa Jabatan

Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan para pemegang saham melalui RUPS. Masa jabatan Dewan Komisaris terhitung sejak tanggal penutupan RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada tanggal penutupan RUPS kelima setelah tanggal pengangkatannya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Dalam hal terjadi pemberhentian/pengunduran diri sebelum akhir masa jabatan, anggota Dewan Komisaris yang baru akan bertugas untuk sisa masa jabatan anggota Dewan Komisaris yang digantikan. Anggota Dewan Komisaris yang masa jabatannya telah berakhir dapat diangkat kembali.

Dewan Komisaris terdiri dari orang-orang profesional dan berpengalaman yang memiliki kompetensi dan keahlian di bidangnya masing-masing. Anggota Dewan Komisaris tidak dapat bertindak sendiri-sendiri melainkan berdasarkan keputusan kolektif Dewan Komisaris.

- a. has never been declared bankrupt;
- b. has never been performed as former member of Board of Commissioners or Board of Directors which was declared guilty causing a bankruptcy of a company;
- c. has never been sentenced for a crime causing financial loss to the country and/or financial sector; and
- d. has never been performed as former member of Board of Commissioners or Board of Directors whereby during each directorship:
 - 1) never conducted an Annual General Meeting of Shareholders;
 - 2) his accountability, management and supervisory report rejected by the General Meeting of Shareholders or failed to submit his accountability report as a member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the General Meeting of Shareholders, and;
 - 3) caused a company that had already obtained licenses, approvals or registered with the Financial Service Authority to not fulfill its obligations to submit annual reports and/or financial reports to the Financial Service Authority;
3. Has a strong commitment to obey and comply with the prevailing regulations;
4. Has a good knowledge and/or competence required by the issuer or public company.

Appointment and Term of Office

Members of the Board of Commissioners are appointed and dismissed at the GMS. The term of office of the members of the Board of Commissioners takes effect at the closing of the GMS at which they are appointed and ends at the closing of the fifth AGMS after that, without affecting the right of the GMS to dismiss them at any time. In the event of any dismissal/resignation before the end of the term of office, the new member of the Board of Commissioners will assume office for the remaining term of office of the Commissioner that he or she replaces. A member of the Board of Commissioners whose term of office has come to an end may be reappointed.

The Board of Commissioners consists of professional and experienced individuals with expertise in their respective fields. The members of the Board of Commissioners cannot act individually but shall make decisions collectively.

Komisaris Independen

Komisaris Independen Perseroan memiliki peranan penting dalam menjaga pelaksanaan fungsi pengawasan yang bijaksana dan memastikan kesetaraan dan kewajaran (fairness) terhadap berbagai kepentingan termasuk kepentingan pemegang saham minoritas, serta mendorong terciptanya lingkungan kerja yang lebih objektif terutama dalam proses pengambilan keputusan dan penyusunan kebijakan.

Persyaratan mengenai Komisaris Independen diatur dalam POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar perusahaan dan memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan;
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan; dan
5. Jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Saat ini Perseroan memiliki 2 (dua) orang Komisaris Independen dari 4 (empat) orang anggota Dewan Komisaris sehingga telah memenuhi ketentuan paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria persyaratan independensi sesuai POJK dan kualifikasi individu lainnya yang mencakup latar belakang pendidikan, kompetensi dan pengalaman.

Independensi Komisaris Independen

Komisaris Independen Perseroan berkomitmen untuk menjaga independensinya dalam melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawabnya serta mengutamakan kepentingan Perseroan secara utuh tanpa terbentur dengan konflik kepentingan lainnya.

Independent Commissioner

The Company's Independent Commissioners have significant roles in promoting prudent and fairness oversight in order to maintain the interests of shareholders, in particular the minorities, as well as help to create a more objective work environment, particularly in the decision making and policy making processes.

Independent Commissioners' criteria refers to POJK No.33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies. Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners from external parties and meet the following criteria:

1. Not a person working in the Company or having authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervising the Company's activities within the last 6 (six) months, except for reappointment as Independent Commissioner for the next period;
2. Have no shares in the Company, either directly or indirectly;
3. Have no affiliation with the Company, fellow members of the Board of Commissioners, Board of Directors members or ultimate shareholder of the Company;
4. Have no business relationship, either directly or indirectly, with the Company's business activities; and
5. Independent Commissioners shall constitute at least 30% of the Board of Commissioners.

The Company's Board of Commissioners currently consists of 2 (two) Independent Commissioners of the total 4 of its (four) members, and as such, meets the minimum 30% requirement referred to above. The Company's Independent Commissioners have met the criteria of independence under OJK regulations and other qualifications including educational background, competence and managerial experience.

Independence of Independent Commissioners

The Independent Commissioners of the Company should maintain independence in discharging their duties and responsibilities, should prioritize the interests of the Company, and should avoid conflicts of interest.

Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Per 31 Desember 2020, anggota Dewan Komisaris yang menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada anak perusahaan adalah sebagai berikut:

Nama Komisaris Name of Commissioner	Jabatan di MNC Land 31 Desember 2020 Position in MNC Land per December 31, 2020	PT GLD Property	PT MNC Graha Bali	PT MNC Land Surabaya	PT MNC Graha Surabaya	PT Global Jasa Sejahtera	PT MNC Land Bali	PT MNC Land Lido	PT Sentra Rasa Nusantara	PT MNC Wahana Wisata	PT MNC Lido Resort	PT MNC Lido Hotel	PT Nusadua Graha International
M. Budi Rustanto	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner			Komisaris Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner		Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner				Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner												
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner												

Remunerasi Dewan Komisaris

Kebijakan remunerasi dan fasilitas lainnya bagi Dewan Komisaris diputuskan oleh RUPS. Jumlah honorarium dan tantiem ditentukan dengan mempertimbangkan pencapaian target usaha, kondisi keuangan Perseroan dan faktor-faktor lain yang relevan. Anggota Dewan Komisaris tidak mengambil dan atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang telah ditetapkan oleh RUPS.

The Board of Commissioners Concurrent Positions

As of December 31, 2020, members of the Boards of Commissioners who serve as Directors or Commissioners in the subsidiaries include:

The Board of Commissioners Remuneration

The remuneration of the Board of Commissioners is determined by the GMS. The amount of honorarium and bonuses is determined by considering the achievement of the Company's business targets, its financial situation and other relevant factors. The members of the Board of Commissioners and Directors do not receive personal benefits related for their work at the Company other than the set remuneration and allowances.



The Westin Resort, Nusa Dua Bali

Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali setiap dalam 2 (dua) bulan. Rapat Dewan Komisaris mengevaluasi laporan operasional bulanan dan diskusi mengenai pelaksanaan tugas komite-komite Dewan Komisaris sesuai dengan perihal yang perlu mendapat perhatian. Selain rapat internal, Dewan Komisaris mengadakan rapat bersama Direksi (rapat gabungan) secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Secara umum, agenda rapat Dewan Komisaris membahas pelaksanaan tugas Direksi dalam mengelola perusahaan serta merumuskan rekomendasi/arahan bagi Direksi untuk meningkatkan kinerja Perseroan.

Pada tahun 2020, Dewan Komisaris menyelenggarakan 6 (enam) kali rapat internal dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
M. Budi Rustanto	Komisaris Utama President Commissioner	6	100%
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	6	100%
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100%
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100%

Rapat Gabungan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat gabungan dengan Direksi paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Secara umum agenda rapat gabungan dengan Direksi membahas kinerja operasional dan keuangan Perseroan bulanan, triwulanan, semesteran dan tahunan berdasarkan laporan yang diterima dari Direksi serta hal-hal lain yang membutuhkan persetujuan Dewan Komisaris.

Pada tahun 2020, Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan 3 kali rapat gabungan dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

The Board of Commissioners Meetings

The Board of Commissioners holds at least 1 (one) meeting every 2 (two) months. During each meeting, the Board evaluates monthly operations of the Company and discusses the implementation of duties of the committees under the Board of Commissioners. Aside the internal meetings, the Board of Commissioners holds at least 1 (one) joint meeting with the Board of Directors every 4 (four) months.

In general, the Board of Commissioners meeting agenda discusses the implementation of duties of the Board of Directors in managing the Company and formulates recommendations/directives for the Board of Directors to improve the Company's performance.

In 2020, the Board of Commissioners held 6 (six) internal meetings with the following attendance.

The Board of Commissioners Joint Meetings

The Board of Commissioners and the Board of Directors hold at least 1 (one) joint meeting every 4 (four) months. In general, the agenda of joint meetings usually involved the discussion the Company's monthly, quarterly, semester and annual operational and financial performance based on the reports prepared by the Board of Directors, and other matters that require the approval of the Board of Commissioners.

In 2020, the Board of Commissioners and Directors held 3 joint meetings with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Tingkat Kehadiran Attendance Rate	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
M. Budi Rustanto	Komisaris Utama President Commissioner	3	100%
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	3	100%
Susaningtyas Nefto H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	100%
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	100%
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	3	100%
Andrian Budi Utama	Wakil Direktur Utama Vice President Director	3	100%
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director	3	100%
Alex Wardhana	Direktur Director	1	30%
Soesilawati	Direktur Director	3	100%
Vincent Henry Richard Hilliard	Direktur Director	3	100%

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolektif dilakukan oleh pemegang saham dalam RUPS. Penilaian dilakukan berdasarkan bidang pengawasan dan tugas masing-masing anggota Dewan Komisaris. Evaluasi atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan dengan berdasarkan pada indikator umum, seperti:

1. Terlaksananya pengawasan atas tugas, tanggung jawab dan pencapaian kinerja Direksi;
2. Terlaksananya pengarahan, pemantauan dan pengevaluasian pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan;
3. Terlaksananya pengawasan atas tindak lanjut dari Direksi berdasarkan temuan audit, rekomendasi Unit Audit Internal, auditor eksternal atau hasil pengawasan OJK; dan
4. Pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan yang telah dijalankan dalam tahun buku sebelumnya merupakan salah satu bentuk penilaian kinerja Dewan Komisaris.

Penilaian Komite di Bawah Dewan Komisaris

Komite yang berada di bawah Direksi adalah Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi. Dewan Komisaris menilai bahwa seluruh telah melakukan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik, bersikap independen dan profesional, serta melakukan pelaporan dengan akurat guna mendukung kelancaran pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

The Board of Commissioners Performance Assessment

The Board of Commissioners performance assessment is carried out by the shareholders in the GMS. The assessment depends on the respective areas of oversight and duties. The Board of Commissioners assessment takes into account general indicators, including:

1. The Board of Commissioners supervision on the Board of Directors performance;
2. How effective were the directives, monitoring and evaluation of the Company's strategic policies;
3. The extent to which the Board has overseen follow ups by the Board of Directors of any audit findings and recommendations by the Internal Audit Unit, the external auditors or the Financial Services Authority (OJK); and
4. The ratification of the Supervisory Report of the Board of Commissioners and the granting of release and discharge of responsibility to the members of the Company's Board of Commissioners for the supervisory measures carried out during a fiscal year is a manifestation of the assessment of the performance of the Board of Commissioners.

The Board of Commissioners' Committees Assessment

The committees under the Board of Directors include the Audit Committee, the Nomination & Remuneration Committee and MESOP Committee. The Board believes that both Committees have discharged their duties and responsibilities, were independent and professional, and made accurate reports to help the Board discharge its duties and responsibilities.

DIREKSI

Direksi adalah organ tata kelola perusahaan yang bertanggung jawab sepenuhnya atas pengelolaan perusahaan sesuai dengan maksud dan tujuan perusahaan serta mewakili perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan anggaran dasar. Direksi bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif kepada RUPS dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya di bawah pengawasan Dewan Komisaris.

Dasar Hukum

Pembentukan Direksi Perseroan berpedoman pada UUPT dan POJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Komposisi Direksi

Berdasarkan BOD Charter, Perseroan diurus dan dipimpin oleh Direksi yang terdiri dari tiga orang Direktur, yang salah satunya menjabat sebagai Direktur Utama.

Anggota Direksi adalah Warga Negara Indonesia dan/atau Warga Negara Asing yang telah memenuhi syarat untuk diangkat sebagai Direksi Perseroan.

Anggota Direksi diangkat dan diberhentikan oleh RUPS, masa jabatan anggota Direksi paling lama lima tahun atau sampai penutupan RUPS pada akhir periode masa jabatan dimaksud.

Komposisi Direksi per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director
Andrian Budi Utama	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director
Alex Wardhana	Direktur Director
Soesilawati	Direktur Director
Vincent Henry Richard Hilliard	Direktur Director

THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is a corporate organ responsible for managing the Company in accordance with its goals and objectives. The Board of Directors also represents the Company both in and out of court pursuant to the provisions of the Articles of Association. The Board of Directors is appointed by, held accountable to, the GMS in discharging its duties and responsibilities under the supervision of the Board of Commissioners.

Legal Basis

The Company's Board of Directors is established based on the Company Law and POJK No. 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

The Board of Directors Composition

Pursuant to BOD Charter, the Company is managed and led by a Board of Directors consisting of three Directors, one of whom holds the position of President Director.

Members of the Board of Directors are Indonesian Citizens and/or Foreign Citizens who have met the requirements to be appointed as Directors of the Company.

Members of the Board of Directors are appointed and dismissed by the GMS, the term of office of the members of the Board of Directors is no more than five years or until the closing of the GMS at the end of the intended term of office;

The composition of the Board of Directors as of December 31, 2020 is as follows:

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang Direksi

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Direksi diatur dalam BOD Charter, Anggaran Dasar Perseroan, dan POJK No. 33/POJK.04/2014, serta UUPT. Secara umum, tugas dan tanggung jawab pokok Direksi antara lain:

- a. Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan;
- b. Memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan.
- c. Melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
- d. Menyampaikan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku;
- e. Menyelenggarakan RUPS Tahunan atau RUPS lainnya;
- f. Menyusun laporan tahunan untuk disampaikan kepada RUPS setelah ditelaah oleh Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan
- g. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada RUPS.

Duties, Responsibilities, and Authority of the Board of Directors

The duties, responsibilities and authority of the Board of Directors refer to the BOD Charter, Company's Articles of Association, and POJK No. 33/POJK.04/2014, and the Company Law. In general, the main duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

- a. Lead and manage the Company in accordance with the Company's objectives and Articles of Association.
- b. Maintain and manage the Company's assets for the benefit of the Company.
- c. Fulfill social and environmental responsibilities.
- d. Submit the annual work plan, which contains the annual budget, to the Board of Commissioners for their approval prior to the next financial year, taking into account the applicable regulations.
- e. Organize the Annual GMS and other GMS.
- f. Prepare the annual report for a review of the Board of Commissioners and submission to the GMS in accordance with the applicable laws and regulations; and
- g. Be accountable for the implementation of its duties and responsibilities to the GMS.



Jakarta Concert Hall

Sedangkan wewenang Direksi antara lain:

- a. Mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan;
- b. Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan;
- c. Menetapkan kebijakan dalam memimpin dan mengurus Perseroan;
- d. Mengatur pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi; dan
- e. Menjalankan tindakan lainnya, baik mengenai pengurusan maupun mengenai pemilikan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan petunjuk Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Pembagian Tugas Direksi

Direksi bertugas secara kolektif kolegial, namun agar dapat melaksanakan tugasnya dalam mengelola Perseroan secara lebih efektif dan efisien, Direksi melakukan pembagian tugas sesuai bidang dan kompetensinya. Setiap anggota Direksi dapat melaksanakan tugas dan mengambil keputusan namun keputusan Direksi merupakan tanggung jawab bersama. Kedudukan anggota Direksi termasuk Direktur Utama adalah setara. Tugas Direktur Utama adalah sebagai koordinator kegiatan Direksi.

Pertanggungjawaban Direksi

Direksi menyampaikan laporan tahunan Perseroan yang berisi laporan keuangan, aktivitas usaha, serta kondisi Perseroan untuk tahun buku sebelumnya. Laporan tersebut disampaikan kepada RUPS untuk memperoleh persetujuan. Pertanggungjawaban Direksi kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip GCG.

Pedoman & Tata Tertib Kerja Direksi

Direksi Perseroan telah memiliki Pedoman Tata Kerja (BOD Charter) sebagai panduan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

The Board of Directors has the authority to:

- a. Represent the Company in and out of court on all matters and in any event, bind the Company with other parties, and make all actions related to both management and ownership of the Company.
- b. The President Director has the authority to take action on behalf of the Board of Directors and to represent the Company.
- c. Make policies to manage the Company.
- d. Delegate duties among the members of the Board of Directors.
- e. Take other actions related to both the management and ownership of the Company in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and advice during meetings of the Board of Commissioners in accordance with the applicable laws and regulations.

Duties Assignment of the Board of Directors

The Board of Directors works collectively. But in order to discharge its executive duties effectively and efficiently, the Board assigns duties among its members based on their competence and individual areas of expertise. The members of the Board can make decisions individually but are held collegially accountable for the Board's decisions. The position of the members of the Board of Directors, including the President Director, are all equivalent. The President Director's duty is to coordinate the Board's activities.

Accountability of the Board of Directors

The Board of Directors shall submit the Company's annual report, containing the Company's financial statements and business activities, to the GMS for approval. The accountability of the Board of Directors to the GMS is a manifestation of the Board's accountability to overseeing the Company's management and the principles of GCG principles.

The Board of Directors Charter

The Company's Board of Directors has Working Guidelines (BOD Charter) in carrying out its duties and responsibilities.

Pedoman ini mengatur tentang: Organisasi, Waktu dan Masa Jabatan, Tugas dan Tanggung Jawab, Wewenang, Pendelegasian Wewenang, Batas Kewenangan Finansial, Komposisi dan Keanggotaan, Rapat Direksi dan Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris, Pengambilan Keputusan, Penilaian Kinerja, dan Standar Etika Jabatan.

Kriteria Direksi

Setiap anggota Direksi wajib memenuhi kriteria yang telah ditetapkan POJK No. 33/POJK.04/2014 sebagai berikut:

1. Memiliki akhlak, moral yang baik dan integritas yang baik serta cakap melakukan perbuatan hukum;
2. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
 - a. tidak pernah dinyatakan pailit;
 - b. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
 - c. tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan; dan
 - d. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
 - 1) pernah tidak menyelenggarakan RUPS Tahunan;
 - 2) pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
 - 3) pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari Otoritas Jasa Keuangan tidak memenuhi kewajiban menyampaikan Laporan Tahunan dan/atau Laporan Keuangan kepada Otoritas Jasa Keuangan.
3. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan; dan
4. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

The Board of Directors' Charter regulates, among others Organization, Period and Term of Office, Duties and Responsibilities, Authority, Delegation of Authorities, Limits of Financial Authority, Composition and Membership, Meetings and Joint Meetings with the Board of Commissioners, Decision Making, Performance Assessments, and Ethics Standards.

The Board of Directors Criteria

Each member of the Board of Directors shall meet the criteria as stipulated by POJK No. 33/POJK.04/2014 as follows:

1. Having good moral and integrity as well as legal capacity to take any legal action;
2. Within the past five (5) years prior to appointment and during the course of directorship:
 - a. has never been declared bankrupt;
 - b. has never been performed as former member of Board of Commissioners or Board of Directors which was declared guilty causing a bankruptcy of a company
 - c. has never been sentenced for a crime causing financial loss to the country and/or financial sector; and
 - d. has never been performed as former member of Board of Commissioners or Board of Directors whereby during each directorship:
 - 1) never conducted an Annual General Meeting of Shareholders;
 - 2) his accountability, management and supervisory report rejected by the General Meeting of Shareholders or failed to submit his accountability report as a member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the General Meeting of Shareholders; and
 - 3) caused a company that had already obtained licenses, approvals or registered with the Financial Service Authority to not fulfill its obligations to submit annual reports and/or financial reports to the Financial Service Authority.
3. Has a strong commitment to obey and comply with the prevailing regulations; and
4. Has a good knowledge and/or competence required by the issuer or public company.

Pengangkatan dan Masa Jabatan

Anggota Direksi diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan para pemegang saham melalui RUPS. Masa jabatan Direksi terhitung sejak penutupan RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada penutupan RUPS kelima setelah tanggal pengangkatannya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Dalam hal terjadi pemberhentian/pengunduran diri sebelum akhir masa jabatan, anggota Direksi yang baru akan bertugas untuk sisa masa jabatan anggota Direksi yang digantikan. Anggota Direksi yang masa jabatannya telah berakhir dapat diangkat kembali.

Rangkap Jabatan Direksi

Sesuai dengan BOD Charter, anggota Direksi dapat merangkap jabatan sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan, diantaranya sebagai:

- Anggota Direksi maksimal pada satu Perusahaan Publik lainnya;
- Anggota Dewan Komisaris maksimal pada tiga Perusahaan Publik lainnya;
- Anggota komite maksimal pada lima komite di Perusahaan Publik dimana yang bersangkutan menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.

Per 31 Desember 2020, anggota Direksi yang menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada anak perusahaan adalah sebagai berikut:

Appointment and Term of Office

Members of the Board of Directors are appointed and dismissed by the shareholders at the GMS. The term of office of members of the Board of Directors takes effect at the closing of the GMS at which they are appointed and ends at the closing of the following fifth AGMS, without affecting the right of the GMS to dismiss them at any time. In the event of any dismissal/resignation prior to end of terms, new member of the Board of Directors will assume office for the remaining term of the Director that he/she replaces. A member of the Board of Directors whose office term has come to an end may be reappointed.

Board of Directors Concurrent Positions

Pursuant to BOD Charter, Members of the Board of Directors may hold concurrent positions as long as they do not conflict with the laws and regulations, including as:

- Maximum members of the Board of Directors in one other Public Company;
- Maximum members of the Board of Commissioners in three other Public Companies;
- Committee members up to five committees in the Public Company where he/she is a member of the Board of Directors or a Board of Commissioners.

As of December 31, 2020, members of the Board of Directors who serve as Directors or Commissioners in the subsidiaries include:

Nama Direksi BOD	Jabatan di MNC Land Per 31 Desember 2020 Position in MNC Land per December 31, 2020	PT GLD Property	PT MNC Graha Bali	PT MNC Land Surabaya	PT MNC Graha Surabaya	PT Global Jasa Sejahtera	PT MNC Land Bali	PT MNC Land Lido	PT Sentra Rasa Nusantara	PT MNC Wahana Wisata	PT MNC Lido Resort	PT MNC Lido Hotel	PT Nusadua Graha International	PT MNC Agro Wisata
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Komisaris Utama President Commissioner
Andrian Budi Utama	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Direktur Director	Direktur Director				Direktur Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director		Wakil Direktur Utama Vice President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director		Direktur Utama President Director
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director						Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director				
Alex Wardhana	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner		Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Direktur Director	
Soesilawati	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner		Direktur Director	Direktur Director		Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Komisaris Commissioner
Vincent H. R. Hilliard	Direktur Director	Komisaris Commissioner		Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner		Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner		

Remunerasi Direksi

Kebijakan remunerasi dan fasilitas lainnya bagi Direksi diputuskan oleh RUPS. Jumlah gaji dan tantiem ditentukan dengan mempertimbangkan pencapaian target usaha, kondisi keuangan Perseroan dan faktor-faktor lain yang relevan. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak mengambil dan atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang telah ditetapkan oleh RUPS.

RUPS Tahunan tanggal 11 Agustus 2020 memutuskan untuk memberikan wewenang kepada Komite Remunerasi Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun 2020. Selanjutnya, Komite Nominasi dan Remunerasi menetapkan besaran remunerasi anggota Direksi berdasarkan capaian kinerja Direksi sesuai hasil analisis atas capaian Key Performance Indicators (KPI). Dalam menyusun basis besaran remunerasi, Komite antara lain melakukan survei pasar pada industri sejenis dan mengacu pada standar kompensasi dan benefit eksekutif secara umum.

The Board of Directors Remuneration

The remuneration of the Board of Directors is determined by the GMS. The amount of salary and bonuses is determined by considering the achievement of the Company's business targets, its financial situation and other relevant factors. The members of the Boards of Commissioners and Directors do not receive personal benefits related for their work at the Company other than the set remuneration and allowances.

The decision was made at the Annual GMS on August 11, 2020 to authorize the Company's Nomination and Remuneration Committee to determine the salaries and allowances for members of the Company's Board of Directors for 2020. Furthermore, the Nomination and Remuneration Committee determined the amount of remuneration for members of the Board of Directors based on the Board of Directors' performance against the Key Performance Indicators (KPI). In formulating the remuneration, the Committee conducted market survey across similar industries to determine compensation and benefit standards for executives in the same industry.



Rapat Direksi

Direksi mengadakan rapat secara berkala paling kurang 1 (satu) kali setiap bulan. Rapat Direksi dilaksanakan setiap waktu jika dipandang perlu atas permintaan Direktur Utama. Direksi dapat mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan Rapat Direksi, dengan ketentuan semua anggota Direksi telah diberitahu secara tertulis mengenai usulan yang dimintakan keputusan dan semua anggota Direksi memberikan persetujuan secara tertulis terhadap usul tersebut serta menandatangani keputusan tersebut (pengambilan keputusan secara sirkuler).

Secara umum, rapat Direksi membahas masalah operasional, pencapaian kinerja bulanan, kuartalan dan tahunan, penyusunan anggaran, pembiayaan, aksi korporasi, perencanaan strategis dan upaya realisasinya. Rapat Direksi menghasilkan keputusan solutif dan tindak lanjut yang diperlukan serta laporan-laporan periodic yang harus disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2020, Direksi menyelenggarakan 12 kali rapat internal dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	12	100%
Andrian Budi Utama	Wakil Direktur Utama Vice President Director	12	100%
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director	12	100%
Alex Wardhana	Direktur Director	5	41,67%
Soesilawati	Direktur Director	12	100%
Vincent Henry Richard Hilliard	Direktur Director	12	100%

Penilaian Kinerja Direksi

Kinerja Direksi secara individu maupun kolegal dievaluasi oleh Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi secara komprehensif, berjenjang, dan berkala. Kinerja Direksi dinilai berdasarkan capaian parameter kinerja pada Key Performance Indicator (KPI) Direksi yang sebelumnya telah ditentukan sendiri dan disetujui oleh anggota Direksi. Secara umum, indikator penilaian kinerja Direksi adalah:

The Board of Directors Meetings

The Board of Directors holds at least 1 (one) meeting each month. Meetings of the Board of Directors can also be held at any time, if deemed necessary, upon the request of the President Director. The Board of Directors is also authorized to make decisions without holding meetings of the Board of Directors provided that all members of the Board of Directors are notified in writing and approved the submitted proposal with a signature (in circular).

In general, the Board of Directors discussed the operational matters; monthly, quarterly and yearly achievements; budgeting; financing; corporate action; strategic planning and realization efforts. Meetings of the Board of Directors generated solutions and the necessary follow-up, with periodic reports submitted to the Board of Commissioners.

In 2020, the Board of Directors held 12 internal meetings with the following attendance.

The Board of Directors Performance Assessment

Both the individual and collegial performances of the Board of Directors are evaluated by the Board of Commissioners through the Nomination and Remuneration Committee in a comprehensive and cascaded manner. The Board of Directors is assessed based on the performance parameters in the Key Performance Indicator (KPI) predetermined by the Board. In general, these indicators include:

1. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi sesuai Anggaran Dasar dan RKAP Perseroan;
2. Pelaksanaan keputusan-keputusan RUPS;
3. Penilaian atas tingkat kesehatan Perseroan yang meliputi 3 (tiga) aspek yaitu aspek keuangan, aspek operasional, dan aspek administrasi; dan
4. Indikator pendukung lainnya.

Hasil evaluasi kinerja Direksi disampaikan kepada RUPS dan akan menjadi bagian tak terpisahkan dalam pertimbangan skema kompensasi dan pemberian insentif bagi Direksi. Hasil evaluasi kinerja Direktur secara individual merupakan salah satu dasar pertimbangan bagi pemegang saham untuk memberhentikan atau menunjuk kembali Direktur yang bersangkutan untuk masa jabatan berikutnya.

Persetujuan atas laporan tahunan yang disusun oleh Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan dan pengesahan laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku sebelumnya serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada seluruh anggota Direksi atas tindakan pengurusan dan yang telah dijalankan dalam tahun buku sebelumnya merupakan salah satu bentuk penilaian kinerja Direksi.

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Perseroan tidak memiliki kebijakan yang secara khusus mengatur tentang keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi. Namun, komposisi Dewan Komisaris dan Direksi dijabat oleh individu-individu yang kompeten dan profesional di bidangnya, serta memiliki keberagaman dalam hal gender, usia, latar belakang pendidikan dan keahlian. Keberagaman ini berperan penting agar setiap anggota dapat memberikan pendapat dan kajian dari berbagai perspektif berdasarkan latar belakang kompetensi dan pengalaman praktis masing-masing untuk menghasilkan keputusan kolegal yang efektif, komprehensif, tepat, cepat dan independen.

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan merupakan profesional di bidangnya yang memiliki latar belakang kompetensi dan pengalaman yang memadai dan relevan sebagaimana dapat dilihat dari profil singkat anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

1. Implementation of duties and responsibilities of any members of the Board of Directors' pursuant to articles of Association and Work Plan and Budget;
2. Execution of the GMS resolutions;
3. Valuation the Company of health level of covering 3 (three) aspects namely: financial, operational, and administrative aspects;
4. Other supporting indicators.

The performance assessment results of the Board of Directors shall be submitted to the GMS and used as a means of determining the compensation and incentives for the Board. Meanwhile, the assessment results of individual performance of each member is used by the shareholders to determine the termination or reappointment of respective Director for the next tenure.

As manifestations of assessment made on the Board of Directors are: the approval of the annual reports prepared by the Board of Directors on the Company's management and financial situation, the ratification of the Company's financial statements for the reporting fiscal year, and the granting of the release from responsibility for their managerial actions during the reporting year.

DIVERSITY IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Company does not have a policy that specifically regulates the diversity of the composition of the Board of Commissioners and Directors. However, the Board of Commissioners and Directors are currently composed of experts who are professional in their respective areas, and features diversity in terms of gender, age, educational background, and expertise. This diversity allows each member to provide opinions from perspectives based on their respective background of competence and practical experience, leading to collegial decisions that are not only effective, but also comprehensive, appropriate, and independent.

All members of the Company's Board of Commissioners and Directors are professionals in their respective areas of expertise, and have adequate and relevant competency and experience, as can be seen from the following profiles.

	Aspek Keberagaman Dewan Komisaris Diversity Aspect of the Board of Commissioners	
Pendidikan Education	Keberagaman latar belakang pendidikan Dewan Komisaris Perseroan ditunjukkan dengan bauran latar belakang pendidikan yang meliputi jenjang S1 hingga S3. Bidang yang dikuasai meliputi manajemen informatika/komputer dan akuntansi, ilmu komunikasi dan fashion merchandising dan marketing. Diversity of educational background in the Board of Commissioners is represented by the various educational backgrounds from Bachelor's to Doctorate degrees. The subjects mastered, include informatics/computer and accounting management, knowledge on communication and fashion merchandising & marketing.	Komposisi Dewan Komisaris telah memenuhi unsur keberagaman yaitu perpaduan dari sisi latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, kompetensi, usia dan gender. The composition of the Board of Commissioners has fulfilled the diversity element, that is a combination of educational background, work experience, competence, age and gender.
Kompetensi dan Pengalaman Kerja Competence and Work Experience	Keberagaman kompetensi dan pengalaman kerja Dewan Komisaris Perseroan diuraikan di bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini. Diversity of competences and work experiences of members of the Board of Commissioners is described in the profile of the Board section of this Annual Report.	
Usia Age	Keberagaman usia Dewan Komisaris berada pada rentang usia 50-70 tahun. The ages in the Board of Commissioners range from 50 to 70 years.	
Jenis Kelamin Gender	Anggota Dewan Komisaris terdiri dari 1 (satu) orang laki-laki dan 3 (tiga) orang perempuan. The Board of Commissioners has 1 male member and 3 female members.	

	Aspek Keberagaman Direksi Diversity Aspect of the Board of Directors	
Pendidikan Education	Keberagaman latar belakang pendidikan Direksi Perseroan ditunjukkan dengan bauran latar belakang pendidikan yang meliputi jenjang S1 dan S2. Bidang yang dikuasai meliputi teknik sipil, administrasi bisnis, dan ekonomi. Diversity of educational background in the Company's Board of Directors is represented by the various educational backgrounds ranging from Bachelor's to Master degrees. The subjects mastered include civil engineering, business administration and economics.	Komposisi Direksi telah memenuhi unsur keberagaman yaitu perpaduan dari sisi latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, kompetensi, usia dan gender. The composition of the Board of Directors has fulfilled the diversity element that is a combination of educational background, work experience, competence, age and gender.
Kompetensi dan Pengalaman Kerja Competence and Work Experience	Keberagaman kompetensi dan pengalaman kerja Direksi Perseroan diuraikan di bagian profil Direksi pada Laporan Tahunan ini. Diversity of competences and work experiences in the Company's Board of Directors is described in the profiles of the Board of Directors section of this Annual Report.	
Usia Age	Keberagaman usia Direksi berada pada rentang usia 48-64 tahun. Diversity of age in the Company's Board of Directors ranges from 48 to 64 years.	
Jenis Kelamin Gender	Anggota Direksi terdiri dari 5 orang laki-laki dan 1 orang perempuan. The Board of Directors has 5 male members and 1 female member.	

HUBUNGAN AFILIASI ANTARA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM

Hubungan afiliasi dalam pasar modal mengacu pada Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal yang mendefinisikan hubungan afiliasi adalah sebagai berikut:

- Hubungan keluarga karena perkawinan dan keturunan sampai derajat kedua, baik secara horizontal maupun vertikal;
- Hubungan antara Pihak dengan pegawai, Direktur, atau Komisaris dari Pihak tersebut;

AFFILIATION OF THE BOARD OF DIRECTORS, THE BOARD OF COMMISSIONERS, AND THE SHAREHOLDERS

Affiliation in the capital market refers to Law No. 8 of 1995 concerning the Capital Market. The law defines affiliations as follows:

- Family relationship by marriage and descent to the second degree, both horizontally and vertically;
- Relationship between a Party and employees, Directors, or Commissioners;

- c. Hubungan antara 2 (dua) perusahaan di mana terdapat satu atau lebih anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang sama;
- d. Hubungan antara perusahaan dengan Pihak, baik langsung maupun tidak langsung, mengendalikan atau dikendalikan oleh perusahaan tersebut;
- e. Hubungan antara 2 (dua) perusahaan yang dikendalikan, baik langsung maupun tidak langsung, oleh Pihak yang sama; atau
- f. Hubungan antara perusahaan dan pemegang saham utama.

Untuk meningkatkan kualitas keterbukaan informasi dalam Laporan Tahunan Perseroan sebagai sumber informasi penting bagi pemegang saham dan masyarakat dalam membuat keputusan investasi, serta mematuhi Surat Edaran OJK (SEOJK) No. 30/SEOJK.04/2016 Tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten Publik atau Perusahaan Publik, seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham mayoritas Perseroan melaporkan hubungan afiliasi satu sama lain sebagaimana dimaksud dalam UU No. 8/1995 tentang Pasar Modal sebagai berikut:

- c. Relationship between 2 (two) companies in which there is (are) one or more common member(s) of the Board of Directors or the Board of Commissioners;
- d. Relationship between the Company and a Party, either direct or indirect, controlling or controlled by the respective company;
- e. Relationship between 2 (two) companies that are controlled, either directly or indirectly, by the same Party; or
- f. Relationship between the Company and the majority shareholders.

To improve the quality of information disclosure in the Company's Annual Reports, an important source of information for the shareholders and the public when making investment decisions, as well as to comply with the OJK Circular Letter (SEOJK) No.30/SEOJK.04/2016 concerning the Format and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies, disclosure of affiliations among the members of the Company's Board of Directors, the Board of Commissioners and the majority shareholders as referred to in Law No. 8 of 1995 concerning Capital Market are presented in the following table:



Oakwood Hotel & Residence

Nama Name	Hubungan afiliasi dengan Affiliate relations with										
	Direktur Director							Komisaris Commissioner		Pemegang Saham Pengendali/Utama Controlling/Ultimate Shareholders	
	Hary Tanoesoedibjo	Andrian Budi Utama	Michael S. Dharmajaya	Alex Wardhana	Soesilawati	Vincent Henry Richard Hilliard	M. Budi Rustanto	Liliana Tanaja	Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Stien Maria Schouten	PT MNC Investama Tbk
Hary Tanoesoedibjo		x	√	x	x	x	x	√	x	x	√
Andrian Budi Utama	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x
Michael S. Dharmajaya	√	x		x	x	x	x	√	x	x	x
Alex Wardhana	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x
Soesilawati	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x
Vincent Henry Richard Hilliard	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x
M. Budi Rustanto	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x
Liliana Tanaja	√	x	√	x	x	x	x		x	x	√
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	x	x	x	x	x	x	x	x		x	
Stien Maria Schouten	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x
PT MNC Investama Tbk	√	x	x	x	x	x	x	√	x	x	

KOMITE AUDIT

Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada POJK No. 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Komite Audit bertanggung jawab penuh kepada Dewan Komisaris untuk membantu melaksanakan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris.

Komite Audit yang bertugas per 31 Desember 2020 diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 011.KEP.KOM/MNCL-LGL/I/2020.

Komposisi dan Profil Komite

Anggota Komite Audit terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Independen dan 2 (dua) orang pihak eksternal yang memenuhi persyaratan independensi sebagaimana diatur dalam POJK No. 55/POJK.04/2015.

Susunan Komite Audit per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Ketua Komite Audit Chairman
Ratna Yani	Anggota Komite Audit Member
Tissa Purnama	Anggota Komite Audit Member

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee was established by the Board of Commissioners in accordance with POJK No.55/POJK.04/2015 on the Establishment and Implementation of the Audit Committee. The Audit Committee reports to the Company's Board of Commissioners to assist the latter in discharging its supervisory duties and functions.

The Audit Committee assumed office on December 31, 2020, was appointed based on the Board of Commissioners' Decree No. 011.KEP.KOM/MNCL-LGL/I/2020.

Committee Composition and Profile

The Audit Committee consists of 1 (one) Independent Commissioner and 2 (two) external parties who meet the requirements set out in POJK No. 55/POJK.04/2015.

The composition of the Audit Committee as of December 31, 2020 is as follows:

Profil Komite Audit

- Susaningtyas Nefo H. Kertopati - Ketua
Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini
- Ratna Yani - Anggota
Warga Negara Indonesia. Beliau menyelesaikan pendidikannya di Akademi Akuntansi Muhammadiyah pada 1997. Memulai karir sebagai auditor di KAP Drs. M. Isjwara sejak 1999 dengan jabatan terakhir sebagai Senior Auditor.
- Tissa Purnama - Anggota
Warga negara Indonesia. Beliau menyelesaikan pendidikannya di Fakultas Ekonomi jurusan Akutansi Institut Bisnis dan Informatika Indonesia. Memulai karir sebagai auditor di KAP PricewaterhouseCoopers (PWC) Indonesia sejak 2006 dengan jabatan terakhir sebagai Senior Auditor.

Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Audit bertugas dan bertanggung jawab untuk memberikan pendapat profesional dan independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal lain yang disampaikan manajemen kepada Dewan Komisaris, dan melaksanakan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan tugas Dewan Komisaris.

Untuk menjalankan tugasnya, Komite Audit diberikan kewenangan untuk memperoleh berbagai informasi yang diperlukan secara legal dan etis, baik dari pihak internal maupun eksternal yang berhubungan dengan pencatatan keuangan, dana, kepegawaian, aset, dan sumber daya perusahaan lainnya.

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit mengacu pada POJK No. 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Secara ringkas, tugas dan tanggung jawab Komite audit adalah sebagai berikut:

1. Memastikan penyusunan laporan keuangan Perseroan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2. Memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris tentang hasil audit yang dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik.
3. Memeriksa dan memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris tentang hasil temuan audit yang dilakukan oleh Unit Audit Internal.
4. Melakukan evaluasi dan memberikan saran/rekomendasi untuk penunjukan Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan.

Profile of the Audit Committee

- Susaningtyas Nefo H. Kertopati - Chairwoman
Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.
- Ratna Yani - Member
Indonesian citizen. She graduated from the Muhammadiyah Accounting Academy in 1997. She began her career as an auditor at the Drs. M. Isjwara Public Accounting Firm in 1999 with her last position as a Senior Auditor
- Tissa Purnama - Member
Indonesian citizens. He completed his education at the Faculty of Economics, majoring in Accounting, the Indonesian Institute of Business and Informatics. Starting his career as an auditor at KAP PricewaterhouseCoopers (PWC) Indonesia since 2006 with the last position as Senior Auditor.

Duties and Responsibilities

Audit Committee is responsible for providing professional and independent opinion about the reports submitted by the management to the Board of Commissioners and performing other duties related to the implementation of the duties of the Board of Commissioners.

To carry out its duties, the Audit Committee is authorized to legally and ethically obtain any required information, both from internal and external parties, related to financial records, funds, personnel, assets and other resources relevant to the Company's operations.

The duties and responsibilities of the Audit Committee refer to POJK No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Implementation of the Audit Committee. In brief, the duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

1. Ensure the preparation of the Company's financial statements complies with the prevailin regulations;
2. Advise the Board of Commissioners on audit results and recommendations made by the public accounting firm who prepared the audit report;
3. Verify and advise the Board of Commissioners on audit findings of the Internal Audit Unit;
4. Evaluate and provide advice on the appointment of a public accounting firm to audit the Company's financial statements.

Independensi Komite Audit

Komite Audit berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, objektif dan independen. Sikap independen memiliki makna yaitu tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis dalam hubungan satu sama lain dan terhadap Perseroan.

Rapat Komite Audit

Selama tahun 2020, Komite Audit mengadakan 4 (empat) kali rapat. Selain rapat internal, Komite Audit mengadakan rapat koordinasi dengan Unit Audit Internal serta rapat dengan auditor eksternal untuk membahas berbagai hal yang masih termasuk dalam ruang lingkup tugas dan tanggung jawab dari Komite Audit.

Tingkat kehadiran Rapat Komite Audit:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah KehadiranAttendance	Tingkat KehadiranAttendance Rate
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Ketua Komite Audit Chairman	4	100%
Ratna Yani	Anggota Komite Audit Member	4	100%
Tissa Purnama	Anggota Komite Audit Member	4	100%

Pelaksanaan Tugas Komite Audit

Selama tahun 2020, Komite Audit telah melaksanakan tugas-tugas sebagai berikut:

1. Mengkaji dan mengevaluasi laporan keuangan triwulanan Perseroan yang disampaikan kepada OJK dan BEI serta memastikan bahwa laporan keuangan tersebut terbit tepat waktu.
2. Mengkaji dan mengevaluasi kebijakan serta memberikan rekomendasi atas efektivitas kebijakan dan prosedur yang berlaku baik di Perseroan maupun di entitas anak.
3. Menelaah laporan hasil audit Perseroan dan entitas anak oleh Unit Audit Internal, dan memantau tindak lanjut rekomendasi atas temuan audit tersebut.
4. Mengkaji dan mengevaluasi efektivitas sistem, kebijakan dan kinerja dari Unit Audit Internal serta memberikan masukan untuk mendorong terciptanya sistem pengendalian yang efektif.
5. Menyampaikan laporan hasil kerja dan rekomendasi kepada Komisaris Utama.

Audit Committee Independence

Audit Committee is committed to discharging its duties and responsibilities professionally, objectively and independently. In this context, independent means that the member has no interests that can keep him or her from discharging his or her duties independently and objectively

Audit Committee Meetings

During 2020, the Audit Committee held 4 (four) meetings. In addition to the internal meetings, the Audit Committee held coordination meetings with the Internal Audit Unit and with external auditors to discuss matters in line with the scope of the duties and responsibilities of the Audit Committee.

Attendance at the meetings of the Audit Committee:

Audit Committee Activities Report

In 2020, the Audit Committee performed the following duties:

1. Reviewed and evaluated the Company's quarterly financial statements for submission to OJK and BEI, and ensured its timely publication.
2. Reviewed and evaluated policies and provided recommendations on effectiveness of policies and procedures, applicable to the Company and its subsidiaries.
3. Reviewed audit reports of the Company and its subsidiaries prepared by the Internal Audit Unit and monitored follow up on the recommendations made on the basis of the audit findings.
4. Reviewed and evaluated the effectiveness of Internal Audit Unit's system, policies and performance, and provided feedback for effective control system.
5. Delivered work reports and recommendations to the President Commissioner.

Komite Nominasi & Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada POJK No. 34/POJK.04/2014 Tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas membantu Dewan Komisaris melaksanakan fungsi dan tugas terkait nominasi dan remunerasi terhadap anggota Dewan Komisaris, Direksi, pejabat eksekutif dan karyawan secara keseluruhan.

Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertugas per 31 Desember 2020 diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001-SK.KOM/V/2018.

Komposisi dan Profil Komite

Susunan Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Komite Nominasi & Remunerasi

The Nomination and Remuneration Committee was established by the Board of Commissioners pursuant to POJK No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. The Nomination and Remuneration Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in its functions and duties relating to the nomination and remuneration of the Commissioners, Directors, the Company's executives and employees.

The Nomination and Remuneration Committee assumed office on December 31, 2020 and was appointed by the Board of Commissioners Decree No. 001-SK.KOM/V/2018.

Committee Composition and Profile

The composition of the Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2020 has been as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairwoman	4	100%
Liliana Tanaja	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member	4	100%
Stien Maria Schouten	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member	4	100%



MNC x Kolega

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

- Susaningtyas Nefo H. Kertopati - Ketua
Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini
- Liliana Tanaja - Anggota
Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini
- Stien Maria Schouten - Anggota
Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini

Tugas dan Tanggung Jawab

Secara ringkas, tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai POJK No. 34/POJK.04/2014 adalah sebagai berikut:

1. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris, Direksi, pejabat eksekutif dan karyawan Perseroan secara keseluruhan.
2. Memastikan bahwa kebijakan remunerasi sesuai dengan kinerja keuangan Perseroan, prestasi kerja individual, kewajaran antar grup serta pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang.
3. Memberikan rekomendasi pemberian bonus dan penilaian gaji kepada karyawan serta pembagian tantiem kepada Direksi dan Dewan Komisaris.
4. Mengawasi kesesuaian pelaksanaan sistem remunerasi dengan kebijakan yang telah ditetapkan.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, objektif dan independen. Sikap independen memiliki makna yaitu tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis dalam hubungan satu sama lain dan terhadap Perseroan.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2020, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Profile of Members of the Nomination and Remuneration Committee

- Susaningtyas Nefo H. Kertopati - Chairwoman
Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.
- Liliana Tanaja - Member
Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.
- Stien Maria Schouten - Member
Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Duties and Responsibilities

In brief, the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee, as set out in POJK No.34/POJK.04/2014, are as follows:

1. Evaluate the remuneration policy for the members of the Board of Commissioners, the members of the Board of Directors, the executive officers and the Company's employees.
2. Ensure that the remuneration policy is in line with the Company's financial performance, individual work performance, workplace fairness, and takes into account long-term targets and strategies.
3. Provide recommendations about bonus distribution and salary reviews for the Company's employees, and the distribution of bonuses to the Board of Directors and the Board of Commissioners.
4. Oversee alignment of the remuneration systems with the Company's policy.

Nomination Committee Independence

The Remuneration and Nomination Committee is committed to carry out its duties and responsibilities professionally, objectively and independently. In this context, independent means that the member has no interest that potentially interfere with the ability to carry out tasks related to one another and to the Company, independently and critically.

Nomination and Remuneration Committee Meetings

In 2020, the Nomination and Remuneration Committee held 4 (four) meetings with the following attendance:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairwoman	4	100%
Liliana Tanaja	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member	4	100%
Stien Maria Schouten	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member	4	100%

Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi

Sepanjang tahun 2020 Komite Nominasi dan remunerasi telah melaksanakan tugas Melakukan kajian dan menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi serta honorarium bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun 2020 sebagaimana diamanatkan dalam keputusan RUPS Tahunan tanggal 11 Agustus 2020.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan berperan penting dalam memfasilitasi komunikasi antar organ Perseroan, memastikan efektivitas dan transparansi komunikasi Perseroan, membangun hubungan dengan pihak eksternal termasuk lembaga pemerintah dan non-pemerintah, investor dan pelaku pasar modal lainnya. Fungsi Sekretaris Perusahaan mengacu pada POJK No. 35/POJK.04/2014 Tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik. Sekretaris Perusahaan diangkat oleh dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris.

Profil Sekretaris Perusahaan

Alex Wardhana

Warga Negara Indonesia, Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia di tahun 1994. Beliau bergabung dengan MNC Group sejak 2013 sebagai Chief Finance Officer (CFO) di beberapa anak usaha MNC Land. Saat ini menjabat sebagai Direktur di Perseroan. Sebelum bergabung dengan Perseroan beliau pernah bekerja sebagai Corporate Account Officer di beberapa Bank sampai tahun 1999, Senior Manager IBRA divisi Asset Management Credit (1999-2004), di Bakrie Group sebagai CFO di PT Bali Nirwana Resort dan PT Bakrie Nirwana Semesta, dan Direktur di beberapa anak perusahaan di bawah Bakrieland Development Tbk (2004 –2013).

Duties Implementation of Nomination and Remuneration Committee

During 2020, the Nomination and Remuneration Committee reviewed and determined the amount of salary and allowances for the members of the Board of Directors, and honorarium for the members of the Board of Commissioners for 2020, as mandated by the decision made at the Annual GMS on August 11, 2020.

CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary serves an important role in facilitating communication among the Company's organs, ensuring effectiveness and transparency of Company communication, establishing relationships with external parties, including government and non-government institutions, investors and other capital market players. The function of the Corporate Secretary is outlined in POJK No.35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies. The Corporate Secretary is appointed by, and directly responsible to, the President Director, and reports about his/her duties to the Board of Commissioners.

Profile of the Corporate Secretary

Alex Wardhana

Indonesian citizen, earned a Bachelor of Economics from University of Indonesia in 1994. He joined MNC Group in 2013 as Chief Finance Officer of several MNC Land's subsidiaries. Currently He is Director of the Company. Prior to joining the Company, he served as a Corporate Account Officer in several banks until 1999. He was in IBRA as Senior Manager of Asset Management Credit Division (1999-2004), at Bakrie Group as Chief Finance Officer of PT Bali Nirwana Resort and PT Bakrie Nirwana Semesta, and as Director of several subsidiaries under Bakrieland Development Tbk (2004-2013).

Penunjukkan Beliau sebagai Sekretaris Perusahaan telah dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) melalui surat PT MNC Land Tbk. No. 069/CS/MNCLAND/X/2020 tanggal 26 Oktober 2020 dan telah diumumkan kepada publik melalui website Bursa Efek Indonesia dan website PT MNC Land Tbk.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan sesuai POJK No. 35/POJK.04/2014, antara lain adalah:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya perubahan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
2. Memberi masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris terkait kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan GCG yang terkait dengan:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk menyediakan informasi pada situs resmi Perseroan;
 - b. Penyampaian laporan kepada OJK tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan pendokumentasian RUPS;
 - d. Penyelenggaraan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
 - e. Pelaksanaan program orientasi bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru; dan
 - f. Sebagai penghubung antara Perseroan dan pemegang saham, OJK serta pemangku kepentingan lainnya.

His appointment as Corporate Secretary has been reported to the Financial Services Authority (OJK) through a letter of PT MNC Land Tbk. No. 069/CS/MNCLAND/X/2020 dated October 26, 2020 and has been announced to the public through websites of the Indonesia Stock Exchange and PT MNC Land Tbk.

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary are outlined in POJK No. 35/POJK.04/2014, and include:

1. Keeping abreast of capital market trends, particularly the applicable capital market laws and regulations.
2. Providing advice to the Board of Directors and the Board of Commissioners pertaining to compliance with the capital market laws and regulations.
3. Assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing GCG principles related to:
 - a. Public information disclosure, including the information on the Company's website;
 - b. Timely report submission to the OJK;
 - c. Organization and documentation of the GMS;
 - d. Organization and documentation of the meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
 - e. Organization of orientation programs for new members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
 - f. Acting as a liaison officer between the Company and its shareholders, the OJK and other stakeholders.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2020, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugasnya, di antaranya:

1. Menyusun Laporan Tahunan 2019.
2. Mengkoordinasikan penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 11 Agustus 2020.
3. Mempersiapkan dan menghadiri rapat Dewan Komisaris dan rapat Direksi, serta mengadministrasikan notulen rapat.
4. Membuat dan memperbaharui catatan kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi.
5. Mengkoordinasikan kegiatan CSR termasuk menyusun anggaran dan rencana program.
6. Melakukan pelaporan kepada OJK dan BEI sebagai otoritas pasar modal, untuk memenuhi kewajiban keterbukaan informasi kepada publik.

Activity Report of Corporate Secretary

In 2020, the Corporate Secretary performed the following duties:

1. Prepared the 2019 Annual Report.
2. Organized the Annual GMS and the Extraordinary GMS on August 11, 2020.
3. Prepared and attended meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors and took the minutes of meetings.
4. Prepared and updated the share ownership registry of the Board of Commissioners and Directors.
5. Coordinated CSR activities, including the preparation of the program budget and planning.
6. Submitted reports to the OJK and the BEI, as capital market authorities, to fulfill the Company's obligation of public information disclosure.

Pelatihan Sepanjang tahun 2020

Selama tahun 2020, Sekretaris Perusahaan MNC Land berpartisipasi dalam berbagai program peningkatan kompetensi dalam bentuk pelatihan, workshops, dan seminar, seperti yang dijelaskan pada tabel berikut:

Training In 2020

During 2020, the Corporate Secretary of MNC Land participated in various competency improvement programs including training, workshops, and seminars, as explained in the following table:

No.	Hari/Tanggal Day/Date	Penyelenggara	Pelatihan/Seminar Training/Seminar
1.	Selasa, 4 Februari 2020 Tuesday, February 4, 2020	OJK	Pendalaman POJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi LJK Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Terbuka
2.	Rabu, 8 April 2020 Wednesday, April 8, 2020	OJK	Relaksasi Peraturan OJK
3.	Rabu, 15 April 2020 Wednesday, April 15, 2020	KSEI	Sosialisasi E-Proxy & E-Votting Platform
4.	Kamis, 23 April 2020 Thursday, April 23, 2020	IDX	SR & Covid-19, What and How to Report?
5.	Kamis, 18 Juni 2020 Thursday, June 18, 2020	IDX	Business Sustainability VS Sustainability Management
6.	Kamis, 25 Juni 2020 Thursday, June 25, 2020	IDX	Sustainability Report : A Practical Guidance
7.	Kamis, 9 Juli 2020 Thursday, July 9, 2020	OJK	Pendalaman POJK No.17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material & Perubahan Kegiatan Usaha
8.	Kamis, 16 Juli 2020 Thursday, July 16, 2020	OJK	Pendalaman POJK NO.15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS secara Elektronik
9.	Kamis, 23 Juli 2020 Thursday, July 23, 2020	IDX	Risk Management for Corporate Secretary
10.	Jumat, 14 Agustus 2020 Friday, August 14, 2020	OJK	Pendalaman POJK 42/2020 tentang Transaksi Benturan Kepentingan
11.	Rabu, 30 September 2020 Wednesday, September 30, 2020	OJK	Step by Step Sustainability Reporting For Corporate Secretary
12.	Kamis, 22 Oktober 2020 Thursday, October 22, 2020	IDX	Tantangan Corporate Secretary Dalam Menghadapi New Normal

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Keterbukaan Informasi

Perseroan menyediakan sarana dan fasilitas komunikasi untuk memudahkan para pemangku kepentingan untuk mendapatkan berbagai informasi terkait dengan Perseroan yang tidak berklasifikasi rahasia. Hal ini dilakukan sebagai implementasi prinsip keterbukaan informasi. Di lingkungan internal, Perseroan menyediakan sarana intranet, majalah internal, e-mail, poster dan media lainnya sebagai sarana komunikasi dan penyebaran informasi.

Perseroan menyediakan akses informasi untuk masyarakat mengenai kinerja Perseroan melalui Laporan Tahunan yang dapat diunduh di situs resmi Perseroan (www.mncland.com), kegiatan seminar, televisi, radio, dan lainnya. Selain itu, Perseroan membuka akses untuk penyampaian pendapat, kritik, keluhan maupun pertanyaan dengan menghubungi:

Sekretaris Perusahaan

PT MNC Land Tbk
MNC Tower,17/F, MNC Center
Jalan Kebon Sirih Kav. 17-19
Jakarta Pusat 10340
Tel. +62-21 392 9828
Fax. +62-21 392 1227
Web: www.mncland.com

UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal merupakan organ tata kelola yang melakukan kegiatan audit internal di Perseroan untuk memberikan keyakinan (assurance) dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif terkait dengan pengelolaan risiko, pengendalian internal dan proses tata kelola Perseroan untuk meningkatkan nilai tambah dan efektivitas pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan.

Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama. Secara struktural, Unit Audit Internal berada di bawah Direktur Utama dan bertanggung jawab secara langsung kepada Direktur Utama. Pertanggungjawaban Kepala Unit Audit Internal disampaikan secara berkala dalam bentuk laporan yang disampaikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

ACCESS TO INFORMATION AND COMPANY DATA

Information Disclosure

The Company provides communication infrastructure and facilities to enable stakeholders to obtain information related to the Company that is not classified as confidential. This is an implementation of the principle of information disclosure. Internally, the Company provides intranet facilities, an internal magazine, e-mail, posters and other media as means of communication and information dissemination.

The Company provides the public with access to information pertaining to its performance through Annual Reports, which can be downloaded from the Company's website (www.mncland.com), as well as seminars, television, radio and other means. In addition, the public can express their opinions, critiques, complaints or questions by contacting:

Corporate Secretary

PT MNC Land Tbk
MNC Tower,17/F, MNC Center
Jalan Kebon Sirih Kav. 17-19
Jakarta Pusat 10340
Tel. +62-21 392 9828
Fax. +62-21 392 1227
Web: www.mncland.com

INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit is an independent work unit that conducts the Company's internal audit activities to provide independent and objective assurance and consulting related to risk management, and internal control activities and corporate governance processes in order to enhance the Company's operational effectiveness.

The Internal Audit Unit is chaired by a Chief Audit Executive who is appointed by, and reports to, the President Director. The Chief Audit Executive must make periodic reports to the Board of Directors and the Board of Commissioners through the Audit Committee.

Profil Kepala Unit Audit Internal**Moses Dharmawirya**

Warga Negara Indonesia, Beliau menyelesaikan pendidikan di bidang Teknik Kimia di Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta pada tahun 2001 dan meraih gelar Master of Practicing Accounting dari Monash University pada tahun 2005. Mengawali karir sebagai treasury di PT Garudafood Putra Putri Jaya pada 2001 dan kemudian bergabung dengan Grup Sinarmas sebagai Internal Auditor di Divisi Audit Korporasi (2005-2012).

Piagam Unit Audit Internal

Dalam melaksanakan kegiatan audit, Unit Audit Internal memiliki Piagam Audit Internal sebagai acuan dalam melaksanakan tugasnya. Piagam Audit Internal menjelaskan struktur dan kedudukan Unit Audit Internal, kualifikasi, ruang lingkup kerja, pedoman pelaporan, wewenang, tanggung jawab, standar profesional, hubungan dengan auditor eksternal, kode etik, serta independensi dan objektivitas Auditor Internal. Piagam Audit Internal ditetapkan dengan persetujuan dari Dewan Komisaris.

Laporan Kegiatan Unit Audit Internal

Secara khusus, pelaksanaan audit dilakukan untuk memberikan keyakinan yang memadai kepada manajemen bahwa kebijakan, SOP, prinsip akuntansi, pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan dalam lingkup grup telah berjalan efektif. Unit Audit Internal melaksanakan kegiatan audit dengan mengikuti dan mematuhi standar internasional dari Institute of Internal Audit (IIA) dan The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

MANAJEMEN RISIKO

Sistem manajemen risiko merupakan bagian dari penerapan praktik GCG untuk mengidentifikasi dan menganalisa risiko-risiko yang dihadapi Perseroan, menetapkan batasan risiko dan pengendalian yang sesuai, serta mengawasi kepatuhan terhadap batasan yang telah ditetapkan. Penerapan manajemen risiko yang tepat diharapkan dapat melindungi Perseroan dari risiko-risiko signifikan yang berpotensi menghambat pencapaian tujuan Perseroan.

Profile of Chief Audit Executive**Moses Dharmawirya**

Indonesian Citizen, Graduated in Chemical Engineering from the Gadjah Mada University, Yogyakarta, in 2001 and earned a Master's Degree in Accounting from Monash University in 2005. He started his career in the treasury of PT Garudafood Putra Putri Jaya in 2001 before joining the Sinarmas Group as an Internal Auditor in the Corporate Audit Division (2005-2012).

Internal Audit Charter

When performing audit activities, the Internal Audit Unit refers to the Internal Audit Charter as a guideline. The Internal Audit Charter describes the structure and position of the Internal Audit Unit, and the qualifications, scope of work, reporting guidelines, authority, responsibilities, professional standards, relationships with external auditors, Code of Ethics, as well as independence and objectivity of Internal Auditors. The Internal Audit Charter was established with the approval of the Board of Commissioners.

Activity Report of the Internal Audit Unit

The key objective of audits is to ensure adequate internal control within the Company, effective and efficient operations, reliable financial reporting, and compliance with the applicable laws and regulations. All audit work done by the Internal Audit Unit must adhere to the international standards of the Institute of Internal Audit (IIA) and the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

RISK MANAGEMENT

Risk management is part of GCG and involves the identification and analysis of risks to the Company, establishing appropriate risk and control limits, as well as overseeing compliance within the predetermined parameters. Risk management is expected to protect the Company from significant risks that could hinder the achievement of its corporate objectives.

Manajemen Risiko

Risk Management

Pengelolaan risiko dilakukan dengan mempelajari informasi terkini secara menyeluruh agar dapat mengantisipasi dan memitigasi risiko-risiko tersebut sedini mungkin. Dengan manajemen risiko yang andal didukung oleh sumber daya yang ada, Perseroan berupaya memetakan risiko-risiko usaha, memperkecil potensi kerugian, meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan, meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja agar menghasilkan keunggulan kinerja. Secara khusus, Perseroan melakukan proses penilaian risiko secara menyeluruh pada proyek-proyek tertentu.

Jenis-Jenis Risiko

A. Risiko Keuangan

Risiko-risiko keuangan yang telah teridentifikasi dan kebijakan manajemen risiko yang dijalankan Perseroan dan entitas anak untuk memitigasi risiko tersebut adalah sebagai berikut:

1. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian keuangan yang berasal dari piutang usaha yang diberikan kepada penyewa atas penyewaan ruang kantor yang timbul jika penyewa gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya kepada Perseroan dan/atau entitas anak. Risiko kredit penyewa dikelola oleh suatu unit usaha, yaitu bagian pemasaran dan bagian keuangan, sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit penyewa. Selain itu, terdapat unit-unit usaha terkait lainnya bertugas mengelola saldo piutang Perseroan.

2. Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko yang timbul karena perubahan harga pasar perusahaan yang dipengaruhi oleh risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga. Meskipun perekonomian Indonesia tumbuh cukup stabil, namun tidak menjadi jaminan bahwa kondisi moneter senantiasa terjaga dan tidak berfluktuasi sebagai dampak dari pelemahan indikator ekonomi domestik. Perseroan dan entitas anak senantiasa memantau kondisi pasar dan melakukan analisis kondisi pasar.

Risk management is conducted by obtaining the latest information for the Board of Directors and the Company's management so that they can anticipate and mitigate risks at the earliest possible phase. With reliable risk management practices, and qualified human resources, it is expected that the Company can map risks, minimize potential losses, increase the confidence of its stakeholders, and improve work efficiency and effectiveness. This, in turn, will ultimately result in better performance and competitiveness. Particularly, the Company does a thorough assessment on certain projects.

Types of Risk

A. Financial Risks

Risk management policies implemented by the Company and its subsidiaries were as follows:

1. Credit Risk

Credit risk is the risk of financial losses deriving mainly from trade receivables granted to tenants of rental office space should the tenants fail to meet their contractual liabilities to the Company and/or its Subsidiaries. Tenant credit risk is managed by a business unit, which is a part of the marketing and finance department, in accordance with the policies, procedures and controls of the Company relating to tenant credit risk management. Accounts receivable balances are monitored on a regular basis by the relevant business units.

2. Market Risk

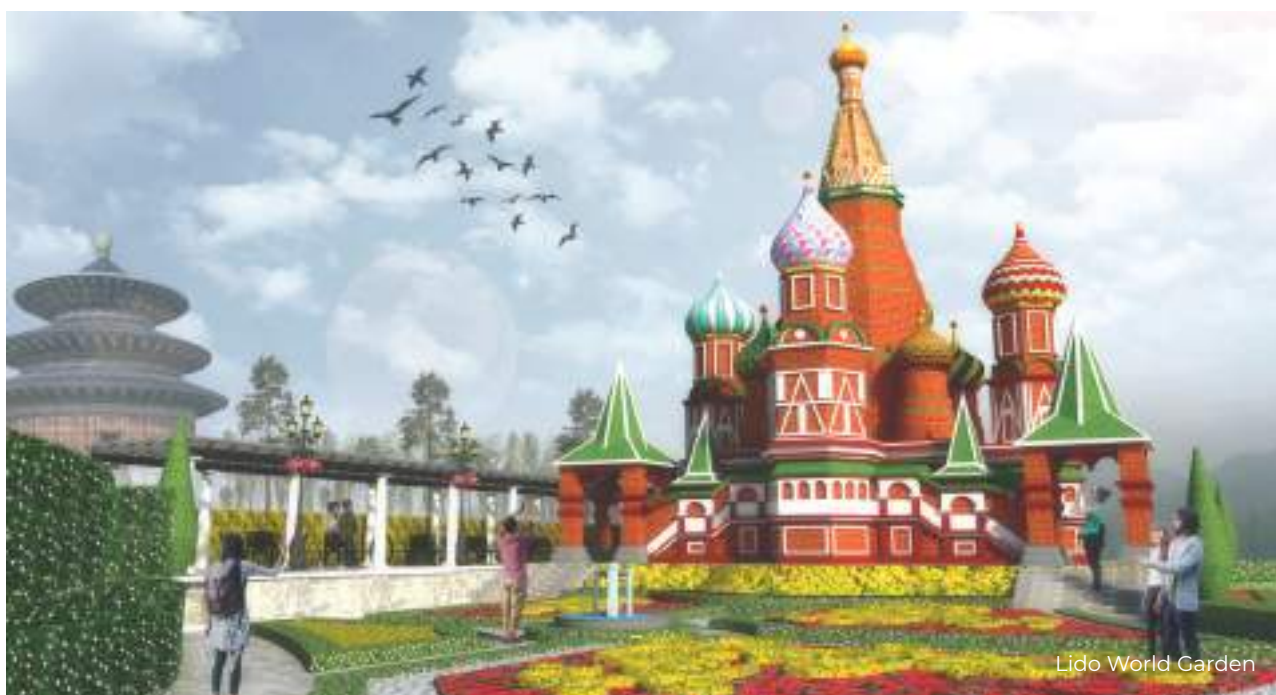
Market risk is the risk that occurs due to changes in market prices due to foreign currency risk and interest rate risk. Although Indonesian economic growth was relatively stable, there is no assurance that the country's monetary conditions will not fluctuate in association with any weakening in domestic economic indicators. As such, the Company and its Subsidiaries are continuing to monitor and analyze the market conditions.

3. Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang asing adalah risiko dari nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan sehubungan dengan perubahan dari nilai tukar mata uang asing yang terutama berasal dari kegiatan usaha Perseroan, ketika pendapatan dan beban terjadi dalam mata uang yang berbeda dari mata uang fungsional Perseroan, dan nilai pinjaman dalam mata uang Dolar AS. Perseroan melakukan pengawasan secara ketat terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang asing sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada waktu yang tepat. Saat ini manajemen belum menganggap perlu untuk melakukan transaksi forward/swap mata uang asing sebagai upaya lindung nilai (hedging), tetapi tetap mencermati kemungkinan melakukan mitigasi tersebut.

3. Exchange Rate of Foreign Currency Risk

Foreign currency risk is the risk of the fair value or future cash flows of a financial instrument due to changes in the exchange rates of foreign currencies. This risk stems primarily from the Company's business activities where the revenue and expenses incurred are in a different currency to the functional currency of the Company, and loans that are denominated in United States Dollars (USD). The Company closely monitors the fluctuations in the foreign currency exchange rates so as to take any necessary steps in a timely manner. Presently, the management does not consider it necessary to conduct forward transactions/foreign currency swaps for hedging purposes, although the opportunity to do so is always monitored.



4. Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Risiko perubahan suku bunga pasar memiliki pengaruh yang berhubungan dengan pinjaman Perseroan yang dikenakan suku bunga mengambang. Perseroan mengawasi secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada saat yang tepat. Saat ini manajemen belum menganggap perlu untuk melakukan swap suku bunga untuk lindung nilai tetapi tetap mencermati kemungkinan melakukan mitigasi tersebut.

5. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Perseroan tidak bisa memenuhi kewajibannya pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan atas arus kas masuk (cash-in) dan arus kas keluar (cash-out) guna memastikan ketersediaan dana untuk memenuhi kewajiban yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penyewaan ruang kantor kepada penyewa.

B. Risiko Usaha

Perseroan dan entitas anak tidak terlepas dari berbagai risiko usaha yang dipengaruhi oleh faktor-faktor internal maupun eksternal. Kinerja operasional maupun keuangan Perseroan dan entitas anak dapat terkena dampak negatif yang signifikan dari semua risiko usaha tersebut, baik yang diketahui maupun yang tidak diketahui.

1. Risiko Perseroan

a. Risiko Sebagai Perusahaan Induk

Perseroan memiliki ketergantungan yang sangat tinggi terhadap kegiatan dan pendapatan usaha dari entitas anak. Apabila kegiatan usaha entitas anak mengalami penurunan, maka akan berpengaruh pada kinerja dan prospek Perseroan. Tidak ada jaminan bahwa entitas anak akan selalu memberikan kontribusi laba yang konsisten dan berkesinambungan.

4. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk when the fair value or future cash flows of a financial instrument fluctuate due to changes in market interest rates. This risk is associated with loans of the Company with a floating interest rate. The Company closely monitors the fluctuations in market interest rates, and market expectations, so that it can take the most profitable steps for the Company in a timely manner. Currently, the management does not consider the need to conduct interest rate swaps as a means for hedging, although the opportunity to do so is monitored.

5. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk of the Company not being able to meet its liabilities when they are due. The management continually evaluates and monitors the Company's cash inflows and outflows to ensure the availability of funds to meet payment needs of maturing liabilities. In general, the funding for the repayment of short-term liabilities and long-term maturities is derived from the renting of office space.

B. Business Risks

The Company and its subsidiaries are affected by business risks associated with either internal or external factors. All business risks may have a significant negative impact on the business performance, and/or financial performance of the Company and its subsidiaries.

1. Corporate Risk

a. Risk as the Parent Company

The Company relies on the activities and revenues of its Subsidiaries. A reduction in the performance of the Subsidiaries may affect the Company's business prospects. There is no assurance that the Company's Subsidiaries will continue to contribute income to the Company.

b. Risiko Investasi

Industri properti termasuk salah satu investasi yang dapat mendatangkan banyak benefit. Mengingat industri ini bersifat siklikal, maka keberhasilan dalam industri ini ditentukan oleh berbagai faktor seperti kondisi pasar, sumber dana, strategi pembangunan, kiat pemasaran, serta pengambilan keputusan yang harus tepat waktu. Apabila investasi tersebut dilakukan pada saat kondisi perekonomian Indonesia tidak kondusif untuk bisnis atau pada perusahaan yang tidak menguntungkan maka akan memengaruhi pendapatan usaha Perseroan.

c. Risiko Operasional

Semua kegiatan operasi yang mencakup perencanaan, pembangunan, pemasaran, pembiayaan dan manajemen operasi dapat dipengaruhi oleh operasional Perseroan dalam menjaga efektivitas dari sistem, prosedur, dan kontrol di dalam lingkungan Perseroan dan entitas anak. Pengawasan yang kurang memadai terhadap operasional entitas anak dapat menyebabkan entitas anak mengalami kerugian sehingga berpengaruh terhadap pendapatan Perseroan.

b. Investment Risk

The property industry is one that can yield lucrative investments. However, a number of factors need to be considered to ensure success, including: market conditions, sources of funding, development strategy, marketing techniques, as well as prompt decision making that takes into account the cyclic nature of the property industry. In terms of investments in a property company, an unfavorable investment or unfavorable economy will have an impact on the Company's operating revenue.

c. Operational Risk

The Company strives to maintain the effectiveness of the systems, procedures and controls within the Company and its Subsidiaries, as these may affect its operations in terms of planning, development, marketing, finance and operational management. Lack of supervision of the operations of the Company's Subsidiaries may result in losses being suffered by the Subsidiaries, which in turn are likely to affect the Company's revenue.



2. Risiko Entitas Anak

a. Risiko Pembiayaan

Pembiayaan modal yang besar sangat dibutuhkan untuk kegiatan pengembangan properti. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, entitas anak mungkin perlu mencari pembiayaan tambahan baik jangka pendek maupun jangka panjang. Namun, tidak ada jaminan bahwa pembiayaan tambahan tersebut dapat tersedia untuk entitas anak. Atau apabila tersedia, tidak ada jaminan bahwa entitas anak dapat memperoleh pembiayaan tambahan tersebut dengan persyaratan yang menguntungkan.

b. Risiko Ketersediaan Lahan

Adanya persaingan untuk mengakuisisi lahan yang strategis di daerah tertentu dengan tingkat pertumbuhan tinggi dapat menimbulkan potensi meningkatnya harga lahan yang akan diakuisisi, mengingat ketersediaan lahan di daerah tersebut juga sangat terbatas. Hal ini dapat memengaruhi realisasi rencana pengembangan yang telah ditetapkan oleh Entitas Anak dan berisiko memengaruhi kondisi keuangan dan hasil operasi entitas anak di masa mendatang.

c. Risiko Fluktuasi Nilai Tukar Valuta Asing

Seluruh pendapatan dan beban entitas anak berupa mata uang Rupiah. Jika sebagian dari kewajiban entitas anak dalam mata uang Dolar AS dan nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing melemah maka muncul risiko nilai tukar valuta asing yang akan dihadapi Perseroan. Kondisi ini akan memberikan dampak negatif terhadap kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban tersebut.

d. Risiko Tingkat Suku Bunga

Biaya pengembangan properti dapat terkena dampak dari fluktuasi tingkat suku bunga pinjaman. Entitas anak tidak mempunyai kendali atas fluktuasi tingkat suku bunga dan kebijakan bank-bank kreditur dalam menangani masalah ini. Kenaikan tingkat suku bunga yang ditetapkan oleh kreditur akan menyebabkan meningkatnya biaya yang dikeluarkan sehingga akan memengaruhi kegiatan operasional dan kinerja keuangan Perseroan dan entitas anak. Untuk mengurangi dampak risiko perubahan tingkat suku bunga, Perseroan dan entitas anak melakukan metode pembayaran bertahap dengan jangka waktu yang lebih panjang ataupun pinjaman dengan bunga tetap.

2. Risks Related to the Subsidiaries

a. Financing Risk

Building and developing properties require a very large capital investment. To meet this demand, the Company's Subsidiaries may need to seek additional short or long-term funding. There is no guarantee that the additional financing will be available for the Subsidiaries. Even if it is available, the financing might only be obtainable on unfavorable terms.

b. Risk Associated with Availability of Land

In the property development sector, there is competition to acquire strategic sites in certain high growth areas where the availability of land is very limited. This can lead to an increase in the prices of land, which may affect the realization of the development plans of a Subsidiary. If the acquisition is not realized, the development plan may be affected, potentially putting at risk the Subsidiary's future operating revenue.

c. The Risk of Fluctuations in Foreign Exchange Rates

All revenue and expense of the Subsidiaries are in Rupiah. If a portion of a Subsidiary's liabilities are in US Dollars, the Company faces a foreign exchange risk. This is because the weakening of the Rupiah against foreign currencies may negatively affect the Company's ability to meet its obligations.

d. Interest Rate Risk

Any fluctuation in loan interest rates affects the amount of financing needed by the Subsidiaries to build and develop their property projects. The Subsidiaries cannot control the rise of interest rates and the policies imposed by creditor banks. The interest rates set by the creditors might entail an escalation in incurred costs to the extent that it will have a bearing on the operational activities and financial performance of both the Company and its Subsidiaries. To reduce the impact of risks related to interest rate fluctuations, the Company and its Subsidiaries have adopted a deferred payment method or have entered into fixed interest loans.

3. Risiko Properti Perseroan

a. Risiko Kondisi Ekonomi Makro

Kondisi ekonomi makro dapat memengaruhi sektor properti baik secara langsung maupun tidak langsung. Pelemahan pertumbuhan ekonomi dapat berdampak negatif terhadap daya beli masyarakat, penurunan investasi, dan kegiatan usaha yang akan menyebabkan menurunnya permintaan sewa ruang perkantoran, apartemen dan hotel. Kondisi ini berpotensi menurunkan permintaan terhadap properti Perseroan.

b. Risiko Pembangunan Properti

Kegiatan pengembangan properti, baik perkantoran, apartemen maupun hotel, mencakup kegiatan akuisisi tanah, pembiayaan, pengurusan perizinan dan perencanaan, sampai proses konstruksi dan penyelesaian yang juga melibatkan kerja sama dengan pihak ketiga. Dalam melakukan kegiatan ini, Perseroan harus memiliki kemampuan untuk mengidentifikasi dan mengembangkan properti tersebut dengan berbagai inovasi secara tepat waktu dan efisiensi biaya. Terjadinya hambatan maupun penundaan pembangunan properti akan menimbulkan dampak negatif terhadap reputasi Perseroan, yang pada akhirnya akan menurunkan pendapatan Perseroan.

3. Risks Associated with the Company's Properties

a. Risk Associated with Macroeconomic Conditions

The property sector, directly and indirectly, affects, and is affected by, the macroeconomic conditions. Slower economic growth could result in a decline in investment and business activities, leading to a reduced demand for office space, apartments and hotels. Weakening macroeconomic conditions can also result in weaker purchasing power, which, in turn, can result in lower demand for the Company's properties.

b. Property Development Risk

Development of properties such as offices, apartments and hotels involves land acquisition, financing, licensing, planning, and eventually construction. The Company must have the ability to identify and develop the properties with a variety of new innovations in a timely and cost-efficient manner. The Company's office, apartment and hotel developments also depend on collaboration with third parties. Any obstacles and/or delays in development of the properties will have a negative impact on the Company's reputation, which, in turn, will reduce the Company's revenue.



c. Risiko Persaingan Usaha

Persaingan industri properti di Indonesia khususnya pengembangan perkantoran dan apartemen di kota-kota besar semakin ketat dalam beberapa tahun terakhir. Perseroan harus bersaing tidak hanya dengan sesama pengembang properti lokal, namun juga pengembang mancanegara yang tertarik untuk masuk pasar properti Indonesia. Kondisi ini dapat menyebabkan peningkatan biaya untuk akuisisi tanah dan adanya kelebihan pasokan ruang perkantoran/apartemen, serta dapat menyebabkan lambatnya proses persetujuan untuk pengembangan properti baru oleh pihak yang berwenang sehingga dapat berpengaruh buruk terhadap kinerja usaha Perseroan.

d. Risiko Kepastian Hukum

Dalam pengembangan properti, Perseroan dan entitas anak senantiasa berusaha untuk memperoleh Hak Guna Bangunan (HGB) dan hak pengembangan atas tanah yang diakuisisi. Meskipun demikian, risiko perselisihan tanah yang dibeli dari pemilik sebelumnya kemungkinan dapat terjadi sebagai akibat dari ketidakpastian dalam penegakan undang-undang pertanahan dan tidak seragamnya hak atas tanah di Indonesia.

e. Risiko Gugatan Masyarakat dan Sanksi Pemerintah

Dalam hal pengembangan lahan dan pembangunan properti, Perseroan dan entitas anak harus memenuhi semua persyaratan yang ditentukan oleh pemerintah terutama yang berhubungan dengan penanggulangan dampak negatif pada masyarakat dan lingkungan. Ketidakpatuhan dalam memenuhi persyaratan-persyaratan tersebut akan berisiko kemungkinan dicabutnya izin untuk melakukan pengembangan properti dan munculnya gugatan/protes dari masyarakat di lingkungan tersebut. Hal ini dapat menghambat jalannya kegiatan operasional karena proyek tidak dapat terealisasi sehingga menyebabkan target Perseroan tidak tercapai.

f. Risiko Tingkat Suku Bunga

Besarnya bunga dan cicilan yang harus dibayar oleh pembeli apartemen sangat dipengaruhi oleh fluktuasi tingkat suku bunga pinjaman. Kenaikan tingkat suku bunga kredit kepemilikan apartemen dapat menyebabkan orang menahan atau membatalkan niatnya untuk membeli apartemen sehingga berpotensi mengganggu kinerja keuangan Perseroan dan entitas anak.

c. Competition Risk

In recent years, the property industry in Indonesia, particularly the development of offices and apartments in major cities, has become increasingly competitive. The competition is not only between local property developers, as foreign developers are now also entering the market. Increasing competition may spur increased costs of land acquisition and an excess supply of office space/apartments, and lead to a slowdown in getting approvals for new property developments from the authorities. All this could adversely affect the Company's business performance.

d. Risk of Legal Uncertainty

When developing property, the Company and its Subsidiaries constantly strive to obtain the required building title called "Hak Guna Bangunan (HGB)." Nevertheless, the lack of certainty in law enforcement and the various land right laws in Indonesia may raise the risk of disputes over land.

e. Risk Associated with Public Lawsuits and Government Requirements

When developing property, the Company and its Subsidiaries must meet all the requirements laid down by the government, especially those relating to limiting negative impact of development on the communities and the environment. If the Company and its Subsidiaries do not comply with these requirements, they will face the risk of a possible revocation of the permit to develop the property as well as the risk of a lawsuit lodged by local residents. This can affect the course of the Company's operational activities as the failure to achieve project realization may hamper the achievement of the Company's targets.

f. Interest Rate Risk

Fluctuations in interest rates can adversely impact the amount of interest and installments to be paid by apartment buyers. Rising loan interest rates may also dissuade people from buying an apartment. This, in turn, could negatively affect the financial performance of the Company and its Subsidiaries.

4. Risiko Terkait Investasi Pada Saham Perseroan

Pasar modal di Indonesia memiliki tingkat likuiditas yang lebih rendah dan bersifat fluktuatif serta memiliki standar pelaporan yang berbeda dibandingkan dengan pasar modal di negara-negara maju. Hal ini dapat berpengaruh terhadap harga atau likuiditas saham Perseroan, di mana perdagangan saham Perseroan relatif kurang likuid. Perseroan tidak dapat menjamin bahwa para pemegang saham Perseroan akan dapat melakukan penjualan saham Perseroan pada harga tertentu atau pada waktu yang diinginkan dibandingkan dengan pemegang saham dalam pasar yang lebih likuid.

Strategi Manajemen Risiko

Untuk menghadapi risiko keuangan, Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko modal. Pengelolaan modal Perseroan bertujuan untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat guna mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham. Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbal modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

Perkara Hukum

Pada tahun 2020, Perseroan tidak terlibat dalam perkara hukum.

Informasi Mengenai Sanksi Administrasi

Pada tahun 2020, Perseroan tidak menerima sanksi administrasi dari regulator dan otoritas yang berwenang

4. Risks Related to Investments in Company Shares

The capital market in Indonesia may be less liquid and fluctuate more. Indonesia also has different reporting standards from developed countries. Under these circumstances, and with the Company's shares being relatively less liquid, the Company cannot ensure that its shareholders will be able to sell their shares at a specified price, or at a desired time.

Risk Management Strategy

To deal with the financial risks, the Company has adopted a system of capital risk management. The Company's capital risk management aims to ensure that it maintains sound capital ratios to support its business and maximize returns for the shareholders. The Company manages its capital structure in line with economic conditions. To manage its capital structure, the Company makes decisions about dividend payments to the shareholders, return capital for the shareholders, or issuance of new shares.

Litigation Case

In 2020, the Company was not engaged in any litigation case.

Information Regarding Administrative Sanctions

During 2020, no administrative sanctions were imposed on the Company by the regulators or any other authority.

Kode Etik Perusahaan

Company Code of Ethics

Dalam rangka menjaga reputasi dan menunjukkan kepada para pemangku kepentingan bahwa Perseroan merupakan perusahaan yang memiliki integritas tinggi dan menjunjung etika dalam melaksanakan setiap kegiatan usahanya, Perseroan memiliki pedoman perilaku dalam bentuk Kode Etik. Kode Etik merupakan aturan tertulis yang menjadi pedoman nilai-nilai etika/moral yang sesuai dengan budaya Perseroan.

Kode Etik berisi komitmen Perseroan kepada berbagai pihak yang berkepentingan dengan Perseroan untuk menjunjung tinggi etika bisnis dan etika kerja insan Perseroan. Kode Etik berlaku bagi segenap insan Perseroan mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, karyawan dan individu atau institusi lain yang terkait dengan bisnis Perseroan.

Pokok-Pokok Etika Perusahaan

Kode Etik berisi tentang pedoman umum atas hubungan karyawan dengan Perseroan, hubungan antar karyawan, hubungan dengan konsumen, hubungan dengan pemegang saham, hubungan dengan pemerintah, dan hubungan dengan masyarakat. Seluruh manajemen dan karyawan wajib membaca dan memahami Kode Etik sebagai acuan dalam melakukan hal yang boleh dan tidak melakukan hal yang tidak boleh di lingkungan Perseroan. Dengan sosialisasi dan internalisasi Kode Etik yang terus dilakukan ke seluruh elemen Perseroan dan entitas anak, diharapkan karyawan dapat lebih memahami bagaimana harus bersikap dan bertindak.

Kode Etik meliputi:

1. Integritas dalam berusaha yang merupakan bentuk kepatuhan pada peraturan yang berlaku.
2. Tidak membuat pernyataan palsu dan klaim palsu terutama terkait pemasaran dan negosiasi termasuk akun untuk biaya dan pengeluaran, kajian atas proyek tertentu dan penulisan laporan.
3. Menghindari terjadinya benturan kepentingan, terutama terkait dengan kepemilikan saham baik langsung maupun tidak langsung, insider trading, memakai aset Perseroan untuk kepentingan pribadi, melakukan pekerjaan lain di luar Perseroan yang berpotensi mengganggu produktivitas, dan memberikan informasi yang menguntungkan orang lain.

In relation to protecting the reputation and demonstrate to stakeholders that the Company has high integrity and upholds ethics in carrying out every business activity, the Company has established a Code of Ethics. The Code of Ethics constitutes written rules that guide ethical/moral values in accordance with the corporate culture.

The Code of Ethics contains the Company's commitment to various stakeholders of the Company to uphold business ethics and work ethics of the Company's personnel. The Code of Ethics applies to all personnel of the Company including the Board of Commissioners, Board of Directors, employees and other individuals or institutions associated with the Company's business.

Principles of Corporate Ethics

The Code of Ethics contains general guidelines for relationships between employees and the Company, relationships among employees, relationships with customers, relationships with shareholders, relationships with government, and relationships with the community. The entire management and employees should read and comprehend the Code of Ethics as a reference in doing acceptable acts and not doing unacceptable acts. With continuous dissemination and internalization of the Code of Ethics into all elements of the Company and its subsidiaries, employees are expected to better understand how to act.

The Code of Ethics includes:

1. Business integrity which is in compliance with the applicable regulations.
2. Not making false statements and false claims primarily related to marketing and negotiations, including costs and expenses, review of specific projects and reporting.
3. Avoiding conflict of interest, particularly in relation to share ownership, either directly or indirectly, insider trading, using the Company's assets for personal interest, doing other work outside the Company that could potentially interfere with productivity and providing information that benefits others.

4. Pemberian/penerimaan hadiah, mengikuti kebijakan yang ditetapkan Perseroan, misalnya: hadiah tidak berupa uang tunai ataupun voucher dan nominal tidak lebih dari jumlah yang ditentukan oleh manajemen.
5. Tidak menerima atau melakukan suap dalam bentuk apapun.
6. Tidak melakukan penyelewengan seperti menipu, menggelapkan, memalsukan, menyalahgunaan aset, pengalihan kas, dan lain-lain.

Komitmen Integritas

Perseroan telah mengimplementasikan komitmen integritas sebagai pernyataan komitmen seluruh jajaran organisasi untuk melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola korporasi, Kode Etik, prinsip kehati-hatian dan pengendalian internal dalam menjalankan bisnis. Untuk menjaga pelaksanaan yang konsisten dan berkelanjutan, Perseroan melalui Divisi Kepatuhan, melakukan pengkajian ulang terhadap Kode Etik.

Pernyataan Kode Etik berlaku di Seluruh Level Organisasi

Kode etik diterapkan secara adil kepada semua karyawan di semua tingkatan. Melalui penerapan kode etik, semua karyawan diharapkan untuk menjaga kredibilitas dan kepercayaan publik terhadap Perseroan, yang dikenal dengan reputasi yang baik.

Sosialisasi dan Upaya Penegakan Etika Perusahaan kepada Karyawan

Agar pelaksanaan Kode Etik dapat berjalan efektif, Perseroan telah membentuk tim yang terdiri dari Internal Audit Manager, HRD Manager dan seluruh jajaran terkait untuk melakukan sosialisasi, implementasi serta evaluasi terhadap pelaksanaannya secara berkala. Sosialisasi diberikan kepada seluruh karyawan di seluruh bagian atau departemen, termasuk kepada entitas anak Perseroan. Sosialisasi menyeluruh ini diharapkan dapat mendorong karyawan untuk menunjukkan perilaku umum yang akan menjadi landasan bagi setiap aktivitas Perseroan.

BUDAYA PERUSAHAAN

Budaya Perseroan terbentuk dari nilai-nilai utama Perseroan yang menjadi landasan pelaksanaan kegiatan manajemen Perseroan dan seluruh unit kerjanya. Dalam penerapannya, budaya Perseroan juga diharapkan menjadi panduan bagi seluruh karyawan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

4. Giving/receiving gifts, as stipulated by the Company's policy, such as: it should not be in the form of cash or vouchers and worth not more than an amount determined by the management.
5. Not receiving or giving any form of bribe.
6. Not committing fraud such as cheating, embezzling, piracy, misappropriation of assets, transfer of cash and so forth.

Integrity Commitment

The Company implements integrity commitment as a statement of commitment of all levels in the organization to implement Corporate Governance principles, the Code of Ethics, the precautionary principle and internal control in running the business.

To maintain consistent and continuous implementation, the Company monitors through the Division of Compliance reviews Code of Ethics.

Code of Ethics Statement applicable at All Levels of the Organization

The Code of Ethics is applied equally to all employees at all levels. Through the implementation of the Code of Ethics, all employees are expected to maintain credibility and the public's trust in the Company, which is known for its good reputation.

Dissemination and Enforcement of Code of Ethics to Employees

In order to effectively implement the Code of Ethics, the Company has formed a team consisting of Internal Audit Manager, HRD Manager and all of the relevant management for disseminating, implementing and evaluating Code of Ethics implementation on a regular basis. Socialization is given to all employees in all divisions or departments, including the Company's subsidiaries. Comprehensive socialization is expected to encourage employees to conduct proper behavior that will be the foundation for all of the Company's activities.

CORPORATE CULTURE

The corporate culture is established from the Company's core values, as the basis for management of the Company and its business units. In practice, the corporate culture is also expected to be a guideline for all employees in conducting their duties and responsibilities in order to achieve the Company's predetermined objectives.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

Berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 11 Agustus 2020 yang telah menyetujui pembatalan pelaksanaan Management and Employee Stock Option Program (MESOP) yang sebelumnya telah disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 4 Mei 2016.

Kebijakan tentang Penyampaian Laporan dan Informasi Kepemilikan Saham Oleh Anggota Direksi dan Dewan Komisaris

Kebijakan ini dibuat dalam rangka untuk memenuhi Peraturan OJK dan menjadi pedoman bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaporkan kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham PT MNC Land Tbk.

- Anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris wajib melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan paling lambat 10 hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan atas saham PT MNC Land Tbk baik langsung maupun tidak langsung;
- Anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris wajib menyampaikan informasi kepada PT MNC Land Tbk paling lambat 3 hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham PT MNC Land Tbk.

MANAGEMENT/EMPLOYEE STOCK OPTION PROGRAM

The resolution of the Extraordinary GMS held on August 11, 2020 approved the cancellation of the Management and Employee Stock Option Program (MESOP) which was previously approved by the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders on May 4, 2016.

The Policy on Report Submission and Share Ownership Information of the Board of Directors and Board of Commissioners

The purpose of this policy is to comply with OJK Regulations and become guidelines for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners in reporting ownership and any changes in ownership of shares in PT MNC Land Tbk.

- Members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners must report to the Financial Services Authority no later than 10 days after the ownership or change of share ownership in PT MNC Land Tbk both directly and indirectly;
- Members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners must submit information to PT MNC Land Tbk no later than 3 working days after ownership or change of share ownership in PT MNC Land Tbk shares



Sistem Pelaporan Pelanggaran

Whistleblowing System

Sistem Pelaporan Pelanggaran atau Whistleblowing System (WBS) adalah suatu sistem dan prosedur yang dirancang Perseroan untuk menerima, menelaah dan menindaklanjuti pengaduan dengan pengungkapan tentang penyimpangan atau kecurangan yang berindikasi merugikan atau hal-hal yang tidak sesuai norma etika yang terjadi dilingkungan kerja.

Keberadaan dan Tujuan Whistleblowing

Dengan adanya WBS ini diharapkan dapat meningkatkan ketaatan pada peraturan dan mendorong tumbuhnya budaya beretika tinggi dalam melaksanakan kegiatan yang berhubungan dengan pihak internal maupun eksternal.

Penyampaian Laporan Pelanggaran

Penyampaian Laporan Pelanggaran WBS Perseroan yang diatur dalam Kebijakan dan Prosedur Whistleblower, adalah sebagai berikut:

1. Setiap orang dapat melaporkan dugaan penyimpangan atau pelanggaran hukum yang dapat merugikan Perseroan, pelanggan, pemegang saham, karyawan, investor, atau masyarakat secara luas.
2. Pelaporan dapat disampaikan dalam bentuk tulisan, telepon, atau secara langsung. Namun, dianjurkan agar dibuat dalam bentuk tulisan, sehingga isu yang disampaikan dapat dipahami secara benar.
3. Setiap individu dianjurkan untuk mengungkapkan identitas diri, walaupun bukan suatu kewajiban.
4. Semua pelaporan harus dikirimkan langsung kepada pihak yang ditunjuk untuk menangani pelaporan.
5. Apabila pelaporan disampaikan melalui email, disarankan menggunakan judul 'Perseroan Whistleblower' untuk memudahkan identifikasi.
6. Meskipun seorang Whistleblower tidak diharapkan untuk membuktikan kebenaran dari dugaan, namun ia harus menunjukan adanya alasan yang kuat yang mendukung kekhawatirannya atas pelanggaran/dugaan pelanggaran.

The Whistleblowing System (WBS) is a system and procedure designed by the Company to receive, examine and follow up complaints with disclosures about irregularities or fraud that indicate harm or things that are not in accordance with ethical norms that occur in the work environment.

Whistleblowing Presence and Objectives

This WBS is expected to increase compliance with regulations and encourage the growth of a high ethical culture in carrying out activities related to internal and external parties.

Submission of Violation Report

Submission of the Company WBS Offenses Report is set forth in Whistleblower Policies and Procedures, as follows:

1. Anyone may report alleged irregularities or breaches of law that may harm the Company, its customers, shareholders, employees, investors, or the public at large.
2. Reporting may be submitted in writing, telephone, or in person. However, it is recommended to be in writing to ensure it is easy to understand.
3. Every individual is encouraged to reveal their identity, although not an obligation.
4. All reports should be sent directly to a party responsible for handling the report.
5. If the report is submitted via email, it is recommended to use the title 'Whistleblower Company' to simplify identification.
6. Although the Whistleblower is not expected to prove the truth of the allegation, a strong reasons shall support the allegation/suspected violation.

Perlindungan Bagi Whistleblower

Perseroan dan manajemen dilarang mengungkapkan data pribadi Whistleblower serta memberikan hukuman yang tidak adil kepadanya atau di antara mereka, seperti mengganti posisinya, mengganti uraian pekerjaannya atau tempat kerjanya, memberikan hukuman, mengancam, diperlakukan secara kasar, atau merumahkan Whistleblower.

Pengelolaan Whistleblowing System

Sehubungan dengan pengaduan yang masuk, Unit Audit Internal akan mencari bukti-bukti baik melalui pelapor maupun melalui pihak-pihak terkait pada saat audit regular atau audit investigasi dilakukan. Hasil audit maupun investigasi audit disampaikan kepada Direksi Perseroan. Jika terbukti terjadi pelanggaran, maka tim Human Resources dengan dibantu oleh tim Legal akan menangani lebih lanjut sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Whistleblower Protection

The Company and management are prohibited from disclosing the Whistleblower's personal data and unfairly punishing them such as changing his position, changing their job description or place of work, giving punishment, threatening, being mistreated, or dismissing the Whistleblower.

Whistleblowing Management

In connection with incoming report, the Internal Audit Unit looks for evidence from the whistleblower, or related parties, during a regular or an investigation audit. The audits findings and investigations are submitted to the Company's Board of Directors. If the violation is proven, the Human Resources team, assisted by the Legal team, will further handle it in accordance with the applicable regulations.



Lido Lake Extension

Penerapan Pedoman GCG

GCG Guideline Application

No.	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penjelasan Penerapan di Perseroan Application in the Company
Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham; Aspect 1: Public Company Relations with Shareholders ensuring the Rights of Shareholders;			
	Prinsip 1 Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS.	1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.	Perseroan memiliki dan telah menerapkan prosedur teknis pengumpulan suara (voting) dengan cara terbuka dan dengan cara tertutup. Untuk pengumpulan suara dengan cara tertutup dilakukan dengan membagikan formulir surat suara sebelum RUPS dimulai. Sehingga pada saat ada hal-hal yang memerlukan pengumpulan suara, maka independensi, kebebasan bersuara, dan kerahasiaan tetap terjaga.
	Principle 1 Increase the Management Value of GMS	Public Company has technical voting collection procedure either open or closed that promotes independence and the interests of shareholders.	The Company has implemented technical voting procedures in an open and closed manner. For the gathering of votes in a closed manner, ballot forms are distributing before the GMS begins. So when there are decisions requiring a vote, independence, freedom of speech, and secrecy are maintained.
		2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan kecuali karena satu dan lain hal berhalangan hadir, maka akan mendelegasikan tugas kepada anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris yang hadir untuk mewakili dalam menjawab pertanyaan yang diajukan oleh Pemegang Saham.
		All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company attend the Annual General Meeting.	All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners are present at the Annual General Meeting of Shareholders, and if there is a reason they are unable to attend, they shall delegate the duties to members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners who are present to represent them in answering the questions posed by the shareholders.
		3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.	Perseroan telah membuat ringkasan risalah RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa asing (minimal dalam bahasa Inggris), serta diumumkan 2 (dua) hari kerja setelah RUPS diselenggarakan kepada masyarakat, yang salah satunya melalui Situs Web Perseroan. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perseroan paling sedikit selama 1 (satu) tahun.
		A summary of the AGMS minutes are available on the Public Company website for at least one (1) year.	The Company takes minutes of the GMS in Indonesian and foreign languages (minimum in English), and they are published in 2 (two) working days after the General Meeting of Shareholders held to the public, through the Company's Website. Summaries of the GMS minutes are available on the Company Website for at least 1 (one) year.
	Prinsip 2 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor.	1. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.	Perseroan telah menerbitkan kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. Perseroan menyediakan akses dan kemudahan informasi bagi para pemangku kepentingan mengenai perkembangan Perseroan melalui media komunikasi seperti Siaran Pers, Corporate Update Booklet, situs website Perseroan, serta pengumuman pada surat kabar dan situs web Bursa Efek Indonesia terkait laporan keuangan, aksi korporasi dan keterbukaan informasi lainnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. The Company has a communication policy for shareholders or investors.
	Principle 2 Improving Quality of Public Company Communications with Shareholders or investors.	The company has a policy of open communication with shareholder or investors.	The Company provides access and ease of information to stakeholders regarding the Company's development through media such as Press Releases, Corporate Update Booklets, Company website, and announcements in newspapers and on the Indonesia Stock Exchange website related to financial statements, corporate actions and other information disclosure according to applicable terms.
		2. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web.	Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor pada website Perseroan.
		Public Company communication policy with shareholders or investors is on the website.	The Company has disclosed its communications policy with its shareholders or investors on the Company's website.

No.	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penjelasan Penerapan di Perseroan Application in the Company
Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris Aspect 2: Function and role of the Board of Commissioners			
Prinsip 3 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris.	1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka dan mengacu pada POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.	
Principle 3 Strengthening membership and composition of the Board of Commissioners.	The number of Board of Commissioners members is determined after considering the Public Company's condition.	The number of Board of Commissioners members is determined after considering the condition of the Public Company and refers to POJK 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.	
	2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.	Komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sebagaimana yang telah diungkapkan pada bagian Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini.	
	Determination of the Board of Commissioners composition pays attention to the diversity of skills, knowledge and experience required.	The composition of Board of Commissioners members considers the diversity of required skills, knowledge, and experience as disclosed in the Board of Commissioners Diversity Section in this Annual Report.	
Prinsip 4 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.	1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.	Dewan Komisaris telah memiliki Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) yang tercantum dalam Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi sebagaimana yang diuraikan pada bagian penilaian kinerja Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini.	
Principle 4 Improving the Quality of Board of Commissioners Duties and Responsibilities.	The Board of Commissioners has its own Self Assessment policy to assess performance.	The Board of Commissioners has a Self Assessment Policy set down in the Board of Directors' Guidelines, are outlined in the Board of Commissioners performance appraisal section in this Annual Report.	
	2. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan pada bagian penilaian kinerja Dewan Komisaris Laporan Tahunan ini.	
	The Self-Assessment Policy assesses the Board of Commissioners performance evaluation, and is disclosed in the Public Company Annual Report.	The Self Assessment Policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Board of Commissioners performance appraisal section in this Annual Report.	
	3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.	Perseroan telah memiliki kebijakan terkait pengunduran dan pemberhentian Dewan Komisaris yang menyatakan Pemberhentian anggota Dewan Komisaris apabila yang bersangkutan Terlibat dalam tindakan yang merugikan Perseroan dan/atau Negara, sesuai yang tertera pada Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris.	
	The Board of Commissioners has a policy related to resignation of Board of Commissioners members if they are involved in nancial crimes.	The Company has a policy related to the resignation and dismissal of Board of Commissioners' members, stating whether the dismissal of the Board of Commissioners' member is involved in actions that harm the Company and/ or the State, as stated in the Code of Conduct and the Board of Commissioners' Guidelines.	
	4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.	Sebagai Perusahaan Terbuka, kebijakan Perseroan juga mengacu kepada peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Uraian tentang kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi Perseroan telah diungkapkan sebagaimana pada bagian Kebijakan Suksesi Direksi Laporan Tahunan ini.	
	The Board of Commissioners, or the Committee performing the Nomination and Remuneration functions, establishes a succession policy for the nomination process for members of the Board of Directors.	As a Public Company, the Company's policy refers to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies. The succession policy for the process of Nomination of members of the Company Board of Directors has been disclosed in the Policy Direction Succession section in this Annual Report.	

No.	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penjelasan Penerapan di Perseroan Application in the Company
Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi Aspect 3: Board of Directors' Functions and Role			
Prinsip 5 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Principle 5 Strengthening membership and composition of the Board of Directors.		1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. The number of Board of Directors members is determined after considering the Public Company's condition and effectiveness in decision-making.	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka dan mengacu pada POJK 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The number of Board of Directors members is determined after considering the condition of the Public Company and refers to POJK 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
		2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the Board of Directors composition pays attention to the diversity of skills, knowledge and experience required.	Komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sebagaimana yang telah diungkapkan pada bagian Keberagaman Komposisi Direksi Laporan Tahunan ini. The composition of Board of Directors members takes into account the diversity of skills, knowledge, and experience required as disclosed in the Board of Directors' Composition Diversity section in this Annual Report.
		3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi. Board of Directors members that oversees accounting or finance must have expertise and/ or knowledge in the field of accounting.	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Dapat dilihat pada bagian profil Direksi. The Board of Directors Member in charge of accounting or finance has expertise and/or knowledge in accounting, as disclosed in the Board of Directors' section.
Prinsip 6 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Principle 6 Improving the Quality of Board of Directors Duties and Responsibilities.		1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has its own Self Assessment policy to assess performance.	Direksi telah memiliki Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) yang tercantum dalam pedoman dan tata Tertib Kerja Direksi sebagaimana yang diuraikan pada bagian penilaian kinerja Direksi Laporan Tahunan ini. The Board of Directors has a Self Assessment Policy as set forth in the Board of Directors' Code of Conduct as described in the Board of Directors' performance appraisal section in this Annual Report
		2. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan. The Self-Assessment Policy assesses the Board of Directors performance, and is disclosed in the Public Company Annual Report.	Kebijakan self assessment atas kinerja Direksi telah diungkapkan pada bagian Penilaian Kinerja Direksi Laporan Tahunan ini. The Self Assessment Policy on the Board of Directors performance has been disclosed in the Board of Directors Performance Evaluation section in this Annual Report.
		3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has a policy related to resignation of Board of Commissioners members if they are involved in nancial crimes.	Perseroan telah memiliki kebijakan terkait pengunduran dan pemberhentian Direksi yang menyatakan Pemberhentian anggota Direksi apabila yang bersangkutan Terlibat dalam tindakan yang merugikan Perseroan, sesuai yang tertera pada Pedoman dan Tata Tertib Direksi. The Company has a policy related to the resignation and dismissal of Board of Directors' members, stating whether the dismissal of the Board of Directors' member is involved in actions that harm the Company, as stated in the Code of Conduct and the Board of Commissioners' Guidelines.

No.	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penjelasan Penerapan di Perseroan Application in the Company
Aspek 4: Partisipasi Pemangku Kepentingan Aspect 4: Stakeholder Participation			
Prinsip 7 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.	1.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. The Public Company has a policy to prevent insider trading.	Perseroan telah memiliki kebijakan insider trading. The Company has an insider trading policy.
Principle 7 Increasing Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation.	2.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Public Company has an anticorruption and anti-fraud policy.	Pelaksanaan penerapan anti korupsi dan anti fraud diatur dalam kebijakan anti korupsi dan fraud. Dalam kebijakan tersebut meliputi antara lain mengenai program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (kickbacks), fraud, suap dan/atau gratifikasi dalam Perusahaan Terbuka. Implementation of anti corruption and anti fraud is regulated through anticorruption and fraud policies. The policies include the programs and procedures undertaken to overcome corruption, kickbacks, fraud, bribery and/or gratification in the Public Company.
	3.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Public Company has suppliers or vendors selection and performance improvement policy.	Perseroan memiliki kebijakan pengadaan yang mengatur tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company has procurement policies covering the selection and performance improvement of suppliers or vendors.
	4.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Public Company has a provision on the fulfillment of creditor's rights.	Perseroan senantiasa memperhatikan kepentingan stakeholders dengan cara memberikan kontribusi terbaik. Khusus dalam berhubungan dengan supplier, konsumen dan kreditur senantiasa memperhatikan kelaziman berusaha yang saling menguntungkan semua pihak, berdasarkan perjanjian yang berimbang atau ketentuan perundangan yang berlaku serta sesuai dengan ketentuan Perseroan. Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur tercantum dalam kode etik Perseroan. The Company always takes into account the interests of stakeholders by contributing their best. Especially when dealing with suppliers, consumers and creditors, the company always pays attention to the common practice of mutual benefit for all parties, based on the agreement or negotiation terms in force, in accordance with the provisions of the Company. The policy on the fulfillment of creditor rights is contained in the Company's code of conduct.
	5.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing. The Public Company has whistleblowing system policy	Perseroan telah memiliki kebijakan dan prosedur whistleblower yang telah mencakup jenis pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui sistem whistleblowing, cara pengaduan, perlindungan dan jaminan kerahasiaan pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola aduan, dan hasil penanganan dan tindak lanjut pengaduan sesuai ketentuan OJK. Pengungkapan atas kebijakan Whistleblowing System diuraikan pada bagian Whistleblowing System Laporan Tahunan ini. The Company has whistleblower policies and procedures that covers the types of violations that can be reported through the whistleblowing system, complaints, safeguards and confidentiality of the complainant, covering complaint handling, parties handling the complaints, complaints handling results, and follow-up compliance in accordance with OJK provisions. Disclosure of the Whistleblowing System policy is described in the Whistleblowing System section in this Annual Report.
	6.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Public Company has a policy related to longterm incentives to The Board of Directors and employees.	Perseroan telah memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan, seperti yang diungkapkan pada Peraturan Perusahaan. The Company has a long term incentive policy for Board of Directors and employees, as disclosed in the Company Regulations.

No.	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penjelasan Penerapan di Perseroan Application in the Company
Aspek 5: Keterbukaan Informasi Aspect 5: Information Disclosure			
Prinsip 8 Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.	1. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi.	Perseroan senantiasa berupaya untuk meningkatkan kualitas keterbukaan informasi kepada Stakeholders melalui media teknologi informasi, selain website Perseroan.	
Principle 8 Improve Information Disclosure.	The Public Company uses information technology more widely through the website as a medium for information disclosure.	The Company continuously strives to improve the quality of information disclosure to Stakeholders through information technology, in addition to the Company's website.	
	2. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.	Perseroan telah mengungkapkan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Perseroan secara berkala kepada regulator dan publik, minimum melalui pemuktahiran informasi pemegang efek Perseroan di situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan.	
	The Public Company Annual Report discloses the shareholders in the Public Company, those holding is at least 5% (five percent), and in addition discloses the Public Company's main and controlling shareholder.	The Company has disclosed information on shareholders holding 5% (five percent) or more shares of the Company periodically to the regulator and the public, through updating the Company's shareholder information on the Indonesia Stock Exchange website and the Company's website.	

6

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility





Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Perseroan memandang penting bahwa keberlanjutan usaha juga bergantung pada lingkungan dan masyarakat sekitar. Untuk itu, secara konsisten Perseroan melaksanakan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan atau Corporate Social Responsibility (CSR) sebagai wujud kepedulian sekaligus kontribusi nyata kepada masyarakat dan lingkungan dalam mendukung bisnis Perseroan.

Sebagai salah satu perusahaan Entertainment Hospitality ternama di Indonesia, Perseroan terus menjalankan program-program CSR secara berkelanjutan dengan menyesuaikan kondisi saat ini akibat adanya pandemi COVID-19.

Dalam menjalankan kegiatan CSR, Perseroan mengacu kepada peraturan pemerintah yaitu Pasal 1 ayat 3 dari Undang – Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Perseroan bersama MNC Peduli sebuah naungan untuk semua kegiatan CSR yang dilakukan oleh MNC Group berkomitmen untuk melaksanakan program CSR secara berkelanjutan guna memberikan dampak positif kepada seluruh pemangku kepentingan, terutama dengan masyarakat yang hidup berdampingan dengan kegiatan usaha Perseroan. Perseroan mempertimbangkan kebutuhan masyarakat sekitar di berbagai lokasi operasional Perseroan. Dalam pelaksanaannya, Perseroan bekerja sama dengan pemerintah daerah setempat, tokoh-tokoh masyarakat, Lembaga swadaya masyarakat, dan pihak-pihak lain dalam lingkup pemangku kepentingan Perseroan.

PENGELOLAAN LINGKUNGAN

Perseroan berupaya untuk terus melakukan pelestarian alam dan lingkungan hidup yang diwujudkan dalam kebijakan serta program yang relevan. Berbagai program telah disiapkan dan diimplementasikan dengan sebaik-baiknya, dengan tujuan meminimalisir dampak negatif terhadap lingkungan serta menciptakan lingkungan yang lestari demi meningkatkan kualitas hidup untuk generasi yang akan datang, sebagaimana diuraikan pada penjelasan berikut:

The Company considers the importance of business sustainability that depends on the surrounding environment and community. To that end, the Company consistently performs Corporate Social Responsibility (CSR) as a form of concern and a real contribution to the community and environment in supporting the Company's business.

As one of the leading Entertainment Hospitality companies in Indonesia, the Company continues to developing its CSR programs in a sustainable manner by adjusting the current conditions due to the COVID-19 pandemic.

In carrying out CSR activities, the Company refers to government regulations of Article 1 paragraph 3 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.

The Company with MNC Peduli a refuge for all CSR activities undertaken by the MNC Group are committed to implement sustainable CSR programs in order to create a positive impact for all stakeholders, especially to the community around the Company's business activities. The Company takes into account the needs of the surrounding community in various operational locations of the Company. In its implementation, the Company collaborates with local government, community leaders, non-governmental organizations, and other parties within the scope of the Company's stakeholders.

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

MNC Land continues to preserving nature and environment as manifested in relevant policies and programs. Various programs have been designed and properly implemented, which eventually aims to minimizing negative impacts on the environment at preserving and improving the environmental quality for the future generation's life, the following are the detailed elaboration:

Pengelolaan Bahan, Energi & Pelestarian Air

MNC Land berupaya mengelola dan meminimalisasi risiko/dampak operasional terhadap lingkungan dengan berpartisipasi dalam upaya pelestarian lingkungan hidup yang diimplementasikan di lingkungan internal Perusahaan, misalnya dengan melakukan penghematan penggunaan kertas, penggunaan listrik maupun penggunaan bahan bakar. Kebijakan ini diterapkan mulai dari kantor pusat hingga wilayah operasional lain seperti di Lido, Surabaya, dan Bali. MNC Land juga menyadari bahwa kebijakan ini memberikan dampak positif tidak hanya terhadap lingkungan, tetapi juga terciptanya budaya efisiensi di MNC Land.

KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN & KESELAMATAN KERJA

Untuk membangun pertumbuhan yang berkelanjutan, Perseroan harus didukung dengan SDM yang berkualitas dan harus dijaga serta ditingkatkan kesejahteraannya. Oleh karena itu, MNC Land telah menyusun kebijakan – kebijakan dalam tanggung jawab sosial pada bidang ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja yang dijalankan dengan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Material & Energy Management, & Water Preservation

MNC Land seeks to manage and minimize operational risks/impacts on the environment by participating in environmental preservation efforts implemented in the Company's internal environment, such as by optimizing paper usage, electricity usage, and fuel usage. These policies are implemented from the head office to other operational areas such as in Lido, Surabaya, and Bali. MNC Land also realizes that this policy has a positive impact not only on the environment, but also the creation of efficiency culture in MNC Land.

EMPLOYMENT, HEALTH & SAFETY

To build sustainable growth, the Company ensures the quality within its human resources and improves their welfare. As such, MNC Land has set up policies in social responsibility for the employment, health and safety, which are carried out in accordance with the prevailing laws and regulations.



PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

Tujuan Perseroan dalam melakukan pengembangan sosial dan kemasyarakatan adalah memastikan terjalinnya hubungan dan sinergi yang harmonis dengan seluruh pemangku kepentingan, sehingga seluruh pihak dapat berpartisipasi aktif pada setiap program tanggung jawab sosial yang dijalankan.

Perseroan memandang aspek sosial dan kemasyarakatan berperan penting dalam kemajuan seluruh elemen masyarakat dan bagi meningkatnya keterlibatan mereka dalam mendukung suksesnya program pengembangan masyarakat.

Selain itu, MNC Land bersama MNC Peduli juga melakukan kegiatan sosial dan kemasyarakatan melalui program antara lain:

- Kegiatan mendongeng dan bernyanyi bersama anak-anak di kampung Ciletuh.
- Bantuan sembako di Desa Watesjaya, Bogor
- MNC Peduli bersama Inisiatif Zakat Indonesia melaksanakan kerja sama program Rehab Musholla Hidayatul Muttaqin yang terletak di Kampung Bungin, Desa Pantai Bakti, Kecamatan Muara Gembong, Kabupaten Bekasi.
- Bantuan untuk karyawan yang terkena dampak banjir.
- Fokus Tumbuh Kembang Anak di Desa Watesjaya, Kabupaten Bogor.
- Melakukan Penyemprotan & Pembagian Cairan Disinfektan untuk Warga Desa Watesjaya, Bogor.
- Bantuan berupa alat-alat kesehatan untuk mencegah penyebaran COVID-19 di sekitar wilayah Lido, Bogor.

SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

In carrying out social and community development, the Company ensures harmonious relations and synergy with all stakeholders, thereby all parties may actively participate in every social responsibility programs.

The Company considers the social and community aspect as having an important role for the progress of all community elements and for the improvement of their engagements in fostering the successful community development programs.

In addition, MNC Land together with MNC Peduli also conducts social and community development activities through programs including:

- Storytelling and singing activities with the children in Ciletuh village.
- Basic food assistance in Watesjaya Village, Bogor
- MNC Peduli together with Inisiatif Zakat Indonesia carried out a collaborative program for Hidayatul Muttaqin Musholla Rehab which is located in Bungin Village, Pantai Bakti Village, Muara Gembong District, Bekasi Regency.
- Assistances for employees affected by floods.
- Focus on Child Development in Watesjaya Village, Bogor Regency.
- Spraying & Distributing Disinfectants for Residents of Watesjaya Village, Bogor.
- Assistance in the form of medical equipment to prevent the spread of COVID-19 around Lido area, Bogor.

PELANGGAN (PRODUK/PELAYANAN)

Konsumen merupakan bagian terpenting perusahaan dalam mengembangkan suatu usaha. Kritik dan tuntutan perbaikan produk maupun layanan yang disampaikan oleh Konsumen, baik yang disampaikan secara langsung maupun tidak langsung, memiliki peran yang sangat vital dalam menjamin kesinambungan usaha, serta merupakan kunci keberhasilan dalam menghadapi persaingan ketat yang dijalankan Perseroan pada bisnis Entertainment Hospitality.

Perseroan akan terus berusaha memberikan pelayanan terbaik kepada konsumen, mulai dari penyediaan produk, informasi, penanganan keluhan konsumen, hingga perlindungan terhadap konsumen sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perseroan mengutamakan keamanan, kenyamanan dan kepuasan konsumen dengan memberikan layanan terbaik.

Sebagai tanggung jawab MNC Land terhadap produk dan layanan, MNC Land menyediakan sarana, saluran pengaduan konsumen, serta memberikan sosialisasi dan edukasi kepada konsumen maupun calon konsumen terkait produk dan layanan yang dimiliki MNC Land.

CUSTOMERS (PRODUCT/SERVICE)

Customers are the company's most important partner in its business development. Their direct or indirect criticisms and recommendations on products and services have a pivotal role in ensuring business sustainability, as well as the key to address intense competition in Entertainment Hospitality business.

To that end, it is important for MNC Land to provide the best service to customers, ranging from the provision of products, information, handling customers complaints, to customers protection in accordance with the prevailing laws and regulations. MNC Land always prioritizes safety, comfort, and customers satisfaction by providing the best services.

In terms of responsibility towards products and services, MNC Land provides facilities and channels for customers complaints, the Company also socializes and educates customers and prospective customers regarding the Company's products and services.



Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2020 PT MNC Land Tbk

Statement of Accountability by Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors for the 2020 Annual Report of PT MNC Land Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa seluruh informasi dalam Laporan Tahunan PT MNC Land Tbk tahun 2020 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the signatories, hereby state that all information in the 2020 Annual Report of PT MNC Land Tbk have been completely presented and we are fully accountable for the accuracy of the content of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners



M. Budi Rustanto
Komisaris Utama
President Commissioner



Liliana Tanaja
Komisaris
Commissioner



Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Stien Maria Schouten
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI Board of Directors



Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama
President Director



Andrian Budi Utama
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Alex Wardhana
Direktur
Director



Michael S. Dharmajaya
Direktur
Director



Soesilawati
Direktur
Director



Vincent Henry Richard Hilliard
Direktur
Director

Halaman ini sengaja di kosongkan
This page intentionally left blank

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA/
*PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020/
*As of and for the Year Ended
December 31, 2020***

dan/*and*

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
*INDEPENDENT AUDITORS' REPORT***

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
TANGGAL 31 DESEMBER 2020
PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2020
PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Hary Tanoesoedibjo
Alamat kantor : MNC Tower Lantai 17
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Alamat domisili : Jl. Ciranjang No. 33
RT 007 RW 001
Rawa Barat - Kebayoran Baru
Jakarta Selatan
No. Telepon : +6221 3929828
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Alex Wardhana
Alamat kantor : MNC Tower Lantai 17
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Alamat domisili : Jl. Bintaro Raya Tengah
Blk. J-4/21
RT 001 RW 008
Bintaro, Pesanggrahan
Jakarta Selatan
No. Telepon : +6221 3929828
Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

1. Name : Hary Tanoesoedibjo
Office address : MNC Tower 17th Floor
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Residential address : Jl. Ciranjang No. 33
RT 007 RW 001
Rawa Barat - Kebayoran Baru
South Jakarta
Telephone No. : +6221 3929828
Title : President Director
2. Name : Alex Wardhana
Office address : MNC Tower 17th Floor
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Residential address : Jl. Bintaro Raya Tengah
Blk. J-4/21
RT 001 RW 008
Bintaro, Pesanggrahan
South Jakarta
Telephone No. : +6221 3929828
Title : Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements PT MNC Land Tbk and Its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in consolidated financial statements has been disclosed in complete and truthful manner;
b. The consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts;
4. We are responsible for the internal control systems of the Company.

Thus this statement is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi / For and on behalf of the Board of Directors

JAKARTA,
10 Mei 2021 / May 10, 2021



Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama / President Director



Alex Wardhana
Direktur / Director

The original report included herein is in Indonesian language.

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan No. 00365/3.0357/AU.1/03/1021-2/1/V/2021

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT MNC Land Tbk dan entitas anaknya

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Report No. 00365/3.0357/AU.1/03/1021-2/1/V/2021

The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors

PT MNC Land Tbk and its subsidiaries

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT MNC Land Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2020, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

The original report included herein is in Indonesian language.

Tanggung jawab auditor (lanjutan)

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Auditors' responsibility (continued)

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT MNC Land Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2020, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

KANAKA PURADIREDDA, SUHARTONO
**Helli L. B. Susetyo, CPA**

Registrasi Akuntan Publik No. AP. 1021 / Public Accountant Registration No. AP 1021

10 Mei 2021 / May 10, 2021



DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS

Halaman/
Page

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI /
DIRECTOR'S STATEMENT LETTER**

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN /
INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
TANGGAL 31 DESEMBER 2020 /
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2020**

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	1-3
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME	4
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY	5
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS	6
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN / NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	7-134

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	Catatan/Notes	2019	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	67.287.686.149	3,5,6,42,44	181.823.223.105	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lainnya	2.174.991.286.500	3,7,39,42,44	2.314.948.330.562	Other financial assets
Piutang usaha		3,5,8,42,44,45		Trade receivables
Pihak berelasi	159.658.363.912	8,39	128.260.773.155	Related parties
Pihak ketiga - neto	12.225.497.736	8	25.148.585.454	Third parties - net
Putang lain - lain - Pihak ketiga	26.979.733.605	3,5,44,45	38.481.715.870	Other Receivables - Third parties
Persediaan		3,9		Inventories
Hotel dan golf	41.062.681.600		34.571.636.041	Hotel and golf
Aset real estat	1.298.938.642.223		1.217.269.204.884	Real estate assets
Lainnya	184.272.553		108.207.223	Others
Uang muka dan beban dibayar dimuka	343.854.456.756	3,10	358.676.267.406	Advances and prepaid expenses
Pajak dibayar dimuka	140.358.516.061	3,17a	145.326.064.752	Prepaid taxes
Total Aset Lancar	4.265.541.137.095		4.444.614.008.452	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Uang muka proyek dan pembelian tanah	384.002.021.639	11,40	365.772.818.985	Advances for project and purchase of land
Tanah untuk pengembangan	1.356.156.553.287	3,12	1.373.576.568.003	Land for development
Aset tetap - neto	13.895.255.271.120	3,13,40	13.642.354.853.590	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	8.279.374.758.057	3,14	7.483.549.033.829	Investment properties - net
Investasi jangka panjang lainnya	375.000.000.000	40	375.000.000.000	Other long-term investment
Aset pajak tangguhan - neto	44.735.507.797	3,17d	42.658.461.581	Deferred tax assets - net
Goodwill	1.444.841.650		1.444.841.650	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	826.101.900.129	3,40,44,45	845.895.985.557	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	25.162.070.853.679		24.130.252.563.195	Total Non-current Assets
TOTAL ASET	29.427.611.990.774		28.574.866.571.647	TOTAL ASSETS

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	Catatan/Notes	2019	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha		3,42,44,45		Trade payables
Pihak berelasi	7.309.747.636	15,39	9.269.403.131	Related parties
Pihak ketiga	264.047.915.751	15	194.886.533.759	Third parties
Utang lain-lain		3, 42,44,45		Other payables
Pihak berelasi	897.688.317	16,39	1.882.602.022	Related parties
Pihak ketiga	118.831.391.901	16	110.983.682.524	Third parties
Utang pajak	20.634.239.242	3,17b	43.966.555.663	Taxes payable
Beban akrual	90.831.528.750	3,18,42,44,45	71.507.085.959	Accrued expenses
Pendapatan diterima dimuka - bagian yang direalisasi dalam satu tahun	19.868.565.282	3,19,39	20.443.736.192	Unearned revenues - realizable within one year
Utang anjak piutang	353.448.791	3,20,39,44,45,46	1.371.609.843	Factoring liabilities
Uang muka dan deposit pelanggan	24.576.949.678	21	36.372.636.577	Customers' advances and deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	7.009.976.000	3,27	7.200.506.407	Short-term employee benefits liability
Utang jangka pendek lainnya	417.141.802.093	3,22,39,44,45,46	161.031.385.355	Other short-term liabilities
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		3,42,44,45,46		Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	168.861.027.359	23	476.392.664.483	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	7.680.076.090	25,39	6.061.422.573	Loan payables to financing institutions
Lainnya	1.141.984.153.262	40	407.175.465.800	Others
Dana syirkah temporer - jangka pendek	9.058.823.529	3,24,44,45,46	8.000.000.000	Temporary syirkah fund - current portion
Total Liabilitas Jangka Pendek	2.299.087.333.681		1.556.545.290.288	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		3,42,44,45,46		Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	3.659.645.114.525	23	3.063.745.899.097	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	9.427.635.628	25,39	16.584.615.793	Loan payables to financing institutions
Lainnya	-	40	681.774.570.807	Others
Dana syirkah temporer - jangka panjang	42.274.509.805	3,24,44,45,46	45.333.333.334	Temporary syirkah fund - long-term portion
Pendapatan diterima dimuka - setelah dikurangi bagian yang direalisasi dalam satu tahun	-	3,19,39	5.690.503.830	Unearned revenues - net of realizable within one year
Liabilitas sewa	15.300.672.599	5	-	Lease liabilities
Uang jaminan pelanggan	22.968.235.537	3,26,39,44,45	23.003.680.706	Tenants' deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	91.344.518.939	3,27	92.184.198.244	Long-term employee benefits liability
Liabilitas pajak tangguhan	8.303.759.473	3,17d	8.910.678.109	Deferred tax liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	3.849.264.446.506		3.937.227.479.920	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	6.148.351.780.187		5.493.772.770.208	TOTAL LIABILITIES

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	Catatan/Notes	2019	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to owners of the parent entity
Modal saham				Capital stock
Modal dasar -				Authorized -
295.000.000.000 saham dengan nominal Rp100 per saham				295,000,000,000 shares with par value Rp100 per share
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 80.625.726.664 saham	8.062.572.666.400	28	8.062.572.666.400	Subscribed and paid up - 80,625,726,664 shares
Tambahan modal disetor	537.216.175.130	29	537.216.175.130	Additional paid-in capital
Opsi saham	59.771.464.426	38	59.771.464.426	Stock options
Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali	299.969.421.065		299.969.421.065	Difference due to transaction with non-controlling interests
Selisih atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	60.154.030		49.892.984	Difference due to translation of financial statements in foreign currency
Kerugian yang belum direalisasi dari pengukuran kembali aset keuangan yang dinilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(189.066.833.500)	7	(131.052.326.500)	Unrealized loss on change in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Surplus revaluasi aset tetap	8.870.442.528.526		8.870.442.528.526	Revaluation surplus of fixed assets
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	8.000.000.000	31	7.000.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	5.371.677.749.110		5.064.425.390.091	Unappropriated
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	23.020.643.325.187		22.770.395.212.122	Equity attributable to owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	258.616.885.400	30	310.698.589.317	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS	23.279.260.210.587		23.081.093.801.439	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	29.427.611.990.774		28.574.866.571.647	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	Catatan/Notes	2019	
PENDAPATAN NETO	678.039.009.593	3,33,39,41	1.066.627.786.299	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	526.899.787.818	3,34	666.862.580.852	COSTS OF REVENUES
LABA BRUTO	151.139.221.775		399.765.205.447	GROSS PROFIT
Beban penjualan	(10.301.504.910)	3,35	(30.536.562.627)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(176.192.859.701)	3,36	(258.577.072.342)	General and administrative expenses
Beban pajak final	(19.626.488.102)	3,41	(20.314.409.408)	Final tax expenses
Biaya keuangan	(222.974.791.531)	3,41,43	(156.509.183.672)	Finance cost
Laba (Rugi) selisih kurs - neto	(9.641.801.839)	3,41	429.505.943	Gain (Loss) on foreign exchange - net
Penghasilan bunga	7.401.908.199	3,41	7.489.828.694	Interest income
Laba penjualan aset tetap	1.139.349.460	3,13,41	940.302.382	Gain on sale of fixed assets
Keuntungan atas revaluasi properti investasi	440.659.765.951	14,41	326.874.054.000	Gain from revaluation investment properties
Pendapatan lain-lain - neto	98.194.884.835	41	14.789.828.552	Other revenues - net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	259.797.684.137		284.351.496.969	PROFIT BEFORE INCOME TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO	(985.144.564)	3, 17c, 41	(10.216.452.992)	INCOME TAX EXPENSE - NET
LABA NETO TAHUN BERJALAN	258.812.539.573		274.135.043.977	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will be reclassified to profit or loss
Penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	10.261.046		(369.242.876)	Financial statements translation in foreign currency
Kerugian yang belum direalisasi dari pengukuran kembali aset keuangan yang dinilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(58.014.507.000)		(4.352.859.489)	Unrealized loss on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Surplus revaluasi aset tetap	-		8.870.442.528.526	Revaluation surplus of fixed assets
Pengukuran kembali atas imbalan kerja jangka panjang	2.320.384.501		(6.930.170.408)	Remeasurements of long-term employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	273.701.000		1.303.511.352	Related income tax
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN NETO - SETELAH PAJAK	(55.410.160.453)		8.860.093.767.105	NET OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) - NET OF TAX
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	203.402.379.120		9.134.228.811.082	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	310.349.134.106		259.726.588.875	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	(51.536.594.533)		14.408.455.102	Non-controlling interests
Total	258.812.539.573		274.135.043.977	Total
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	255.484.083.037		9.120.795.730.572	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	(52.081.703.917)		13.433.080.510	Non-controlling interests
Total	203.402.379.120		9.134.228.811.082	Total
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (dalam Rupiah penuh)		3,37		EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY (in full Rupiah)
Dasar	3,85		3,46	Basic

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to owners of the parent entity													
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Opsi saham/ Stock options	Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali/ Difference due to transaction with non-controlling interests	Selisih atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Difference due to translation of financial statements in foreign currency	Kerugian yang belum direalisasi dari pengukuran kembali aset keuangan yang dinilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ Unrealized loss on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income	Surplus revaluasi aset tetap/ Revaluation surplus of fixed assets	Saldo laba/Retained earnings		Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to owners of the parent entity	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interest	Total ekuitas/ Total equity	
								Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated				
Saldo per 1 Januari 2019	7.407.912.279.000	347.364.662.784	59.771.464.426	178.651.447.524	419.135.860	(126.699.467.011)	-	6.000.000.000	4.810.350.085.680	12.683.769.608.263	255.594.665.702	12.939.364.273.965	Balance as of January 1, 2019
Penerbitan saham baru sehubungan dengan penawaran umum tanpa hak memesan terlebih dahulu	1,28,29	654.660.387.400	189.851.512.346	-	-	-	-	-	-	844.511.899.746	-	844.511.899.746	Issuance of new shares related to rights issue without pre-emptive rights
Laba netto tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	-	259.726.588.875	259.726.588.875	14.408.455.102	274.135.043.977	Net profit for the year
Cadangan umum	31	-	-	-	-	-	-	1.000.000.000	(1.000.000.000)	-	-	-	General reserves
Pembagian dividen entitas anak tidak langsung kepada kepentingan nonpengendali	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.011.183.354)	(23.011.183.354)	Dividend paid by indirect subsidiary to non-controlling interests
Tambahan modal disetor oleh kepentingan nonpengendali	1	-	-	-	121.317.973.541	-	-	-	-	121.317.973.541	64.682.026.459	186.000.000.000	Additional paid in-in capital of non-controlling interests
Penghasilan (Rugi) komprehensif lainnya tahun berjalan		-	-	-	-	(369.242.876)	8.870.442.528.526	-	(4.651.284.464)	8.861.069.141.697	(975.374.592)	8.860.093.767.105	Other comprehensive income (loss) for the year
Saldo per 31 Desember 2019	8.062.572.666.400	537.216.175.130	59.771.464.426	299.969.421.065	49.892.984	(131.052.326.500)	8.870.442.528.526	7.000.000.000	5.064.425.390.091	22.770.395.212.122	310.698.589.317	23.081.093.801.439	Balance as of December 31, 2019
Penyesuaian sehubungan dengan penerapan Standar Akuntansi baru		-	-	-	-	-	-	-	(5.235.969.972)	(5.235.969.972)	-	(5.235.969.972)	Adjustment related to the implementation of new Accounting Standards
Saldo per 1 Januari 2020 setelah penyesuaian	8.062.572.666.400	537.216.175.130	59.771.464.426	299.969.421.065	49.892.984	(131.052.326.500)	8.870.442.528.526	7.000.000.000	5.059.189.420.119	22.765.159.242.150	310.698.589.317	23.075.857.831.467	Balance as of January 1, 2020 after adjustment
Laba netto tahun berjalan	31	-	-	-	-	-	-	-	310.349.134.106	310.349.134.106	(51.536.594.533)	258.812.539.573	Net profit for the year
Cadangan umum		-	-	-	-	-	-	1.000.000.000	(1.000.000.000)	-	-	-	General reserves
Penghasilan (Rugi) komprehensif lainnya tahun berjalan		-	-	-	-	10.261.046	(58.014.507.000)	-	3.139.194.885	(54.865.051.069)	(545.109.384)	(55.410.160.453)	Other comprehensive income (loss) for the year
Saldo per 31 Desember 2020	8.062.572.666.400	537.216.175.130	59.771.464.426	299.969.421.065	60.154.030	(189.066.833.500)	8.870.442.528.526	8.000.000.000	5.371.677.749.110	23.020.643.325.187	258.616.885.400	23.279.260.210.587	Balance as of December 31, 2020

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
CASH FLOWS
For the Year Then Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	Catatan/ Notes	2019	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	653.187.100.133		1.054.863.514.066	Cash receipt from customers
Penerimaan dari penghasilan bunga	7.401.908.199		7.489.828.694	Cash receipt from interest income
Pembayaran kas kepada:				Cash paid to:
Pemasok	(510.377.196.782)		(772.026.157.795)	Suppliers
Karyawan	(88.121.894.755)		(136.509.612.528)	Employees
Pembayaran untuk:				Cash paid for:
Biaya keuangan	(160.624.331.650)		(152.112.425.077)	Finance costs
Pajak penghasilan	(26.437.118.423)		(61.398.365.965)	Income taxes
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(124.971.533.278)		(59.693.218.605)	Net Cash Used in Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penjualan aset keuangan lainnya	902.327.261.033		1.473.970.422.548	Proceeds from sales of other financial assets
Penempatan aset keuangan lainnya	(769.776.760.411)		(2.377.699.794.183)	Placement of other financial assets
Pengembalian uang jaminan	-		132.075.941.250	Refund from deposits
Hasil penjualan aset tetap	1.139.349.460	13	1.323.388.022	Proceed from sale of fixed assets
Perolehan aset tetap dan properti investasi	(623.527.038.726)		(1.172.897.853.284)	Acquisition of fixed assets and investment properties
Penambahan aset tidak lancar lainnya	(648.139.664)		(13.291.214.592)	Increase on other non-current assets
Peningkatan uang muka	(19.433.073.865)		(37.441.328.423)	Increase of advances
Penambahan uang muka proyek dan pembelian tanah	(11.444.712.550)		(37.083.979.758)	Addition of advances for projects and purchased of land
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(521.363.114.723)		(2.031.044.418.420)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan dari utang bank	806.416.455.850	22,23	919.235.386.934	Proceeds from bank loan
Pembayaran utang bank	(264.251.848.957)	22,23	(528.287.399.379)	Payment to bank
Penerimaan dari lembaga pembiayaan	1.576.860.194	25	20.129.257.963	Proceeds from financing institution
Pembayaran kepada lembaga pembiayaan	(7.115.186.842)	25	(1.848.623.223)	Payment to financing institution
Penerimaan dari penerbitan saham:				Proceeds from issuance of shares:
Perusahaan	-		844.511.899.746	Company
Entitas anak tidak langsung	-		186.000.000.000	Indirect subsidiary
Pengembalian kas yang dibatasi penggunaannya	11.675.359.535	6	10.824.064.804	Withdrawal restricted cash
Penerimaan utang jangka panjang lainnya	-		565.686.377.316	Proceeds from other long-term liabilities
Pembayaran utang jangka panjang lainnya	(14.200.000.000)		-	Payment to other long-term liabilities
Pembayaran dana syirkah temporer	(2.000.000.000)	24	(8.000.000.000)	Payment of temporary syirkah fund
Pembayaran dividen tunai oleh entitas anak tidak langsung kepada kepentingan nonpengendali	-	32	(23.011.183.354)	Cash dividend paid by indirect subsidiary to non-controlling interests
Pembayaran utang anjak piutang	(1.018.161.052)	20	(1.550.750.156)	Payment of factoring liabilities
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	531.083.478.728		1.983.689.030.651	Net Cash Provided by Financing Activities
PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS	(115.251.169.273)		(107.048.606.374)	NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	181.823.223.105	6	289.241.072.355	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	715.632.317		(369.242.876)	Effect of foreign exchange rate changes
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	67.287.686.149		181.823.223.105	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT MNC Land Tbk ("Perusahaan") didirikan di Jakarta dengan nama PT Kridaperdana Indahgraha berdasarkan Akta Notaris No. 65 tanggal 11 September 1990 dari Achmad Bajumi, S.H., sebagai notaris pengganti Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta dan diubah dengan Akta Perbaikan No. 72 tanggal 19 Oktober 1990 dari Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta dan Akta Perubahan No. 129 tanggal 26 September 1991 dari Achmad Bajumi, S.H., sebagai notaris pengganti Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta. Perubahan akta-akta pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-2747.HT.01.01.TH.1991 tanggal 4 Juli 1991, serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.102 tanggal 21 Desember 1999, tambahan No. 8518.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 63 tanggal 11 Agustus 2020. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam surat keputusannya No. AHU-AH.01.03-0383746 tanggal 8 September 2020.

Kantor Perusahaan berdomisili di MNC Tower, Lantai 17, Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi bidang usaha pembangunan, perdagangan, industri, dan jasa (termasuk konstruksi; real estat dan pengelolaan air).

1. GENERAL

a. The Company's Establishment

PT MNC Land Tbk (the "Company") was established in Jakarta under the name PT Kridaperdana Indahgraha based on Notarial Deed No. 65 dated September 11, 1990 of Achmad Bajumi, S.H., a substitute notary of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta as amended by Deed No. 72 dated October 19, 1990 of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta. Subsequently, the notarial deed was amended by deed No. 129 dated September 26, 1991 of Achmad Bajumi, S.H., substitute notary of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta. The deeds of establishment and its amendments were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his decision letter No. C2-2747.HT.01.01.TH.1991 dated July 4, 1991 and were published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 102, Supplement No. 8518 dated December 21, 1999.

The Company's Articles of Association was amended several times, the latest amendment of which was covered by Notarial Deed No. 63 dated August 11, 2020 of Aulia Taufani, S.H. The amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights in its decision letter No. AHU-AH.01.03-0383746 dated September 8, 2020.

The Company is domiciled at MNC Tower, 17th Floor, Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta.

According to article 3 of the Company's Articles of Association, its scope of activities consists of construction, trading, industry and services (including construction; real estate and water management).

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 25 Februari 2000, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) dalam surat No. S-343/PM/2000 untuk melakukan penawaran umum perdana 30.000.000 saham, nilai nominal dan harga Rp500 per saham, disertai dengan 24.000.000 Waran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma kepada pemegang saham. Setiap pemegang lima lembar saham Perusahaan memperoleh empat Waran Seri I, dimana setiap pemegang satu Waran Seri I berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga Rp550 per saham. Jangka waktu pelaksanaan dimulai sejak tanggal 8 Oktober 2000 sampai dengan 29 Maret 2003. Jumlah saham yang diterbitkan dari pelaksanaan Waran Seri I adalah 3.899.500 saham, sedangkan Waran Seri I lainnya telah kedaluwarsa.

Pada tanggal 30 November 2007, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Bapepam-LK (sekarang OJK) dengan suratnya No. S.6082/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I (PUT I) dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak-banyaknya 3.357.990.000 saham dengan nilai nominal dan harga penawaran Rp500 per saham.

Perusahaan telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua OJK melalui suratnya No. S-149/D.04/2013 tanggal 30 Mei 2013 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II (PUT II) atas 1.607.363.839 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.520 per saham. Dalam penawaran tersebut, setiap pemegang saham yang memiliki dua lembar saham berhak membeli satu saham yang ditawarkan.

Perusahaan telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua OJK melalui suratnya No.S-43/D.04/2014 tanggal 28 Januari 2014 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas III (PUT III) atas sebanyak-banyaknya 1.466.161.222 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.520 per saham. Dalam penawaran tersebut, setiap pemegang saham yang memiliki 16 (enambelas) lembar saham berhak membeli 1 (satu) lembar saham yang ditawarkan.

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of Shares of the Company

On February 25, 2000, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (currently Financial Service Authority of Indonesia/OJK) in its letter No. S-343/PM/2000 for its public offering of 30,000,000 shares, with par value and offering price of Rp500 per share, with 24,000,000 Series I Warrants which were given free to the shareholders. Every holder of five shares received four Series I Warrants, where every holder of one Series I Warrant has the right to purchase one share of the Company at an offering price of Rp550 per share. The exercise period was from October 8, 2000 to March 29, 2003. Total shares issued from the exercise of Series I Warrants were 3,899,500 shares, while the remaining Series I Warrants have expired.

On November 30, 2007, the Company obtained a notice of effectivity from Bapepam - LK (currently OJK) in his letter No. S.6082/BL/2007 for the Limited Public Offering I (PUT I) of a maximum of 3,357,990,000 shares through Rights Issue with Preemptive Rights I to the shareholders with par value and at an offering price of Rp500 per share.

The Company has obtained the notice of effectivity from the Chairman of OJK through its letter No. S-149/D.04/2013 dated May 30, 2013 to do the Limited Public Offering II (PUT II) of 1,607,363,839 shares with par value of Rp500 per share at an offering price of Rp1,520 per share. In the offering, every shareholder holding two shares was entitled to buy one offered shares.

The Company has obtained the notice of effectivity from the Chairman of OJK through its letter No. S-43/D.04/2014 dated January 28, 2014 to do the Limited Public Offering III (PUT III) of a maximum of 1,466,161,222 shares with par value of Rp500 per share at an offering price at Rp1,520 per share. In the offering, every shareholder holding 16 (sixteen) shares was entitled to buy 1 (one) offered share.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan (lanjutan)

Para pemegang saham telah menyetujui pembagian saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham dengan rasio 1:1 di mana setelah dilakukannya pembagian saham bonus, jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan menjadi 14.815.824.558 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per saham. Perubahan ini diaktakan dengan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 21 tanggal 20 September 2018 dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-AH.01.03-0245623 tanggal 24 September 2018.

Para pemegang saham telah menyetujui pemecahan nilai nominal saham dengan rasio 1:5 di mana setelah dilakukannya pemecahan nominal saham, jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan menjadi 74.079.122.790 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. Perubahan ini diaktakan dengan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 13 tanggal 11 Oktober 2018 dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-AH.01.03-0261531 tanggal 7 November 2018.

Para pemegang saham telah menyetujui pelaksanaan penambahan modal tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) dengan cara menerbitkan 6.546.603.874 lembar saham atau kurang lebih 8,84% dari modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan dengan harga pelaksanaan Rp129 per saham. Dengan adanya pelaksanaan tersebut, jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan menjadi 80.625.726.664 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan selisih nilai transaksi nilai nominal tersebut disajikan sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Aulia Taufani, S.H., No. 52 tanggal 30 Desember 2019 dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-AH.01.03-0380249 tanggal 31 Desember 2019.

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of Shares of the Company (continued)

The stockholders agreed to distribute bonus shares from capitalization of additional paid in capital at a ratio 1:1 which after the distribution of bonus shares, the total issued and fully paid-up capital of the Company was 14,815,824,558 shares with par value of Rp500 per share. This change was notarized by Notarial Deed No. 21 dated September 20, 2018 of Aulia Taufani, S.H., and was approved by the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia with its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0245623 dated September 24, 2018.

The stockholders agreed to execute stock split at a ratio 1:5 which after the stock split, the total issued and fully paid-up capital of the Company was 74,079,122,790 shares with par value of Rp100 per share. This change was notarized by Notarial Deed No. 13 dated October 11, 2018 of Aulia Taufani, S.H., and was approved by the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia with its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261531 dated November 7, 2018.

The stockholders have agreed to execute the addition of capital without Pre-emptive Rights by issuing 6,546,603,874 shares or approximately 8.84% of the Company's total issued and fully paid-up capital with an exercise price of Rp129 per share. As the result, the total Company's issued and paid-up capital became 80,625,726,664 shares with a nominal value of Rp100 per share and the remaining amount between transaction value and par value is presented as part of "Additional Paid-in Capital" in the consolidated statements of financial position. This change was notarized by Notary Deed No. 52 of Aulia Taufani, S.H., dated December 30, 2019 and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decree No. AHU-AH.01.03-0380249 dated December 31, 2019.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees

The compositions of the Company's Boards of Commissioners, Directors and Audit Committee as of December 31, 2020 and 2019 are as follows:

2020

<u>Dewan Komisaris</u>		<u>Board of Commissioners</u>
Komisaris Utama	Muhamad Budi Rustanto	President Commissioner
Komisaris	Liliana Tanaja	Commissioner
Komisaris Independen	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Stien Maria Schouten	Independent Commissioner
<u>Direksi</u>		<u>Directors</u>
Direktur Utama	Hary Tanoesoedibjo	President Director
Wakil Direktur Utama	Andrian Budi Utama	Vice President Director
Direktur	Michael Stefan Dharmajaya	Director
Direktur	Alex Wardhana	Director
Direktur	Soesilawati	Director
Direktur	Vincent Henry Richard Hilliard	Director
<u>Komite Audit</u>		<u>Audit Committee</u>
Ketua Komite Audit	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Chairman
Anggota	Tissa Purnama	Member
Anggota	Ratna Yanti	Member

2019

<u>Dewan Komisaris</u>		<u>Board of Commissioners</u>
Komisaris Utama	Muhamad Budi Rustanto	President Commissioner
Komisaris	Liliana Tanaja	Commissioner
Komisaris	Christ Soepontjo	Commissioner
Komisaris Independen	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Stien Maria Schouten	Independent Commissioner
<u>Direksi</u>		<u>Directors</u>
Direktur Utama	Hary Tanoesoedibjo	President Director
Wakil Direktur Utama	Andrian Budi Utama	Vice President Director
Direktur	Michael Stefan Dharmajaya	Director
Direktur	Erwin Richard Andersen	Director
Direktur	Soesilawati	Director
Direktur	Vincent Henry Richard Hilliard	Director
<u>Komite Audit</u>		<u>Audit Committee</u>
Ketua Komite Audit	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Chairman
Anggota	Cecep Nurjaya	Member
Anggota	Ratna Yanti	Member

Perusahaan dan Entitas Anak memiliki 522 dan 561 karyawan tetap, masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 (tidak diaudit).

The Company and Subsidiaries had 522 and 561 of permanent employees as of December 31, 2020 and 2019, respectively (unaudited).

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 susunan Entitas Anak Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries

As of December 31, 2020 and 2019, the Company's Subsidiaries are as follows:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination (dalam jutaan Rupiah/ in millions Rupiah)	
	31 Desember 2020/ December 31, 2020	31 Desember 2019/ December 31, 2019	31 Desember 2020/ December 31, 2020	31 Desember 2019/ December 31, 2019
<u>Kepemilikan Langsung/Direct Ownership</u>				
PT MNC Land Lido (MLL)	99,99	99,99	7.390.858	7.058.101
PT GLD Property (GLDP)	99,99	99,99	1.918.445	1.930.636
PT MNC Land Bali (MLB)	99,99	99,99	8.407.659	8.184.042
PT MNC Land Surabaya (MLS)	97,96	97,96	1.083.828	884.675
PT MNC Graha Surabaya (MGS)	99,99	99,99	270.298	268.769
PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	99,67	99,67	93.204	98.650
PT MNC Graha Bali (MGB)	99,99	99,99	19.679	19.498
PT MNC Agro Wisata (MAW)	80,00	-	2.500	-
PT Sentra Rasa Nusantara (SRN)	99,96	99,96	250	250
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GLDP/Indirect Ownership through GLDP</u>				
PT Nusadua Graha International (NGI)	53,98	53,98	544.697	708.958
Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)	100,00	100,00	883.072	818.310
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui MLL/Indirect Ownership through MLL</u>				
PT MNC Wahana Wisata (MWW)	93,12	93,12	3.120.588	2.961.291
PT MNC Lido Resort (MLR)	99,82	99,80	250.064	247.016
PT MNC Lido Hotel (MLH)	99,99	99,99	126.812	95.208
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui Shorewood/Indirect Ownership through Shorewood</u>				
SC Properties (SIN), Pte. Ltd. (SC Properties)	100,00	100,00	3.197	3.277
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GJS/Indirect Ownership through GJS</u>				
PT BSR Indonesia (BSR)	99,88	99,88	46.779	47.120

Entitas anak/Subsidiaries	Kegiatan Pokok/ Principal Activity	Domisili/ Domicile	Tahun Operasi Komersial/ Year of Incorporation
PT MNC Land Lido (MLL)	Resor, Lapangan Golf dan Hotel/ Resort, Golf Course and Hotel	Jakarta	2006
PT GLD Property (GLDP)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	1997
PT MNC Land Bali (MLB)	Resor, Lapangan Golf dan Hotel/ Resort, Golf Course and Hotel	Jakarta	1997
PT MNC Land Surabaya (MLS)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2009
PT MNC Graha Surabaya (MGS)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2007
PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	Jasa Keamanan/ Security Services	Jakarta	2010
PT MNC Graha Bali (MGB)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2006
PT MNC Agro Wisata (MAW)	Taman Konservasi Alam/ Natural Conservation Park	Bogor	-
PT Sentra Rasa Nusantara (SRN)	Makanan dan Minuman/ Food and Beverage	Jakarta	-

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 susunan Entitas Anak Perusahaan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Entitas anak/Subsidiaries	Kegiatan Pokok/ Principal Activity	Domisili/ Domicile	Tahun Operasi Komersial/ Year of Incorporation
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GLDP/Indirect Ownership through GLDP</u>			
PT Nusadua Graha International (NGI)	Hotel dan Konvensi/ Hotel and Convention	Jakarta	1988
Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)	Investasi/Investing	British Virgin Island	2004
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui MLL/Indirect Ownership through MLL</u>			
PT MNC Wahana Wisata (MWW)	Taman Rekreasi/ Theme Park	Jakarta	2014
PT MNC Lido Resort (MLR)	Lapangan Golf/ Golf Course	Bogor	1995
PT MNC Lido Hotel (MLH)	Resor dan Hotel/ Resort and Hotel	Bogor	1995
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui Shorewood/Indirect Ownership through Shorewood</u>			
SC Properties (SIN), Pte. Ltd. (SC Properties)	Investasi/Investing	Singapura	1991
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GJS/ Indirect Ownership through GJS</u>			
PT BSR Indonesia (BSR)	Jasa penyediaan tenaga kerja/ Manpower supply services	Jakarta	1990

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak

MLL

Berdasarkan Akta Notaris No. 75 tanggal 28 Desember 2020 dari Surjadi, SH., MKn., MM., MH, notaris di Jakarta, para pemegang saham MLL menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor MLL sebesar 74.602.115 lembar saham atau setara dengan Rp746.021.150.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh Perusahaan. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor MLL meningkat menjadi 305.602.115 lembar saham atau setara dengan Rp3.056.021.150.000.

Perubahan ini telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0005434.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 27 Januari 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

As of December 31, 2020 and 2019, the Company's Subsidiaries are as follows: (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries

MLL

Based on the Notarial Deed No. 75 dated December 28, 2020 of Surjadi, SH., MKn., MM., MH, a notary in Jakarta, MLL's shareholders approved the increase in subscribed and paid-up capital by 74,602,115 shares or equivalent to Rp746,021,150,000. All of the capital's increase was made by the Company. Thus, the subscribed and paid-up capital of MLL increased to 305,602,115 shares, or equivalent to Rp3,056,021,150,000.

This change has been approved by the Decision Letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0005434.AH.01.02. Tahun 2021 dated January 27, 2021.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

MLH

Berdasarkan Akta Notaris No. 78 tanggal 28 Desember 2020 dari Surjadi, SH., MKn., MM., MH, notaris di Jakarta, para pemegang saham MLH menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor MLH sebesar 49.755.629 lembar saham atau setara dengan Rp49.755.629.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh MLL. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor MLH meningkat menjadi 125.755.629 lembar saham atau setara dengan Rp125.755.629.000.

Perubahan ini telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0005441.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 27 Januari 2021.

MWW

Berdasarkan Akta Notaris No. 53 tanggal 30 Desember 2019 dari Aulia Taufani, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham telah menyetujui peningkatan modal MWW sebesar 55.722 saham atau setara dengan Rp55.722.000.000 dengan harga pelaksanaan sebesar Rp186.000.000.000. Seluruh peningkatan tersebut dilaksanakan oleh PT MNC Pictures (MNCP), non-pengendali, dengan kepemilikan sebesar 6,88%, sehingga kepemilikan MLL berubah menjadi 93,12%.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0003474 Tahun 2019 tanggal 6 Januari 2020.

Seluruh peningkatan modal dan selisih nilai transaksi dengan nilai nominal porsi MNCP dengan total sebesar Rp64.682.026.459 disajikan sebagai "Kepentingan Nonpengendali" pada laporan posisi keuangan konsolidasian, sedangkan selisih nilai transaksi dengan nilai par porsi MLL dan MLR sebesar Rp121.317.973.541 disajikan sebagai "Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

1. GENERAL (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

MLH

Based on the Notarial Deed No. 78 dated December 28, 2020 of Surjadi, SH., MKn., MM., MH, a notary in Jakarta, MLH's shareholders approved the increase in subscribed and paid-up capital by 49,755,629 shares or equivalent to Rp49,755,629,000. All increased in capital was made out by MLL. Thus, the subscribed and paid-up capital of MLH increased to 125,755,629 shares, or equivalent to Rp125,755,629,000.

This change has been approved by the Decision Letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0005441.AH.01.02. Tahun 2021 dated January 27, 2021.

MWW

Based on the Notarial Deed No. 53 dated December 30, 2019 of Aulia Taufani, S.H., a notary in Jakarta, the shareholders approved the increase of MWW capital by 55,722 shares or equivalent to Rp55,722,000,000 at an exercise price of Rp186,000,000,000. All increased in capital was carried out by PT MNC Pictures (MNCP), a non-controlling interest, with ownership of 6.88%, so MLL ownership changed to 93.12%.

This change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0003474 Tahun 2019 dated January 6, 2020.

All increase in capital and MNCP's portion of differences between transaction value and par value with total amount of Rp64,682,026,459 are presented as "Non-controlling Interest" in the consolidated statement of financial position, while MLL and MLR's portion of differences between transaction value and par value amounting to Rp121,317,973,541 are presented as "Difference due to Transaction with Non-controlling Interests" in the consolidated statement of financial position.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

MLR

Berdasarkan Akta Notaris No. 76 tanggal 28 Desember 2020 dari Surjadi, SH., MKn., MM., MH, notaris di Jakarta, para pemegang saham MLR menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor MLR sebesar 31.164.455 lembar saham atau setara dengan Rp31.164.455.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh Perusahaan. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor MLR menjadi 281.164.455 lembar saham atau setara dengan Rp281.164.455.000.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0005432.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 27 Januari 2021.

GJS

Berdasarkan Akta Notaris No. 66 tanggal 19 Mei 2020 dari Jimmy Tanal, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham GJS menyetujui peningkatan modal dasar sebesar 680.000 lembar saham atau setara dengan Rp68.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor GJS sebesar 170.000 lembar saham atau setara dengan Rp17.000.000.000. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor berasal dari kapitalisasi laba ditahan tanpa mengubah persentase kepemilikan masing-masing pemegang saham. Dengan demikian modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor GJS masing-masing menjadi 1.360.000 lembar saham atau setara dengan Rp136.000.000.000 dan 340.000 lembar saham atau setara dengan Rp34.000.000.000.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0037091.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 20 Mei 2020.

1. GENERAL (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

MLR

Based on the Notarial Deed No. 76 dated December 28, 2020 of Surjadi, SH., MKn., MM., MH, notary in Jakarta, MLR's shareholders approved the increase in subscribed and paid-up capital by 31,164,455 shares or equivalent to Rp31,164,455,000. All increase in capital was carried out by the Company. Thus, the subscribed and paid-up capital of MLR increased to 281,164,455 shares, or equivalent to Rp281,164,455,000.

This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0005432.AH.01.02. Tahun 2021 dated January 27, 2021.

GJS

Based on the Notarial Deed No. 66 dated May 19, 2020 of Jimmy Tanal, SH., M.Kn., a notary in Jakarta, GJS's shareholders approved the increase in authorized capital by 680,000 shares or equivalent to Rp68,000,000,000 and increase in subscribed and paid-up capital by 170,000 shares or equivalent to Rp17,000,000,000. Increasing in subscribed and paid-up capital came from the capitalization of the retained earnings without changing percentage ownership for each shareholder. Thus, the authorized capital and subscribed and paid-up capital of GJS increased to 1,360,000 shares, or equivalent to Rp136,000,000,000 and 340,000 shares, or equivalent to Rp34,000,000,000.

This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0037091.AH.01.02 Tahun 2020 dated May 20, 2020.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

MGS

Berdasarkan Akta Notaris No. 77 tanggal 28 Desember 2020 dari Surjadi, SH., MKn., MM., MH, notaris di Jakarta, para pemegang saham MGS menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor MGS sebesar 10.733 lembar saham atau setara dengan Rp10.733.000.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh Perusahaan. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor MGS meningkat menjadi 180.733 lembar saham atau setara dengan Rp180.733.000.000.

Perubahan ini telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0005427.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 27 Januari 2021.

MLB

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 28 Desember 2020 dari Surjadi, SH., MKn., MM., MH, notaris di Jakarta, para pemegang saham MLB menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor MLB sebesar 148.338.949 lembar saham atau setara dengan Rp296.677.898.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh Perusahaan. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor MLB menjadi 1.335.838.949 lembar saham atau setara dengan Rp2.671.677.898.000.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0005428.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 27 Januari 2021.

f. Persetujuan dan Kewenangan Penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 10 Mei 2021 oleh Dewan Direksi Perusahaan.

1. GENERAL (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

MGS

Based on the Notarial Deed No. 77 dated December 28, 2020 of Surjadi, SH., MKn., MM., MH, a notary in Jakarta, MGS's shareholders approved the increase in subscribed and paid-up capital by 10,733 shares or equivalent to Rp10,733,000,000. All increase was made by the Company. Thus, the subscribed and paid-up capital of MGS has increased to 180,733 shares, or equivalent to Rp180,733,000,000.

This change was approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0005427.AH.01.02.Tahun 2021 dated January 27, 2021.

MLB

Based on the Notarial Deed No. 74 dated December 28, 2020 of Surjadi, SH., MKn., MM., MH, notary in Jakarta, MLB's shareholders approved the increase in subscribed and paid-up capital by 148,338,949 shares or equivalent to Rp296,677,898,000. All increase in capital was carried out by the Company. Thus, the subscribed and paid-up capital of MLB increased to 1,335,838,949 shares, or equivalent to Rp2,671,677,898,000.

This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0005428.AH.01.02. Tahun 2021 dated January 27, 2021.

f. Approval and Authorization for the Issuance of Consolidated Financial Statements

The Company's management is responsible in preparing and presenting the consolidated financial statements which were approved to be issued on May 10, 2021 by Board of Directors of the Company.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR
AKUNTANSI KEUANGAN ("PSAK") DAN
INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI
KEUANGAN ("ISAK") BARU DAN REVISI

a. Standar ("SAK") dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang
Diterbitkan dan Berlaku Efektif Dalam
Tahun Berjalan (pada atau setelah 1 Januari
2020)

Dalam tahun berjalan, Entitas dan entitas anaknya (bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") telah menerapkan standar akuntansi keuangan ("SAK") dan interpretasi standar akuntansi keuangan ("ISAK") baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia yang dianggap relevan dengan kegiatan operasinya dan memengaruhi laporan keuangan konsolidasian berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020.

SAK dan ISAK baru dan revisi termasuk pengesahan amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif dalam tahun berjalan adalah sebagai berikut:

- PSAK No. 1 (Penyesuaian Tahunan 2019): Penyajian Laporan Keuangan
- Amendemen PSAK No. 1: Penyajian Laporan Keuangan Tentang Judul Laporan Keuangan
- Amendemen PSAK No. 15: Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK No. 71: Instrumen Keuangan
- Amendemen PSAK No. 71: Instrumen Keuangan, tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif
- Amendemen PSAK No. 71, Amendemen PSAK No. 55 dan Amendemen PSAK No. 60 Tentang Reformasi Acuan Suku Bunga

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED
STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING
STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATION
TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS
("ISAK")

a. Standards ("SAKs") and Interpretation to
Financial Accounting Standards ("ISAKs")
Issued and Effective in the Current Year (on or
after January 1, 2020)

In the current year, of the Company and its subsidiaries (together referred as "the Group") has adopted all of the new and revised financial accounting standards ("SAK") and interpretation to financial accounting standards ("ISAK") including amendments and annual improvements issued by the Board of Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants that are relevant to its operations and affected to the consolidated financial statements effective for accounting period beginning on or after January 1, 2020.

The new and revised SAKs and ISAKs including amendments and annual improvements effective in the current year are as follows:

- PSAK No. 1 (2019 Annual Improvements): Presentation of Financial Instruments
- Amendments to PSAK No. 1: Presentation of Financial Statements concerning the Title of the Financial Statements
- Amendments to PSAK No. 15: Investments in Associates and Joint Ventures: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures
- PSAK No. 71: Financial Instruments
- Amendments to PSAK No. 71: Financial Instruments, on Prepayment Features with Negative Compensation
- Amendments to PSAK No. 71, Amendments to PSAK No. 55 and Amendments to PSAK No. 60 Regarding Interest Rate Benchmark Reform

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR
AKUNTANSI KEUANGAN (“PSAK”) DAN
INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI
KEUANGAN (“ISAK”) BARU DAN REVISI
(lanjutan)

a. Standar (“SAK”) dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang
Diterbitkan dan Berlaku Efektif Dalam Tahun
Berjalan (pada atau setelah 1 Januari 2020)
(lanjutan)

- PSAK No. 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
- PSAK No. 73: Sewa
- ISAK No. 36: Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK No. 16: Aset Tetap dan PSAK No. 73: Sewa
- PSAK No. 102: Akuntansi Murabahah
- ISAK No. 101: Pengakuan Pendapatan Murabahah Tangguh Tanpa Risiko Signifikan Terkait Kepemilikan Persediaan
- ISAK No. 102: Penurunan Nilai Piutang Murabahah

b. Standar (“SAK”) dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang
Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif
Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah
1 Juni 2020)

- Amendemen PSAK No. 73: Konsensi Sewa Terkait Covid-19

c. Standar (“SAK”) dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang
Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif
Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah
1 Januari 2021)

- Amendemen PSAK No. 22: Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED
STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING
STANDARDS (“PSAK”) AND INTERPRETATION
TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS
(“ISAK”) (continued)

a. Standards (“SAKs”) and Interpretation to
Financial Accounting Standards (“ISAKs”)
Issued and Effective in the Current Year (on or
after January 1, 2020) (continued)

- PSAK No. 72: Revenue from Contract with Customers
- PSAK No. 73: Lease
- ISAK No. 36: Interpretation of the Interaction between Provisions regarding Land Rights in PSAK No. 16: Fixed Assets and PSAK No. 73: Leases
- PSAK No. 102: Accounting for Murabahah
- ISAK No. 101: Murabahah Accrued Revenue Recognition Without Significant Risk Related Inventory Ownership
- ISAK No. 102: Impairment of Murabahah Receivables

b. Standards (“SAKs”) and Interpretation to
Financial Accounting Standards (“ISAKs”)
Issued but Not Yet Effective in the Current Year
(on or after June 1, 2020)

- Amendments to PSAK No. 73: Lease Concessions Related to Covid-19

c. Standards (“SAKs”) and Interpretation to
Financial Accounting Standards (“ISAKs”)
Issued but Not Yet Effective in the Current Year
(on or after January 1, 2021)

- Amendments to PSAK No. 22: Business Combination regarding Definition of Business

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR
AKUNTANSI KEUANGAN ("PSAK") DAN
INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI
KEUANGAN ("ISAK") BARU DAN REVISI
(lanjutan)

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED
STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING
STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATION
TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS
("ISAK") (continued)

c. Standar ("SAK") dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang
Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif
Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah
1 Januari 2021) (lanjutan)

c. Standards ("SAKs") and Interpretation to
Financial Accounting Standards ("ISAKs")
Issued but Not Yet Effective in the Current Year
(on or after January 1, 2021) (continued)

- Amendemen PSAK No. 71: Instrumen Keuangan, PSAK No. 55: Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, PSAK No. 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan, PSAK No. 62: Kontrak Asuransi dan PSAK No. 73: Sewa tentang Reformasi Acuan Suku Bunga Tahap 2

- Amendments to PSAK No. 71: Financial Instruments, PSAK No. 55: Financial Instruments: Recognition and Measurement, PSAK No. 60: Financial Instruments: Disclosures, PSAK No. 62: Insurance Contracts and PSAK No. 73: Leases on Interest Rate Reference Reform Phase 2

d. Standar ("SAK") dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang
Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif
Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah
1 April 2021)

d. Standards ("SAKs") and Interpretation to
Financial Accounting Standards ("ISAKs")
Issued but Not Yet Effective in the Current Year
(on or after April 1, 2021)

- Amendemen PSAK No. 73: Konsensi Sewa Terkait Covid-19 setelah 30 Juni 2021

- Amendments to PSAK No. 73: Lease Concessions Related to Covid-19 beyond June 30, 2021

e. Standar ("SAK") dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang
Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif
Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah
1 Januari 2022)

e. Standards ("SAKs") and Interpretation to
Financial Accounting Standards ("ISAKs")
Issued but Not Yet Effective in the Current Year
(on or after January 1, 2022)

- Amendemen PSAK No. 22: Kombinasi Bisnis tentang Referensi ke Kerangka Konseptual
- Amendemen PSAK No. 57: Provisi, Liabilitas, Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak
- PSAK No. 71: Instrumen Keuangan (Penyesuaian Tahunan 2020)
- PSAK No. 73: Sewa (Penyesuaian Tahunan 2020)

- Amendments to PSAK No. 22: Business Combinations regarding Reference to Conceptual Frameworks
- Amendments to PSAK No. 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets regarding Aggravating Contracts - Contract Fulfillment Costs
- PSAK No. 71: Financial Instruments (2020 Annual Improvements)
- PSAK No. 73: Lease (2020 Annual Improvements)

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR
AKUNTANSI KEUANGAN (“PSAK”) DAN
INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI
KEUANGAN (“ISAK”) BARU DAN REVISI
(lanjutan)

f. Standar (“SAK”) dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang
Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif
Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah
1 Januari 2023)

- Amendemen PSAK No. 16: “Aset Tetap tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan”.

g. Standar (“SAK”) dan Interpretasi Standar
Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang
Diterbitkan Namun Belum Berlaku Efektif
Dalam Tahun Berjalan (pada atau setelah
1 Januari 2025)

- PSAK No. 74: Kontrak Asuransi

Beberapa dari SAK dan ISAK termasuk amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku dalam tahun berjalan dan relevan dengan kegiatan Kelompok Usaha telah diterapkan sebagaimana dijelaskan dalam “Ikhtisar Kebijakan Akuntansi yang Penting”.

Beberapa SAK dan ISAK lainnya yang tidak relevan dengan kegiatan Kelompok Usaha atau mungkin akan memengaruhi kebijakan akuntansinya dimasa depan sedang dievaluasi oleh manajemen potensi dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar-standar ini terhadap laporan keuangan konsolidasian.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED
STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING
STANDARDS (“PSAK”) AND INTERPRETATION
TO FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS
(“ISAK”) (continued)

f. Standards (“SAKs”) and Interpretation to
Financial Accounting Standards (“ISAKs”)
Issued but Not Yet Effective in the Current Year
(on or after January 1, 2023)

- Amendments to PSAK No. 16: Fixed Assets regarding Proceeds before Intended Use

g. Standards (“SAKs”) and Interpretation to
Financial Accounting Standards (“ISAKs”)
Issued but Not Yet Effective in the Current Year
(on or after January 1, 2025)

- PSAK No. 74: Insurance Contract

Several SAKs and ISAKs including amendments and annual improvements that became effective in the current year and are relevant to the Group’s operation have been adopted as disclosed in the “Summary of Significant Accounting Policies”.

Other SAKs and ISAKs that are not relevant to the Group’s operation or might affect the accounting policies in the future are being evaluated by the management the potential impact that might arise from the adoption of these standards to the consolidated financial statements.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan ("SAK")

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan SAK di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") serta peraturan Badan Pengawas Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK yang fungsinya dialihkan kepada Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") sejak 1 Januari 2013), khususnya Peraturan No. VIII.G.7, Lampiran dari Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. Kep 347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

b. Dasar Pengukuran dalam Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha dan biaya perolehan, kecuali untuk akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi terkait.

Laporan keuangan konsolidasian juga disusun dengan menggunakan basis akrual, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian yang disusun berdasarkan basis kas. Laporan arus kas konsolidasian disusun berdasarkan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas atas dasar aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, kecuali untuk penerapan beberapa amendemen dan penyesuaian PSAK dan ISAK baru yang berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2020, seperti yang diungkapkan dalam Catatan terkait.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES

a. Compliance with Financial Accounting Standards ("SAK")

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include, the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants ("DSAK-IAI") and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM-LK, which function has been transferred to Financial Service Authority ("OJK") starting at January 1, 2013), specifically Rule No. VIII.G.7, Attachment of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep 347/BL/2012 dated June 25, 2012 on "Presentation and Disclosures of the Financial Statement of the Issuer or Public Company".

b. Basis of Measurement in Preparation of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared on the going-concern assumption and historical cost basis, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies.

The consolidated financial statements also have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, which are prepared under the cash basis. The consolidated statement of cash flows has been prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2019, except for the adoption of several amendments and improvements to PSAK and new ISAK effective January 1, 2020, as disclosed in the relevant Note.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

b. Dasar Pengukuran dalam Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan SAK di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi penerapan kebijakan akuntansi dan jumlah aset, liabilitas, pendapatan dan beban yang dilaporkan.

Walaupun estimasi ini dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik manajemen dan pertimbangan atas kejadian dan tindakan saat ini, hasil yang sebenarnya mungkin berbeda dari jumlah yang diestimasi. Hal-hal yang melibatkan pertimbangan atau kompleksitas yang lebih tinggi atau hal-hal di mana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan diungkapkan dalam Catatan 4 atas laporan keuangan konsolidasian.

c. Dasar Konsolidasi

Entitas Anak adalah seluruh entitas di mana Kelompok Usaha memiliki pengendalian. Kelompok Usaha mengendalikan *investee* ketika (a) memiliki kekuasaan atas *investee*, (b) eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan (c) memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil. Kelompok Usaha menilai kembali apakah Kelompok Usaha mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian.

Konsolidasi atas entitas anak dimulai sejak tanggal Kelompok Usaha memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir ketika Kelompok Usaha kehilangan pengendalian atas entitas anak. Penghasilan dan beban entitas anak dimasukkan atau dilepaskan selama tahun berjalan dalam laba rugi dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika Kelompok Usaha kehilangan pengendalian atas entitas anak.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Basis of Measurement in Preparation of Consolidated Financial Statements (continued)

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian SAK requires management to make judgment, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses.

Although these estimates are based on management's best knowledge and judgment of current events and actions, actual results may ultimately differ from those estimates. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 4 to the consolidated financial statements.

c. Basis of Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group control an *investee* when the Group (a) have power over the *investee*, (b) are exposed, or have rights, to variable returns from its involvement with the *investee*, and (c) have the ability to use its power over the *investee* to affect its returns. Group re-assess whether or not it controls an *investee* if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtain control over the subsidiary and ceases when the Group lose control of the subsidiary. Income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the profit or loss from the date the Group gain control until the date the Group cease to control the subsidiary.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

c. Dasar Konsolidasi (lanjutan)

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Jika diperlukan, dilakukan penyesuaian atas laporan keuangan entitas anak guna memastikan keseragaman dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha. Mengeliminasi secara penuh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra-Kelompok Usaha terkait dengan transaksi antar entitas konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan atas entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian pada entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Setiap perbedaan antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung di ekuitas dan mengatribusikannya kepada pemilik entitas induk.

Jika Kelompok Usaha kehilangan pengendalian atas entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai selisih antara (i) jumlah nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa investasi dan (ii) Jumlah tercatat aset, termasuk *goodwill*, dan liabilitas entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali sebelumnya. Seluruh jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain terkait dengan entitas anak tersebut dicatat dengan dasar yang sama yang disyaratkan jika Kelompok Usaha telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait. Ini berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain akan direklasifikasi ke laba rugi atau dialihkan ke kategori lain di ekuitas sebagaimana dipersyaratkan oleh standar terkait.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

c. Basis of Consolidation (continued)

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the parent entity and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the group are eliminated in full on consolidation.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the parent entity.

When the Group lose control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained investment and (ii) the previously carrying amount of the asset, including goodwill, and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interests. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary. This may mean that the amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as permitted by applicable standards.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Kombinasi Bisnis

d. Business Combination

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur kepentingan nonpengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset bersih yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition-date fair value and the amount of any non-controlling interest in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Perusahaan atau entitas anak mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Hal ini termasuk pemisahan derivatif melekat dalam kontrak utama oleh pihak yang diakuisisi.

When the Company or a subsidiary acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

Setiap imbalan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yang merupakan instrumen keuangan dan termasuk dalam ruang lingkup PSAK No. 71: Instrumen Keuangan diukur pada nilai wajar dengan perubahan pada nilai wajar diakui baik dalam laba rugi atau penghasilan komprehensif lain. Jika imbalan kontinjensi tidak termasuk dalam ruang lingkup PSAK No. 71 diukur dengan PSAK yang sesuai. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK No. 71: Financial Instruments, is measured at fair value with the changes in fair value recognized either in profit or loss or other comprehensive income. If the contingent consideration is not within the scope of PSAK No. 71, it is measured in accordance with the appropriate PSAK. Contingent consideration classified as equity is not remeasured and subsequent settlement is accounted for within equity.

Jika suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition-date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset bersih yang telah diidentifikasi dari entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Untuk pembelian dengan diskon, sebelum mengakui keuntungan dari pembelian dengan diskon, pihak pengakuisisi menilai kembali apakah telah mengidentifikasi dengan tepat seluruh aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih serta mengakui setiap aset atau liabilitas tambahan yang dapat diidentifikasi dalam pengkajian kembali tersebut. Jika selisih lebih itu tetap ada setelah identifikasi dilakukan, maka pihak pengakuisisi mengakui keuntungan yang dihasilkan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi. Keuntungan akan didistribusikan kepada pihak pengakuisisi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Kelompok Usaha yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan tidak dipergunakan sebagai jaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Business Combination (continued)

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interest over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the identifiable net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

For bargain purchases, before recognizing a gain on a bargain purchase, the acquirer shall reassess whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and shall recognize any additional assets or liabilities that are identified in that review. If that excess remains after applying the identification, the acquirer shall recognize the resulting gain in profit or loss on the acquisition date. The gain shall be attributed to the acquirer.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment test, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Groups' Cash-Generating Units ("CGUs") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operations disposed of is included in the carrying amount of the operations when determining the gain or loss on disposal of the operations. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operations disposed of and the portion of the CGU retained.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents represent cash on hand, cash in banks and time deposits with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement and neither used as collateral nor restricted.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

f. Dana Pencadangan untuk Penggantian atas Peralatan dan Perlengkapan Hotel

Dana secara khusus disisihkan untuk menutupi cadangan dan disimpan dalam rekening bank. Bunga yang diperoleh dari rekening bank tersebut merupakan bagian dari cadangan dan dana. Dana ini dicatat sebagai aset keuangan lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Beban penggantian dan penambahan peralatan dan perlengkapan hotel merupakan pengurangan saldo dana cadangan.

g. Instrumen Keuangan

Aset Keuangan

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak bisa melakukan perubahan setelah penerapan awal tersebut.

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Aset keuangan diklasifikasikan dalam kategori berikut:

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi; dan
- Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Aset keuangan Kelompok Usaha meliputi kas dan setara kas, aset keuangan lainnya, piutang usaha dan piutang lainnya dan aset tidak lancar lainnya (instrumen keuangan yang memiliki dan tidak memiliki kuotasi harga). Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

f. Funds Reserve for Hotel's Furniture and Equipment

A fund is specifically set aside to cover the reserve and is maintained in a bank account. Interest earned on such bank account represents a component of the reserve and the fund. This fund is recorded as other financial assets in the consolidated statements of financial position.

The cost of replacements of and additions to the hotel's furniture and equipment represents reduction in the balance of the fund reserve.

g. Financial Instruments

Financial Assets

Accounting policies applied from January 1, 2020

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition and can not change the classification already made at initial adoption.

Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest.

Financial assets are classified in the following categories:

- Financial assets at amortized cost, and
- Financial assets at fair value through profit and loss ("FVTPL") or other comprehensive income ("FVOCI").

The Group's financial assets include cash and cash equivalents, other financial assets, trade and other receivables and other non-current assets (quoted and unquoted financial instruments). Financial assets in this category are classified as current assets if expected to be settled within 12 months, otherwise they are classified as non-current.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- (i) Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi

Kelompok Usaha mengukur aset keuangan pada biaya diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi: (1) aset keuangan yang dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan (2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan kenaikan arus kas pada tanggal yang ditentukan yang semata-mata untuk pembayaran pokok dan bunga atas jumlah pokok yang belum dibayar.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laporan laba rugi konsolidasian. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun kas dan setara kas, aset keuangan lainnya, piutang usaha, piutang lain-lain dan aset tidak lancar lainnya.

- (ii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui OCI

Instrumen utang

Kelompok Usaha mengukur instrumen utang pada nilai wajar melalui OCI jika kedua kondisi berikut terpenuhi: (1) aset keuangan yang dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dan penjualan; dan (2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan pada tanggal yang ditentukan untuk arus kas yang semata-mata pembayaran pokok dan bunga atas jumlah pokok yang belum dibayar.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:

- (i) Financial assets at amortized cost

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met: (1) the financial asset is held within a business model with the objective of holding to collect contractual cash flows; and (2) The contractual terms of the financial asset resulting to an increased in cash flow at specified dates that are used for payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the *Effective Interest Rate* ("EIR") method, less impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the consolidated profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the consolidated profit or loss.

The financial assets in this category include cash and cash equivalents, other financial assets, trade receivables, other receivables and other non-current assets.

- (ii) Financial assets at fair value through OCI

Debt instruments

The Group measures debt instruments at fair value through OCI if both of the following conditions are met: (1) the financial asset is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and (2) The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

g. Financial Instruments (continued)

Aset Keuangan (lanjutan)

Financial Assets (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak
1 Januari 2020 (lanjutan)

Accounting policies applied from
January 1, 2020 (continued)

- (ii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui OCI (lanjutan)

- (ii) Financial assets at fair value through OCI (continued)

Instrumen utang (lanjutan)

Debt instruments (continued)

Untuk instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui OCI, pendapatan bunga, revaluasi selisih kurs, dan kerugian atau pembalikan penurunan nilai diakui dalam laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama seperti aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar yang tersisa diakui dalam OCI. Setelah penghentian pengakuan, perubahan nilai wajar kumulatif yang diakui di OCI didaur ulang menjadi laba rugi.

For debt instruments at fair value through OCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in OCI is recycled to profit or loss.

Kelompok Usaha tidak memiliki instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada OCI.

The Group has no debt instruments which are classified as financial asset at fair value through OCI.

Instrumen ekuitas

Equity instruments

Setelah pengakuan awal, Kelompok Usaha dapat memilih untuk mengklasifikasikan investasi ekuitasnya secara tidak dapat dibatalkan sebagai instrumen ekuitas yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI jika definisi ekuitas sesuai PSAK No. 50: Instrumen Keuangan: Penyajian dan tidak dimiliki untuk diperdagangkan. Klasifikasi ditentukan berdasarkan instrumen per instrumen.

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through OCI when they meet the definition of equity under PSAK No. 50: Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak pernah didaur ulang menjadi keuntungan atau kerugian. Dividen diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laba rugi pada saat hak pembayaran telah ditetapkan, kecuali jika Kelompok Usaha memperoleh keuntungan dari hasil tersebut sebagai pemulihan sebagian biaya perolehan aset keuangan, dalam hal ini, keuntungan tersebut adalah dicatat dalam OCI. Instrumen ekuitas yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI tidak tunduk pada penilaian penurunan nilai.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as other income in profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, such gains are recorded in OCI. Equity instruments designated at fair value through OCI are not subject to impairment assessment.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

- (ii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui OCI (lanjutan)

Instrumen ekuitas (lanjutan)

Kelompok Usaha memiliki aset keuangan lainnya yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada OCI.

- (iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi termasuk aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan, aset keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, atau aset keuangan yang wajib diukur pada nilai wajar. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Derivatif, termasuk derivatif melekat yang dipisahkan, juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali jika ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif. Aset keuangan dengan arus kas yang tidak semata-mata pembayaran pokok dan bunga diklasifikasikan dan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, terlepas dari model bisnisnya. Terlepas dari kriteria untuk instrumen utang yang akan diklasifikasikan pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui OCI, seperti dijelaskan di atas, instrumen utang dapat ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi pada pengakuan awal jika hal tersebut menghilangkan, atau secara signifikan mengurangi, ketidaksesuaian akuntansi.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun aset keuangan lainnya.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

- (ii) Financial assets at fair value through OCI (continued)

Equity instruments (continued)

The Group has other financial assets which are classified as financial asset at fair value through OCI.

- (iii) Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest are classified and measured at fair value through profit or loss, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortized cost or at fair value through OCI, as described above, debt instruments may be designated at fair value through profit or loss on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.

Financial assets at fair value through profit or loss are subsequently carried in the consolidated statement of financial position at fair value, with changes in fair value recognized in the consolidated profit or loss.

The financial assets in this category include other financial assets.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan

g. Financial Instruments

Aset Keuangan (lanjutan)

Financial Assets (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak
1 Januari 2020 (lanjutan)

Accounting policies applied from
January 1, 2020 (continued)

- (iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi (lanjutan)

- (iii) Financial assets at fair value through profit or loss (continued)

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau (2) Kelompok Usaha telah mengalihkan hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga dalam perjanjian "pass-through"; dan baik (a) Kelompok Usaha telah secara substansial, mengalihkan seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Kelompok Usaha secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat suatu aset, namun telah mengalihkan kendali atas aset tersebut.

A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020

Accounting policies applied prior to
January 1, 2020

Aset keuangan dalam lingkup PSAK No. 55 diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, dimiliki hingga jatuh tempo, atau aset keuangan tersedia untuk dijual, yang sesuai.

Financial assets within the scope of PSAK No. 55 are classified as either financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments, or available-for-sale financial assets, as appropriate.

Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal tergantung pada tujuan perolehan aset keuangan dan jika diperbolehkan dan sesuai, serta mengevaluasinya pada setiap tanggal pelaporan.

Management determines the classification of its financial assets at initial recognition depending on the purpose for which the financial assets were acquired and where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at every reporting date.

Aset keuangan diakui apabila Kelompok Usaha memiliki hak kontraktual untuk menerima kas atau aset keuangan lainnya dari entitas lain. Seluruh pembelian atau penjualan aset keuangan secara reguler diakui dengan menggunakan akuntansi tanggal transaksi yaitu tanggal di mana Kelompok Usaha berketetapan untuk membeli atau menjual suatu aset keuangan.

Financial assets are recognized when the Group have a contractual right to receive cash or other financial assets from another entity. All purchases or sales of financial assets in regular way are recognized using trade date accounting. Trade date is the date when the Group have a commitment to purchase or sell a financial asset.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

g. Financial Instruments (continued)

Aset Keuangan (lanjutan)

Financial Assets (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020 (lanjutan)

Accounting policies applied prior to
January 1, 2020 (continued)

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung, kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (*fair value through profit or loss*) (FVTPL). Adapun aset keuangan yang diukur pada FVTPL pada saat pengakuan awal juga diukur sebesar nilai wajar namun biaya transaksi yang timbul seluruhnya langsung dibebankan ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

At initial recognition, financial assets are measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable, except for financial assets measured at fair value through profit or loss (FVTPL). The financial assets carried at FVTPL are initially recognized at fair value but the transaction costs are expensed in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Setelah pengakuan awal, pengukuran aset keuangan tergantung pada bagaimana aset keuangan tersebut dikelompokkan. Aset keuangan dapat diklasifikasikan dalam empat kategori berikut:

After the initial recognition, measurement of financial assets depends on how financial assets are classified. Financial assets can be classified in the following four categories:

i. Aset keuangan yang diukur pada FVTPL

i. Financial assets at fair value through profit or loss

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL merupakan aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan (*held for trading*) atau pada saat pengakuan awal telah ditetapkan oleh manajemen (apabila memenuhi kriteria-kriteria tertentu seperti mempertimbangkan bahwa aset keuangan atau liabilitas keuangan atau keduanya dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar sebagaimana didokumentasikan di dalam manajemen risiko atau strategi investasi Kelompok Usaha) untuk diukur pada kelompok ini.

Financial assets at fair value through profit or loss are financial assets classified as held for trading or upon their initial recognition are designated by management (if certain criteria are met such as taking into consideration that the financial assets or financial liabilities or both are managed and its performance is evaluated based on the fair value as documented in risk management or investment strategy of the Group) to be classified at this category.

Aset keuangan dalam kelompok ini diukur pada nilai wajarnya dan seluruh keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar tersebut (termasuk bunga dan dividen) diakui pada laba rugi.

Financial assets in this category are subsequently measured at fair value and any gain or loss arising from change in the fair value (including interest and dividend) is recognized in profit or loss.

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun aset keuangan lainnya.

The financial assets in this category include other financial assets.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

g. Financial Instruments (continued)

Aset Keuangan (lanjutan)

Financial Assets (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020 (lanjutan)

Accounting policies applied prior to
January 1, 2020 (continued)

Setelah pengakuan awal, pengukuran aset keuangan tergantung pada bagaimana aset keuangan tersebut dikelompokkan. Aset keuangan dapat diklasifikasikan dalam empat kategori berikut: (lanjutan)

After the initial recognition, measurement of financial assets depends on how financial assets are classified. Financial assets can be classified in the following four categories: (continued)

ii. Pinjaman yang diberikan dan piutang

ii. Loans and receivables

Pinjaman yang diberikan dan piutang merupakan aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak memiliki kuotasi di pasar aktif. Kelompok aset keuangan ini diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai (jika ada).

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. This asset category is subsequently measured at amortized cost using the effective interest method less any impairment (if any).

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan aset tidak lancar lainnya.

The financial assets in this category include cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables and other non-current assets.

iii. Aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo

iii. Held-to-maturity financial assets

Aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo yaitu aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan serta Kelompok Usaha mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo. Kelompok aset ini diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai (jika ada).

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Group have the positive intention and ability to hold the assets to maturity. This asset category is measured at amortized cost using the effective interest method less any impairment (if any).

Kelompok usaha tidak memiliki aset keuangan dalam kelompok ini.

The Group has no financial assets in this category.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020 (lanjutan)

Setelah pengakuan awal, pengukuran aset keuangan tergantung pada bagaimana aset keuangan tersebut dikelompokkan. Aset keuangan dapat diklasifikasikan dalam empat kategori berikut: (lanjutan)

iv. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual adalah aset keuangan nonderivatif yang tidak dikelompokkan ke dalam tiga kategori di atas. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual selanjutnya diukur pada nilai wajar. Perubahan nilai wajar aset keuangan ini diakui sebagai penghasilan komprehensif kecuali kerugian akibat penurunan nilai atau perubahan nilai tukar dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya. Pada saat penghentian pengakuan, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain harus disajikan sebagai penyesuaian reklasifikasi dan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun aset keuangan lainnya.

Pengakuan aset keuangan dihentikan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut telah berakhir atau Kelompok Usaha telah, secara substansial, mengalihkan aset keuangan tersebut berikut dengan seluruh risiko dan manfaat yang terkait kepada entitas lain.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Accounting policies applied prior to
January 1, 2020 (continued)

After the initial recognition, measurement of financial assets depends on how financial assets are classified. Financial assets can be classified in the following four categories: (continued)

iv. Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are non-derivative financial assets which are not assigned to any of the above three categories. Available-for-sale financial assets are subsequently measured at fair value. Changes in the fair value of this financial asset are recognized in other comprehensive income, except for impairment losses, foreign exchange gains and losses and interest calculated using effective interest method, until the financial asset is derecognized. At that time, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is presented as reclassification adjustment in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

The financial assets in this category include other financial assets.

Financial assets are derecognized when, and only when, contractual rights to receive cash flows from the financial assets have expired or the Group have substantially transferred the financial assets together with its risks and rewards to another entity.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas Keuangan

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK No. 71 diklasifikasikan sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi; dan
- Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Kelompok Usaha meliputi utang usaha, utang lain-lain, utang dividen dan beban akrual, utang jangka pendek lainnya, utang anjak piutang, uang jaminan pelanggan, dana syirkah temporer dan utang jangka panjang. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya amortisasi (misalnya pinjaman dan utang yang dikenakan bunga) selanjutnya diukur dengan menggunakan metode EIR. Amortisasi EIR termasuk di dalam biaya keuangan dalam laba rugi.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laba rugi.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities

Accounting policies applied from January 1, 2020

Financial liabilities within the scope of PSAK No. 71 are classified as follows:

- Financial liabilities at amortized cost; and
- Financial liabilities at fair value through profit and loss ("FVTPL").

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

The Group's financial liabilities include trade payables, other payables, dividends payables and accrued expenses, other short-term liabilities, factoring liabilities, tenants' deposits, temporary syirkah fund and long-term liabilities. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Financial liabilities at amortized cost (e.g interest-bearing loans and borrowings) are subsequently measured using the EIR method. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

g. Financial Instruments (continued)

Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Financial Liabilities (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020

Accounting policies applied prior to
January 1, 2020

Kelompok Usaha mengakui liabilitas keuangan pada saat timbulnya liabilitas kontraktual untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lainnya kepada entitas lain. Pada saat pengakuan awal, dalam hal liabilitas keuangan tidak diukur pada FVTPL, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Setelah pengakuan awal, Kelompok Usaha mengukur seluruh liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Financial liabilities are recognized when the Group have a contractual obligation to transfer cash or other financial asset to another entity. Financial liabilities, which are not measured at fair value through profit or loss, are initially recognized at fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial liabilities. Subsequently, the Group measure all of its financial liabilities at amortized cost using the effective interest method.

Ketika liabilitas keuangan yang ada saat ini diganti atau dimodifikasi oleh pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, perubahan atau modifikasi tersebut diakui sebagai penghentian pengakuan liabilitas lama dan pengakuan liabilitas baru di mana selisih yang timbul antara jumlah tercatat dari masing-masing liabilitas diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Where an existing financial liability is replaced by the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika, dan hanya jika, liabilitas kontraktual telah dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

A financial liability is derecognized when, and only when, the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

Liabilitas keuangan Kelompok Usaha terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, utang jangka pendek lainnya, utang anjak piutang, uang jaminan pelanggan, dana syirkah temporer dan utang jangka panjang yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

The Group's financial liabilities include trade payables, other payables, accrued expenses, other short-term liabilities, factoring liabilities, tenants' deposits, temporary syirkah fund and long-term liabilities are classified as financial liabilities at amortized cost.

Saling Hapus antar Aset dan Liabilitas Keuangan

Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, 1) Kelompok Usaha saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan 2) berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the consolidated statements of financial position when, and only when, 1) Currently the Group have a legally enforceable right to offset the recognized amounts and 2) intend either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

g. Financial Instruments (continued)

Penentuan Nilai Wajar

Determination of Fair Value

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur (*orderly transaction*) antara pelaku pasar (*market participants*) pada tanggal pengukuran di pasar utama atau, jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan di mana Kelompok Usaha memiliki akses pada tanggal tersebut. Nilai wajar liabilitas mencerminkan risiko wanprestasinya.

The fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal market or, in its absence, the most advantageous market to which the Group have access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

Jika tersedia, Kelompok Usaha mengukur nilai wajar instrumen keuangan dengan menggunakan harga kuotasi di pasar aktif untuk instrumen tersebut. Jika harga kuotasi tidak tersedia di pasar aktif, Kelompok Usaha menggunakan teknik penilaian dengan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi dan relevan serta meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

When available, the Group measure the fair value of a financial instrument using the quoted price in an active market for that instrument. If there is no quoted price in an active market, then the Group use valuation techniques that maximize the use of relevant observable inputs and minimize the use of unobservable inputs.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Impairment of Financial Assets

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020

Accounting policies applied from January 1, 2020

Kelompok Usaha menerapkan model kerugian kredit ekspektasian ("ECL") untuk pengukuran dan pengakuan kerugian penurunan nilai.

The Group applies expected credit loss ("ECL") model for measurement and recognition of impairment loss.

Pada setiap periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Kelompok Usaha menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Kelompok Usaha membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

At each reporting date, the Group assess whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group use the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Group compare the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

g. Financial Instruments (continued)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Impairment of Financial Assets (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak
1 Januari 2020 (lanjutan)

Accounting policies applied from
January 1, 2020 (continued)

Kelompok Usaha menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan piutang lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade and other receivables without significant financing component.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020

Accounting policies applied prior to
January 1, 2020

Seluruh aset keuangan, kecuali yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, dievaluasi terhadap kemungkinan penurunan nilai. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, manajemen mengevaluasi apakah terdapat bukti yang objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai dan kerugian penurunan nilai diakui, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang objektif mengenai penurunan nilai.

All financial instruments, except those measured at fair value through profit or loss, are subject to review for impairment. At each consolidated statements of financial position date, management assesses whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Impairment and impairment losses are incurred if, and only if, there is an objective evidence of impairment.

- a. Untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, kerugian penurunan nilai diukur sebagai selisih antara jumlah tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif pada saat pengakuan awal dari aset tersebut. Jumlah tercatat aset keuangan tersebut, disajikan setelah dikurangi baik secara langsung maupun menggunakan pos penyisihan. Kerugian yang terjadi diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- a. For financial assets carried at amortized cost, loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at original effective interest rate of the financial assets. The carrying amount of the assets shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of the loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Manajemen awalnya menentukan apakah terdapat bukti objektif penurunan nilai individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual. Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti objektif mengenai penurunan nilai aset keuangan individual, terlepas aset tersebut signifikan ataupun tidak, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan dengan risiko kredit yang serupa dan menentukan penurunan nilai secara kolektif.

Management initially assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

g. Financial Instruments (continued)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Impairment of Financial Assets (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020 (lanjutan)

Accounting policies applied prior to
January 1, 2020 (continued)

- b. Untuk kelompok aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan (investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal) kerugian penurunan nilai atas aset keuangan tersebut diukur berdasarkan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan dengan tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa. Kerugian penurunan tersebut tidak dapat dipulihkan.
- c. Untuk kelompok aset keuangan yang tersedia untuk dijual, kerugian kumulatif atas aset keuangan yang tersedia untuk dijual yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain harus diakui ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian meskipun aset keuangan tersebut belum dihentikan pengakuannya. Jumlah kerugian kumulatif yang direklasifikasikan dari ekuitas ke laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian merupakan selisih antara biaya perolehan (setelah dikurangi pelunasan pokok dan amortisasi) dan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai aset keuangan yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- b. For financial assets carried at cost (which are investments in equity instruments that have no quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured) the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment loss shall not be reversed.
- c. For available-for-sale financial assets, the cumulative loss that had been recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as a reclassification adjustment even though the financial asset has not been derecognized. The amount of the cumulative loss that is reclassified from equity to profit or loss is the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortization) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

h. Persediaan

h. Inventories

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan persediaan meliputi seluruh biaya yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini, di mana ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of inventories shall comprise all costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition, which is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.

Ketika persediaan dijual, jumlah tercatat persediaan tersebut diakui sebagai beban pada tahun di mana pendapatan terkait diakui.

When inventories are sold, the carrying amount of those inventories is recognized as an expense in the period in which the related revenue is recognized.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

h. Persediaan (lanjutan)

Penyisihan penurunan nilai persediaan karena keusangan, kerusakan, kehilangan dan lambatnya perputaran ditentukan berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan masing-masing persediaan untuk mencerminkan nilai realisasi neto pada akhir tahun. Penyisihan penurunan nilai persediaan ke nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode penurunan nilai atau kerugian terjadi.

Jumlah setiap pemulihan penyisihan penurunan nilai persediaan karena kenaikan nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah persediaan yang diakui sebagai beban pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

Persediaan real estat

Persediaan real estat terdiri dari tanah matang, kavling tanah dan bangunan/kondominium yang siap dijual, bangunan yang sedang dikonstruksi dan tanah dalam pematangan. Persediaan real estat adalah properti yang diperoleh atau dikonstruksi untuk dijual dalam kegiatan usaha normal dan bukan untuk disewakan atau kenaikan nilai. Aset ini dimiliki sebagai persediaan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi neto ("NRV"), mana yang lebih rendah.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dimatangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat diatribusikan pada aset pengembangan real estat serta biaya pinjaman. Tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dimatangkan atau dipindahkan ke aset tanah bila tanah tersebut siap dijual berdasarkan luas areal yang bisa dijual.

Biaya perolehan bangunan yang sedang dikonstruksi meliputi biaya perolehan tanah yang telah selesai dikembangkan, biaya konstruksi dan biaya pinjaman yang dikapitalisasi serta dipindahkan ke aset tanah dan bangunan yang siap dijual pada saat selesai dibangun dan siap dijual.

Pembayaran komisi yang tidak dapat dikembalikan kepada agen penjualan atau pemasaran dalam rangka penjualan unit real estat dibebankan pada saat terjadinya.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

h. Inventories (continued)

Provision for decline in value of inventory due to obsolescence, damage, loss and slow movement is determined based on a review of the condition of individual inventory to reflect its net realizable value at the end of the year. The amount of any allowance for write-down of inventories to net realizable value and all losses of inventories are recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs.

The amount of any reversal of any allowance for write-down of inventories, arising from an increase in net realizable value, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

Real estate inventories

Real estate inventories consist of land already developed, land and buildings/condominium units ready for sale, buildings under construction and land under development. These are properties acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business rather than to be held for rental or capital appreciation. These are held as inventory and are measured at the lower of cost and net realizable value (NRV).

The cost of land under development consists of cost of land not yet developed, direct and indirect costs related to the development of real estate assets and capitalized borrowing costs. The cost of land under development is transferred to the buildings (houses) under construction account when the development is completed or is transferred to the land account when it is ready for sale, based on the area of saleable lots.

The cost of buildings under construction consists of the cost of developed land, construction costs and capitalized borrowing costs, and is transferred to the land and buildings ready for sale account when the development of the land and construction of buildings are completed.

Nonrefundable commissions paid to sales or marketing agents on the sale of real estate units are expensed when paid.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**As of and for the Year Ended
December 31, 2020**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)**

h. Persediaan (lanjutan)

Persediaan real estat (lanjutan)

Nilai realisasi neto ("NRV") adalah perkiraan harga penjualan dalam kegiatan usaha normal, berdasarkan harga pasar pada tanggal pelaporan, dikurangi biaya penyelesaian dan perkiraan biaya penjualan. Nilai tercatat persediaan dikurangi melalui penggunaan akun cadangan dan nilai kerugian dibebankan pada laba rugi.

Biaya persediaan yang diakui dalam laba rugi ditentukan dengan mengacu pada biaya tertentu sehubungan dengan properti yang dijual dan alokasi biaya yang nonspesifik. Total biaya yang dialokasikan pro-rata berdasarkan ukuran relatif dari properti yang dijual.

Tanah belum dimatangkan

Tanah belum dimatangkan merupakan tanah mentah yang belum dimatangkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau NRV mana yang lebih rendah. NRV adalah perkiraan harga penjualan dalam kegiatan usaha normal, dikurangi biaya penyelesaian dan biaya penjualan. Biaya meliputi biaya pengembangan dan perbaikan dari properti. Pada saat awal pembangunan, biaya terkait tanah ditransfer ke persediaan real estat.

Biaya aktivitas pengembangan real estat yang dikapitalisasi ke proyek pengembangan real estat adalah:

- Biaya praperolehan tanah;
- Biaya perolehan tanah;
- Biaya yang secara langsung berhubungan dengan proyek;
- Biaya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan real estat; dan
- Biaya pinjaman.

Biaya pinjaman yang secara langsung dapat diatribusikan dengan kegiatan pengembangan dikapitalisasi ke proyek pengembangan. Kapitalisasi dihentikan pada saat proyek pengembangan tersebut ditangguhkan/ditunda pelaksanaannya atau secara substansial siap untuk digunakan sesuai tujuannya.

Biaya yang dialokasikan sebagai beban proyek adalah:

- Biaya praperolehan tanah atas tanah yang tidak berhasil diperoleh; dan
- Kelebihan biaya dari hasil yang diperoleh atas pembangunan sarana umum yang dikomersialkan, yang dijual atau dialihkan, sehubungan dengan penjualan unit.

**3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

h. Inventories (continued)

Real estate inventories (continued)

Net realizable value ("NRV") is the estimated selling price in the ordinary course of the business, based on market price at the reporting date, less costs to complete and the estimated costs of sale. The carrying amount in inventories is reduced through the use of allowance account and the amount of loss is charged to profit or loss.

The cost of inventory recognized in profit or loss is determined with reference to the specific costs incurred on the property sold and an allocation of any non-specific costs. The total costs are allocated pro-rata based on the relative size of the property sold.

Undeveloped land

Undeveloped land consists of properties for future developments and is carried at the lower of costs or NRV. NRV is the estimated selling price in the ordinary course of business, less cost to complete and costs of sale. Cost includes cost incurred for development and improvements of the properties. Upon start of development, the related cost of the land is transferred to real estate inventories.

The real estate development costs which are capitalized to the real estate development project are:

- Land pre-acquisition costs;
- Land acquisition cost;
- Costs that are directly attributable to the project;
- Costs that are attributable to real estate development activities; and
- Borrowing costs.

Borrowing costs directly attributable to development activities are capitalized to development projects. Capitalization of borrowing costs is discontinued when active development is interrupted or when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are completed.

Costs which are allocated to project costs are:

- Preacquisition costs of land which is not successfully acquired; and
- Excess of costs over anticipated proceeds on the sale or transfer of commercialized public utilities, in connection with the sale of units.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

h. Persediaan (lanjutan)

Tanah belum dimatangkan (lanjutan)

Kelompok Usaha tetap melakukan akumulasi biaya ke proyek pengembangan walaupun realisasi pendapatan pada masa depan lebih rendah dari nilai tercatat proyek. Atas perbedaan yang terjadi Kelompok Usaha melakukan penyisihan secara periodik. Jumlah penyisihan tersebut akan mengurangi nilai tercatat proyek dan dibebankan ke laba rugi berjalan.

Biaya yang telah dikapitalisasi ke proyek pengembangan real estat dialokasikan ke setiap unit real estat dengan metode identifikasi khusus.

Pengkajian atas estimasi dan alokasi biaya dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial. Jika terjadi perubahan mendasar Kelompok Usaha akan melakukan revisi dan realokasi biaya.

Beban yang tidak berhubungan dengan proyek real estat diakui pada saat terjadinya.

Persediaan Hotel

Persediaan merupakan makanan dan minuman, perlengkapan operasional dan bahan pemeliharaan gedung yang dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang.

Persediaan dicatat ke nilai realisasi bersih ketika rusak, atau menjadi usang seluruhnya atau sebagian.

i. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Properti Investasi

Manajemen menggunakan metode nilai wajar sebagai kebijakan akuntansi pengukuran selanjutnya untuk properti investasi dikarenakan manajemen berpendapat bahwa model nilai wajar dapat menghasilkan laporan keuangan yang lebih informatif dan relevan karena didasarkan pada nilai kini.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

h. Inventories (continued)

Undeveloped land (continued)

The Group accumulate the costs of project development although the realization of projected revenue is lower than the capitalized project costs. However, the Group recognize provisions periodically for the difference that may arise. The provision is accounted for as a reduction in capitalized project costs and is charged to expense as incurred.

Costs capitalized to real estate project development are allocated to each real estate unit using the specific identification method.

Estimates and cost allocation are reviewed at the end of each financial reporting period until the project is substantially completed. If there are fundamental changes on the basis of current estimates, the Group will revise and reallocate the cost.

Expenses which are not related to the development of real estate are recognized when incurred.

Hotels Inventories

Inventories, which include food and beverages, operating equipment and building maintenance materials, are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method.

Inventories are written down to its net realizable value when damaged, or it become wholly or partially obsolete.

i. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.

j. Investment Properties

Management use the fair value method for accounting policy of investment properties because management believes, that the fair value model can provide more informative and relevant financial statements due to the current value basis.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

j. Properti Investasi (lanjutan)

j. Investment Properties (continued)

Nilai wajar properti investasi diakui berdasarkan kondisi pasar. Perubahan nilai wajar properti investasi diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The fair value of investment properties are recognized based on market condition. Changes to investment properties fair value are recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Perpindahan ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan dalam penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya penggunaan oleh pemilik dan dimulainya sewa operasi kepada pihak lain. Perpindahan dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan yang ditujukan untuk dijual.

Transfers are made to investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation and commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development with a view to sale.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika properti investasi tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan.

Investment property is derecognized when either it is disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gain or loss on the retirement or disposal of an investment property is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the year of retirement or disposal.

k. Aset Tetap

k. Fixed Assets

Aset tetap pada awalnya dicatat sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset terdiri dari harga pembelian dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen. Setelah pengakuan awal, aset tetap, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Fixed assets are initially recorded at cost. The cost of an asset comprises its purchases price and any directly attributable cost of bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Subsequent to initial recognition, fixed assets, except for land, are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Biaya pengurusan legal awal untuk hak atas tanah diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah dan biaya ini tidak disusutkan. Biaya yang berkaitan dengan perpanjangan hak atas tanah diakui sebagai beban ditangguhkan dan diamortisasi selama periode hak atas tanah atau manfaat ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognized as part of the acquisition cost of the land and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognized as deferred charges and amortized during the period of the land rights or the economic useful life of land, whichever is shorter.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

k. Aset Tetap (lanjutan)

Sesuai dengan ISAK No. 36, Kelompok Usaha menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Kelompok Usaha, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Kelompok Usaha menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK No. 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Kelompok Usaha menerapkan PSAK No. 16 "Aset tetap".

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Kelompok Usaha dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun di mana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tahun 2019, manajemen memutuskan untuk menggunakan metode nilai wajar sebagai kebijakan akuntansi pengukuran selanjutnya untuk tanah yang akan berlaku secara prospektif. Manajemen berpendapat bahwa model nilai wajar dapat menghasilkan laporan keuangan yang lebih informatif dan relevan karena didasarkan pada nilai kini.

Tanah dinyatakan berdasarkan nilai revaluasi yang merupakan nilai wajar pada tanggal revaluasi. Revaluasi dilakukan dengan keteraturan yang memadai untuk memastikan bahwa jumlah tercatat tidak berbeda secara material dari jumlah yang ditentukan dengan menggunakan nilai wajar pada tanggal laporan posisi keuangan.

Aset tanah yang tidak menjalani perubahan nilai wajar secara signifikan, wajib direvaluasi paling kurang setiap 3 (tiga) tahun.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

k. Fixed Assets (continued)

In accordance with ISAK No. 36, The Group analyzes the facts and circumstances for each type of these landrights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the landrights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK No. 73, "Lease". If landrights are substantially similar to land purchases, the Group applies PSAK No. 16 "Fixed Assets".

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

In 2019, management decided to use the fair value method as an accounting policy for further measurement of land and applied prospectively. Management believes that the fair value model can provide more informative and relevant financial statements due to the current value basis.

Land are stated at their revalued amounts, being the fair value at the date of revaluation. Revaluation is made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from the determined fair value as at reporting date.

Land assets that do not undergo significant changes in fair value, shall be revalued at least every 3 (three) years.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

k. Aset Tetap (lanjutan)

k. Fixed Assets (continued)

Kenaikan yang berasal dari revaluasi tanah diakui pada penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas pada akun "surplus revaluasi aset tetap", kecuali sebelumnya penurunan revaluasi atas aset yang sama pernah diakui dalam laporan laba rugi, dalam hal ini kenaikan revaluasi hingga sebesar penurunan nilai aset akibat revaluasi tersebut, dikreditkan dalam laporan laba rugi. Penurunan jumlah tercatat yang berasal dari revaluasi tanah dibebankan dalam laporan laba rugi apabila penurunan tersebut melebihi saldo surplus revaluasi aset yang bersangkutan, jika ada.

Any increase arising from revaluation of such land is recognised in other comprehensive income and accumulated in equity under the "revaluation surplus of fixed assets" account, except to the extent that it reverses a revaluation decrease, for the same asset which was previously recognised in profit or loss, in which case the increase is credited to profit or loss to the extent of the decrease previously charged. A decrease in carrying amount arising on the revaluation of such land is charged to profit or loss to the extent that it exceeds the balance, if any, held in the revaluation surplus relating to a previous revaluation of such land.

Surplus revaluasi tanah yang telah disajikan dalam ekuitas dipindahkan langsung ke saldo laba pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

The revaluation surplus in respect of land is directly transferred to retained earnings when the asset is derecognised.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan jumlah tersusutkan selama estimasi masa manfaat sebagai berikut:

Depreciation is calculated using straight line method to allocate the depreciable amount over their estimated useful lives as follows:

	Tahun / Years	
Landscape	30	Landscape
Lapangan golf	30	Golf course
Bangunan dan prasarana	20 - 30	Building and improvements
Kendaraan bermotor	4 - 8	Vehicles
Peralatan kantor	4 - 8	Office equipments
Peralatan restoran	4 - 8	Restaurant equipments
Peralatan bangunan	4 - 8	Building equipments

Tidak terdapat penyusutan yang dibebankan terkait dengan aset dalam penyelesaian.

No depreciation is provided for construction in progress.

Nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah setiap akhir tahun keuangan atas pengaruh dari setiap perubahan estimasi akuntansi yang berlaku prospektif.

The asset's residual values, estimated useful lives and depreciation method are reviewed at each financial year end with the effect of any changes in accounting estimate accounted for on a prospective basis.

Jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali jika jumlah tercatat aset lebih besar dari jumlah yang dapat terpulihkan tersebut.

An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Aset dalam penyelesaian direklasifikasi ke aset tetap yang bersangkutan pada aset tersebut saat selesai dan siap untuk digunakan. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal aset tersebut siap digunakan.

Construction in progress is stated at cost less any impairment losses. Construction in progress is reclassified to appropriate fixed assets account when completed and ready for use. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

k. Aset Tetap (lanjutan)

Item aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset, dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap, diakui dalam laba rugi pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

l. Kapitalisasi Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, merupakan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, ditambahkan pada biaya perolehan aset tersebut, sampai dengan saat selesainya aset secara substansial siap untuk digunakan atau dijual.

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman yang secara spesifik belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya.

m. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, atau aset takberwujud yang belum dapat digunakan) diperlukan, maka Kelompok Usaha membuat estimasi jumlah terpulihkan atas aset tersebut.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

k. Fixed Assets (continued)

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset, calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the item, is recognized in profit or loss in the year the item is derecognized.

l. Capitalization of Borrowing Costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.

All other borrowing costs are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.

m. Impairment of Non-financial Asset

The Group assess at each reporting date whether there is an indication that assets may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for assets (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, or an intangible asset not yet available for use) is required, the Group make an estimate of their respective asset's recoverable amount.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

m. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan
(lanjutan)

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

n. Tanah untuk Pengembangan

Tanah untuk pengembangan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan Nilai Realisasi Bersih ("NRB").

Biaya perolehan tanah untuk pengembangan, yang terdiri dari biaya pra-perolehan dan perolehan tanah, dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pengembangan tanah dilakukan.

o. Sewa

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020

Kelompok Usaha sebagai Penyewa

Pada inisiasi kontrak, Kelompok Usaha menilai apakah kontrak adalah, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak adalah atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasi selama suatu jangka waktu waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

m. Impairment of Non-financial Asset (continued)

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its CGU's fair value less costs of disposal and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or group of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

n. Land for Development

Developed land is stated at cost or Net Realizable Value ("NRV"), whichever is lower.

The cost of land for development, consisting of preacquisition and acquisition cost of land, is transferred to land under development upon commencement of land development.

o. Leases

Accounting policies applied from January 1, 2020

Group as a Lessee

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

o. Sewa (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Kelompok Usaha sebagai Penyewa (lanjutan)

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang identifikasian, Kelompok Usaha harus menilai apakah:

- Kelompok Usaha memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset identifikasian selama periode penggunaan; dan
 - Kelompok Usaha memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Kelompok Usaha memiliki hak ini ketika Kelompok Usaha memiliki hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah cara dan tujuan penggunaan aset telah ditentukan sebelumnya:
- 1) Kelompok Usaha memiliki hak untuk mengoperasikan aset identifikasian;
 - 2) Kelompok Usaha telah mendesain aset identifikasian dengan cara yang telah ditentukan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset itu akan digunakan.

Pada insepisi atau penilaian kembali kontrak yang berisi komponen sewa, Kelompok Usaha mengalokasikan imbalan dalam kontrak untuk setiap komponen sewa atas dasar harga tersendiri relatif dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa. Akan tetapi, untuk sewa perbaikan di mana Kelompok Usaha adalah penyewa, Kelompok Usaha telah memilih untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dan mencatat komponen sewa dan nonsewa sebagai komponen tunggal.

Pada saat permulaan sewa, penyewa mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna awalnya diukur pada harga perolehan, yang terdiri dari jumlah awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah biaya langsung awal yang timbul dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, dikurangi insentif sewa yang diterima.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

o. Leases (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

Group as a Lessee (continued)

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group shall assesses whether:

- The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
- The Group has the right to direct the use of the asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:

1) Group has the right to operate the asset;

2) The Group has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components. However, for the leases of improvements in which the Group is a lessee, the Group has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

Upon lease commencement a lessee recognizes a right-of-use asset and a lease liability. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

o. Sewa (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Kelompok Usaha sebagai Penyewa (lanjutan)

Setelah tanggal permulaan, Kelompok Usaha mengukur aset hak-guna dengan menggunakan model biaya yang berkaitan aset tetap sesuai PSAK 16.

Berdasarkan model biaya, aset hak-guna diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Kelompok Usaha pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna mencerminkan bahwa penyewa akan mengeksekusi opsi beli, Kelompok Usaha mendepresiasi hak-guna sejak tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, Kelompok Usaha mendepresiasi aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Kelompok Usaha mengukur aset hak-guna dengan menerapkan model nilai wajar untuk aset hak-guna yang memenuhi definisi properti investasi sesuai PSAK 13.

Liabilitas sewa pada awalnya diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang terutang selama masa sewa, didiskontokan pada suku bunga implisit dalam sewa jika hal itu dapat segera ditentukan. Jika suku bunga implisit tersebut tidak dapat segera ditentukan, Kelompok Usaha menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri dari:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara-substansi dikurangi piutang insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, awalnya diukur menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh Kelompok Usaha dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli yang cukup pasti Kelompok Usaha akan mengeksekusi; dan

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

o. Leases (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

Group as a Lessee (continued)

After lease commencement, The Group measures the right-of-use asset using a cost model that relates to Property, Plant and Equipment under PSAK 16.

Under the cost model, a right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment. If the lease transfers ownership of the underlying assets to the Group at the end of the lease period or if the acquisition cost of the right-of-use asset reflects that the lessee will make a purchase option, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date until the end of the useful life of the asset underlying assets. If not, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

The Group measures the right-of-used asset by applying fair value model to right-of-used that meet the definition of investment property under PSAK 13.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments payable over the lease term, discounted at the rate implicit in the lease if that can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable;
- variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;
- amounts expected to be payable by the Group under a residual value guarantee;
- the exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise; and

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

o. Sewa (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Kelompok Usaha sebagai Penyewa (lanjutan)

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri dari: (lanjutan)

- pembayaran penalti untuk penghentian sewa lebih awal kecuali Kelompok Usaha cukup pasti untuk tidak menghentikan kontrak lebih awal.

Pembayaran sewa variabel yang tidak termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa diakui dalam laporan laba rugi pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran, kecuali biaya tersebut dimasukkan dalam nilai tercatat aset lain menurut Pernyataan lain.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur kembali untuk mencerminkan perubahan dalam:

- masa sewa (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- penilaian opsi beli (menggunakan tingkat diskonto yang direvisi);
- pembayaran sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk menentukan pembayaran tersebut (menggunakan tingkat diskonto yang tidak berubah).

Sewa jangka pendek dan aset pendasar bernilai rendah

Kelompok Usaha telah memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang. Kelompok Usaha mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa tersebut sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Kelompok Usaha sebagai Pesewa

Ketika Kelompok Usaha bertindak sebagai pesewa, maka setiap sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika tidak, sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

o. Leases (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

Group as a Lessee (continued)

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following: (continued)

- penalties payment for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.

Variable lease payments that are not included in the measurement of the lease liability are recognized in profit or loss in the period in which the event or condition that triggers payment occurs, unless the costs are included in the carrying amount of another asset under another Standard.

The lease liability is subsequently remeasured to reflect changes in:

- the lease term (using a revised discount rate);
- the assessment of a purchase option (using a revised discount rate);
- future lease payments resulting from a change in an index or a rate used to determine those payments (using an unchanged discount rate).

Short-term leases and low value underlying assets

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Group as a Lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each lease as either an operating lease or a finance lease.

A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset. Otherwise a lease is classified as an operating lease.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

o. Sewa (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Kelompok Usaha sebagai Pesewa (lanjutan)

Sebagai bagian dari penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan indikator-indikator tertentu seperti:

- Sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada penyewa pada akhir masa sewa;
- Penyewa memiliki opsi untuk membeli aset pendasar dengan harga yang diperkirakan cukup lebih rendah dari nilai wajar pada tanggal opsi tersebut dapat dieksekusi sehingga menjadi cukup pasti, pada tanggal inepsi, bahwa opsi tersebut akan dieksekusi;
- Masa sewa adalah untuk sebagian besar umur ekonomik aset pendasar, meskipun hak milik tidak dialihkan;
- Pada tanggal inepsi, nilai kini dari pembayaran sewa setidaknya mencakup secara substansial seluruh nilai wajar aset pendasar;
- Aset pendasar bersifat khusus sehingga hanya penyewa yang dapat menggunakannya tanpa modifikasi signifikan.

Pada permulaan sewa, Kelompok Usaha mengakui aset yang dimiliki dalam sewa pembiayaan sebagai piutang pada jumlah yang sama dengan investasi neto sewa.

Investasi neto sewa adalah investasi sewa bruto yang didiskontokan pada tingkat bunga implisit dalam sewa. Investasi bruto dalam sewa adalah jumlah dari:

- Piutang pembayaran sewa oleh Kelompok Usaha dalam sewa pembiayaan, dan
- Nilai residual yang tidak dijamin yang diperoleh Kelompok Usaha. Nilai residual yang tidak dijamin adalah bagian dari nilai residual aset pendasar, yang realisasinya oleh Kelompok Usaha tidak diyakini atau dijamin hanya oleh satu pihak yang terkait dengan Kelompok Usaha.

Kelompok Usaha mengakui pendapatan keuangan selama masa sewa dari sewa pembiayaan, berdasarkan pola yang mencerminkan tingkat pengembalian investasi neto periodik yang konstan. Hal ini dicapai dengan mengalokasikan sewa yang diterima (setelah dikurangi biaya jasa, dll.) oleh Kelompok Usaha antara pendapatan keuangan (bunga) kepada Kelompok Usaha dan pembayaran kembali saldo debitur (pokok), yaitu metode biaya perolehan diamortisasi.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

o. Leases (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

Group as a Lessor (continued)

As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as:

- The lease transfers ownership of the asset to the lessee by the end of the lease term;
- The lessee has the option to purchase the asset at a price which is expected to be sufficiently lower than fair value at the date the option becomes exercisable that, at the inception of the lease, it is reasonably certain that the option will be exercised
- The lease term is for the major part of the economic life of the asset, even if title is not transferred;
- At the inception of the lease, the present value of the minimum lease payments amounts to at least substantially all of the fair value of the leased asset;
- The leased assets are of a specialized nature such that only the lessee can use them without major modifications being made.

Upon lease commencement, The Group recognizes assets held under a finance lease as a receivable at an amount equal to the net investment in the lease.

The net investment in the lease is the gross investment in the lease discounted at the interest rate implicit in the lease. The gross investment in the lease is the sum of:

- lease payments receivable by the Group under a finance lease, and
- any unguaranteed residual value accruing to the Group. The unguaranteed residual value is the portion of the residual value of the underlying asset, the realization of which by the Group is not assured or is guaranteed solely by a party related to the Group.

The Group recognizes finance income over the lease term of a finance lease, based on a pattern reflecting a constant periodic rate of return on the net investment. This is achieved by allocating the lease received (net of any charges for services etc.) by the Group between finance (interest) income to the Group and repayment of the debtor balance (principal), that is amortized cost method.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

o. Sewa (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Kelompok Usaha sebagai Pesewa (lanjutan)

Kelompok Usaha mengakui pembayaran sewa operasi sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus atau, jika lebih merepresentasikan pola manfaat dari penggunaan aset pendasar yang menurun, maka dengan dasar sistematis lain.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum 1 Januari 2020

Suatu perjanjian, yang meliputi suatu transaksi atau serangkaian transaksi, merupakan perjanjian sewa atau perjanjian yang mengandung sewa jika Kelompok Usaha menentukan bahwa perjanjian tersebut memberikan hak untuk menggunakan suatu aset atau sekelompok aset selama periode tertentu sebagai imbalan atas pembayaran atau serangkaian pembayaran. Pertimbangan tersebut dibuat berdasarkan hasil evaluasi terhadap substansi perjanjian terlepas dari bentuk formal dari perjanjian sewa tersebut.

Kelompok Usaha mengklasifikasikan sewa berdasarkan risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan berada pada *lessor* atau *lessee*, dan pada substansi transaksi dan bukan pada bentuk kontraknya, pada tanggal kejadian.

Sewa Pembiayaan

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Sewa Operasi

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan. Dengan demikian, pembayaran sewa yang diterima oleh Kelompok Usaha sebagai *lessor* diakui sebagai pendapatan dengan menggunakan metode garis lurus selama masa sewa.

p. Biaya Penerbitan Saham

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham disajikan sebagai pengurang atas tambahan modal disetor.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

o. Leases (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

Group as a Lessor (continued)

The Group recognizes operating lease payments as income on a straight-line basis or, if more representative of the pattern in which benefit from use of the underlying asset is diminished, another systematic basis.

Accounting policies applied prior to January 1, 2020

An arrangement, comprising a transaction or a series of transactions, is or contains a lease if the Group determine that the arrangement conveys a right to use a specific asset or assets for an agreed period of time in return for a payment or a series of payments. Such a determination is made based on an evaluation of the substance of the arrangement and is regardless of whether the arrangement takes the legal form of a lease.

The Group classify a lease based on the extend to which risks and rewards incidental to the ownership of a leased asset are vested upon the lessor or the lessee, and on the substance of the transaction rather than the form of the contract, at inception date.

Finance lease

A lease is classified as finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset.

Operating lease

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the lease payments received by the Group as lessors are recognized as income using the straight-line method over the lease term.

p. Share Issuance Costs

Costs incurred in connection with the issuance of capital stock are presented as a deduction to additional paid-in capital.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Pengakuan Pendapatan dan Beban

q. Revenue and Expense Recognition

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020

Accounting policies applied from January 1, 2020

Kelompok Usaha mengakui pendapatan dari penjualan real estat sesuai dengan PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", dengan melakukan analisa transaksi melalui metode lima langkah pengakuan pendapatan sebagai berikut:

The Group recognizes revenues from real estate sales in accordance with PSAK No. 72, "Revenue from Contracts with Customers", by performing transaction analysis through the five steps of income recognition model as follows:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dimana Kelompok Usaha mencatat kontrak dengan pelanggan hanya jika seluruh kriteria berikut terpenuhi:
 - Kontrak telah disetujui oleh para pihak dalam kontrak
 - Kelompok Usaha dapat mengidentifikasi hak dari para pihak dan jangka waktu pembayaran atas barang yang akan dialihkan
 - Kontrak memiliki substansi komersial
 - Kemungkinan besar Kelompok Usaha akan menerima imbalan atas barang yang dialihkan
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak;
3. Menentukan harga transaksi;
4. Mengalokasikan harga transaksi pada setiap kewajiban pelaksanaan;
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (pada suatu waktu tertentu atau sepanjang waktu).

1. Identify contracts with customers, whereby the Group records contracts with customers only if the following criterias are met:

- The contract has been agreed by the parties involved in the contract
- The Group can identify the rights of the parties involved and the term of payment for the goods to be transferred
- The contract has commercial substance
- It is probable that the Group will receive benefits for the goods transferred

2. Identify the performance obligations in the contract;
3. Determine the transaction price;
4. Allocate the transaction price to each performance obligation;
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied (at a point in time or over time)

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

A performance obligation may be satisfied at the following:

- Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Kelompok Usaha memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

- A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

q. Revenue and Expense Recognition (continued)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

Penjualan real estate

Sales of real estate

Pendapatan dari penjualan diakui pada saat risiko dan manfaat kepemilikan secara signifikan telah dialihkan kepada pelanggan. Hal ini biasanya terjadi pada saat barang diserahkan dan pelanggan telah menerima barang tersebut.

Revenue from the sale of physical goods is recognized when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the customer. This is usually taken as the time when the goods are delivered and the customer has accepted the goods.

Pendapatan Sewa dan Iuran Keanggotaan Golf

Revenue from Rental and Golf Membership Fees

Pendapatan sewa dan iuran keanggotaan golf diakui sebagai pendapatan sesuai masa sewa atau keanggotaannya. Sewa dan iuran keanggotaan klub diterima di muka disajikan sebagai "Pendapatan Diterima di Muka".

Revenue from rental and golf membership fees are recognized as income over the period of rental or membership. Rental and membership fees received in advance are presented as "Unearned Revenues".

Pendapatan Hotel

Revenue from Hotel

Pendapatan dari hunian kamar hotel diakui pada periode terhuninya. Pendapatan dari jasa hotel lainnya diakui pada saat jasa atau barang diserahkan kepada pelanggan.

Revenue from hotel room occupancy is recognized on the basis of the period of occupancy. Revenue from other hotel services is recognized when the services are rendered or the goods are delivered.

Biaya Mendapatkan Kontrak

Costs of Obtaining a Contract

Biaya inkremental untuk mendapatkan kontrak dengan pelanggan diakui sebagai aset jika Kelompok Usaha mengharapkan untuk memulihkan biaya tersebut. Biaya inkremental tersebut adalah biaya yang timbul untuk mendapatkan kontrak dengan pelanggan yang tidak akan terjadi jika kontrak tersebut tidak berhasil diperoleh.

The incremental costs of obtaining a contract with a customer are recognized as an asset if the Group expects to recover those costs. Those incremental costs are costs incurred to obtain a contract with a customer that would not have been incurred if the contract had not been successfully obtained.

Biaya Pemenuhan Kontrak

Costs of Fulfilling a Contract

Suatu aset diakui untuk biaya yang timbul untuk memenuhi kontrak hanya jika biaya tersebut memenuhi semua kriteria berikut:

An asset is recognized for the costs incurred to fulfil a contract only if those costs meet all of the following criteria:

- biaya terkait langsung dengan kontrak atau kontrak yang diantisipasi yang secara spesifik dapat diidentifikasi oleh Kelompok Usaha;
- biaya menghasilkan atau meningkatkan sumber daya Kelompok Usaha yang akan digunakan untuk memenuhi (atau terus memenuhi) kewajiban pelaksanaan di masa depan; dan
- biaya diharapkan dapat dipulihkan.

- the costs relate directly to a contract or to an anticipated contract that the Group can specifically identify;
- the costs generate or enhance resources of the Group that will be used in satisfying (or in continuing to satisfy) performance obligations in the future; and
- the costs are expected to be recovered

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

q. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sejak 1 Januari 2020 (lanjutan)

Biaya Pemenuhan Kontrak (lanjutan)

Aset yang dihasilkan akan diamortisasi secara sistematis selama periode kontrak. Ketika biaya yang timbul dalam memenuhi kontrak dengan pelanggan berada dalam lingkup Pernyataan lain, biaya tersebut diperhitungkan sesuai dengan Pernyataan lainnya.

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang ditentukan dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga seperti PPN (Pajak Pertambahan Nilai). Kelompok Usaha mengakui pendapatan saat mengalihkan kendali atas produk atau jasa kepada pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum 1 Januari 2020

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2019, Kelompok Usaha mengakui pendapatan dari penjualan real estat dengan metode akrual penuh (*full accrual method*) sesuai dengan PSAK No.44 "Akuntansi Aktivitas Pembangunan Real Estat".

Pendapatan dari penjualan apartemen yang belum selesai pembangunannya diakui dengan metode persentase penyelesaian (*percentage of completion method*) yaitu apabila seluruh kriteria berikut ini terpenuhi:

1. Proses konstruksi telah melampaui tahap awal, yaitu fondasi bangunan telah selesai dan semua persyaratan untuk memulai pembangunan telah terpenuhi.
2. Jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli.
3. Jumlah pendapatan penjualan dan biaya unit bangunan dapat diestimasi dengan andal.

Jika ada salah satu kriteria di atas tidak terpenuhi, maka pembayaran uang yang diterima dari pembeli harus diakui sebagai uang muka yang diterima sampai seluruh kriteria tersebut terpenuhi.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Revenue and Expense Recognition (continued)

Accounting policies applied from January 1, 2020 (continued)

Costs of Fulfilling a Contract (continued)

Any resulting asset would be amortized on a systematic basis over period of the contract. When costs incurred in fulfilling a contract with a customer are within the scope of other Standards, they are accounted for in accordance with those other Standards.

Revenue is measured based on the consideration specified in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties such as VAT (Value Added Tax). The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

Accounting policies applied prior to January 1, 2020

Until December 31, 2019, the Group recognized revenues from real estate sales using the full accrual method in accordance with PSAK No.44 "Accounting for Real Estate Development Activities".

Revenue from the sale of apartments that still in construction is recognized based on percentage of completion method if all the following criteria are fulfilled:

1. The construction process has already commenced, that is the building foundation has been completed and all of the requirements to commence construction have been fulfilled.
2. Total payments by the buyer are at least 20% of the agreed selling price and the amount is not refundable.
3. The amount of revenue and the cost of the property can be reliably estimated.

If any of the above conditions is not met, the payments received from the buyer are recorded as deposits received until all of the criteria are met.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

q. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang diterapkan sebelum
1 Januari 2020 (lanjutan)

Metode yang digunakan untuk menentukan persentase penyelesaian adalah berdasarkan biaya aktual yang telah dikeluarkan dibandingkan dengan estimasi jumlah biaya yang harus dikeluarkan untuk pengembangan proyek real estat tersebut.

Pendapatan sewa dan iuran keanggotaan golf diakui sebagai pendapatan sesuai masa sewa atau keanggotaannya. Sewa dan iuran keanggotaan klub diterima di muka disajikan sebagai "Pendapatan Diterima di Muka".

Pendapatan dari hunian kamar hotel diakui pada periode terhuninya. Pendapatan dari jasa hotel lainnya diakui pada saat jasa atau barang diserahkan kepada pelanggan.

Biaya yang berhubungan dengan pendapatan yang menggunakan metode persentase penyelesaian diakui sesuai dengan tingkat persentase penyelesaian dari unit bangunan pada setiap akhir periode.

r. Imbalan Kerja

Kelompok Usaha menyediakan imbalan pascakerja pasti kepada karyawannya sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan Indonesia No. 13/2003.

Liabilitas neto Kelompok Usaha atas program imbalan pasti dihitung dari nilai kini liabilitas imbalan pascakerja pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program, jika ada. Perhitungan liabilitas imbalan pascakerja dilakukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dalam perhitungan aktuaria yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja, meliputi a) keuntungan dan kerugian aktuaria, b) imbal hasil atas aset program, tidak termasuk bunga, dan c) setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga, diakui di penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Revenue and Expense Recognition (continued)

Accounting policies applied prior to January 1,
2020 (continued)

The method used to determine the percentage of completion is the proportion of actual costs incurred to the estimated total development cost of the real estate project.

Revenue from rental and golf membership fees are recognized as income over the period of rental or membership. Rental and membership fees received in advance are presented as "Unearned Revenues".

Revenue from hotel room occupancy is recognized on the basis of the period of occupancy. Revenue from other hotel services are recognized when the services are rendered or the goods are delivered.

Expenses in relation with revenues which are recognized using the percentage of completion method are recognized in accordance with the percentage of completion of each unit every end of year.

r. Employee Benefits

The Group provide defined post-employment benefits to their employees in accordance with Indonesian Labour Law No. 13/2003.

The Group's net obligation in respect of the defined benefit plan is calculated as the present value of the long-term employee benefits liability at the end of the reporting period less the fair value of plan assets, if any. The long-term employee benefits liability is determined using the Projected Unit Credit Method with actuarial valuations being carried out at the end of each reporting period.

Remeasurements of long-term employee benefits liability, comprise of a) actuarial gains and losses, b) the return of plan assets, excluding interest, and c) the effect of asset ceiling, excluding interest, are recognized immediately in the other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in the subsequent periods.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

r. Imbalan Kerja (lanjutan)

Ketika program imbalan berubah atau terdapat kurtailmen atas program, bagian imbalan yang berubah terkait biaya jasa lalu, atau keuntungan atau kerugian kurtailmen, diakui di laba rugi pada saat terdapat perubahan atau kurtailmen atas program.

Kelompok Usaha menentukan (penghasilan) beban bunga neto atas (aset) liabilitas imbalan pascakerja neto dengan menerapkan tingkat bunga diskonto pada awal periode pelaporan tahunan untuk mengukur liabilitas imbalan pascakerja selama periode berjalan.

Kelompok Usaha mengakui (1) biaya jasa, yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, dan setiap keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, dan (2) penghasilan atau beban bunga neto di laba rugi pada saat terjadinya.

s. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Penyajian

Mata uang fungsional Kelompok Usaha adalah Rupiah, kecuali Shorewood dan SC Properties yang menentukan mata uang fungsionalnya sendiri dan pos-pos dalam laporan keuangan Shorewood dan SC Properties diukur dengan menggunakan mata uang fungsional tersebut. Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah.

Untuk tujuan konsolidasi, aset dan liabilitas dari entitas anak, yang menyelenggarakan pembukuan/mencatat akun-akunnya dalam mata uang asing dan mata uang fungsionalnya tidak menggunakan Rupiah, dijabarkan ke Rupiah dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, akun-akun ekuitas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar historis, sedangkan pendapatan dan beban serta arus kas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar rata-rata. Selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan ke akun "Selisih atas Penjabaran Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing" yang disajikan di bagian Ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

r. Employee Benefits (lanjutan)

When the benefits of a plan are changed, or when a plan is curtailed, the portion of the changed benefit related to past service of employees, or gain or loss on curtailment, is recognized immediately in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs.

The Group determine the net interest (income) expense on the net long-term employee benefits (asset) liability for the period by applying the discount rate used to measure the long-term employee benefits liability at the beginning of the annual period.

The Group recognize the (1) service costs, comprising of current service cost, past-service cost, and any gain or loss on settlement, and (2) net interest expense or income immediately in profit or loss.

s. Foreign Currency Transactions and Balances

Functional and Presentation Currency

The functional currency of the Group is Rupiah, except Shorewood and SC Properties which determines its own functional currency and items included in the financial statements of Shorewood and SC Properties are measured using that functional currency. The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah.

For consolidation purpose, assets and liabilities of subsidiaries, which maintain their books/accounts in foreign currencies and whose functional currency are not using Rupiah, are translated into Rupiah using the rates of exchange prevailing at the reporting date, equity accounts are translated using historical rates of exchange, while revenues and expenses and cash flows are translated using average rates of exchange. The resulting foreign exchange differences are credited or charged to the account "Difference due to Translation of Financial Statements in Foreign Currency" under the Equity section of the consolidated statement of financial position.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

s. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing
(lanjutan)

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos nonmoneter dalam mata uang asing yang diukur berdasarkan nilai historis tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs yang timbul atas penyelesaian pos-pos moneter dan penjabaran kembali pos-pos moneter diakui dalam laba rugi.

Kurs yang digunakan per satuan mata uang asing terhadap Rupiah (dalam Rupiah penuh) adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2020/ December 31, 2020	31 Desember 2019/ December 31, 2019
Dolar Amerika Serikat (USD1)	14.105	13.901
Dolar Singapura (SGD1)	10.644	10.321
Euro (EUR1)	17.330	15.589

Transaksi dalam mata uang asing lainnya dianggap tidak signifikan.

t. Perpajakan

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 5 tanggal 23 Maret 2002, penghasilan dari sewa pusat niaga dikenakan pajak final sebesar 10%, kecuali untuk kontrak sewa yang ditandatangani sebelum peraturan tersebut yang dikenakan pajak 6%. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 71/2008 tanggal 4 November 2008, efektif tanggal 1 Januari 2009, penghasilan dari penjualan atau pengalihan tanah dan bangunan dikenakan pajak final sebesar 5% dari nilai penjualan atau pengalihan, Peraturan tersebut telah digantikan oleh Peraturan Pemerintah No. 34/2016 tanggal 8 Agustus 2016, efektif tanggal 8 September 2016, penghasilan dari penjualan atau pengalihan hak atas tanah dan bangunan dikenakan pajak final sebesar 2,5% dari nilai penjualan atau pengalihan.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

s. Foreign Currency Transactions and Balances
(continued)

Transactions and Balances

Transactions in foreign currencies are translated in to Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the consolidated statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia prevailing at that date. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items and on retranslation of monetary items are included in profit or loss.

The rates of foreign currency expressed to Rupiah (in full amount of Rupiah) are as follows:

	31 Desember 2020/ December 31, 2020	31 Desember 2019/ December 31, 2019	
	14.105	13.901	United States Dollar (USD1)
	10.644	10.321	Singapore Dollar (SGD1)
	17.330	15.589	Euro (EUR1)

Transactions in other foreign currencies are considered not significant.

t. Taxation

Based on the Government Regulation No. 5 dated March 23, 2002, income from shopping center rental is subject to a final tax of 10%, except for income on rental contracts signed prior to such regulation which is subject to 6%. Based on the Government Regulation No. 71/2008 dated November 4, 2008, effective January 1, 2009, the income from sale or transfer of land and building are subject to final tax of 5% from the sale or transfer value. This was replaced by the Government Regulation No. 34/2016 dated August 8, 2016, effective September 8, 2016, wherein the income from sale or transfer of land and building is subject to final tax of 2.5% from the sale or transfer value.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

t. Perpajakan (lanjutan)

t. Taxation (continued)

Pajak final atas pendapatan dari real estat

Final tax from real estate

Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan. Beban pajak periode berjalan sehubungan dengan pajak penghasilan final dihitung secara proporsional terhadap jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui selama tahun berjalan. Perbedaan antara pajak penghasilan final yang dibayarkan dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak. Pajak final merupakan pajak final atas pendapatan dari real estat.

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final income tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities. Current period expense for final income tax is recognized proportionally with the accounting income recognized during the year. The difference between the final income tax paid and the amount charged as final income tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable. Final tax consist of final tax of revenue from real estate.

Pajak penghasilan tidak final

Non-final income tax

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah atau nilai neto dari pajak penghasilan badan tahun berjalan dan pajak tangguhan.

Income tax expense represents the sum or the net amount of the current corporate income tax and deferred tax.

Pajak kini

Current tax

Pajak terutang kini didasarkan pada laba kena pajak tahun berjalan. Laba kena pajak berbeda dari laba yang dilaporkan dalam laba rugi masing-masing entitas dalam Kelompok Usaha karena tidak termasuk pos-pos dari pendapatan atau beban yang dapat dikenakan pajak atau dikurangkan di tahun-tahun lainnya dan selanjutnya tidak termasuk pos-pos yang tidak dapat dikenakan pajak atau dikurangkan dari pajak. Liabilitas pajak kini masing-masing entitas di dalam Kelompok Usaha dihitung dengan menggunakan tarif pajak berlaku atau secara substansial berlaku pada tanggal pelaporan.

The current tax payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the respective profit or loss of the entities in the Group because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are not taxable nor deductible. The respective liability for current tax of each entity in the Group is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Manajemen secara berkala mengevaluasi jumlah yang dilaporkan di dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") terkait dengan keadaan di mana peraturan pajak yang berlaku memerlukan interpretasi dan, jika diperlukan, manajemen akan menghitung provisi atas jumlah yang mungkin timbul.

Management periodically evaluates the amount reported in the Annual Tax Return ("SPT") in relation to the circumstances in which the applicable tax regulations are subject to interpretation and, if necessary, the management will calculate the provision that may arise.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

t. Perpajakan (lanjutan)

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas, dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan konsolidasian. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak, kecuali bagi liabilitas pajak tangguhan yang berasal dari (a) pengakuan awal goodwill; atau (b) pada saat pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang (i) bukan transaksi kombinasi bisnis, dan (ii) pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan, dan rugi fiskal belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang (a) bukan transaksi kombinasi bisnis dan; (b) tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan jumlah tercatat aset pajak tangguhan tersebut diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha menilai kembali aset pajak tangguhan yang tidak diakui. Kelompok Usaha mengakui aset pajak tangguhan yang sebelumnya tidak diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dapat saling hapus, jika dan hanya jika, (a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset dan liabilitas pajak kini dan (b) aset serta liabilitas pajak tangguhan tersebut terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

t. Taxation (continued)

Deferred tax

Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except the deferred tax liability arising from (a) the initial recognition of goodwill; (b) or of an asset or liability in a transaction that is (i) not a business combination, and (ii) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses, can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that (a) not a business combination and; (b) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit/loss.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Deferred tax assets and liabilities can be offset if, and only if, (a) there is a legally enforceable right to offset the current tax assets and liabilities and (b) the deferred tax assets and liabilities relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

u. Laba Bersih per Saham

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan ke Entitas Induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Laba bersih per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek saham yang berpotensi dilutif (seperti waran).

v. Segmen Operasi

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Kelompok Usaha yang secara regular ditelaah oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional Kelompok Usaha untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk pos-pos yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

w. Provisi

Provisi diakui jika Kelompok Usaha mempunyai liabilitas kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan jumlah liabilitas tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan liabilitas kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan. Jika dampak nilai waktu dari uang cukup material, maka jumlah provisi adalah nilai kini dari perkiraan pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan liabilitas. Ketika provisi didiskontokan, peningkatan jumlah provisi dikarenakan berlalunya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

u. Earnings per Share

Basic earnings per share amount is calculated by dividing the profit for the year attributable to the Parent Entity by the weighted average number of outstanding shares during the year.

Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares (e.g. warrant).

v. Operating Segments

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the "chief operating decision maker" in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

Every segment elements are regularly reviewed by the Group's chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance.

Segment revenues, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.

w. Provision

Provisions are recognized when the Group have a present obligation (legal or constructive) as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made.

Provisions are reviewed at each consolidated statements of financial position date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed. If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre tax rate that reflects, where appropriate, the risk specific to the liability. Where discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognized as a financing cost.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

x. Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi

x. Transactions with Related Parties

Sesuai dengan PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", suatu pihak dianggap berelasi jika salah satu pihak memiliki kemampuan untuk mengendalikan (dengan cara kepemilikan, secara langsung atau tidak langsung) atau mempunyai pengaruh signifikan (dengan cara partisipasi dalam kebijakan keuangan dan operasional) atas pihak lain dalam mengambil keputusan keuangan dan operasional.

In accordance with PSAK No.7, "Related Party Disclosures", parties are considered to be related if one party has the ability to control (by way of ownership, directly or indirectly) or exercise significant influence (by way of participation in the financial and operating policies) over the other party in making financial and operating decisions.

Seluruh transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 39 atas laporan keuangan konsolidasian.

All significant transactions with related parties are disclosed in Note 39 to the consolidated financial statements.

y. Pembayaran Berbasis Saham

y. Share-based Payment Arrangements

Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas kepada karyawan dan pihak lain yang memberikan jasa serupa yang diukur pada nilai wajar instrumen ekuitas pada tanggal pemberian kompensasi. Rincian sehubungan dengan penetapan nilai wajar dari transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas ditetapkan dalam Catatan 38.

Equity-settled share-based payments to employees and others providing similar services are measured at the fair value of the equity instruments at the grant date. Details regarding the determination of the fair value of equity-settled share-based transactions are set out in Note 38.

Nilai wajar yang ditentukan pada tanggal pemberian dari pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dibebankan secara garis lurus sepanjang periode *vesting*, berdasarkan estimasi manajemen dari instrumen ekuitas yang pada akhirnya *vest*, dengan peningkatan yang sesuai ekuitas. Pada setiap akhir periode pelaporan, Manajemen merevisi estimasi jumlah instrumen ekuitas yang diekspektasi akan *vest* dan dampaknya, jika ada, diakui dalam laba rugi sehingga biaya kumulatif mencerminkan estimasi yang direvisi, dengan penyesuaian yang terkait dengan cadangan ekuitas-menetap imbalan kerja.

The fair value determined at the grant date of the equity-settled share-based payments is expensed on a straight-line basis over the vesting period, based on the management's estimate of equity instruments that will eventually vest, with a corresponding increase in equity. At the end of each reporting period, the Management revises its estimate of the number of equity instruments expected to vest and the impact, if any, is recognised in profit or loss such that the cumulative expense reflects the revised estimate, with a corresponding adjustment to the equity-settled employee benefits reserve.

z. Musyarakah

z. Musharakah

Musyarakah adalah akad kerjasama antara dua pihak atau lebih untuk suatu usaha tertentu, dimana masing-masing pihak memberikan kontribusi dana dengan ketentuan bahwa keuntungan dibagi berdasarkan kesepakatan sedangkan risiko berdasarkan porsi kontribusi dana.

Musharakah is a partnership contract between two or more parties for particular business, in which each party contributes funds provided that the profits are divided according to the agreement, while losses are based on the portion of fund contributions.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

z. Musyarakah (lanjutan)

Musyarakah menurun (musyarakah mutanaqisha) merupakan musyarakah dengan ketentuan bagian dana dari salah satu mitra akan dialihkan secara bertahap kepada mitra lainnya sehingga bagian dananya akan menurun dan pada akhir masa akad mitra lain tersebut akan menjadi pemilik penuh properti tersebut. Dana musyarakah disajikan sebagai unsur dana syirkah temporer untuk aset musyarakah yang diterima dari bank. Selisih penilaian aset musyarakah, bila ada, disajikan sebagai unsur ekuitas dan kemudian diamortisasi selama masa akad musyarakah.

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI PENTING

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan.

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan dibawah ini.

Kelompok Usaha mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Pertimbangan, estimasi dan asumsi berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

Alokasi Harga Pembelian dan Penurunan Nilai Goodwill

Goodwill harus dilakukan uji penurunan nilai setiap tahun dan bilamana ada indikasi bahwa goodwill tersebut mungkin menurun nilainya. Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai yang dapat dipulihkan dan dapat menyebabkan beban penurunan nilai masa depan dalam PSAK 48 (Revisi 2013) "Penurunan Nilai Aset".

3. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

z. Musharakah (continued)

Diminishing musharakah (musharakah mutanaqisha) is musharakah with the provision that shareholding of one of partners will be gradually transferred to the other partners so that the fund will decline and at the end of the contract the other partner will be the fully owner of those property. Musharakah fund are presented as temporary syirkah fund as for musharakah's assets received from bank. Difference in musharakah's assets, if any, are presented as component of equity and is subsequently amortised over the period of musharakah contract.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

Judgments, Estimates and Assumptions

The preparation of the Groups consolidated financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period.

The key assumptions of the future and the other key source of uncertainty in estimation at the reporting date that have a significant risk of material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities for the future period described below.

The Group bases its estimates and assumptions on the parameters available at the time the financial statements are prepared. Assumptions and situation concerning the future development may change due to market changes or circumstances beyond the control of the Group. The changes are reflected in the related assumptions as incurred.

The following judgments, estimates and assumptions made by management in implementing accounting policies of the Group have the most significant effect on the amount recognized in the financial statements:

Purchase Price Allocation and Goodwill Impairment

Goodwill is subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such goodwill may be impaired. Management uses its judgment in estimating the recoverable value and may lead to future impairment charges under PSAK 48 (Revised 2013) "Impairment of Assets".

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Menentukan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana Kelompok Usaha beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling memengaruhi pendapatan dan harga pokok penjualan dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling sesuai mewakili dampak ekonomi yang mendasari transaksi, peristiwa dan kondisi.

Menentukan Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK No. 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha seperti diungkapkan pada catatan 3g laporan keuangan konsolidasian.

Menentukan Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil pengujian semata pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") atas jumlah pokok terutang dan model bisnis. Kelompok Usaha menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana pengelolaannya. Kelompok Usaha memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis di mana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Kelompok Usaha tentang apakah model bisnis yang memiliki aset keuangan yang tersisa masih sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan model bisnis dan oleh karena itu terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Determining of Functional Currency

The functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. The management considers the currency that mainly influences the revenue and cost of sales and other indicators in determining the currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

Determining Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by considering the definitions set forth in PSAK No. 71 are met. Accordingly, financial assets and financial liabilities are recognized in accordance with the Group's accounting policies as disclosed in the note 3g to the consolidated financial statements.

Determining Business Model Assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the results of the solely payment of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding and the business model test. The Group determines the business model at a level that reflects how groups of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Menentukan Peningkatan Risiko Kredit yang Signifikan

Kerugian kredit ekspektasian ("ECL") diukur sebagai penyisihan yang setara dengan ECL 12-bulan ("12mECL") untuk aset tahap 1, atau ECL sepanjang umur untuk aset tahap 2 atau tahap 3. Suatu aset bergerak ke tahap 2 ketika risiko kreditnya telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Dalam menilai apakah risiko kredit suatu aset telah meningkat secara signifikan, Kelompok Usaha mempertimbangkan informasi berwawasan ke depan yang wajar dan dapat didukung secara kualitatif dan kuantitatif.

Menentukan dan Menghitung Penyisihan Kerugian

Ketika mengukur kerugian kredit ekspektasian ("ECL"), Kelompok Usaha menggunakan informasi berwawasan ke depan yang wajar dan dapat didukung, yang didasarkan pada asumsi untuk pergerakan masa depan dari berbagai pendorong ekonomi dan bagaimana pendorong ini akan saling memengaruhi.

Loss given default adalah estimasi kerugian yang timbul karena gagal bayar (*default*). Hal ini didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo dan yang diharapkan akan diterima pemberi pinjaman, dengan mempertimbangkan arus kas dari angsuran dan peningkatan kredit integral.

Probabilitas *default* merupakan *input* utama dalam mengukur ECL. Probabilitas gagal bayar (*default*) adalah estimasi kemungkinan gagal bayar (*default*) selama jangka waktu tertentu, yang penghitungannya mencakup data historis, asumsi, dan ekspektasi kondisi masa depan.

Menentukan Nilai Wajar dan Perhitungan Amortisasi Biaya Perolehan dari Instrumen Keuangan

Kelompok Usaha mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar dan pada biaya perolehan yang diamortisasi, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar dan asumsi yang digunakan dalam perhitungan amortisasi biaya perolehan ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah nilai wajar atau amortisasi dapat berbeda bila Kelompok Usaha menggunakan metodologi penilaian atau asumsi yang berbeda. Perubahan tersebut dapat memengaruhi secara langsung laba atau rugi Kelompok Usaha. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Determining Significant Increase in Credit Risk

Expected credit losses ("ECL") are measured as an allowance equal to 12 month ECL ("12mECL") for stage 1 assets, or lifetime ECL for stage 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when its credit risk has increased significantly since initial recognition. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased the Group takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward looking information.

Determining and Calculation of Loss Allowance

When measuring expected credit losses ("ECL"), the Group uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will affect each other.

Loss given default is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.

Probability of default constitutes a key input in measuring ECL. Probability of default is an estimate of the likelihood of default over a given time horizon, the calculation of which includes historical data, assumptions and expectations of future conditions.

Determining Fair Value and Calculation of Cost Amortization of Financial Instruments

The Group records certain financial assets and financial liabilities at fair value and at amortized cost, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement and assumptions used in the calculation of cost amortization is determined using verifiable objective evidence, the amount of the fair value or amortized cost may differ if the Group uses different valuation methodologies or assumptions. These changes directly affect the Group's profit or loss. More detailed information is disclosed in note to the consolidated financial statements.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Menentukan Apakah Suatu Pengaturan adalah atau Mengandung Sewa

Penentuan apakah suatu pengaturan merupakan atau mengandung sewa memerlukan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah pengaturan tersebut memberikan hak untuk memperoleh secara substansial semua manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset, bahkan jika pengaturan tersebut hak tidak secara eksplisit ditentukan dalam pengaturan.

Penentuan Opsi Masa Sewa

Masa sewa merupakan komponen signifikan dalam pengukuran aset hak-guna dan liabilitas sewa. Pertimbangan dilakukan dalam menentukan apakah terdapat opsi untuk memperpanjang sewa atau membeli aset pendasar cukup pasti akan dieksekusi, atau opsi untuk mengakhiri sewa tidak akan dieksekusi, ketika memastikan periode yang akan disertakan dalam masa sewa. Dalam menentukan masa sewa, semua fakta dan keadaan yang menciptakan insentif ekonomik untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak untuk menggunakan opsi penghentian, dipertimbangkan pada tanggal inisiasi sewa.

Faktor-faktor yang dipertimbangkan dapat mencakup pentingnya aset untuk operasi Kelompok Usaha; perbandingan syarat dan ketentuan dengan harga pasar yang berlaku; timbulnya penalti yang signifikan; adanya perbaikan hak penyewaan yang signifikan; dan biaya serta masalah gangguan untuk mengganti aset. Kelompok Usaha menilai kembali apakah cukup pasti untuk mengeksekusi opsi perpanjangan, atau tidak mengeksekusi opsi penghentian, jika terdapat peristiwa signifikan atau perubahan keadaan yang signifikan.

Menentukan Suku Bunga Pinjaman Inkremental

Jika suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat segera ditentukan, suku bunga pinjaman inkremental diestimasi untuk mendiskontokan pembayaran sewa di masa mendatang untuk mengukur nilai kini liabilitas sewa pada tanggal permulaan sewa. Suku bunga tersebut didasarkan pada estimasi Kelompok Usaha yang harus dibayarkan oleh Kelompok Usaha kepada pihak ketiga untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna, dengan persyaratan, keamanan, dan lingkungan ekonomi yang serupa.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Determining Whether an Arrangement is or Contains a Lease

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

Determination Lease Term Option

The lease term is a significant component in the measurement of both the right-of-use asset and lease liability. Judgment is exercised in determining whether there is reasonable certainty that an option to extend the lease or purchase the underlying asset will be exercised, or an option to terminate the lease will not be exercised, when ascertaining the periods to be included in the lease term. In determining the lease term, all facts and circumstances that create an economical incentive to exercise an extension option, or not to exercise a termination option, are considered at the lease inception date.

Factors considered may include the importance of the asset to the Group's operations; comparison of terms and conditions to prevailing market rates; incurrence of significant penalties; existence of significant leasehold improvements; and the costs and disruption to replace the asset. The Group reassesses whether it is reasonably certain to exercise an extension option, or not exercise a termination option, if there is a significant event or significant change in circumstances.

Determining Incremental Borrowing Rate

Where the interest rate implicit in a lease cannot be readily determined, an incremental borrowing rate is estimated to discount future lease payments to measure the present value of the lease liability at the lease commencement date. Such a rate is based on what the Group estimates it would have to pay a third party to borrow the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset, with similar terms, security and economic environment.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Menentukan Jumlah Terpulihkan dari Aset Keuangan

Kelompok Usaha mengevaluasi akun tertentu yang diketahui bahwa pelanggan tertentu tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya. Dalam hal tersebut, Kelompok Usaha menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu dan hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga yang tersedia dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat penyisihan spesifik atas pelanggan terhadap jumlah terutang guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Kelompok Usaha. Penyisihan spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan atas penurunan nilai piutang. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 45.

Menentukan Jumlah Terpulihkan dari Aset Non-Keuangan

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan.

Provisi dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

Jumlah pemulihan atas aset tetap dan properti investasi didasarkan pada estimasi dan asumsi khususnya mengenai prospek pasar dan arus kas terkait dengan aset. Estimasi arus kas masa depan mencakup perkiraan mengenai pendapatan masa depan. Setiap perubahan dalam asumsi-asumsi ini mungkin memiliki dampak material terhadap pengukuran jumlah terpulihkan dan bisa mengakibatkan penyesuaian penyisihan penurunan nilai yang sudah dibukukan.

Menentukan Metode Penyusutan, Masa Manfaat dan Nilai Wajar dari Properti Investasi dan Aset Tetap

Kelompok Usaha mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dan didukung dengan rencana dan strategi usaha dan perilaku pasar berdasarkan penelaahan Kelompok Usaha terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Determining Recoverable Amount of Financial Assets

The Group evaluates specific accounts where it has information that a particular customer cannot meet its financial liabilities. In this case, the Group uses judgment based on available facts and circumstances, including but not limited to, terms and relationships with customers and the credit status of customers based on available credit records from third parties and known market factors, to record specific allowance for the customer against the amount owed in order to reduce the amount of the receivables that the Group expects to collect. Specific allowance is re-evaluated and adjusted if additional information received affects the amount of allowance for impairment of receivables. More detailed information is disclosed in note 45.

Determining Recoverable Amount of Non-financial Assets

Provision for decline in market value and obsolescence of inventories is estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the physical condition of inventory on hand, the selling price of the market, estimated costs of completion and the estimated costs incurred for the sale.

Provision re-evaluated and adjusted if additional information that affect the estimated amounts.

The recovery amounts of property, plant and equipment and investment properties are based on estimates and assumptions especially about market prospects and cash flows associated with the asset. Estimates of future cash flows include estimates of future revenues. Any changes in these assumptions may have a material impact on the measurement of recoverable amount and could result in adjustments to the allowance for impairment already booked.

Determining Depreciation Method, Estimated Useful Lives and Fair Value of Investment Properties and Fixed Assets

The Group estimates the useful lives of property, plant and equipment based on the expected utilization of assets and supported by plans and business strategy and market behavior based on the Group's evaluation on industry practice, internal technical evaluation and experience for assets equivalent.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Menentukan Metode Penyusutan, Masa Manfaat dan Nilai Wajar dari Properti Investasi dan Aset Tetap (lanjutan)

Estimasi masa manfaat ditelaah minimal setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset serta perkembangan teknologi.

Namun demikian, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Biaya perolehan aset tetap dan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 13 untuk aset tetap dan catatan 14 untuk properti investasi.

Nilai wajar dari properti investasi dan aset tetap - tanah ditentukan menggunakan teknik valuasi. Valuasi properti investasi dan aset tetap - tanah milik Kelompok Usaha dilakukan oleh penilai independen profesional yang memiliki kualifikasi yang relevan dan memiliki pengalaman yang berhubungan dengan segmen properti investasi dan aset tetap - tanah yang akan dinilai, penggunaan saat ini setara dengan penggunaan tertinggi dan terbaik. Nilai wajar untuk semua properti investasi dan aset tetap - tanah ditentukan menggunakan pendekatan pasar, pendekatan pendapatan dan pendekatan biaya. Nilai ini ditentukan berdasarkan beberapa pertimbangan seperti ukuran properti, lokasi, akses menuju lokasi dan kualitas dari *interior property*.

Menentukan Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Kelompok Usaha mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Determining Depreciation Method, Estimated Useful Lives and Fair Value of Investment Properties and Fixed Assets (continued)

The estimated useful lives are reviewed at least at each year end reporting and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other restrictions on the use of assets as well as technological developments.

However, it is possible, future results of operations could be materially affected by changes in the estimates due to changes in the factors mentioned above, and therefore the future depreciation charges may be revised.

The costs of property, plant and equipment and investment property are depreciated using the straight-line method over the estimated economic useful lives. More detailed information disclosed in the note 13 for property, plant and equipment and note 14 for investment property.

The fair value of investment properties and fixed assets - land are determined by using valuation techniques. The Group's investment properties and fixed assets - land were valued by independent professionally qualified valuers who hold a recognized relevant professional qualification and have recent experience in the locations and segment of the investment properties and fixed assets - land valued, their current use equates to the highest and best use. The fair value for all investment properties and fixed assets - land were determined using market approach, income approach and cost approach. These values are adjusted for differences in key attributes such as property size, location, accessibility and quality of interior fittings.

Determining Income Taxes

Significant judgments made in determining the provision for income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business activities. The Group recognizes a liability for corporate income tax based on estimates of whether there will be an additional income tax.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Menentukan Pajak Penghasilan (lanjutan)

Dalam situasi tertentu, Kelompok Usaha tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan, atau negosiasi dengan otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks serta jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Kelompok Usaha menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK No. 57 (Revisi 2009), "Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi". Kelompok Usaha membuat analisis untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

Kelompok Usaha menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi nilai tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Kelompok Usaha juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pemulihan perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 17.

Estimasi Beban Pensiun dan Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas atas pensiun dan kewajiban imbalan kerja Kelompok Usaha bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut.

Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian dan tingkat pengembalian aset program yang diharapkan.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Determining Income Taxes (continued)

In certain situations, the Group cannot determine the exact amount of their current or future tax liability due to on going investigation, or the negotiations with tax authorities. Uncertainties arise concerning the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of the taxable income in the future.

In determining the amount to be recognized related to uncertain tax liabilities, the Group applies the similar consideration that they will use in determining the amount of provision that must be recognized in accordance with PSAK No. 57 (Revised 2009), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Group makes the analysis to all tax positions related to income taxes to determine if tax liability for unrecognized tax benefits should be recognized.

The Group reviews the deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow for part or all of the deferred tax assets to be utilized. The Group also reviews the expected timing and tax rates on the reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly. More detailed information is disclosed in note 17.

Estimated Pension Costs and Employee Benefits

The determination of liability for pension and employee benefits obligation and net employee benefits expense of the Group is subject to the selection of certain assumptions used by independent actuaries in calculating such amounts

Those assumptions include, among others, the discount rate, annual salary increase, the annual rate of resignation of employees, level of disability, retirement age and mortality and the expected rate of return of plan assets.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Estimasi Beban Pensiun dan Imbalan Kerja (lanjutan)

Sementara Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 27.

Kombinasi bisnis

Sebagai bagian dari strategi bisnis, Perusahaan mengakuisisi entitas anak yang memiliki real estat. Pada saat pengakuisisian, Perusahaan mempertimbangkan apakah akuisisi tersebut merupakan akuisisi bisnis. Perusahaan mengakui pengakuisisian sebagai kombinasi bisnis ketika telah dilakukannya serangkaian kegiatan dalam rangka perolehan properti. Secara khusus, pertimbangan dibuat berdasarkan tingkat proses signifikan yang diperoleh dan, secara khusus, tingkat jasa tambahan yang disediakan oleh entitas anak (sebagai contoh: pemeliharaan, kebersihan, keamanan, pembukuan, jasa hotel dan lain-lain). Pentingnya suatu proses dinilai berdasarkan PSAK No. 22 atas jasa tambahan tersebut.

Ketika pengakuisisian entitas anak bukan merupakan akuisisi bisnis, hal tersebut diatur sebagai perolehan kelompok aset dan liabilitas. Biaya perolehan tersebut dialokasikan ke aset dan liabilitas yang diperoleh berdasarkan nilai wajar relatif, dan tidak terdapat goodwill atau pajak tangguhan yang diakui.

Pengklasifikasian properti

Kelompok Usaha menentukan apakah sebuah properti yang diperoleh diklasifikasikan sebagai properti investasi atau properti persediaan:

- Properti investasi terdiri dari tanah dan bangunan (terutama kantor, gudang komersial dan properti retail) yang tidak bertujuan untuk digunakan oleh atau dalam kegiatan operasi Kelompok Usaha dan tidak untuk dijual dalam kegiatan bisnis Kelompok Usaha, tetapi digunakan untuk memperoleh pendapatan sewa dan peningkatan modal.
- Persediaan properti terdiri dari properti yang bertujuan untuk dijual dalam kegiatan bisnis Kelompok Usaha. Terutama, properti hunian yang dikembangkan oleh Kelompok Usaha dan digunakan untuk dijual sebelum atau pada saat penyelesaian konstruksi.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Estimated Pension Costs and Employee Benefits (continued)

While the Group believes that the assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual results or significant changes in assumptions defined by the Group can materially affect the estimated liability for employee benefits and pensions and net employee benefits expense. More detailed information disclosed in the note 27.

Business combinations

As part of its business strategy, the Company acquired subsidiaries that own real estate. At the time of acquisition, the Company considers whether the acquisition represents the acquisition of a business. The Company accounts for an acquisition as a business combination where an integrated set of activities is acquired in addition to the property. More specifically, consideration is made of the extent to which significant processes are acquired and, in particular, the extent of ancillary services provided by the subsidiary (e.g., maintenance, cleaning, security, bookkeeping, hotel services, etc.). The significance of any process is judged with reference to the guidance in PSAK No. 22 on ancillary services.

When the acquisition of a subsidiary does not represent a business acquisition, it is accounted for as an acquisition of assets and liabilities. The cost of the acquisition is allocated to the assets and liabilities acquired based upon their relative fair values, and no goodwill or deferred tax is recognized.

Classification of property

The Group determine whether an acquired property is classified as investment property or property inventory:

- Investment property consists of land and buildings (principally offices, commercial warehouse and retail property) which are not occupied substantially for use by, or in the operations of, the Group, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation.
- Property inventory consists of property that is held for sale in the ordinary course of business. Principally, this is residential property that Group develop and intend to sell before or on completion of construction.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)

Pertimbangan, Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Kontrak sewa operasi - Perusahaan atau Entitas Anak sebagai pemilik (lessor)

Kelompok Usaha mengadakan perjanjian sewa properti komersial pada portofolio properti investasi. Kelompok Usaha telah menentukan, berdasarkan evaluasi atas syarat dan kondisi dari perjanjian, bahwa menjaga semua risiko signifikan dan manfaat kepemilikan atas properti yang disewakan tersebut dan, sehingga, Kelompok Usaha mengakui transaksi sewa sebagai sewa operasi.

Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan

Ketika nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian tidak dapat diambil dari pasar yang aktif, maka nilai wajarnya ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian termasuk model discounted cash flow. Masukan untuk model tersebut dapat diambil dari pasar yang dapat diobservasi, tetapi apabila hal ini tidak dimungkinkan, sebuah tingkat pertimbangan disyaratkan dalam menetapkan nilai wajar.

Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan masukan seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat mempengaruhi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dilaporkan.

5. PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 71

PSAK No. 71 menggantikan PSAK No. 55 Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran dan memperkenalkan pengaturan baru untuk klasifikasi dan pengukuran instrumen keuangan berdasarkan penilaian atas model bisnis dan arus kas kontraktual, pengakuan dan pengukuran cadangan kerugian penurunan nilai instrumen keuangan dengan menggunakan model kerugian ekspektasian ("ECL"), yang menggantikan model kerugian kredit yang terjadi serta memberikan pendekatan yang lebih sederhana untuk akuntansi lindung nilai.

4. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments, Estimates and Assumptions (continued)

Operating lease contracts - the Company or Subsidiaries as lessor

The Group have entered into commercial property leases on their investment property portfolio. The Group have determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that they retain all the significant risks and rewards of ownership of the leased property and, therefore, they account for the leases as operating leases.

Determination of fair value of financial assets and financial liabilities

When the fair value of financial assets and financial liabilities recorded in the consolidated statement of financial position cannot be derived from active markets, their fair value is determined using valuation techniques including the discounted cash flow model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgment is required in establishing fair value.

The judgment includes consideration of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of financial instruments.

5. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

Impact of the Initial Application of PSAK No. 71

PSAK No. 71 replaces PSAK No. 55: Financial Instruments: Recognition and Measurement and introduces new requirements for classification and measurement for financial instruments based on business model and contractual cashflow assessment, recognition and measurement for allowance for impairments losses for financial instruments using the expected credit loss ("ECL") model, which replaced the incurred credit loss model and also provides simplified approach to hedge accounting.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 71 (lanjutan)

Kelompok Usaha melakukan penerapan atas PSAK No. 71 “Instrumen Keuangan” secara efektif untuk tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2020 dengan menggunakan pendekatan restrospektif yang dimodifikasi. Pendekatan ini memungkinkan Kelompok Usaha untuk tidak menyajikan kembali periode sebelumnya, namun penyesuaian dilakukan pada saldo awal periode pelaporan yang mencakup tanggal penerapan awal.

Manajemen Kelompok Usaha meninjau dan menilai aset keuangan Perusahaan yang ada pada tanggal 1 Januari 2020 (tanggal awal penerapan) berdasarkan fakta dan keadaan yang ada pada tanggal penerapan awal dan menyimpulkan bahwa penerapan awal PSAK No. 71 memiliki dampak berikut pada aset keuangan Kelompok Usaha sehubungan dengan klasifikasi dan pengukurannya.

i. Alasan Klasifikasi Aset Keuangan dan Dampak

No.	Instrumen Keuangan/ Financial Instruments	Berdasarkan/ Under PSAK No. 55	Berdasarkan/ Under PSAK No. 71	Alasan Reklasifikasi/ Reason for Classification	Dampak/ Impact
1.	Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan uang jaminan / Cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables and guarantee deposit	Pinjaman dan piutang/ Loan and receivable	Biaya perolehan diamortisasi/ Amortized cost	Karena aset tersebut disimpan dalam model bisnis untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dan arus kas ini semata-mata pembayaran pokok dan bunga atas jumlah pokok terutang/ They are held within a business model whose objective is to collect the contractual cash flows and they have contractual cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.	Perubahan pengukuran nilai wajar aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi dengan menerapkan model kerugian kredit ekspektasi/ Changes in the measurement of the fair value of financial assets at amortized cost using an expected credit loss model
2.	Aset keuangan lainnya/ other financial assets	Aset keuangan yang diukur pada FVTPL dan Aset keuangan yang tersedia untuk dijual/ Financial assets at fair value through profit or loss and Available for-sale financial assets	Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan OCI/ Financial assets at fair value through profit or loss and OCI	Karena tidak dimiliki untuk diperdagangkan maupun bukan imbalan kontinjensi yang timbul dari kombinasi bisnis/ Neither held for trading nor a contingent consideration arising from a business combination.	Perubahan nilai wajar pada instrumen ekuitas ini terus diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi/ The change in fair value on these equity instruments continues to be accumulated in the investment revaluation reserve. Tidak ada perubahan dalam pengukuran/ No changes in measurement.

5. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES
(continued)

Impact of the Initial Application of PSAK No. 71
(continued)

The Group implements PSAK No. 71, “Financial Instruments” will be effective for the financial year beginning January 1, 2020 using a modified retrospective approach. This approach allows the Group not to restate prior periods, however, an adjustment is made to the opening balance for the reporting period which includes the date of initial application.

The Management of the Group reviewed and assessed the Company’s existing financial assets as at January 1, 2020 (initial date of application) based on the facts and circumstances that existed at the date of initial application and concluded that the initial application of PSAK No. 71 has had the following impact on the Group’s financial assets as regards their classification and measurement.

i. Reason and Classification of Financial Assets and Impact

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 71
(lanjutan)

ii. Klasifikasi dan Pengukuran Kembali Aset
Keuangan

5. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES
(continued)

Impact of the Initial Application of PSAK No. 71
(continued)

ii. Classification and Remeasurement of Financial
Assets

	Klasifikasi dan Pengukuran Berdasarkan/ Classification and Measurement under PSAK No. 55	Klasifikasi dan Pengukuran berdasarkan/ Classification and Measurement under PSAK No. 71	Nilai Tercatat/ Carrying Amount 01/01/2020 (PSAK No. 55)	Pengukuran Kembali dan Penurunan Nilai Tambah (Kurang)/ Remeasurement and Impairment Add (Deduct)	Nilai Tercatat/ Carrying Amount 01/01/2020 (PSAK No. 71) disajikan kembali/ As restated	Dampak Saldo Laba Pada/ Retained Earnings Effect on 01/01/2020 Tambah (Kurang)/ Add (Deduct)	Dampak OCI pada/ OCI Effects on 01/01/2020 Tambah (Kurang)/ Add (Deduct)
Aset Keuangan/ Financial Assets							
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalent	Pinjaman dan Piutang - dengan biaya perolehan diamortisasi/ Loans and Receivables - at amortized cost	Pada biaya perolehan diamortisasi/ At amortized cost	181.823.223.105	-	181.823.223.105	-	-
Aset keuangan lainnya/ Other financial assets	Pinjaman dan Piutang - dengan biaya perolehan diamortisasi, Aset keuangan yang diukur pada FVTPL dan Aset keuangan yang tersedia untuk dijual/ Loans and Receivables - at amortized cost, Financial assets at fair value through profit or loss and Available for-sale financial assets	Pada biaya perolehan diamortisasi dan Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan OCI/ At amortized cost and Financial assets at fair value through profit or loss and OCI	2.314.948.330.562	-	2.314.948.330.562	-	-
Piutang usaha/ Trade receivables	Pinjaman dan Piutang - dengan biaya perolehan diamortisasi/ Loans and Receivables - at amortized cost	Pada biaya perolehan diamortisasi/ At amortized cost	153.409.358.609	(1.049.339.877)	152.360.018.732	(1.049.339.877)	-
Piutang lain-lain/ Other receivables	Pinjaman dan Piutang - dengan biaya perolehan diamortisasi/ Loans and Receivables - at amortized cost	Pada biaya perolehan diamortisasi/ At amortized cost	38.481.715.870	-	38.481.715.870	-	-
Aset tidak lancar lainnya/ Other non-current assets	Pinjaman dan Piutang - dengan biaya perolehan diamortisasi/ Loans and Receivables - at amortized cost	Pada biaya perolehan diamortisasi/ At amortized cost	845.895.985.557	-	845.895.985.557	-	-
Total Aset Keuangan/ Total Financial assets			3.534.558.613.703	(1.049.339.877)	3.533.509.273.826	(1.049.339.877)	-

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 71
(lanjutan)

Tambahan penyisihan kerugian kredit sebesar Rp1.049.339.877 pada tanggal 1 Januari 2020 telah diakui terhadap saldo laba, mengakibatkan penurunan bersih saldo laba 1 Januari 2020.

iii. Klasifikasi dan Pengukuran Liabilitas Keuangan

Penerapan PSAK No. 71 tidak berdampak pada klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan Kelompok Usaha.

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 72

PSAK 72 menggunakan istilah “liabilitas kontrak” untuk menggambarkan apa yang lebih umum dikenal sebagai “uang muka pelanggan”, namun Pernyataan tidak melarang entitas untuk menggunakan deskripsi alternatif dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Kelompok Usaha telah mengadopsi terminologi yang digunakan dalam PSAK No. 72 untuk menggambarkan saldo tersebut.

Karena Pernyataan pengakuan pendapatan baru perlu diterapkan pada semua kontrak yang ada dan seterusnya dari 1 Januari 2020, perlu untuk memeriksa kontrak yang belum selesai pada 1 Januari 2020, dan, jika perlu, untuk menyesuaikan kebijakan pengakuan pendapatan bagi kontrak yang belum selesai sesuai dengan PSAK No. 72.

Penerapan PSAK ini memengaruhi pengakuan pendapatan Kelompok Usaha dari penjualan kavling dan rumah yang diakui saat Kelompok Usaha telah memenuhi kewajiban pelaksanaan pada suatu waktu tertentu yang diindikasikan melalui serah terima unit kepada pelanggan, dimana sebelumnya telah diakui sesuai dengan metode persentase penyelesaian.

5. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES
(continued)

Impact of the Initial Application of PSAK No. 71
(continued)

The additional credit loss allowance of Rp1,049,339,877 as at January 1, 2020 has been recognized against retained earnings, resulting in a net decrease in retained earnings at January 1, 2020.

iii. Classification and Remeasurement of Financial Liabilities

The application of PSAK No. 71 has had no impact on the classification and measurement of the Group's financial liabilities.

Impact of the Initial Application of PSAK 72

PSAK 72 uses the terms ‘contract liability’ to describe what might more commonly be known as “advanced from customers”, however the Standard does not prohibit an entity from using alternative descriptions in the consolidated statement of financial position. Group has adopted the terminology used in PSAK 72 to describe such balances.

Since the new revenue recognition Standard needs to be applied to all existing contracts onwards from January 1, 2020, it is necessary to check the contracts that were not completed by January 1, 2020, and, if necessary, to adjust the revenue recognition policy for those outstanding contracts in accordance with PSAK No. 72.

The adoption of this PSAK affect Group's revenue recognition from sales of kavling and house, by which revenue is recognized when Group has fulfilled the performance obligation at a point in time which indicated by the handover of the unit to the customer, while previously recognized based on the percentage of completion method.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 72
(lanjutan)

Sesuai dengan persyaratan transisi pada PSAK No. 72, Kelompok Usaha memilih penerapan PSAK tersebut secara retrospektif yang dimodifikasi dengan dampak kumulatif pada awal penerapan sebagai penyesuaian terhadap saldo laba tanggal 1 Januari 2020, hanya terhadap kontrak yang bukan merupakan kontrak selesai pada tanggal 1 Januari 2020, dengan ringkasan dampak sebagai berikut:

	Sebelum Penyesuaian/ Before Adjustment	Penyesuaian/ Adjustment	Setelah Penyesuaian/ After Adjustment	
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN				CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
EKUITAS				EQUITY
Saldo laba	5.071.425.390.091	(4.962.056.732)	5.066.463.333.359	Retained earnings
PENJUALAN	1.066.627.786.299	(4.962.056.732)	1.061.665.729.567	SALES

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 73

Kelompok Usaha menerapkan PSAK No. 73 dengan menggunakan metode penerapan retrospektif yang dimodifikasi, dengan tanggal penerapan awal 1 Januari 2020 dan menerapkan kebijaksanaan praktis berikut ini:

- Menerapkan tingkat diskonto tunggal untuk portofolio sewa dengan karakteristik yang cukup serupa;
- Menerapkan standar hanya untuk kontrak yang sebelumnya diidentifikasi sebagai sewa yang menerapkan PSAK No. 30: Sewa pada tanggal penerapan awal;
- Mengecualikan pengakuan untuk kontrak jangka pendek dan sewa guna usaha untuk aset bernilai rendah;
- Bergantung pada penilaiannya apakah sewa menjadi memberatkan sebelum tanggal penerapan awal;
- Mengecualikan biaya langsung awal dari pengukuran aset hak-guna pada tanggal penerapan awal; dan
- Meninjau ke belakang (*hindsight*) dalam menentukan masa sewa jika kontrak mengandung opsi untuk memperpanjang atau menghentikan sewa.

5. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES
(continued)

Impact of the Initial Application of PSAK 72
(continued)

In accordance with the transition requirement in PSAK No. 72, Group selected to apply modified retrospectively with the cumulative effect of the initial implementation recognized as an adjustment to the retained earnings balance as of January 1, 2020, only for contracts with customers that are not represent the completed contracts as of January 1, 2020, with the summary of effects as follows:

Impact of the Initial Application of PSAK 73

The Group applies PSAK No. 73, using a modified retrospective method, with an initial application date of January 1, 2020 and applying the following practical expedient:

- Applying a single discount rate to lease portfolios with fairly similar characteristics;
- Applying the standard only to contracts previously identified as leases that apply PSAK No. 30: Lease on the date of initial application;
- Exclude recognition for short-term contracts and leases for low-value assets;
- Depending on the judgement whether the lease becomes onerous prior to the date of initial application;
- Exclude initial direct costs from measurement of right of assets at the date of initial application; and
- Hindsight in determining the lease period if the contract contains an option to extend or terminate the lease.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
(lanjutan)

Dampak Penerapan Awal PSAK No. 73
(lanjutan)

Tabel berikut menyajikan dampak atas penerapan PSAK No. 73 pada tanggal 1 Januari 2020:

	Sebelum Penyesuaian/ Before Adjustment	Penyesuaian PSAK No. 73/ PSAK No. 73 Adjustments	Setelah Penyesuaian/ After Adjustment	
Aset				Assets
Aset tetap - neto	13.642.354.853.590	(359.313.928)	13.641.995.539.662	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	7.483.549.033.829	9.518.721.896	7.493.067.755.725	Investment properties - net
Liabilitas				Liabilities
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Lainnya	681.774.570.807	(6.646.761.735)	675.127.809.072	Others
Liabilitas sewa	-	15.340.620.146	15.340.620.146	Lease liabilities
Saldo laba	5.071.425.390.091	775.426.637	5.072.200.816.728	Retained earnings

Kelompok Usaha telah mengakui aset hak-guna sebesar Rp14.571.407.968 dan liabilitas sewa sebesar Rp15.340.620.146 pada saat transisi ke PSAK 73. Selisih efek perhitungan kembali atas aset hak - guna dengan liabilitas sewa sebesar Rp775.426.637 diakui dalam saldo laba.

Group has recognized Rp14,571,407,968 of right-of-use assets and Rp15,340,620,968 of lease liabilities upon transition to PSAK 73. The difference between the recalculation effect of the right-use-assets and lease liabilities amounting to Rp775,426,637 is recognized in retained earnings.

Penerapan PSAK 73 berdampak pada penyajian laporan arus kas Kelompok Usaha.

The application of PSAK 73 has an impact on presentation of the statement of cash flows of the Group.

Menurut PSAK 73, penyewa harus menyajikan:

Under PSAK 73, lessees must present:

- Pembayaran sewa jangka pendek, pembayaran untuk sewa aset bernilai rendah dan pembayaran sewa variabel tidak termasuk dalam pengukuran kewajiban sewa sebagai bagian dari kegiatan operasi;
- Kas yang dibayarkan untuk bagian bunga dari liabilitas sewa sebagai aktivitas operasi atau aktivitas pendanaan, sebagaimana diperkenankan oleh PSAK 30 (Kelompok Usaha telah memilih untuk menyertakan bunga yang dibayarkan sebagai bagian dari aktivitas pendanaan); dan
- Pembayaran untuk bagian pokok untuk liabilitas sewa, sebagai bagian dari kegiatan pembiayaan.

- Short-term lease payments, payments for leases of low-value assets and variable lease payments not included in the measurement of the lease liability as part of operating activities
- Cash paid for the interest portion of a lease liability as either operating activities or financing activities, as permitted by PSAK 30 (the Group has opted to include interest paid as part of financing activities); and
- Cash payments for the principal portion for a lease liability, as part of financing activities.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. KAS DAN SETARA KAS

	2020	2019	
Kas	779.408.120	749.514.529	Cash on hand
Bank			Bank
<u>Pihak berelasi</u>			<u>Related party</u>
Rupiah			Rupiah
PT MNC Bank Internasional Tbk	26.129.360.868	23.259.417.060	PT MNC Bank Internasional Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT MNC Bank Internasional Tbk	1.531.346.773	1.394.599.076	PT MNC Bank Internasional Tbk
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Rupiah			Rupiah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.995.770.640	34.446.671.283	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	6.139.802.448	5.256.637.412	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	4.772.540.075	5.615.626.165	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	3.871.803.019	13.060.946.792	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3.865.575.399	15.876.982.146	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.569.369.067	5.612.812.221	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	1.627.215.926	2.232.763.808	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1.060.373.518	1.128.560.715	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	834.885.511	1.363.951.819	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mayapada Tbk	493.682.210	562.672.851	PT Bank Mayapada Tbk
PT Bank Bukopin Tbk	259.690.644	6.020.183.793	PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank Harda Internasional Tbk	17.053.716	17.552.510	PT Bank Harda Internasional Tbk
Lain-lain	21.488.429	1.279.457.036	Others
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	109.310.982	13.172.777.481	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Lain-lain	170.247.974	268.979.568	Others
Deposito berjangka			Time deposits
<u>Pihak berelasi</u>			<u>Related party</u>
Rupiah			Rupiah
PT MNC Bank Internasional Tbk	9.350.000.000	61.210.054.868	PT MNC Bank Internasional Tbk
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Rupiah			Rupiah
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	980.930.885	995.930.885	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	198.188.000	198.188.000	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	20.000.000.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Sub-total	71.998.636.084	212.974.765.489	Sub-total
Total	72.778.044.204	213.724.280.018	Total
Bank yang dibatasi penggunaannya (Catatan 7 dan 23)	(5.486.408.378)	(17.161.767.913)	Restricted cash in bank (Notes 7 and 23)
Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel (Catatan 7)	(3.949.677)	(14.739.289.000)	Reserve for replacement of hotel furniture and equipment (Note 7)
Total	67.287.686.149	181.823.223.105	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Tingkat suku bunga tahunan deposito berjangka:

	2020
Rupiah	4,25% - 7,00%

Penghasilan bunga yang berasal dari deposito berjangka disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai bagian dari "Penghasilan Bunga".

Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel

Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel merupakan pencadangan dana milik Hotel The Westin, yang diklasifikasikan sebagai "Aset Keuangan Lainnya" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Bank yang dibatasi penggunaannya

Bank yang dibatasi penggunaannya terdiri atas:

	2020	2019
Aset tidak lancar lainnya (Catatan 23)		
<u>Pihak ketiga</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	4.412.321.950	5.397.360.702
PT Bank ICBC Indonesia	93.155.543	10.768.476.326
Aset keuangan lainnya (Catatan 7)		
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	980.930.885	995.930.885
Total	5.486.408.378	17.161.767.913

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

The annual interest rate of time deposits:

	2019	
Rupiah	5,00% - 7,50%	

Interest income from time deposits is presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as part of "Interest Income".

Reserve for replacement of hotel furniture and equipment

Reserve for replacement of hotel furniture and equipment represents fund reserve of The Westin Hotel, which is classified as "Other Financial Assets" in the consolidated statements of financial position.

Restricted cash in banks

Restricted cash in banks pertains to the following:

	2019	
Other non-current assets (Note 23)		
<u>Third Parties</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	5.397.360.702	
PT Bank ICBC Indonesia	10.768.476.326	
Other financial assets (Note 7)		
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	995.930.885	
Total	17.161.767.913	Total

7. ASET KEUANGAN LAINNYA

Rincian aset keuangan lainnya adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui OCI dan laba rugi		
Efek ekuitas	526.022.522.410	530.758.872.257
Obligasi	10.000.000.000	10.000.000.000
Kerugian belum direalisasikan atas efek ekuitas	(189.066.833.500)	(131.052.326.500)
Sub-total	346.955.688.910	409.706.545.757
<u>Pihak Ketiga</u>		
Penempatan dana	1.827.050.717.028	1.889.506.564.920
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui OCI dan laba rugi	2.174.006.405.938	2.299.213.110.677
Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi		
Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel (Catatan 6)	3.949.677	14.739.289.000
Bank yang dibatasi penggunaannya (Catatan 6)	980.930.885	995.930.885
Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi	984.880.562	15.735.219.885
Total	2.174.991.286.500	2.314.948.330.562

7. OTHER FINANCIAL ASSETS

The details of other financial assets are as follows:

	2019	
Financial assets at fair value through OCI and profit or loss		
Equity securities	530.758.872.257	
Bonds	10.000.000.000	
Unrealized loss on equity securities	(131.052.326.500)	
Sub-total	409.706.545.757	Sub-total
<u>Third Parties</u>		
Fund placement	1.889.506.564.920	
Financial assets at fair value through OCI and profit or loss	2.299.213.110.677	
Financial assets at amortized cost		
Reserve for replacement of hotel furniture and equipment (Note 6)	14.739.289.000	
Restricted cash in bank (Note 6)	995.930.885	
Financial assets at amortized cost	15.735.219.885	
Total	2.314.948.330.562	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

Penempatan Dana

Pada tanggal 1 April 2015 dan 18 April 2018, Perusahaan menandatangani Perjanjian Investasi masing-masing dengan Express Cyber Ltd. (Express) dan Printemps Investments Inc (Printemps), pihak ketiga, dimana kedua pihak tersebut setuju untuk mengelola dana Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah melakukan penempatan dana masing - masing sebesar Rp907.801.830.717 dan Rp1.119.712.976.694.

Pada tanggal 13 Desember 2019, MWW, menandatangani Perjanjian Investasi dengan Express Cyber Ltd. (Express), pihak ketiga, dimana kedua pihak tersebut setuju untuk mengelola dana dengan total maksimum sebesar Rp186.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, MWW telah melakukan penempatan dana sebesar Rp186.000.000.000.

Pada tanggal 19 Juni 2018, NGI menandatangani Perjanjian Investasi dengan Rican Advisors Corp (Rican), pihak ketiga, dimana Rican setuju untuk mengelola dana NGI maksimum sebesar Rp50.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, NGI telah melakukan penempatan dana masing-masing sebesar Rp43.323.767.128 dan Rp41.065.182.112.

Pada tanggal 6 November 2019, Shorewood menandatangani Perjanjian Investasi dengan Printemps, pihak ketiga, dimana Printemps setuju untuk mengelola dana Shorewood. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo penempatan dana Shorewood ke Printemps masing - masing sebesar Rp602.725.119.183 dan Rp537.728.406.114.

Pada tanggal 3 September 2020, GLDP menandatangani Perjanjian Investasi dengan Express, pihak ketiga, dimana Express setuju untuk mengelola dana GLDP. Perjanjian berlaku dalam jangka waktu satu tahun dan dapat diperpanjang sesuai persetujuan dari kedua belah pihak. Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo penempatan dana sebesar Rp82.200.000.000.

Tidak ada dari seluruh aset keuangan tersebut yang telah melewati jatuh tempo atau mengalami penurunan nilai.

7. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

Fund Placement

On April 1, 2015 and April 18, 2018, the Company entered into Investment Agreement with Express Cyber Ltd. (Express) and Printemps Investments Inc (Printemps), third parties, respectively, whereby both parties agreed to manage fund from the Company.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding fund placed by the Company are amounting to Rp907,801,830,717 and Rp1,119,712,976,694, respectively.

On December 13, 2019, MWW, entered into Investment Agreement with Express Cyber Ltd. (Express), a third party, whereby both parties agreed to manage fund with maximum amount of Rp186,000,000,000. As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding fund placed by MWW is amounting to Rp186,000,000,000.

On June 19, 2018, NGI entered entered into Investment Agreement with Rican Advisors Corp (Rican), a third party, whereby Rican agreed to manage fund from NGI with maximum amount of Rp50,000,000,000.

As of December 31, 2020 and 2019, NGI has placed fund amounting to Rp43,323,767,128 and Rp41,065,182,112, respectively.

On November 6, 2019, Shorewood entered into Investment Agreement with Printemps, a third party, whereby Printemps agreed to manage fund from Shorewood. As of December 31, 2020 and 2019, balance of fund placement's Shorewood to Printemps amounting to Rp602,725,119,183 and Rp537,728,406,114, respectively.

On September 3, 2020, GLDP entered into Investment Agreement with Express, a third party, whereby Express agreed to manage fund from GLDP. This agreement is valid within one year and can be extended as agreed by both parties. As of December 31, 2020, balance of fund placement's amounting to Rp82,200,000,000.

None of the above all financial assets are either past due or impaired.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. PIUTANG USAHA

Rincian piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Pihak berelasi (Catatan 39)		
Sewa ruang perkantoran	107.422.066.420	71.558.002.854
Jasa keamanan dan properti lainnya	52.236.297.492	56.702.770.301
Sub-total	159.658.363.912	128.260.773.155
Pihak ketiga		
Sewa ruang perkantoran	6.394.854.981	6.742.444.055
Hotel, resor dan golf	6.208.299.328	18.354.789.115
Jasa keamanan dan properti lainnya	466.742.640	416.761.475
Sub-total	13.069.896.949	25.513.994.645
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(844.399.213)	(365.409.191)
Neto	12.225.497.736	25.148.585.454
Total	171.883.861.648	153.409.358.609

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Rupiah	171.531.993.279	151.138.485.851
Dolar Amerika Serikat (Catatan 42)	1.196.267.582	2.636.281.949
Sub-total	172.728.260.861	153.774.767.800
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(844.399.213)	(365.409.191)
Total	171.883.861.648	153.409.358.609

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Belum jatuh tempo	32.533.233.098	28.963.357.475
Jatuh tempo:		
Kurang dari 30 hari	27.659.448.240	24.624.373.622
31 - 60 hari	15.996.667.046	14.241.350.826
61 - 90 hari	20.620.919.892	18.358.183.845
91 - 120 hari	8.251.508.735	7.346.069.678
Lebih dari 120 hari	67.666.483.850	60.241.432.354
Sub-total	172.728.260.861	153.774.767.800
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(844.399.213)	(365.409.191)
Total	171.883.861.648	153.409.358.609

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Saldo awal	365.409.191	796.451.823
Transisi PSAK No. 71	1.049.339.877	-
Saldo disesuaikan di awal tahun	1.414.749.068	796.451.823
Penambahan selama tahun berjalan	408.396.319	365.409.191
Pemulihan selama tahun berjalan	(978.746.174)	(796.451.823)
Saldo akhir	844.399.213	365.409.191

8. TRADE RECEIVABLES

The details of trade receivables are as follows:

Related parties (Note 39)
Office space rental
Security and other property services
Sub-total
Third parties
Office space rental
Hotel, resort and golf
Security and other property services
Sub-total
Allowance for impairment losses on receivables

The details of trade receivables based on its currencies are as follows:

Rupiah
United States Dollar (Note 42)
Sub-total
Allowance for impairment losses on receivables

The aging analysis of trade receivables are as follows:

Not yet due
Past due:
Under 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
91 - 120 days
More than 120 days

The movement of the allowance for impairment losses on receivables are as follows:

Beginning balance
PSAK No. 71 transition
Adjusted balance at beginning of year
Provision during the year
Reversal during the year
Ending balance

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Kelompok Usaha membentuk cadangan kerugian penurunan nilai piutang berdasarkan estimasi nilai tidak terpulihkan secara individual dan kolektif berdasarkan pengalaman Kelompok Usaha atas tertagihnya piutang di masa lalu. Kelompok usaha memiliki jaminan atau peningkatan kredit lainnya atas piutang berupa deposit penyewa dalam bentuk tunai.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 piutang usaha tertentu digunakan sebagai jaminan utang anjak piutang (Catatan 20).

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang dari pihak ketiga pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang tersebut.

8. TRADE RECEIVABLES (continued)

The Group provide allowance for impairment losses on receivables using the estimated unrecoverable amounts determined individually and collectively based on the Group' experience on trade receivables collections. The Group hold collateral or other credit enhancements over these balances in the form of tenants deposit received in cash.

As of December 31, 2020 and 2019, certain trade receivables are pledged as collateral for factoring liabilities (Note 20).

Management believes that the allowance for impairment losses for receivables from third parties as of December 31, 2020 and 2019 is adequate.

9. PERSEDIAAN

	2020	2019
Hotel dan Golf		
Perlengkapan operasional	38.270.471.436	31.645.742.129
Makanan dan minuman	2.792.210.164	2.925.893.912
Sub-total	41.062.681.600	34.571.636.041
Aset Real Estat		
Kavling tanah	769.345.644.039	769.345.644.039
Aset dalam penyelesaian	529.592.998.184	447.923.560.845
Sub-total	1.298.938.642.223	1.217.269.204.884
Persediaan lainnya	184.272.553	108.207.223
Total	1.340.185.596.376	1.251.949.048.148

Hotel dan Golf

Manajemen berkeyakinan bahwa nilai realisasi neto dari persediaan hotel dan golf melebihi nilai biaya perolehan, sehingga tidak perlu dilakukan penyisihan atas persediaan tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, perlengkapan hotel milik MLH diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam dan risiko lainnya berdasarkan paket polis dengan nilai total pertanggungan sebesar Rp1.500.000.000 yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko yang dipertanggungan.

9. INVENTORIES

Hotel and Golf
Operating supplies
Foods and beverages
Sub-total
Real Estate Assets
Landlots
Construction in progress
Sub-total
Other inventories
Total

Hotel and Golf

The management believes that the realizable value of hotel and golf inventories are more than its cost, thus, no provision for losses is necessary.

As of December 31, 2020 and 2019, hotel supplies of MLH are covered by insurance against losses from fire, natural disaster and other risks under blanket policies with a total coverage of Rp1,500,000,000, in which management believes is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. PERSEDIAAN (lanjutan)

Aset Real Estat

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, persediaan aset real estat terdiri dari aset dalam penyelesaian dan kavling tanah milik MLL di kawasan Sukabumi, Jawa Barat, kavling tanah dan unit resort milik MLB di kawasan Tanah Lot, Bali, dan aset dalam penyelesaian milik MLS di Surabaya, Jawa Timur.

Hak legal atas tanah yang dimiliki oleh MLL dan entitas anaknya, berupa HGB. Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh HGB tersebut dapat diperpanjang pada akhir masa berlakunya.

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam persediaan aset real estat untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, masing-masing sebesar Rp45.343.417.526 dan Rp40.753.294.996.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan aset real estat pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa tidak perlu dilakukan penurunan nilai persediaan aset real estat. Persediaan aset real estat dijaminkan untuk utang bank jangka panjang (Catatan 23). Persediaan aset real estat diasuransikan bersama dengan aset tetap (Catatan 13).

10. UANG MUKA DAN BEBAN DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	2020	2019
Uang muka		
Pembelian aset	324.467.146.892	329.373.326.979
Karyawan	11.610.748.514	11.845.317.187
Pengurusan hak guna bangunan	2.637.564.320	2.897.114.663
Lain-lain	403.722.375	438.981.804
Sub-total	339.119.182.101	344.554.740.633
Beban dibayar di muka		
Asuransi	2.726.459.327	5.549.383.349
Sewa	123.559.639	5.613.580.538
Lain-lain	1.885.255.689	2.958.562.886
Sub-total	4.735.274.655	14.121.526.773
Total	343.854.456.756	358.676.267.406

9. INVENTORIES (continued)

Real Estate Assets

As of December 31, 2020 and 2019, real estate assets inventories consist of construction in progress and landlots of MLL in Sukabumi, West Java, landlots and resort unit of MLB in Tanah Lot, Bali and construction in progress of MLS in Surabaya, East Java.

MLL and its subsidiaries' landrights are in the form of HGB. Management believes that such HGB can be extended upon their expiration.

Borrowing cost which were capitalized to real estate assets for the period ended December 31, 2020 and 2019 amounting to Rp45,343,417,526 and Rp40,753,294,996, respectively.

Based on a review of the condition of real estate assets inventories at the end of the year, management believes no impairment for losses is necessary. Real estate assets are used as collateral for long-term - bank loan (Note 23). Real estate assets inventories were insured along with fixed assets (Note 13).

10. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES

This account consists of:

Advances
Purchase of assets
Employees
Obtaining certificates of land
Others
Sub-total
Prepaid expenses
Insurance
Rent
Others
Sub-total
Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. UANG MUKA PROYEK DAN PEMBELIAN TANAH

Akun ini terdiri dari:

	2020
Uang muka pembelian tanah	320.095.875.151
Uang muka proyek	63.906.146.488
Total	384.002.021.639

Akun uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembelian tanah yang berlokasi di Kebon Sirih, Jakarta Pusat milik Perusahaan dan Sukabumi, Jawa Barat milik MLL dan Entitas Anak.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang muka proyek dan pembelian tanah.

12. TANAH UNTUK PENGEMBANGAN

Akun ini merupakan tanah yang dimiliki oleh Perusahaan seluas 3.946 m²; GLDP, entitas anak, seluas 1.526 m²; dan MLL, entitas anak, untuk dikembangkan pada masa mendatang.

Tanah untuk pengembangan diperoleh oleh MLL, entitas anak, melalui proses lelang pada tahun 2008. Berdasarkan risalah lelang No.149/2008 dan No. 150/2008 luas tanah sekitar 10.371.935 m².

MLL memiliki hak legal atas tanah untuk pengembangan berupa 515 sertifikat yang terbagi atas 514 Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) dan 1 Sertifikat Hak Guna Usaha (HGU).

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, rincian tanah untuk pengembangan berdasarkan area adalah sebagai berikut:

- Desa Pasir Buncir dan Desa Cinagara, Kecamatan Caringin, Kabupaten Bogor, Jawa Barat;
- Desa Wates Jaya, Kecamatan Cigombong, Kabupaten Bogor, Jawa Barat;
- Desa Wangunjaya, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat;
- Desa Nanggerang dan Desa Benda, Kecamatan Cicurug, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas tanah untuk pengembangan.

11. ADVANCES FOR PROJECT AND PURCHASE OF LAND

This account consists of:

	2019	
Advance for purchase of land	310.554.829.580	
Advance for project	55.217.989.405	
Total	365.772.818.985	Total

Advance for purchase of land account represents advance payment for purchase of land located in Kebon Sirih, Central Jakarta under the Company and Sukabumi, West Java under MLL and Subsidiaries.

As of December 31, 2020 and 2019, the management believes there is no impairment of advances for project and purchase of land.

12. LAND FOR DEVELOPMENT

This account represents land owned by the Company with the total area of 3,946 m²; GLDP, a subsidiary, with the total area of 1,526 m²; and MLL, a subsidiary, for future development.

Land for development was acquired by MLL, a subsidiary, through an auction in 2008. Based on minutes No. 149/2008 and No. 150/2008 of the auction, the total land areas of the properties is 10,371,935 m².

The legal rights of the land for development owned by MLL totalling 515 certificates which consist of 514 certificates of "Hak Guna Bangunan" (HGB) and 1 certificate of "Hak Guna Usaha" (HGU).

As of December 31, 2020 and 2019, the details of land for development based on area are as follow:

- Desa Pasir Buncir and Desa Cinagara, Kecamatan Caringin, Kabupaten Bogor, West Java;
- Desa Wates Jaya, Kecamatan Cigombong, Kabupaten Bogor, West Java;
- Desa Wangunjaya, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi, West Java;
- Desa Nanggerang and Desa Benda, Kecamatan Cicurug, Kabupaten Sukabumi, West Java.

As of December 31, 2020 and 2019, the management believes there is no impairment of land for development.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. ASET TETAP

Rincian dari aset tetap adalah sebagai berikut:

2020							
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan dan revaluasi/ Additions and revaluation	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		Acquisition Cost
Harga Perolehan							
Tanah	11.341.950.743.949	-	-	(11.787.795.260)	11.330.162.948.689		Land
Bangunan dan prasarana	870.656.797.745	4.673.316.538	-	-	875.330.114.283		Building and improvements
Kendaraan bermotor	35.744.022.066	1.787.845.489	(4.109.125.673)	-	33.422.741.882		Vehicles
Peralatan kantor	140.585.235.766	7.539.099.770	-	-	148.124.335.536		Office equipment
Peralatan restoran	501.556.941	-	-	1.343.423	502.900.364		Restaurant equipment
Peralatan bangunan	180.071.023.523	2.150.000	-	-	180.073.173.523		Building equipment
Landscape	10.675.730.668	-	-	-	10.675.730.668		Landscape
Lapangan golf	61.694.264.645	-	-	-	61.694.264.645		Golf course
Aset dalam penyelesaian	1.760.954.614.180	318.182.007.533	-	1.136.568.468	2.080.273.190.181		Construction in progress
Aset hak-guna	5.052.686.072	-	-	-	5.052.686.072		Right-of-use assets
Total Harga Perolehan	14.407.886.675.555	332.184.419.330	(4.109.125.673)	(10.649.883.369)**	14.725.312.085.843		Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan prasarana	486.710.833.297	38.862.063.129	-	-	525.572.896.426		Building and improvements
Kendaraan bermotor	25.687.947.206	3.502.332.934	(4.109.125.673)	-	25.081.154.467		Vehicles
Peralatan kantor	91.718.866.176	6.863.815.305	-	-	98.582.681.481		Office equipment
Peralatan restoran	501.580.094	23.131	-	-	501.603.225		Restaurant equipment
Peralatan bangunan	106.777.941.077	18.545.477.170	-	-	125.323.418.247		Building equipment
Landscape	8.243.566.175	-	-	-	8.243.566.175		Landscape
Lapangan golf	46.250.401.868	-	-	-	46.250.401.868		Golf course
Aset hak-guna	-	501.092.834	-	-	501.092.834		Right-of-use assets
Total Akumulasi Penyusutan	765.891.135.893	68.274.804.503	(4.109.125.673)	-	830.056.814.723		Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Neto	13.641.995.539.662				13.895.255.271.120		Net Book Value
2019							
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		Acquisition Cost
Harga Perolehan							
Tanah	2.082.614.566.563	9.319.714.556.524	-	(60.378.379.138)	11.341.950.743.949		Land
Bangunan dan prasarana	879.538.797.745	466.000.000	-	(9.348.000.000)	870.656.797.745		Building and improvements
Kendaraan bermotor	36.806.210.610	4.118.199.021	(5.180.387.565)	-	35.744.022.066		Vehicles
Peralatan kantor	174.682.496.368	16.080.187.531	(304.932.708)	(49.872.515.425)	140.585.235.766		Office equipment
Peralatan restoran	501.556.941	-	-	-	501.556.941		Restaurant equipment
Peralatan bangunan	116.098.349.590	11.609.350.836	-	52.363.323.097	180.071.023.523		Building equipment
Landscape	10.675.730.668	-	-	9.348.000.000	20.023.730.668		Landscape
Lapangan golf	61.694.264.645	-	-	-	61.694.264.645		Golf course
Aset dalam penyelesaian	1.288.492.095.746	474.953.326.106	-	(2.490.807.672)	1.760.954.614.180		Construction in progress
Total Harga Perolehan	4.651.104.068.876	9.826.941.620.018	(5.485.320.273)	(60.378.379.138)*	14.412.181.989.483		Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan prasarana	436.856.632.510	38.733.882.635	-	11.120.318.152	486.710.833.297		Building and improvements
Kendaraan bermotor	25.933.910.430	4.551.536.456	(4.797.499.680)	-	25.687.947.206		Vehicles
Peralatan kantor	71.822.988.844	9.784.799.972	(304.734.953)	10.415.812.313	91.718.866.176		Office equipment
Peralatan restoran	25.481.664.311	46.248	-	(24.980.130.465)	501.580.094		Restaurant equipment
Peralatan bangunan	92.074.591.690	14.703.349.387	-	-	106.777.941.077		Building equipment
Landscape	8.243.566.175	492.000.000	-	3.444.000.000	12.179.566.175		Landscape
Lapangan golf	46.250.401.868	-	-	-	46.250.401.868		Golf course
Total Akumulasi Penyusutan	706.663.755.828	68.265.614.698	(5.102.234.633)	-	769.827.135.893		Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Neto	3.944.440.313.048				13.642.354.853.590		Net Book Value

*) Reklasifikasi ke inventori dan dari uang muka tanah dan tanah untuk pengembangan/ Reclassified to inventory and from advance purchase of land and land for development.

**) Reklasifikasi dari uang muka dan tanah dalam pengembangan dan reklasifikasi ke properti investasi / Reclassified from advance and land for development and reclassified to investment properties.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. ASET TETAP (lanjutan)

Dampak dari penerapan PSAK No. 73 terhadap rincian kelas aset adalah sebagai berikut:

13. FIXED ASSETS (continued)

The impact of adoption PSAK No. 73 to the details of asset class are as follows:

	Harga perolehan / Acquisition cost		
	Saldo per 31 Desember 2019 / Balance as of December 31, 2019	Penyesuaian PSAK No 73 / PSAK No. 73 adjustment	Saldo per 1 Januari 2020/ Balance as of January 1, 2020
<u>Landscape / Landscape</u>	20.023.730.668	(9.348.000.000)	10.675.730.668
<u>Aset hak-guna / Right-of-use assets</u>	-	5.052.686.072	5.052.686.072

	Akumulasi penyusutan / Accumulated depreciation		
	Saldo per 31 Desember 2019 / Balance as of December 31, 2019	Penyesuaian PSAK No 73 / PSAK No. 73 adjustment	Saldo per 1 Januari 2020/ Balance as of January 1, 2020
<u>Landscape / Landscape</u>	12.179.566.175	(3.936.000.000)	8.243.566.175

Penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 dibebankan pada akun sebagai berikut:

Depreciation for the year ended December 31, 2020 and 2019 was charged to the following accounts:

	2020	2019	
Beban pokok pendapatan	53.394.642.802	55.229.459.718	Costs of revenues
Beban umum dan administrasi (Catatan 36)	14.880.161.701	13.036.154.980	General and administrative expenses (Note 36)
Total	68.274.804.503	68.265.614.698	Total

Rincian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of sale of fixed assets are as follows:

	2020	2019	
Harga jual	1.139.349.460	1.323.388.022	Selling price
Nilai buku neto	-	383.085.640	Net book value
Keuntungan penjualan aset tetap	1.139.349.460	940.302.382	Gain on sale of fixed assets

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Sebagian aset tetap kendaraan bermotor digunakan sebagai jaminan atas utang ke lembaga pembiayaan (Catatan 25) dan aset tanah seluas 1.064 m² yang berlokasi di Jl. Wahid Hasyim, Jakarta digunakan sebagai jaminan atas dana syirkah temporer (Catatan 24).

As of December 31, 2020 and 2019, some of fixed assets - vehicles are used as collateral for loan payables to financing institution (Note 25) and fixed asset - land with total ares of 1,064 m² located on Jl. Wahid Hasyim, Jakarta is used as collateral for temporary syirkah funds (Note 24).

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, bangunan The Westin Resort Nusa Dua dan Bali International Convention Center masing-masing sebesar Rp385.316.364.488 dan Rp426.483.352.820 digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang kepada PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 23).

As of December 31, 2020 and 2019, buildings of The Westin Resort Nusa Dua and Bali International Convention Center amounting to Rp385,316,364,488 and Rp426,483,352,820, respectively, were used as collateral for long-term bank loan to PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 23).

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2020, aset tetap kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT MNC Asuransi Indonesia, pihak berelasi, dan beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga lainnya terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya, dengan total pertanggungan sebesar USD152.150.000 dan Rp24.121.024.079. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Penentuan nilai wajar tanah diperoleh atas dasar laporan - laporan penilaian independen sebagai berikut:

Wilayah	Penilai Independen/ Independent Valuer	Tanggal laporan/ Report's date	Areas
Jakarta	KJPP Asrori dan Rekan	18 Januari 2019 / January 18, 2019	Jakarta
Sukabumi	KJPP Pung's Zulkarnain dan Rekan	20 Februari 2020 / February 20, 2020	Sukabumi
	KJPP Rizky Djunaedy dan Rekan	17 Maret 2020 / March 17, 2020	
	KJPP Rizky Djunaedy dan Rekan	14 Agustus 2019 / August 14, 2019	
	KJPP Wilson dan Rekan	18 April 2019 / April 18, 2019	
Bali	KJPP Suwendho Rinaldy dan Rekan	24 Juni 2019 / June 24, 2019	Bali

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap pada tanggal pelaporan.

Pada tanggal 31 Desember 2020, aset dalam penyelesaian merupakan proyek kawasan hiburan terintegrasi milik MLL dan entitas anaknya, dengan rincian sebagai berikut:

Proyek:	Persentase Penyelesaian/ Percentage of Completion	Projects:
Lapangan Golf	80%	Golf Course
Country Club & Spa	4%	Country Club & Spa
Hotel Trump	5%	Hotel Trump
Infrastruktur	23%	Infrastructure
Hotel Lido - Renovasi	95%	Hotel Lido - Renovation
Hotel Lido - Extensi	15%	Hotel Lido - Extension
Taman Rekreasi	12%	Themepark

Persentase penyelesaian aset tetap dalam penyelesaian didasarkan pada biaya aktual yang terjadi dibandingkan dengan biaya proyek yang direncanakan.

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, masing-masing sebesar Rp59.829.469.945 dan Rp48.643.949.456.

13. FIXED ASSETS (continued)

As of December 31, 2020, fixed asset except for land, are covered by insurance against fire, earthquake and other risks to PT MNC Asuransi Indonesia, related party, and other third party with total insurance coverage amounting to USD152,150,000 and Rp24,121,024,079. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

The determination of fair value of land are based on the reports from independent appraiser as follows:

Management believes that there are no events or changes in circumstances which may indicate an impairment in the value of fixed assets as of the reporting date.

As of December 31, 2020, the construction in progress is an integrated entertainment district of MLL and its subsidiaries, with the following details:

The percentages of completion of the construction in progress are based on the actual expenditures incurred compared to the total budgeted project costs.

Borrowing cost which were capitalized to fixed assets for the year ended December 31, 2020 and 2019 amounting to Rp59,829,469,945 and Rp48,643,949,456, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year then Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PROPERTI INVESTASI

Rincian dari properti investasi adalah sebagai berikut:

2020						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Keuntungan Pengukuran Kembali Menggunakan Model Nilai Wajar/ Gain from Remeasurement Using Fair Value Model	Saldo Akhir/ Ending Balance
Harga Perolehan						Acquisition Cost
Tanah	2.857.486.990.868	-	-	30.778.719.581	440.659.765.951	3.328.925.476.400
Bangunan dan prasarana	1.165.657.251.345	4.159.753.305	-	8.430.147.652	-	1.178.247.152.302
Peralatan bangunan	26.489.035.436	204.150.000	-	-	-	26.693.185.436
Bangunan dalam penyelesaian	3.433.915.756.180	286.377.829.314	-	15.696.636.529	-	3.735.990.222.023
Aset hak - guna ***	9.518.721.896	-	-	-	-	9.518.721.896
Jumlah Tercatat	7.493.067.755.725	290.741.732.619	-	54.905.503.762**	440.659.765.951	8.279.374.758.057
2019						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Keuntungan Pengukuran Kembali Menggunakan Model Nilai Wajar/ Gain from Remeasurement Using Fair Value Model	Saldo Akhir/ Ending Balance
Harga Perolehan						Acquisition Cost
Tanah	2.519.982.428.063	5.678.622.274	-	4.951.886.531	326.874.054.000	2.857.486.990.868
Bangunan dan prasarana	1.163.958.251.345	1.699.000.000	-	-	-	1.165.657.251.345
Peralatan bangunan	25.022.504.809	1.466.530.627	-	-	-	26.489.035.436
Bangunan dalam penyelesaian	2.726.744.696.991	707.171.059.189	-	-	-	3.433.915.756.180
Jumlah Tercatat	6.435.707.881.208	716.015.212.090	-	4.951.886.531*	326.874.054.000	7.483.549.033.829

*) Reklasifikasi dari Tanah untuk Pengembangan/ Reclassified from Land for Development.

**) Reklasifikasi dari Uang Muka Proyek, Tanah Dalam Pengembangan, aset tidak lancar lainnya dan Aset Tetap/ Reclassified Project Advance, Land for Development, other non-current assets and Fixed Assets.

***) Lihat catatan 5/ Please see note 5.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Presentase penyelesaian aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	2020
Proyek:	
MNC Park Tower	94%

GLDP, entitas anak, memiliki beberapa bidang tanah seluas 18.156 m² berlokasi di Jl. Kebon Sirih. Hak legal berupa HGB berjangka waktu 30 (tiga puluh) tahun, jatuh tempo tahun 2026. Manajemen berpendapat bahwa sertifikat HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Penentuan nilai wajar property investasi diperoleh atas dasar laporan - laporan penilaian independen sebagai berikut:

	Penilai Independen/ Independent Valuer
Wilayah	
Jakarta	KJPP Rengganis, Hamid & Rekan
Sukabumi	KJPP Wiseso Saladin & Rekan (JLL)

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, properti investasi tertentu digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang (Catatan 23) dan dana syirkah temporer (Catatan 24).

Pada tanggal 31 Desember 2020, properti investasi kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT MNC Asuransi Indonesia, pihak berelasi dan beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga lainnya terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya, dengan total pertanggungan sebesar USD6.000.000 dan Rp11.236.069.294.878. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam properti investasi dalam penyelesaian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing adalah sebesar Rp136.831.601.832 dan Rp189.904.981.222.

14. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

The percentage of completion of construction in progress as of December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	2019
Project:	
MNC Park Tower	91%

GLDP, a subsidiary, owned several land properties with total area of 18,156 m², located in Jl. Kebon Sirih. The landrights is in the form of HGB with term of 30 years, expiring 2026. Management believes that the HGB certificates can be extended upon their expiration.

The determination of fair value of investment properties are based on the reports from independent appraiser as follows:

	Tanggal laporan/ Report's date
Areas	
Jakarta	15 Februari 2021 / February 15, 2021
Sukabumi	17 Februari 2020 / February 17, 2020

As of December 31, 2020 and 2019, certain investment properties are used as collateral for long-term bank loan (Note 23) and temporary syirkah fund (Note 24).

As of December 31, 2020, investment properties, except for land, are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with PT MNC Asuransi Indonesia, a related party, and other third parties with total insurance coverage amounting to USD6,000,000 and Rp11,236,069,294,878. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Borrowing cost which were capitalized to investment properties under construction in progress for the year ended December 31, 2020 and 2019 amounting to Rp136,831,601,832 and Rp189,904,981,222, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG USAHA

	2020	2019
Berdasarkan pemasok		
Pihak berelasi (Catatan 39)	7.309.747.636	9.269.403.131
Pihak ketiga		
Utang konstruksi dan lainnya		
PT Vekoma Rides Manufacturing BV	41.072.408.099	-
PT Solo Bhakti Trading Contractor	20.440.796.037	30.361.495.700
PT Posco E&C Indonesia	15.363.463.510	11.061.996.262
PT Tatamulia Nusantara Indah	14.072.731.948	868.261.968
PT KSO - STO - NRC	11.694.203.503	9.672.957.775
PT Geoforce Indonesia	11.298.944.595	2.977.182.755
Saniharto Enggalhardjo	8.478.442.834	-
JO Shimizu - Total	8.002.373.157	14.562.373.157
LLRC	7.673.052.353	7.253.337.663
DP Architects Pte Ltd	6.597.193.960	-
Gastro Gizi Sarana	3.871.861.487	146.258.200
PT Sapta Reksa Utama	3.612.466.277	20.495.695.389
Phill Michelson Design	3.334.375.000	-
PT Prima Permata Nusantara	2.504.676.119	3.228.641.597
Kelana	2.368.628.000	-
PT Indo Mitra Pratama	2.177.066.711	-
PT Jaga Citra Inti	2.127.149.160	2.386.274.911
PT Surya Pertiwi	1.943.144.161	1.230.478.569
PT Flora Tjipta Sarana	1.595.013.875	3.139.014.164
Asuransi Astra Buana	1.591.963.232	3.331.549.161
PT Fajar Gelora Inti	1.545.321.458	397.000.000
PT Kone Indo Elevator	1.467.488.672	16.720.000
Fantasi Aneka Gelas	1.267.759.738	282.152.291
Pico Play Pte Ltd	1.138.358.937	-
China International Engineering		
Consultan Corporation	1.121.348.295	-
PT Citra Cipta Bika	1.048.118.483	1.962.287.420
PT Mitra Karya Pranata	1.040.200.000	-
Lain-lain	63.605.248.611	71.375.732.885
Sub-total	242.053.798.212	184.749.409.867
Hotel	21.994.117.539	10.137.123.892
Sub-total	264.047.915.751	194.886.533.759
Total	271.357.663.387	204.155.936.890

15. TRADE PAYABLES

By supplier	
Related parties (Note 39)	
Third parties	
Construction payable and others	
PT Vekoma Rides Manufacturing BV	
PT Solo Bhakti Trading Contractor	
PT Posco E&C Indonesia	
PT Tatamulia Nusantara Indah	
PT KSO - STO - NRC	
PT Geoforce Indonesia	
Saniharto Enggalhardjo	
JO Shimizu - Total	
LLRC	
DP Architects Pte Ltd	
Gastro Gizi Sarana	
PT Sapta Reksa Utama	
Phill Michelson Design	
PT Prima Permata Nusantara	
Kelana	
PT Indo Mitra Pratama	
PT Jaga Citra Inti	
PT Surya Pertiwi	
PT Flora Tjipta Sarana	
Asuransi Astra Buana	
PT Fajar Gelora Inti	
PT Kone Indo Elevator	
Fantasi Aneka Gelas	
Pico Play Pte Ltd	
China International Engineering	
Consultan Corporation	
PT Citra Cipta Bika	
PT Mitra Karya Pranata	
Others	
Sub-total	
Hotel	
Sub-total	
Total	

16. UTANG LAIN-LAIN

	2020	2019
Pihak berelasi (Catatan 39)	897.688.317	1.882.602.022
Pihak ketiga		
Titipan keperluan proyek	32.934.384.992	26.543.213.198
Titipan pelanggan	26.185.079.788	24.879.755.846
Utang kontraktor	12.690.297.706	9.088.246.972
Service charge	844.521.568	3.688.210.937
Uang jaminan lain-lain	5.000.000	2.777.648.136
Utang biaya operasional dan lain-lain	46.172.107.847	44.006.607.435
Sub-total	118.831.391.901	110.983.682.524
Total	119.729.080.218	112.866.284.546

16. OTHER PAYABLES

Related parties (Note 39)	
Third parties	
Deposit for projects	
Customer's deposits	
Contractor payable	
Service charge	
Other deposits	
Operating expenses payable and others	
Sub-total	
Total	

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar di muka

	2020	2019
Pajak pertambahan nilai	120.378.248.016	123.508.308.926
Pajak penghasilan:		
Pasal 4 (2)	105.163.179	2.097.937.962
Pasal 23	156.855.898	708.159.536
Pasal 25	19.718.248.968	19.011.658.328
Total	140.358.516.061	145.326.064.752

Value added tax
Income taxes:
Article 4 (2)
Article 23
Article 25

Total

b. Utang pajak

	2020	2019
Pajak penghasilan:		
Pasal 4 (2)	8.804.858.587	13.173.945.873
Pasal 21	8.075.600.767	10.926.957.738
Pasal 23	182.446.414	867.637.903
Pasal 25	163.152.509	3.346.062.014
Pasal 26	-	334.631.710
Pasal 29	37.168.875	258.930.968
Pajak pertambahan nilai	1.789.310.033	2.648.748.117
Pajak pembangunan	1.581.702.057	6.964.610.464
Pajak bumi dan bangunan	-	5.445.030.876
Total	20.634.239.242	43.966.555.663

Income taxes:
Article 4 (2)
Article 21
Article 23
Article 25
Article 26
Article 29
Value added tax
Development tax
Land and building tax

Total

c. Pajak Penghasilan Badan

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran laba kena pajak penghasilan Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Laba sebelum pajak penghasilan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	259.797.684.137	284.351.496.969
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(342.480.427.655)	(60.898.897.546)
Laba (rugi) Perusahaan sebelum pajak penghasilan	(82.682.743.518)	223.452.599.423
Laba yang telah dikenakan pajak bersifat final	(92.766.389.640)	(86.397.517.573)
Laba (rugi) yang pajaknya bersifat tidak final	(175.449.133.158)	137.055.081.850
Perbedaan permanen:		
Beban (pendapatan) yang tidak dapat dikurangkan	175.328.799.701	(136.757.073.244)
Taksiran laba kena pajak (rugi fiskal)	(120.333.457)	298.008.606

Profit before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income

Profit before tax of subsidiaries

Profit (loss) before income tax attributable to the Company
Income already subjected to final tax

Income (loss) subject to non final tax

Permanent differences:
Non-deductible expenses (income)

Estimated taxable Income (fiscal loss)

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. PERPAJAKAN (lanjutan)

17. TAXATION (continued)

c. Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)

c. Corporate Income Tax (continued)

Perhitungan beban pajak penghasilan kini dan taksiran utang pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

The computation of current income tax expense and estimated income tax payable for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	2020	2019	
Beban pajak penghasilan kini:			Current income tax:
Perusahaan	-	74.502.152	The Company
Entitas anak	985.144.564	10.141.950.840	Subsidiaries
Beban pajak penghasilan kini	985.144.564	10.216.452.992	Current income tax expense
Pajak penghasilan dibayar di muka	(947.975.689)	(8.565.997.142)	Prepaid income taxes
Surat ketetapan pajak	-	(1.391.524.882)	Tax assessment letter
Total utang pajak penghasilan pasal 29	37.168.875	258.930.968	Total income tax payable article 29
Taksiran utang pajak penghasilan			Estimated income tax payable
Pasal 29:			Article 29:
Perusahaan	-	74.502.152	Company
Entitas anak	37.168.875	184.428.816	Subsidiaries
Total utang pajak penghasilan pasal 29	37.168.875	258.930.968	Total income tax payable article 29

Rekonsiliasi antara manfaat (beban) pajak penghasilan dan hasil perkalian laba sebelum pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax income benefit (expense) and the amounts computed by applying the effective tax rates to income before income tax is as follows:

	2020	2019	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	259.797.684.137	284.351.496.969	Profit before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(342.480.427.655)	(60.898.897.546)	Profit before tax of subsidiaries
Laba (rugi) Perusahaan sebelum pajak penghasilan	(82.682.743.518)	223.452.599.423	Profit (loss) before income tax attributable to the Company
Laba yang telah dikenakan pajak bersifat final	(92.766.389.640)	(86.397.517.573)	Income already subjected to final tax
Laba (rugi) yang pajaknya bersifat tidak final	(175.449.133.158)	137.055.081.850	Income (loss) subject to non final tax
Pajak dengan tarif yang berlaku	33.335.335.300	34.263.770.463	Tax at effective tax rate
Pengaruh pajak atas penghasilan tidak kena pajak final	(33.335.335.300)	(34.189.268.311)	Tax effect of nontaxable income
Total beban pajak tidak final			Total non final tax expense
Perusahaan	-	74.502.152	of the Company
Entitas anak:			Subsidiaries:
Beban pajak kini	3.395.408.405	8.415.735.207	Current tax expense
Surat ketetapan pajak	-	1.391.524.882	Tax assessment letter
Beban (manfaat) pajak tangguhan	(2.410.263.841)	334.690.751	Deferred tax expense (benefit)
Beban pajak penghasilan - neto	985.144.564	10.216.452.992	Income tax expense - net

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year then Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Aset (liabilitas) pajak tangguhan

17. TAXATION (continued)

d. Deferred tax assets (liabilities)

2020					
	Saldo Awal Pajak Tangguhan/ Beginning Balance Deferred Tax	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan Tahun Berjalan/ Deferred Tax Benefit (Expense) Current Year	Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income	Penyesuaian/ Adjustment	Saldo Akhir Pajak Tangguhan/ Ending Balance Deferred Tax
Aset Pajak Tangguhan Entitas Anak					
Rugi fiskal	1.637.791.666	598.072.820	-	-	2.235.864.486
Aset tetap	22.888.046.209	(165.170.111)	-	-	22.722.876.098
Bunga wesel	17.193.599	22.220.000	-	-	39.413.599
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	53.116.712	-	-	-	53.116.712
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	2.947.423	-	-	-	2.947.423
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	18.059.365.972	1.955.141.132	273.701.013	(606.918.638)	19.681.289.479
Total	42.658.461.581	2.410.263.841	273.701.013	(606.918.638)	44.735.507.797
Liabilitas Pajak Tangguhan Entitas Anak					
Liabilitas pajak tangguhan dari penyesuaian nilai wajar atas akuisisi entitas anak	(8.910.678.109)	-	-	606.918.636	(8.303.759.473)
2019					
	Saldo Awal Pajak Tangguhan/ Beginning Balance Deferred Tax	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan Tahun Berjalan/ Deferred Tax Benefit (Expense) Current Year	Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income	Penyesuaian/ Adjustment	Saldo Akhir Pajak Tangguhan/ Ending Balance Deferred Tax
Aset Pajak Tangguhan Entitas Anak					
Rugi fiskal	81.144.882	1.556.646.784	-	-	1.637.791.666
Aset tetap	27.001.344.674	(4.113.298.465)	-	-	22.888.046.209
Bunga wesel	17.193.599	-	-	-	17.193.599
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	53.116.712	-	-	-	53.116.712
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	2.947.423	-	-	-	2.947.423
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	15.499.857.168	2.221.960.930	1.303.511.352	(965.963.478)	18.059.365.972
Total	42.655.604.458	(334.690.751)	1.303.511.352	(965.963.478)	42.658.461.581
Liabilitas Pajak Tangguhan Entitas Anak					
Liabilitas pajak tangguhan dari penyesuaian nilai wajar atas akuisisi entitas anak	(9.517.596.746)	-	-	606.918.637	(8.910.678.109)

Deferred Tax Assets
Fiscal Loss
Fixed Assets
Wesel Interest
Allowance for impairment losses on receivables
Allowance for impairment losses on inventories
Long-term employee benefits liability
Total

Deferred Tax Liability
Deferred tax liabilities fair value adjustments on
acquisition of subsidiary

Deferred Tax Assets
Fiscal Loss
Fixed Assets
Wesel Interest
Allowance for impairment losses on receivables
Allowance for impairment losses on inventories
Long-term employee benefits liability
Total

Deferred Tax Liability
Deferred tax liabilities fair value adjustments on
acquisition of subsidiary

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. PERPAJAKAN (lanjutan)

- e. Perubahan tarif pajak dan insentif pajak penghasilan

Perubahan tarif pajak

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2020 ("Perpu No.1 2020") yang kemudian disahkan menjadi UU No. 2 Tahun 2020 tentang kebijakan keuangan negara dan stabilitas sistem keuangan untuk menangani pandemi *Coronavirus disease 2019* ("COVID-19"). Melalui peraturan ini, Pemerintah memutuskan beberapa kebijakan baru dan salah satunya terkait dengan penyesuaian tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebagai berikut:

- Tarif pajak penghasilan sebesar 22% yang berlaku pada tahun pajak 2020 dan 2021; dan
- Tarif pajak penghasilan sebesar 20% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan selanjutnya.

Insentif pajak

Pada tanggal 16 Juli 2020, Pemerintah Republik Indonesia melalui Menteri Keuangan telah menerbitkan Peraturan Menteri Keuangan ("PMK") No.86/PMK.03/2020 mengenai Insentif pajak untuk wajib pajak terdampak Covid-19 sebagaimana terakhir kali diubah dengan PMK No.110/PMK.03/2020 yang berlaku mulai tanggal 14 Agustus 2020 untuk periode insentif yang berakhir di Desember 2020. Berdasarkan Peraturan tersebut, pajak yang diberikan insentif adalah Pajak Penghasilan Pasal 21, Pajak Penghasilan Final berdasarkan PP No. 23 Tahun 2018, Pajak Penghasilan Pasal 22 impor, angsuran Pajak Penghasilan Pasal 25 dan Pajak Pertambahan Nilai.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 30 tahun 2020, pasal 3, wajib pajak dalam negeri berbentuk perseroan terbuka dengan jumlah keseluruhan saham yang disetor diperdagangkan pada bursa efek di Indonesia paling sedikit 40% dan memenuhi syarat tertentu, dapat memperoleh tarif sebesar 3% lebih rendah.

17. TAXATION (continued)

- e. Changes in tax rates and income tax incentives

Changes in tax rate

On March 31, 2020, the Indonesian Government issued a Government Regulation in Lieu of Law No. 1 Year 2020 ("Perpu No.1 2020") which was later passed into Law No. 2 of 2020 related to the Government's financial policy and financial system stability to cope with the *Coronavirus disease* ("COVID-19") pandemic. Through this regulation, the Government issued some new policies which, among others, related to the change in the corporate income tax rate for domestic taxpayers and permanent establishments as follows:

- Corporate income tax rate of 22% effective for 2020 and 2021 fiscal years; and
- Corporate income tax rate of 20% effective for 2022 fiscal year and onwards.

Tax incentives

In July 16, 2020, the Government of the Republic of Indonesia through the Minister of Finance issued Regulation of the Minister of Finance ("PMK") No.86/PMK.03/2020 regarding tax incentives for taxpayers affected by Covid-19 as last amended by PMK No.110/PMK.03/ 2020 which effective from August 14, 2020 for the incentive period ending in December 2020. Based on the regulation, the tax that is given incentives is Income tax Article 21, Final Income Tax based on PP No. 23 of 2018, import Income tax Article 22, installments of Income tax Article 25 and Value Added Tax (VAT).

Based on the Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 30 of 2020, article 3, domestic taxpayers in the form of a public company with a total number of shares paid up on the stock exchange in Indonesia at least 40% and meet certain conditions, can get a rate of 3% lower.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. BEBAN AKRUAL

Rincian beban akrual adalah sebagai berikut:

	2020	2019	
Gaji dan tunjangan	11.789.025.285	24.527.565.338	Salaries and allowances
Utilitas	3.533.403.072	4.377.655.786	Utilities
Pensiun dan jamsostek	3.103.189.341	4.171.654.542	Pension and jamsostek
Jasa profesional	724.110.000	799.526.500	Professional fees
Lain-lain	71.681.801.052	37.630.683.793	Others
Total	90.831.528.750	71.507.085.959	Total

18. ACCRUED EXPENSES

The details of accrued expenses are as follows:

19. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA

Akun ini merupakan pendapatan diterima di muka atas sewa dan keanggotaan golf dengan rincian sebagai berikut:

	2020	2019	
Penyewaan ruang perkantoran			Office space rental
Pihak berelasi (Catatan 39)	300.897.574	5.549.761.560	Related parties (Note 39)
Pihak ketiga (masing-masing dibawah 5%)	12.892.477.551	13.909.288.290	Third parties (each below 5%)
Keanggotaan golf dan lainnya	6.675.190.157	6.675.190.172	Golf course membership and others
Total	19.868.565.282	26.134.240.022	Total
Bagian yang direalisasi dalam satu tahun	(19.868.565.282)	(20.443.736.192)	Realizable within one year
Bagian yang direalisasi lebih dari setahun	-	5.690.503.830	Realizable more than one year

19. UNEARNED REVENUES

This account represents unearned revenue from rental and golf membership with the details are as follows:

20. UTANG ANJAK PIUTANG

Pada tahun 2007, Perusahaan mengadakan perjanjian anjak piutang dengan PT MNC Finance, pihak berelasi, dengan nilai kredit maksimum Rp13.000.000.000 dengan jangka waktu yang ditentukan dengan tingkat bunga 10%-12%. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo utang anjak piutang masing-masing sebesar Rp353.448.791 dan Rp1.371.609.843 (atau masing-masing sebesar 0,01% dan 0,02% dari total liabilitas) (Catatan 39).

Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha tertentu (Catatan 8).

20. FACTORING LIABILITIES

In 2007, the Company entered into a factoring agreement with PT MNC Finance, a related party, with maximum credit limit of Rp13,000,000,000 to be paid in accordance payment schedule with interest rate of 10%-12%. As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance of factoring liabilities amounting to Rp353,448,791 and Rp1,371,609,843, respectively (or 0.01% and 0.02% of total liabilities, respectively) (Note 39).

The loan is collateralized with certain trade receivables (Note 8).

21. UANG MUKA DAN DEPOSIT PELANGGAN

Akun ini terdiri dari:

	2020	2019	
Deposit hotel	22.931.449.840	35.665.566.524	Hotel deposits
Uang muka penjualan - unit apartemen	1.645.499.838	707.070.053	Sales advances - apartment units
Total	24.576.949.678	36.372.636.577	Total

21. CUSTOMERS' ADVANCES AND DEPOSITS

This account consists of:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. UTANG JANGKA PENDEK LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	2020
<u>Pihak berelasi</u>	
PT Bank MNC Internasional Tbk (Catatan 39)	171.497.866.740
<u>Pihak ketiga</u>	
PT Bank Maspion Indonesia Tbk	195.000.000.000
PT Maybank Kim Eng Sekuritas	50.000.000.000
PT Bank Bukopin Tbk	643.935.353
PT Akseleran Keuangan Inklusif	-
Total Utang Jangka Pendek Lainnya	417.141.802.093

PT Bank MNC Internasional Tbk

Perusahaan

Pada tanggal 25 Juni 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk, pihak berelasi, dan memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dengan limit kredit maksimum sebesar Rp50.000.000.000.

Sesuai dengan perpanjangan perjanjian kredit tertanggal 26 Juni 2020, pinjaman ini telah diperpanjang selama 12 bulan ke depan dan akan jatuh tempo pada tanggal 26 Juni 2021. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saldo pinjaman tersebut masing-masing adalah sebesar Rp47.302.955.129 dan Rp47.333.570.107 (Catatan 39).

Pada tanggal 14 Februari 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk dan memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dengan limit kredit maksimum sebesar Rp60.000.000.000.

Sesuai dengan perpanjangan perjanjian kredit tertanggal 11 Februari 2020, pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 14 Februari 2021.

Perusahaan dan PT Bank MNC Internasional Tbk sepakat untuk melakukan penurunan limit kredit maksimum atas pinjaman menjadi Rp8.350.000.000 pada tanggal 25 November 2020. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp7.994.911.611 dan Rp56.299.560.955 (Catatan 39).

22. OTHER SHORT-TERM LIABILITIES

This account consists of:

	2019	
		<u>Related party</u>
	108.633.131.062	PT Bank MNC Internasional Tbk (Notes 39)
		<u>Third parties</u>
	-	PT Bank Maspion Indonesia Tbk
	50.000.000.000	PT Maybank Kim Eng Sekuritas
	758.254.293	PT Bank Bukopin Tbk
	1.640.000.000	PT Akseleran Keuangan Inklusif
	161.031.385.355	Total Other Short Term - Liabilities

PT Bank MNC Internasional Tbk

The Company

On June 25, 2018, the Company entered into a credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk, a related party, and obtained a current account loan facility with a maximum credit limit of Rp50,000,000,000.

In accordance with the extension of credit agreement dated June 26, 2020, this loan has been extended for the next 12 months and will be due on June 26, 2021. Total outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounting to Rp47,302,955,129 and Rp47,333,570,107, respectively (Note 39).

On February 14, 2019, the Company entered into a credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk and obtained a current account loan facility with a maximum credit limit of Rp60,000,000,000.

In accordance with the extension of credit agreement dated February 11, 2020, this loan will be due on February 14, 2021.

The Company and PT MNC Bank Internasional Tbk agreed to decreased maximum credit limit of this facility to Rp8,350,000,000 in November 25, 2020. Total outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounting to Rp7,994,911,611 and Rp56,299,560,955, respectively (Note 39).

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. UTANG JANGKA PENDEK LAINNYA
(lanjutan)

PT Bank MNC Internasional Tbk (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 24 Agustus 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk dan memperoleh fasilitas pinjaman dengan limit kredit maksimum sebesar Rp15.000.000.000 dan akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan. Pada tanggal 1 September 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit dan memperoleh tambahan fasilitas pinjaman sebesar Rp5.000.000.000 sehingga limit kredit maksimum menjadi sebesar Rp20.000.000.000. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp20.000.000.000 (Catatan 39).

BSR

Pada tanggal 18 Desember 2019, BSR menandatangani perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk dan memperoleh fasilitas pinjaman modal kerja dengan limit kredit maksimum sebesar Rp5.000.000.000 dan akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan dan dikenakan tingkat suku bunga per tahun sebesar 13% per tahun.

Sesuai dengan perpanjangan perjanjian kredit tertanggal 18 Desember 2020, pinjaman ini telah diperpanjang selama 12 bulan ke depan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saldo pinjaman tersebut adalah sebesar Rp5.000.000.000 (Catatan 39).

GLDP

Pada tanggal 7 September 2020, GLDP menandatangani perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk dan memperoleh dua fasilitas pinjaman tetap dengan limit kredit maksimum masing-masing sebesar Rp8.000.000.000 (PT I) dan Rp98.200.000.000 (PT II) dan akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.

Pada tanggal 3 November 2020, GLDP menandatangani addendum perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk, dimana ada penurunan limit kredit maksimum untuk fasilitas PT II dari Rp98.200.000.000 menjadi Rp78.200.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2020 saldo pinjaman untuk kedua fasilitas tersebut adalah sebesar Rp86.200.000.000 (Catatan 39).

22. OTHER SHORT-TERM LIABILITIES (continued)

PT Bank MNC Internasional Tbk (continued)

The Company (continued)

On August 24, 2020, the Company entered into a credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk and obtained a loan facility with a maximum credit limit of Rp15,000,000,000 and will be due within 12 months. On September 1, 2020, the Company entered into a credit agreement and obtained an additional loan facility of Rp5,000,000,000 and the maximum credit limit will be amounting to Rp20,000,000,000. Total outstanding loan as of December 31, 2020 is amounting to Rp20,000,000,000 (Note 39).

BSR

On December 18, 2019, BSR entered into a credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk and obtained a working capital loan facility with a maximum credit limit of Rp5,000,000,000, and will be due within 12 months, and bears an annual interest rate of 13% per annum.

In accordance with the extension of credit agreement dated December 18, 2021, this loan has been extended for the next 12 months.

Total outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounting to Rp5,000,000,000 (Note 39).

GLDP

On September 7, 2020, GLDP entered into a credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk and obtained two fixed installment loan facilities with a maximum credit limit of Rp8,000,000,000, and Rp98,200,000,000, respectively will be due within 12 months.

On November 3, 2020, GLDP signed an addendum to the credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk, where decreased maximum credit limit of PT II facility from Rp98,200,000,000 to Rp78,200,000,000.

As of December 31, 2020, the outstanding loan balance of the two facilities amounting to Rp86,200,000,000 (Note 39).

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. UTANG JANGKA PENDEK LAINNYA
(lanjutan)

PT Bank MNC Internasional Tbk (lanjutan)

GJS

Pada tanggal 9 November 2020, GJS menandatangani perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk dan memperoleh fasilitas pinjaman tetap dengan limit kredit maksimum sebesar Rp5.000.000.000 dan akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan dan dikenakan tingkat suku bunga per tahun sebesar 13% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2020 saldo pinjaman tersebut adalah sebesar Rp5.000.000.000 (Catatan 39).

PT Maybank Kim Eng Sekuritas

MLS

Pada tanggal 10 April 2019, MLS menandatangani perjanjian dengan PT Maybank Kim Eng Sekuritas dan memperoleh fasilitas pinjaman sebesar Rp50.000.000.000 dengan suku bunga 17% net per tahun. Pinjaman tersebut diperpanjang beberapa kali, terakhir pada tanggal 20 Juli 2020 dan akan jatuh tempo pada tanggal 1 Februari 2021. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saldo pinjaman tersebut adalah sebesar Rp50.000.000.000.

PT Bank Bukopin Tbk

MLS

Pada tanggal 15 Desember 2019, MLS mendapatkan fasilitas pembiayaan tagihan listrik PLN (*flexybill*) dari PT Bank Bukopin, Tbk sebesar tagihan pokok listrik bulanan (tanpa denda), dengan total nilai pembiayaan maksimum sebesar Rp6.000.000.000. Periode pinjaman adalah maksimum 6 bulan per tagihan, dengan jaminan tunai sebesar 20% dari nilai tagihan listrik. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saldo pinjaman tersebut adalah masing-masing sebesar Rp643.935.353 dan Rp643.936.383 yang akan jatuh tempo pada tanggal 15 Maret 2021. Pinjaman ini dikenakan biaya administrasi sebesar 1,1% per bulan.

MGS

Pada tanggal 15 Desember 2019, MGS mendapatkan fasilitas pembiayaan tagihan listrik PLN (*flexybill*) dari PT Bank Bukopin, Tbk sebesar tagihan pokok listrik bulanan (tanpa denda), dengan total nilai pembiayaan maksimum sebesar Rp1.500.000.000. Periode pinjaman adalah maksimum 6 bulan per tagihan, dengan jaminan *cash collateral* sebesar 20% dari nilai tagihan listrik. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saldo pinjaman tersebut masing-masing sebesar RpNihil dan Rp114.317.910. Pinjaman ini dikenakan biaya administrasi sebesar 1,1% per bulan.

22. OTHER SHORT-TERM LIABILITIES (continued)

PT Bank MNC Internasional Tbk (continued)

GJS

On November 9, 2020, GJS entered into a credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk and obtained fixed installment loan facility with a maximum credit limit of Rp5,000,000,000, and will be due within 12 months, and bears an annual interest rate 13% per annum. Total outstanding loan as of December 31, 2020 is amounted Rp5,000,000,000 (Note 39).

PT Maybank Kim Eng Sekuritas

MLS

On April 10, 2019, MLS entered into a loan agreement with PT Maybank Kim Eng Sekuritas and obtained a loan facility of Rp50,000,000,000 with an interest rate of 17% net per annum. The Loan has been extended several times, most recently on July 20, 2020 and will be due on February 1, 2021. Total outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp50,000,000,000.

PT Bank Bukopin Tbk

MLS

On December 15, 2019, MLS obtained a financing facility for PLN's electricity bill payment (*flexybill*) from PT Bank Bukopin, Tbk with the amount equal to monthly electricity bill (exclude penalty), with total maximum facility of Rp6,000,000,000. The maximum loan period is 6 months per bill payment, with cash collateral of 20% from the electricity bill amount. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp643,935,353 and Rp643,936,383 which will be due on March 15, 2021. The loan bears administration fee of 1.1% per month.

MGS

On December 15, 2019, MGS obtained a financing facility for PLN's electricity bill payment (*flexybill*) from PT Bank Bukopin, Tbk with the amount equal to monthly electricity bill (exclude penalty), with total maximum facility of Rp1,500,000,000. The maximum loan period is 6 months per bill payment, with cash collateral of 20% from the electricity bill. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted RpNil and Rp114,317,910, respectively. The loan bears administration fee of 1.1% per month.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. UTANG JANGKA PENDEK LAINNYA
(lanjutan)

PT Bank Bukopin Tbk (lanjutan)

MGS (lanjutan)

Pada Juni 2020, MGS telah melunasi seluruh kewajibannya kepada PT Bank Bukopin terkait dengan fasilitas *flexybill*.

PT Akseleran Keuangan Inklusif

MGS

Pada tanggal 4 November 2019, MGS menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Akseleran Keuangan Inklusif dengan maksimum pinjaman sebesar Rp2.000.000.000. MGS dapat melakukan penarikan secara bertahap sampai dengan tanggal 4 November 2020, dan jangka waktu pinjaman atas setiap penarikan yang dilakukan adalah 6 bulan dihitung sejak tanggal penarikan.

Penarikan pertama dilakukan oleh MGS pada tanggal 15 November 2019 sebesar Rp1.640.000.000 dengan tingkat bunga efektif sebesar 18% per tahun. Penarikan kedua dilakukan oleh MGS pada tanggal 26 Januari 2020 sebesar Rp360.000.000 dengan tingkat bunga efektif sebesar 18% per tahun. Kedua fasilitas pinjaman ini telah dilunasi oleh MGS. Kemudian MGS melakukan penarikan ketiga pada 5 Mei 2020 sebesar Rp735.000.000 dengan tingkat bunga efektif sebesar 19% per tahun. MGS telah melunasi seluruh kewajibannya kepada PT Akseleran Keuangan Inklusif.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saldo pinjaman tersebut adalah masing-masing sebesar RpNihil dan Rp1.640.000.000.

PT Bank Maspion Indonesia Tbk

Perusahaan

Pada tanggal 21 Desember 2020, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit Fixed Loan Murni (FLM) dari PT Bank Maspion Indonesia Tbk dengan limit kredit maksimum Rp195.000.000.000, dan akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan dan dikenakan tingkat suku bunga per tahun sebesar 10,5%. Pada tanggal 31 Desember 2020 saldo pinjaman tersebut adalah sebesar Rp195.000.000.000.

22. OTHER SHORT-TERM LIABILITIES (continued)

PT Bank Bukopin Tbk (continued)

MGS (continued)

In June 2020, MGS has paid all of its obligations to PT Bank Bukopin related to the *flexybill* facility.

PT Akseleran Keuangan Inklusif

MGS

On 4 November 2019, MGS signed a loan agreement with PT Akseleran Keuangan Inklusif with a maximum loan of Rp2,000,000,000. MGS can make withdrawals in stages until November 4, 2020, and the loan period for each withdrawal is 6 months from the date of withdrawal.

The first withdrawal was made by MGS on November 15, 2019 amounting Rp1,640,000,000 with an effective interest rate of 18% per annum. The second withdrawal was made by MGS on January 26, 2020 amounting Rp360,000,000 with an effective interest rate of 18% per annum. Both of this loan was fully paid by MGS. Then, MGS made a third withdrawal of Rp735,000,000 on May 5, 2020, with an effective interest rate of 19% per annum. MGS has paid all of its obligations to PT Akseleran Keuangan Inklusif.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding loans are amounted RpNil and Rp1,640,000,000, respectively.

PT Bank Maspion Indonesia Tbk

The Company

On December 21, 2020, The Company entered into a credit agreement with PT Bank Maspion Indonesia Tbk and obtained credit facility Fixed Loan Murni (FLM) with a maximum credit limit of Rp195,000,000,000, will be due within 12 months, and bears an annual interest rate of 10.5% per annum. Total outstanding loan as of December 31, 2020 is amounted Rp195,000,000,000.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK

Akun ini merupakan utang bank kepada pihak ketiga yang terdiri dari:

	2020
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.547.942.989.504
PT Bank ICBC Indonesia	786.909.779.413
PT Bank Bukopin Tbk	752.290.177.116
PT Bank KEB Hana Indonesia	309.708.333.333
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	250.000.000.000
PT Bank Nationalnobu Tbk	200.000.000.000
PT Bank CIMB Niaga Tbk	10.195.582.647
Sub-total	3.857.046.862.013
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(28.540.720.129)
Total	3.828.506.141.884
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(168.861.027.359)
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	3.659.645.114.525

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

Perusahaan

Utang Bilateral

Pada tanggal 18 Desember 2014, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI"), dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp1.159.191.000.000. Periode pinjaman adalah 108 bulan (termasuk *grace period* 36 bulan), dimulai dari tanggal 18 Desember 2014 hingga tanggal 17 Desember 2023. Berdasarkan surat pemberitahuan putusan kredit tanggal 28 Desember 2017, maksimum pinjaman kredit investasi turun menjadi Rp1.009.091.000.000 dengan *grace period* 48 bulan atau sampai tanggal 31 Desember 2018. Berdasarkan surat pemberitahuan putusan kredit tanggal 20 Desember 2018, *grace period* diperpanjang hingga 31 Desember 2019.

Pada tanggal 29 Juni 2020, sesuai dengan Surat Putusan Kredit, Perusahaan dan BRI setuju untuk melakukan restrukturisasi pinjaman terkait covid-19 dengan memberikan *grace period* sampai dengan Juni 2021.

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah masing-masing sebesar Rp963.951.000.000 dan Rp989.849.989.264.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 7.332 m² dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 14).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar masing-masing 11,75% pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 dan 2019.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS

This account represents bank loan to the third parties consists of:

	2019	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.589.848.989.504	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	802.577.002.504	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Bukopin Tbk	577.061.567.781	PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	328.333.333.333	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	250.000.000.000	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank Nationalnobu Tbk	-	PT Bank Nationalnobu Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	23.171.778.739	PT Bank CIMB Niaga Tbk
Sub-total	3.570.992.671.861	Sub-total
Unamortized transaction costs	(30.854.108.281)	Unamortized transaction costs
Total	3.540.138.563.580	Total
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(476.392.664.483)	Less current maturities
Long-term portion	3.063.745.899.097	Long-term portion

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

The Company

Bilateral Loan

On December 18, 2014, the Company entered into a loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI"), whereby the Company obtained an investment credit facility with a maximum amount of Rp1,159,191,000,000. The period of loan is 108 months (including *grace period* of 36 months), commencing from December 18, 2014 to December 17, 2023. Based on the letter of credit decision dated December 28, 2017, the maximum credit facility decreased to Rp1,009,091,000,000 with *grace period* of 48 months or until December 31, 2018. Based on the letter of credit decision dated December 20, 2018, *grace period* has been extended until December 31, 2019.

On June 29, 2020, in accordance with the Credit Decision Letter, the Company and BRI agreed to restructure the loan related covid-19 by providing a *grace period* until June 2021.

The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp963,951,000,000 and Rp989,849,989,264, respectively.

The loan is collateralized by a land with total area of 7,332 m² and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 14).

The loan bears interest at annual rates of 11.75% in year ended December 31, 2020 and 2019, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
(lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Utang Sindikasi

Pada tanggal 28 November 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman sindikasi dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI"), PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri (Bank Riau Kepri), PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara (Bank Sumut) dan PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk (Bank Agro), yang dikoordinasi oleh BRI, dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp600.000.000.000.

Periode pinjaman adalah 73 bulan (termasuk *grace period* 13 bulan) sampai dengan 23 Desember 2023. Berdasarkan surat pemberitahuan putusan kredit tanggal 26 Desember 2018, *grace period* diperpanjang hingga 31 Desember 2019.

Pada tanggal 18 Juni 2020, sesuai dengan Surat Putusan Kredit, Perusahaan dan Bank sindikasi setuju untuk melakukan restrukturisasi pinjaman terkait covid-19 dengan memberikan *grace period* sampai dengan Maret 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah mencairkan fasilitas pinjaman masing - masing sebesar Rp583.991.989.504 dan Rp599.999.000.240.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 7.332m² dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 14).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar masing-masing 10,75%-11,25% pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 dan 2019.

Perusahaan wajib memberi informasi terlebih dahulu kepada BRI jika hendak melakukan perubahan modal, susunan pengurus, anggaran dasar dan modal saham, melakukan merger, dan akuisisi, likuidasi atau membekukan diri sendiri, mengubah bentuk dan/atau status badan hukum, serta mengubah bidang usaha utama.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
(continued)

The Company (continued)

Syndicated Loan

On November 28, 2017, the Company entered into a syndicated loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI"), PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri (Bank Riau Kepri), PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara (Bank Sumut) and PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk (Bank Agro), which is coordinated by BRI, whereby the Company obtained an investment credit facility with a maximum amount of Rp600,000,000,000.

The term of the loan is 73 months (including *grace period* of 13 months) until December 23, 2023. Based on the letter of credit decision dated December 26, 2018, *grace period* has been extended until December 31, 2019.

On June 18, 2020, in accordance with the Credit Decision Letter, the Company and syndicated Bank agreed to restructure the loan related to covid-19 by providing a *grace period* until March 2021.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has drawn from the credit facility are amounted Rp583,991,989,504 and Rp599,999,000,240, respectively.

The loan is collateralized by a land with total area of 7,332m² and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 14).

The loan bears interest at annual rates of 10.75%-11.25% in year ended December 31, 2020 and 2019, respectively.

The Company is required to provide information to BRI if it intends to change their capital, management, articles of association and share capital, carry out mergers and acquisitions, assets liquidation or declared bankruptcy, change the form and / or status of a legal entity, and change its main business activities.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank ICBC Indonesia ("ICBC")

Perusahaan

Pada tanggal 27 April 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank ICBC Indonesia ("ICBC"), dimana Perusahaan mendapatkan beberapa fasilitas pinjaman sebagai berikut:

1. Fasilitas pinjaman Tetap *on Installment* ("PTI") dengan maksimum pinjaman sebesar Rp475.000.000.000. Periode pinjaman adalah 85 bulan dimulai dari tanggal 27 April 2017 sampai dengan tanggal 24 Juni 2024. Pada tanggal 28 April 2017, Perusahaan telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman adalah masing-masing sebesar Rp390.909.779.413 dan Rp399.958.818.066.
2. Fasilitas pinjaman Tetap *on Demand B* ("PTD-B") dengan maksimum pinjaman sebesar Rp325.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan dimulai dari tanggal 27 April 2017 sampai dengan tanggal 27 April 2022. Sampai dengan bulan Juli 2017, Perusahaan telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman adalah sebesar Rp325.000.000.000.

Pada tanggal 20 Mei 2020, sesuai dengan Perubahan Perjanjian Kredit, Perusahaan dan ICBC setuju untuk melakukan restrukturisasi fasilitas PTI terkait Covid-19 dengan memberikan *grace period* sampai dengan Maret 2021 dan memperpanjang tanggal jatuh tempo pinjaman menjadi 24 Juni 2025.

Pada tanggal 27 Agustus 2020, sesuai dengan Perubahan Perjanjian Kredit, Perusahaan dan ICBC setuju untuk melakukan restrukturisasi fasilitas PTI dan PTD-B terkait Covid-19 dengan pembayaran bunga bulan Juli - Desember 2020 sebesar 50%.

Fasilitas pinjaman dari ICBC di atas dijamin dengan tanah seluas 17.850 m² dan 461 m² beserta bangunan di atasnya yang terletak di Jalan Kebon Sirih No. 17-19, Menteng, Jakarta Pusat (Catatan 14), fidusia atas tagihan yang sudah ada maupun yang akan ada milik GLDP, fidusia atas klaim asuransi dari GLDP, *Corporate Guarantee* dari GLDP, dan rekening yang dibatasi penggunaannya di ICBC (Catatan 6).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun masing - masing sebesar 12,00% dan 11,25% pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank ICBC Indonesia ("ICBC")

The Company

On April 27, 2017, the Company entered into a loan agreement with PT Bank ICBC Indonesia ("ICBC"), whereby the Company obtained several credit facilities as follows:

1. Fixed installment loans ("PTI") facility with maximum amount of Rp475,000,000,000. The loan period is 85 months commencing from April 27, 2017 to June 24, 2024. On April 28, 2017, the Company has fully drawn this credit facility. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp390,909,779,413 and Rp399,958,818,066, respectively.
2. Fixed loans on Demand B ("PTD-B") facility with maximum amount of Rp325,000,000,000. The loan period is 60 months commencing from April 27, 2017 to April 27, 2022. Up to July 2017, the Company has fully drawn this credit facility. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp325,000,000,000.

On May 20, 2020, in accordance with the Addendum of Credit Agreement, the Company and ICBC agreed to restructure the PTI facility related to Covid-19 by providing a *grace period* until March 2021 and extending the maturity date of the loan until June 24, 2025.

On August 27, 2020, in accordance with the Addendum of Credit Agreement, the Company and ICBC agreed to restructure the PTI and PTD-B facility related to Covid-19 by 50% interest payment during July - December 2020.

The above loans from ICBC are collateralized by a land with total area of 17,850 m² and 461 m² and the building thereon located at Jl. Kebon Sirih No. 17-19 Menteng, Central Jakarta (Note 14), fiduciary of existed or will be exist invoices of GLDP, fiduciary of insurance claim of GLDP, *Corporate Guarantee* of GLDP, and the restricted bank account in ICBC (Note 6).

The loan bears interest at annual rates of 12.00% and 11.25% for the year ended in December 31, 2020 and 2019, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank ICBC Indonesia ("ICBC") (lanjutan)

MGS

Pada tanggal 14 Desember 2016, MGS mendapatkan fasilitas Pinjaman Tetap *on Installment* (PTI-2) dari ICBC dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman adalah 84 bulan dimulai dari tanggal 15 Desember 2016 hingga tanggal 15 Desember 2023. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp71.000.000.000 dan Rp77.618.184.438.

Pinjaman tersebut dijamin (*cross collateral*) dengan sebidang tanah hak guna bangunan seluas 1.424 m² (SHGB 189) serta bangunan di atasnya, yang terletak di Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 12, Kelurahan Embong Kaliasin, Kecamatan Genteng, Surabaya; piutang usaha dari penyewaan ruang gedung MNC Tower, Surabaya (Catatan 14) dan *Corporate Guarantee* dari pemegang saham.

Pada tanggal 22 Juli 2020, sesuai dengan Perubahan Perjanjian Kredit, MGS dan ICBC setuju untuk melakukan restrukturisasi fasilitas PTI-2 terkait Covid-19 dengan memperpanjang tanggal jatuh tempo pinjaman menjadi 15 Juni 2024.

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun masing-masing sebesar 12,25% pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Perusahaan dan entitas anak wajib mendapatkan persetujuan terlebih dahulu dari ICBC jika hendak melakukan perubahan anggaran dasar dan susunan pengurus, melakukan merger, akuisisi dan konsolidasi, membagikan dividen, mengubah bentuk dan/atau status badan hukum, serta jenis dan kegiatan usaha utama.

PT Bank Bukopin Tbk

Perusahaan

Perusahaan mendapat beberapa fasilitas pinjaman dari PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) sebagai berikut:

1. Pada tanggal 1 Juli 2015, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman 120 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2025. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman masing-masing adalah sebesar Rp66.621.305.627 dan Rp72.716.205.383.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank ICBC Indonesia ("ICBC") (continued)

MGS

On December 14, 2016, MGS obtained fixed installment loans (PTI-2) from ICBC with maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 84 months commencing from December 15, 2016 to December 15, 2023. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp71,000,000,000 and Rp77,618,184,438, respectively.

The loan are collateralized (*cross collateral*) by a land with total area of 1,424 m² (SHGB 189) and the building thereon, located on Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 12, Kelurahan Embong Kaliasin, Kecamatan Genteng, Surabaya; the receivable arising from rental of building in MNC Tower, Surabaya (Note 14) and *Corporate Guarantee* from shareholder.

On July 22, 2020, in accordance with the Addendum of Credit Agreement, MGS and ICBC agreed to restructure the PTI-2 facility related to Covid-19 by extending the maturity date of the loan until June 15, 2024.

The loan bears interest at annual rates of 12.25% for the year ended in December 31, 2020 and 2019.

The Company and Its subsidiary are required to obtain prior approval from ICBC if they wish to amend the articles of association and management, carry out mergers, acquisitions and consolidations, distribute dividends, change the form and / or status of legal entities, as well as the types and main business activities.

PT Bank Bukopin Tbk

The Company

This account represents bank loan to PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) consisting of the following:

1. On July 1, 2015, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 120 months and will be due on June 30, 2025. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp66,621,305,627 and Rp72,716,205,383, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank Bukopin Tbk (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan mendapat beberapa fasilitas pinjaman dari PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) sebagai berikut: (lanjutan)

2. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Periode pinjaman 120 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2027. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman adalah sebesar Rp63.775.766.552 dan Rp67.358.522.787.
3. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp30.000.000.000. Periode pinjaman 60 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2022. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah masing-masing sebesar Rp18.214.120.661 dan Rp22.553.659.395.
4. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit modal kerja dengan maksimum pinjaman sebesar Rp15.000.000.000. Periode pinjaman 24 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2019. Pada tanggal 25 November 2019, Perusahaan mendapatkan persetujuan perpanjangan fasilitas kredit menjadi 36 bulan dari 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2020. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah masing-masing sebesar Rp6.436.871.346 dan Rp12.749.046.236.

Fasilitas pinjaman dari Bukopin di atas dijaminkan dengan tanah seluas 2.730 m² yang terletak di Desa Puro Klod, Denpasar Bali; tanah seluas 277 m² yang terletak di Desa Danginpuri, Denpasar, Bali; tanah seluas 3.297 m² yang terletak di Jalan Kedoya A.8, Kebon Jeruk, Jakarta Barat (Catatan 14), dan tanah seluas 45.250 m² yang terletak di Desa Wates Jaya, Bogor.

Suku bunga efektif per tahun 10,50% dan 12% - 13,8% pada tanggal yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank Bukopin Tbk (continued)

The Company (continued)

This account represents bank loan to PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) consisting of the following: (continued)

2. On December 8, 2017, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp75,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2027. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp63,775,766,552 and Rp67,358,522,787, respectively.
3. On December 8, 2017, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp30,000,000,000. The loan period is 60 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2022. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp18,214,120,661 and Rp22,553,659,395, respectively.
4. On December 8, 2017, the Company obtained working capital loan facility with a maximum amount of Rp15,000,000,000. The loan period is 24 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2019. On November 25, 2019, the Company obtained approval for the extension of the credit facility to 36 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2020. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp6,436,871,346 and Rp12,749,046,236, respectively.

The above loans from Bukopin are collateralized by a land with total area of 2,730 m² located at Puro Klod village, Denpasar, Bali; land with total area of 277 m² located at Danginpuri village, Denpasar, Bali; land with a total area of 3,297 m² located at Jl. Kedoya Blok A.8, Kebon Jeruk, West Jakarta (Note 14); and land with total area of 45,250 m² located at Wates Jaya village, Bogor.

The loans bear interest at annual rates ranging from 10.50% and 12% - 13.8% for the year ended on December 31, 2020 and 2019.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank Bukopin Tbk (lanjutan)

MLS

Pada tanggal 26 Desember 2019, MLS menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Bukopin Tbk dan memperoleh pinjaman untuk *take over* pinjaman di PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk dan *refinancing* Oakwood Hotel dan One East Residence untuk Investasi Pekerjaan Infrastruktur MNC Lido City, yang terdiri dari fasilitas-fasilitas sebagai berikut:

1. Fasilitas kredit modal kerja *take over* kredit investasi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk ("BTN") sebesar *outstanding* pinjaman pada saat tanggal *take over*, dengan nilai maksimum sebesar Rp138.350.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan mulai dari tanggal 26 Desember 2019.
2. Fasilitas kredit modal kerja *take over* kredit modal kerja PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk sebesar *outstanding* pinjaman pada saat tanggal *take over*, dengan nilai maksimum sebesar Rp9.200.000.000. Periode pinjaman adalah 36 bulan mulai dari tanggal 26 Desember 2019.
3. Fasilitas kredit investasi *take over* kredit konstruksi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk sebesar *outstanding* pinjaman pada saat tanggal *take over*, dengan nilai maksimum sebesar Rp82.675.000.000. Periode pinjaman adalah 120 bulan mulai dari tanggal 26 Desember 2019.
4. Fasilitas kredit investasi *refinancing* Oakwood Hotel dan One East Residence untuk Investasi Pekerjaan Infrastruktur MNC Lido City, dengan nilai maksimum sebesar Rp169.775.000.000. Periode pinjaman adalah 120 bulan mulai dari tanggal 26 Desember 2019.

Pada tanggal 27 Oktober 2020, MLS menandatangani addendum perjanjian dengan PT Bank Bukopin Tbk dimana kedua belah pihak menyetujui:

1. Melakukan penggabungan plafon atas 2 fasilitas kredit modal kerja *take over* kredit investasi BTN dengan plafon masing - masing sebesar Rp138.350.000.000 dan Rp9.200.000.000, sehingga total plafon menjadi Rp147.550.000.000. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing adalah sebesar Rp145.513.509.558 dan Rp145.550.000.000.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank Bukopin Tbk (continued)

MLS

On December 26, 2019, MLS entered into a loan agreement with PT Bank Bukopin Tbk, and obtained loan to take over loan in PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk and refinancing Oakwood Hotel and One East Residence for Construction of MNC Lido City's Infrastructure, which consists of following facilities:

1. Working capital loan facility to take over investment credit facility from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk ("BTN") the outstanding loan at the date of take over with maximum amount of Rp138,350,000,000. The loan period is 60 months commencing from December 26, 2019.
2. Working capital loan facility to take over working capital loan facility from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk the outstanding loan at the date of take over with maximum amount of Rp9,200,000,000. The loan period is 36 months commencing from December 26, 2019.
3. Investment credit facility to take over construction loan facility from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk the outstanding loan at the date of take over with maximum amount of Rp82,675,000,000. The loan period is 120 months commencing from December 26, 2019.
4. Investment credit facility to refinancing Oakwood Hotel and One East Residence for Construction of MNC Lido City's Infrastructure, with maximum amount of Rp169,775,000,000. The loan period is 120 months commencing from December 26, 2019.

On October 27, 2020, MLS signed an addendum to an agreement with PT Bank Bukopin Tbk where both parties agreed:

1. Merged the plafonds of 2 working capital credit facilities, take over BTN investment credit facilities, with a plafond of Rp138,350,000,000 and Rp9,200,000,000, respectively, bringing the total plafonds to Rp147,550,000,000. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 amounted to Rp145,513,509,558 and Rp145,550,000,000, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank Bukopin Tbk (lanjutan)

MLS (lanjutan)

Pada tanggal 27 Oktober 2020, MLS menandatangani addendum perjanjian dengan PT Bank Bukopin Tbk dimana kedua belah pihak menyetujui: (lanjutan)

- Melakukan penggabungan plafon atas 2 fasilitas kredit, yaitu kredit investasi take over kredit konstruksi BTN dan refinancing Oakwood Hotel dan One East Residence untuk Investasi Pekerjaan Infrastruktur MNC Lido City dengan plafon masing - masing sebesar Rp82.675.000.000 dan Rp169.775.000.000, sehingga total plafon menjadi Rp252.450.000.000. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing adalah sebesar Rp240.081.510.894 dan Rp249.700.000.000.

Pinjaman - pinjaman tersebut dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun masing-masing sebesar 10,5% - 12% dan 12% pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Pada tanggal 17 Maret 2020, MLS menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Bukopin Tbk dan memperoleh fasilitas kredit modal kerja, dengan nilai maksimum sebesar Rp200.000.000.000. Periode pinjaman adalah 24 bulan mulai dari tanggal perjanjian. Tingkat suku bunga efektif per tahun adalah sebesar 9% per tahun. Nilai fasilitas yang telah digunakan dan saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 sebesar Rp194.909.506.683.

Pinjaman tersebut dijamin dengan persediaan aset real estat dan properti investasi dalam penyelesaian yang berlokasi di Jl. Kertajaya Indah No. 79, Surabaya, Jawa Timur (Catatan 9 dan 14).

MLH

Pada tanggal 28 November 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit Investasi dan IDC dengan PT Bank Bukopin Tbk dengan fasilitas kredit maksimum sebesar Rp170.000.000.000 dan akan jatuh tempo dalam waktu 120 bulan. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saldo pinjaman tersebut adalah masing-masing sebesar Rp16.737.585.795 dan Rp6.434.133.980.

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun masing-masing sebesar 10,5% - 12% dan 12% pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Perusahaan dan entitas anak wajib memberikan informasi kepada Bukopin jika hendak melakukan perubahan anggaran dasar dan susunan pengurus.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank Bukopin Tbk (continued)

MLS (continued)

On October 27, 2020, MLS signed an addendum to an agreement with PT Bank Bukopin Tbk where both parties agreed: (continued)

- Merged the plafonds of 2 credit facilities, namely investment credit take over construction credit BTN and refinancing Oakwood Hotel and One East Residence for MNC Lido City Infrastructure Work Investigation with a plafond of Rp82,675,000,000 and Rp169,775,000,000, respectively, bringing the total plafonds to Rp252,450,000,000. The outstanding balances of the loans as of December 31, 2020 and 2019 amounted to Rp240,081,510,894 and Rp249,700,000,000, respectively.

The loan bears interest at annual rates of 10.5% - 12% and 12% for the year ended in December 31, 2020 and 2019.

On March 17, 2020, MLS entered into a loan agreement with PT Bank Bukopin Tbk, and obtained working capital loan facility, with maximum amount of Rp200,000,000,000. The loan period is 24 months commencing from the agreement date. The loan bears interest at annual rates of 9% per annum. The amount utilized from the facility and the outstanding loan as of December 31, 2020 amounted to Rp194,909,506,683.

The loan is secured by inventories of real estate assets and investment properties on progress located in Jl. Kertajaya Indah No. 79, Surabaya, East Java (Note 9 and 14).

MLH

On November 28, 2019, the Company entered into IDC and Investment credit agreement with PT Bank Bukopin Tbk with a maximum credit facility of Rp170,000,000,000 and will be due within 120 months. Total loan outstanding as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp16,737,585,795 and Rp6,434,133,980, respectively.

The loan bears interest at annual rates of 10.5% - 12% and 12% for the year ended in December 31, 2020 and 2019.

The Company and Its subsidiaries are required to provide information to Bukopin if they wish to amend the articles of association and management.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank KEB Hana Indonesia

Perusahaan

Pada tanggal 23 Februari 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank KEB Hana Indonesia (Hana), dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi 1 dan 2 dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp150.000.000.000 dan Rp50.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan kembali (*re-financing*) gedung MNC Financial Center dan mengambil alih (*take over*) fasilitas pinjaman utang sindikasi. Periode pinjaman adalah 96 bulan, dimulai dari tanggal 23 Februari 2016 sampai dengan tanggal 23 Februari 2024.

Pada tanggal 21 September 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Hana, dimana Perusahaan mendapatkan tambahan fasilitas pinjaman kredit investasi 3 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Periode pinjaman adalah 96 bulan, dimulai dari tanggal 21 September 2016 sampai dengan tanggal 21 September 2024.

Pada tanggal 26 Juli 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Hana, dimana Perusahaan mendapatkan tambahan fasilitas pinjaman kredit investasi 4 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp200.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan, dimulai dari tanggal 26 Juli 2018 sampai dengan tanggal 26 Juli 2023.

Pada tanggal 31 Maret 2020, Perusahaan menandatangani Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit ("SPPK") dengan Hana, dimana Perusahaan mendapatkan 9 bulan masa *grace period* untuk seluruh fasilitas yang dimiliki dengan kurun waktu April 2020 sampai dengan Desember 2020 tanpa mengubah tanggal jatuh tempo fasilitas-fasilitas tersebut.

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, masing-masing adalah sebesar Rp309.708.333.333 dan Rp328.333.333.333.

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 12,00% - 12,25% pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank KEB Hana Indonesia

The Company

On February 23, 2016, the Company entered into a loan agreement with PT Bank KEB Hana Indonesia (Hana), whereby the Company obtained investment credit facilities 1 and 2 with a maximum amount of Rp150,000,000,000 and Rp50,000,000,000, respectively. This credit facilities was used to re-finance MNC Financial Center Building and take over syndicated loan. The period of loan is 96 months, commencing from February 23, 2016 to February 23, 2024.

On September 21, 2016, the Company entered into a loan agreement with Hana, whereby the Company obtained additional investment credit facilities 3 with a maximum amount of Rp75,000,000,000. The period of loan is 96 months, commencing from September 21, 2016 to September 21, 2024.

On July 26, 2018, the Company entered into a loan agreement with Hana, whereby the Company obtained additional investment credit facilities 4 with a maximum amount of Rp200,000,000,000. The period of loan is 60 months, commencing from July 26, 2018 to July 26, 2023.

On March 31, 2020, the Company signed a Credit Approval Notification Letter ("SPPK") with Hana, in which the Company received a 9-month grace period for all of its facilities from April 2020 to December 2020 without changing the maturity date of the facilities.

The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp309,708,333,333 and Rp328,333,333,333, respectively.

The loan bears interest at annual rates of 12.00% - 12.25% for the year ended on December 31, 2020 and 2019.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank KEB Hana Indonesia (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 3.766m² dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 14), serta 5 (lima) lantai gedung Sopo Del Office Tower B lantai 23-28 dengan luas bangunan 6.890m² yang terletak di Kelurahan Kuningan Timur.

Perusahaan mendapatkan persetujuan terlebih dahulu dari Hana jika hendak melakukan perubahan bentuk atau status hukum, perubahan anggaran dasar dan bidang usaha, serta membubarkan dan meminta dinyatakan pailit.

PT Bank Mayapada Internasional Tbk

Perusahaan

Pada tanggal 6 November 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Mayapada Internasional Tbk (Mayapada) dan mendapatkan fasilitas Pinjaman Tetap Angsuran dengan pinjaman sebesar Rp250.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan, dengan *grace period* 36 bulan dan bunga 12% per tahun. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebesar Rp250.000.000.000.

Efektif per tanggal 7 Juni 2020, suku bunga kredit tahunan berubah dari 12% menjadi 11%.

Pinjaman tersebut dijamin dengan tanah seluas 128.159m² yang terletak di Sukabumi.

Perusahaan mendapatkan persetujuan terlebih dahulu dari Mayapada jika hendak melakukan perubahan bidang usaha.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

NGI

Pada tanggal 23 Maret 2016, NGI menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB), dimana NGI mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk mengambil alih fasilitas pinjaman dari PT Bank ICBC Indonesia. Periode pinjaman adalah 60 bulan. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah masing-masing sebesar Rp10.195.582.647 dan Rp23.171.778.739.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank KEB Hana Indonesia (continued)

The Company (lanjutan)

The loans are collateralized by land with total area of 3,766m² and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 14), and also 5 (five) floors of the Sopo Del Office Tower B 23th - 28th floor with total building area of 6,890m² located in Kuningan Timur Village.

The Company is required to obtain prior approval from Hana if it wanted to change its form or legal status, amend its articles of association and business activities, assets liquidation and declared for bankruptcy.

PT Bank Mayapada Internasional Tbk

The Company

On November 6, 2018, Company entered into a loan agreement with PT Bank Mayapada Internasional Tbk (Mayapada), whereby the Company obtained a fixed installment credit facility amounting to Rp250,000,000,000. The period of loan is 60 months with 36 months grace period and interest rate 12% per annum. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted to Rp250,000,000,000.

Effective on June 7, 2020, the annual credit rate changed from 12% to 11%.

The loans are collateralized by land with total area of 128,159m² located Sukabumi.

The Company is required to obtain prior approval from Mayapada if it wanted to change its business activities.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

NGI

On March 23, 2016, NGI entered into a loan agreement with PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB), whereby the NGI obtained an investment credit facility amounting to Rp100,000,000,000. This credit facility was used to take over credit facility from PT Bank ICBC Indonesia. The period of loan is 60 months. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounting to Rp10,195,582,647 and Rp23,171,778,739, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) (lanjutan)

NGI (lanjutan)

Pada tanggal 14 Mei 2020, NGI menandatangani addendum perjanjian kredit dengan CIMB, dimana NGI mendapatkan penurunan suku Bunga kredit menjadi 9% dan 6 bulan masa *grace period* untuk fasilitas yang dimiliki dengan kurun waktu Mei 2020 sampai dengan Oktober 2020 tanpa mengubah tanggal jatuh tempo fasilitas tersebut, yaitu 24 Maret 2021.

Pinjaman tersebut dijamin dengan aset tetap tanah milik NGI dengan SHGB No. 220/Benoa, Bali (Catatan 13) dan rekening NGI yang dibatasi penggunaannya di CIMB sejumlah Rp4.412.321.950 dan Rp5.397.360.702 (Catatan 6) masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 yang dicatat sebagai bagian "Aset Tidak Lancar Lainnya".

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 9%-10,75% dan 10,50% pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

PT Bank Nationalnobu Tbk

Perusahaan

Pada tanggal 23 Oktober 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Nationalnobu Tbk dan mendapatkan dua fasilitas yaitu Pinjaman Tetap Angsuran-On Demand (PTA-OD) 1 dengan limit sebesar Rp100.000.000.000 dan Pinjaman Tetap Angsuran-On Demand (PTA-OD) 2 dengan limit sebesar Rp100.000.000.000 dengan menjaminkan sebagian tanah di Bogor. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk *refinancing* proyek MNC Lido City. Periode pinjaman adalah 36 bulan, dengan *grace period* 12 bulan dan bunga 9% per tahun. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp200.000.000.000.

Dalam periode laporan sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, Kelompok Usaha tidak pernah mengalami kondisi gagal bayar atas utang bank yang telah jatuh tempo yang dimilikinya.

23. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)(continued)

NGI (continued)

On May 14, 2020, NGI signed an addendum to the credit agreement with CIMB, where NGI received a credit interest rate reduction to 9% and a 6-month *grace period* for the facilities owned by May 2020 until October 2020 without changing the maturity date of the facility, which is March 24, 2021.

The loan is collateralized by land owned by NGI in form of SHGB No. 220/Benoa, Bali (Note 13) and the restricted NGI's bank account in CIMB amounting to Rp4,412,321,950 and Rp5,397,360,702 (Note 6), respectively, as of December 31, 2020 and 2019, which was presented as part of "Other Non-current Assets".

The loan bears interest at annual rate of 9%-10.75% and 10.50% for the year ended on December 31, 2020 and 2019, respectively.

PT Bank Nationalnobu Tbk

The Company

On October 23, 2020, Company entered into a loan agreement with PT Bank Nationalnobu Tbk, whereby the Company obtained two facilities of Pinjaman Tetap Angsuran-On Demand (PTA-OD) 1 with limit credit facility amounting to Rp100,000,000,000 and Pinjaman Tetap Angsuran-On Demand (PTA-OD) 2 with limit credit facility amounting to Rp100,000,000,000 with some of land located at Bogor as collateral. This credit facility was used to refinance project of MNC Lido City. The period of loan is 36 months with 12 months *grace period* and interest rate 9% per annum. The outstanding loan as of December 31, 2020 are amounted Rp200,000,000,000.

During the reporting period and as of the date of the consolidated financial statements, the Group have never defaulted in paying maturing bank loans.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

24. DANA SYIRKAH TEMPORER

	2020
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	51.333.333.334
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(9.058.823.529)
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	42.274.509.805

Pada bulan Agustus 2016, Perusahaan memperoleh fasilitas Al Musyarakah Mutanaqisah sebesar Rp80.000.000.000, jangka waktu 120 bulan, dengan menetapkan porsi bagi hasil diawal 79,80% untuk PT Bank Muamalat Indonesia Tbk (Muamalat) dan 20,20% untuk Perusahaan dan akan berubah sesuai dengan jumlah porsi kepemilikan masing-masing pihak terhadap properti, sebagaimana ditentukan dalam daftar angsuran/cicilan pembelian porsi kepemilikan Muamalat.

Pada tanggal 28 April 2020, sesuai dengan Surat Persetujuan Prinsip Pembiayaan, PT Bank Muamalat Indonesia Tbk setuju untuk memberikan *grace period* sampai dengan Desember 2020.

Beban dari bagi hasil sehubungan dengan fasilitas ini dicatat pada bagian "Biaya Keuangan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Agunan fasilitas ini adalah aset tanah seluas 1.064 m² dan bangunan di atasnya yang berlokasi di Jl. Wahid Hasyim No. 36-38, Menteng, Jakarta Pusat (Catatan 13 dan 14).

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan-pembatasan dimana Perusahaan tanpa persetujuan tertulis dari Muamalat tidak diperbolehkan antara lain: menyewakan, menjual atau memindahkan aset yang dijaminkan di Muamalat; mengajukan pailit; dan menjaminkan kembali jaminan yang telah dijaminkan pada perjanjian ini kepada pihak lain.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah mematuhi seluruh pembatasan yang dipersyaratkan oleh kreditor.

Perusahaan mendapatkan persetujuan terlebih dahulu dari Muamalat jika hendak mengajukan permohonan pailit atau PKPU, melakukan likuidasi berdasar Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

24. TEMPORARY SYIRKAH FUND

	2019	
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	53.333.333.334	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
	(8.000.000.000)	Less current maturities
		Long-term portion

In August 2016, the Company obtained Al Musyarakah Mutanaqisah facility amounting to Rp80,000,000,000, with a term of 120 months, with the establishing inception portion profit sharing of 79.80% for PT Bank Muamalat Indonesia Tbk (Muamalat) and 20.20% for the Company and subject to changes in accordance with percentage of ownership by both parties on the property, as required under the installments list to purchase Bank's ownership in the property.

On April 28, 2020, in accordance with the Funding Principal Approval Letter, the PT Bank Muamalat Indonesia Tbk agreed to provide a grace period until December 2020.

The expense incurred from profit sharing is presented under "Finance Costs" in the consolidated statement of profit and loss and other comprehensive income.

This facility is collateralized by a land with total area of 1,064 m² and the building thereon located at Jl. Wahid Hasyim No. 36-38, Menteng, Central Jakarta (Notes 13 and 14).

The credit agreements include restriction and covenants whereby the Company without prior written consent from Muamalat, is not permitted to, among others: rent, sell, or transfer the assets as collateral to Muamalat; request for bankruptcy; and re-collateral assets which collateralized in this agreement.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company complied with all the covenants as required by the lenders.

The company gets prior approval from Muamalat if it wants to apply for bankruptcy or PKPU, conducts liquidation based on the General Shareholders Meeting ("GMS").

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. UTANG KE LEMBAGA PEMBIAYAAN

Saldo pinjaman adalah sebagai berikut:

	2020
<u>Pihak berelasi</u>	
PT MNC Finance (Catatan 39)	2.776.862.432
<u>Pihak ketiga</u>	
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	13.860.403.851
PT Astra Credit Companies	470.445.435
Total	17.107.711.718
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(7.680.076.090)
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	9.427.635.628

Pinjaman dari PT MNC Finance, pihak berelasi, merupakan pencairan pinjaman yang digunakan untuk pengadaan kendaraan bermotor. Pinjaman tersebut dibayar setiap bulan dengan jangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga efektif 16% per tahun dan dijamin dengan aset tetap kendaraan (Catatan 13).

Pada 26 September 2019, Perusahaan menandatangani 2 perjanjian fasilitas pembiayaan dengan PT Mitsui Leasing Capital Indonesia dengan jangka waktu 39 bulan dan suku bunga pembiayaan 14,5% per tahun. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing adalah sebesar Rp13.860.403.851 dan Rp18.174.872.406.

25. LOAN PAYABLES TO FINANCING INSTITUTIONS

The outstanding loan are as follows:

	2019	
<u>Related party</u>		
PT MNC Finance (Note 39)	4.471.165.960	
<u>Third parties</u>		
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	18.174.872.406	
PT Astra Credit Companies	-	
Total	22.646.038.366	Total
Less current maturities	(6.061.422.573)	
Long-term portion	16.584.615.793	

The loan from PT MNC Finance, a related party, represents drawdowns from an installment credit facility obtained by the Company which was used to finance the acquisition of vehicles. The loan is payable in monthly installments for a period of 3 years bearing interest at annual rates of 16% and is collateralized by the vehicles purchased (Note 13).

On September 26, 2019, the Company entered into 2 leasing facilities with PT Mitsui Leasing Capital Indonesia with a term of 39 months and 14.5% interest per annum. The outstanding loan as of December 31, 2020 and 2019 are amounted Rp13,860,403,851 and Rp18,174,872,406, respectively.

26. UANG JAMINAN PELANGGAN

Akun ini merupakan uang jaminan pelanggan atas sewa dan jasa dengan rincian sebagai berikut:

	2020
Pihak berelasi (Catatan 39)	12.670.098.050
<u>Pihak ketiga</u>	
Uang jaminan sewa	10.298.137.487
Total	22.968.235.537

26. TENANTS' DEPOSITS

This account represents customer's deposits for rental and services with following details:

	2019	
<u>Related parties</u>		
(Note 39)	12.355.743.903	
<u>Third parties</u>		
Tenant's deposit	10.647.936.803	
Total	23.003.680.706	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG

Program Iuran Pasti

Kelompok Usaha menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk semua karyawan yang memenuhi persyaratan. Program pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Bimantara (Danapera). Peraturan Danapera ini telah disahkan oleh Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KEP-549/KM.10/2011 tanggal 18 Juli 2011. NGI membayar kontribusi iuran sebesar 4%-8% dan karyawan membayar sebesar 3,6%-4% dari gaji bulanan karyawan kepada Danapera.

Kelompok Usaha mengakui pascakerja imbalan pasti sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003. Tidak terdapat dana yang disisihkan untuk imbalan kerja ini. Total karyawan yang berhak atas imbalan pascakerja tersebut adalah 522 dan 561 karyawan pada periode 31 Desember 2020 dan 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Kelompok Usaha mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang berdasarkan valuasi laporan aktuarial dari aktuaris independen yaitu PT Dayamandiri Dharmakonsilindo bertanggal 2 Maret 2021 dan 25 Februari 2020, dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit". Asumsi-asumsi utama yang digunakan sebagai berikut:

	2020
Umur pensiun normal	55 tahun / 55 years old
Kenaikan gaji	6,00%
Tingkat diskonto	7,45%
Tingkat mortalitas	TMI I 2011

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2020
Biaya jasa kini	13.528.397.209
Biaya bunga	7.065.767.113
Biaya jasa lalu, termasuk keuntungan dari kurtailmen	(6.161.306.100)
Pengakuan langsung atas keuntungan aktuarial	9.815.556.027
Biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi	24.248.414.249

27. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

Defined Contribution Plan

The Group provide a defined contribution plan covering all their qualified employees. The defined contribution plan is managed by Dana Pensiun Bimantara (Danapera). The regulation of Danapera is legalized by the Decree of Minister of Finance of the Republic Indonesia No. KEP-549/KM.10/2011 dated July 18, 2011. NGI contribute 4%-8% and the employees contribute 3.6%-4% of the employees' monthly salaries to Danapera.

The Group provide employee benefits in accordance with Labor Law No. 13/2003. No funding of the benefits has been made to date. As of December 31, 2020 and 2019, total number of employees entitled to the benefits was 522 and 561, respectively.

As of December 31, 2020 and 2019, the Group recognized long-term employee benefits liability based on the actuarial valuation report of independent actuary, PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, dated March 2, 2021 and February 25, 2020, respectively, using "Projected Unit Credit" method. The key assumptions are as follows:

	2019	
55 tahun / 55 years old	55 tahun / 55 years old	Retirement age
6,00%	6,00%	Annual salary increase
7,45%	7,45%	Annual discount rate
TMI I 2011	TMI I 2011	Mortality rate

The employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2019	
13.766.144.684	13.766.144.684	Current service cost
6.284.159.145	6.284.159.145	Interest cost
(802.401.000)	(802.401.000)	Past service cost, including gain on curtailments
809.426.062	809.426.062	Immediate recognition of actuarial gain
20.057.328.891	20.057.328.891	Defined benefit costs recognized in profit or loss

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Program Iuran Pasti (lanjutan)

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya konsolidasian adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	2020
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang berasal dari perubahan asumsi keuangan	4.636.220.627
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang berasal dari penyesuaian pengalaman	(6.956.605.128)
Biaya imbalan pasti yang diakui di penghasilan komprehensif lain	(2.320.384.501)
Total	21.928.029.748

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	2020
Saldo awal	99.384.704.651
Imbalan kerja karyawan yang dibebankan ke laba rugi (Catatan 36)	24.248.414.249
Imbalan kerja karyawan yang dibebankan ke penghasilan komprehensif lain	(2.320.384.501)
Pembayaran imbalan kerja	(22.958.239.460)
Saldo akhir	98.354.494.939

Perkiraan pembayaran liabilitas imbalan pascakerja yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	2020
Dalam waktu 12 bulan berikut (periode laporan tahun berikutnya)	7.009.976.000
Antara 2 dan 5 tahun	26.344.820.000
Lebih dari 5 tahun	85.915.337.000
Total	119.270.133.000

Sensitivitas keseluruhan imbalan pascakerja terhadap perubahan tertimbang asumsi dasar adalah sebagai berikut:

	Dampak pada liabilitas/Impact on overall liability	
	2020	2019
Tingkat bunga diskonto		
Kenaikan 1%	48.736.609.232	44.033.318.000
Penurunan 1%	54.774.951.485	49.062.405.000
Tingkat kenaikan gaji		
Kenaikan 1%	55.628.718.093	49.819.811.000
Penurunan 1%	47.943.621.232	43.335.929.000

27. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

Defined Contribution Plan (continued)

The employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows: (continued)

	2019	
Actuarial loss (gain) arising from changes in financial assumptions	(239.036.629)	
Actuarial loss (gain) arising from experience adjustments	7.169.207.037	
Defined benefit costs recognized in other comprehensive income	6.930.170.408	
Total	26.987.499.299	Total

Movement in the present value of the defined benefit obligation in the current year are as follows:

	2019	
Beginning balance	80.926.715.603	
Employees' benefits charged to profit or loss (Note 36)	20.057.328.891	
Employees' benefits charged to other comprehensive income	6.930.170.408	
Benefits payment	(8.529.510.251)	
Ending balance	99.384.704.651	

The expected undiscounted benefit payment of long-term employee benefits liabilities as of December 31, 2020 and 2019 is as follows:

	2019	
Within the next 12 months (the next reporting period)	7.200.506.407	
Between 2 and 5 years	22.007.802.000	
More than 5 years	82.609.298.000	
Total	111.817.606.407	Total

The sensitivity of the overall provision of long-term employee benefits to changes in the weighted principal assumptions is as follows:

Discount rate
Increase 1%
Decrease 1%
Salary growth rate
Increase 1%
Decrease 1%

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

28. MODAL SAHAM

Kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 berdasarkan laporan PT BSR Indonesia adalah sebagai berikut:

28. CAPITAL STOCK

The share ownership as of December 31, 2020 and 2019 based on report from PT BSR Indonesia are as follows:

2020				
Pemegang Saham	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan (%) / Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
UOB Kay Hian Hongkong Ltd.	15.725.026.164	19,50	1.572.502.616.400	UOB Kay Hian Hongkong Ltd.
PT MNC Investama Tbk	13.755.783.670	17,06	1.375.578.367.000	PT MNC Investama Tbk
HT Investment Development Ltd	8.779.326.700	10,89	877.932.670.000	HT Investment Development Ltd
<u>Komisaris dan Direksi</u>				<u>Commissioners and Directors</u>
Hary Tanoesoedibjo	975.872.520	1,21	97.587.252.000	Hary Tanoesoedibjo
Liliana Tanaja	72.634.800	0,09	7.263.480.000	Liliana Tanaja
Andrian Budi Utama	30.169.800	0,04	3.016.980.000	Andrian Budi Utama
Michael Stefan Dharmajaya	17.975.600	0,02	1.797.560.000	Michael Stefan Dharmajaya
Soesilawati	3.619.500	0,00	361.950.000	Soesilawati
Alex Wardhana	2.700.000	0,00	270.000.000	Alex Wardhana
Vincent Henry Richard Hilliard	204.500	0,00	20.450.000	Vincent Henry Richard Hilliard
M. Budi Rustanto	179.600	0,00	17.960.000	M. Budi Rustanto
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	41.262.233.810	51,19	4.126.223.381.000	Public (each below 5% of ownership)
Total	80.625.726.664	100,00	8.062.572.666.400	Total
2019				
Pemegang Saham	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan (%) / Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT MNC Investama Tbk	13.755.783.670	17,06	1.375.578.367.000	PT MNC Investama Tbk
HT Investment Development Ltd	8.779.326.700	10,89	877.932.670.000	HT Investment Development Ltd
MNC Media Investment Ltd	1.660.451.400	2,06	166.045.140.000	MNC Media Investment Ltd
Bhakti Investama International Ltd	3.549.563.310	4,40	354.956.331.000	Bhakti Investama International Ltd
<u>Komisaris dan Direksi</u>				<u>Commissioners and Directors</u>
Hary Tanoesoedibjo	975.872.520	1,21	97.587.252.000	Hary Tanoesoedibjo
Liliana Tanaja	69.665.000	0,09	6.966.500.000	Liliana Tanaja
Michael Stefan Dharmajaya	17.803.000	0,02	1.780.300.000	Michael Stefan Dharmajaya
Andrian Budi Utama	17.000.000	0,02	1.700.000.000	Andrian Budi Utama
Erwin Richard Andersen	11.725.300	0,01	1.172.530.000	Erwin Richard Andersen
Soesilawati	4.000.000	0,01	400.000.000	Soesilawati
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	51.784.535.764	64,23	5.178.453.576.400	Public (each below 5% of ownership)
Total	80.625.726.664	100,00	8.062.572.666.400	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

28. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan RUPSLB Perusahaan yang dinyatakan dalam Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 41 tanggal 24 Juni 2019, para pemegang saham, antara lain, menyetujui pelaksanaan penambahan modal tanpa HMETD maksimal sebesar 8,84% dari modal disetor Perusahaan. Penambahan modal tanpa HMETD telah dilaksanakan oleh Perusahaan pada tanggal 11 November 2019 dengan cara menerbitkan 6.546.603.874 lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp129 per saham dan telah diaktakan dengan akta notaris Aulia Taufani, S.H., No. 52 tanggal 30 Desember 2019.

Perubahan jumlah saham beredar sejak 1 Januari 2019 hingga 31 Desember 2020 sebagai berikut:

	Jumlah saham/ Number of shares
Saldo 1 Januari 2019	74.079.122.790
Penerbitan saham baru sehubungan dengan penawaran umum tanpa HMETD	6.546.603.874
Saldo 31 Desember 2020 dan 2019	80.625.726.664

Pengelolaan Modal

Tujuan utama dari pengelolaan modal Perusahaan adalah memastikan bahwa manajemen mempertahankan peringkat kredit yang baik dan rasio modal yang sehat untuk mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Direksi Perusahaan secara berkala melakukan penelaahan struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari penelaahan ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Pinjaman	5.456.073.142.291	4.866.099.357.242
Dikurangi kas dan setara kas	67.287.686.149	181.823.223.105
Pinjaman - neto	5.388.785.456.142	4.684.276.134.137
Total ekuitas	23.279.260.210.587	23.081.093.801.439
Gearing ratio	23,15%	20,29%

28. CAPITAL STOCK (continued)

Based on the Company's RUPSLB as stated in Notarial Deed No. 41 dated June 24, 2019 of Aulia Taufani, S.H., the shareholders, among others, approved capital increase without pre-emptive rights with maximum of 8.84% of the Company's total paid up capital. Capital increase without pre-emptive rights has been executed by the Company on November 11, 2019 by issuing 6,546,603,874 shares with an exercise price of Rp129 per share and has been notarized by notary deed Aulia Taufani, S.H., No. 52 dated December 30, 2019.

Changes in shares outstanding since January 1, 2019 to December 31, 2020 are as follows:

	Balance as of January 1, 2019
Saldo 1 Januari 2019	74.079.122.790
Penerbitan saham baru sehubungan dengan penawaran umum tanpa HMETD	6.546.603.874
Saldo 31 Desember 2020 dan 2019	80.625.726.664

Capital Management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains a strong credit rating and healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholders value.

The Directors of the Company periodically review the Company's capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk.

The *gearing ratio* as of December 31, 2020 and 2019 is as follows:

	2020	2019
Pinjaman	5.456.073.142.291	4.866.099.357.242
Dikurangi kas dan setara kas	67.287.686.149	181.823.223.105
Pinjaman - neto	5.388.785.456.142	4.684.276.134.137
Total ekuitas	23.279.260.210.587	23.081.093.801.439
Gearing ratio	23,15%	20,29%

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, akun ini terdiri dari:

	Agio saham/ Paid-in capital in excess of par	Biaya emisi saham/ Share issuance costs	Total/ Total	
Saldo per 1 Januari 2019	363.750.109.324	(16.385.446.540)	347.364.662.784	Balance as of January 1, 2019
Penerbitan saham baru sehubungan dengan penawaran umum tanpa HMETD	189.851.512.346	-	189.851.512.346	Issuance of new shares related to rights issue without Pre-emptive Rights
Saldo per 31 Desember 2020 dan 2019	553.601.621.670	(16.385.446.540)	537.216.175.130	Balance as of December 31, 2020 and 2019

29. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

As of December 31, 2020 and 2019, this account consists of:

30. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, akun ini terdiri dari:

	2020	2019	
NGI	195.949.121.848	247.799.097.016	NGI
MWW	64.814.718.665	64.682.026.459	MWW
GLDP	57.592.376	56.396.970	GLDP
BSR	33.929.214	31.718.111	BSR
MLR	(2.238.476.703)	(1.870.649.239)	MLR
Total	258.616.885.400	310.698.589.317	Total

30. NON-CONTROLLING INTERESTS

As of December 31, 2020 and 2019, this account consists of:

31. SALDO LABA YANG TELAH DITENTUKAN PENGGUNAANNYA

Pada tahun 2020, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dalam Akta Notaris No. 60 tanggal 11 Agustus 2020, Perusahaan menambah cadangan umum dari sebesar Rp7.000.000.000 pada tahun 2019 menjadi sebesar Rp8.000.000.000 pada tahun 2020.

Pada tahun 2019, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dalam Akta Notaris No. 40 tanggal 24 Juni 2019, Perusahaan menambah cadangan umum dari sebesar Rp6.000.000.000 pada tahun 2018 menjadi sebesar Rp7.000.000.000 pada tahun 2019.

31. RETAINED EARNINGS APPROPRIATED

In 2020, based on the Shareholders' Annual General Meetings as stated in Notarial Deed No. 60 dated August 11, 2020, the Company increased the general reserve from Rp7,000,000,000 in 2019 to Rp8,000,000,000 in 2020.

In 2019, based on the Shareholders' Annual General Meetings as stated in Notarial Deed No. 40 dated June 24, 2019, the Company increased the general reserve from Rp6,000,000,000 in 2018 to Rp7,000,000,000 in 2019.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

32. DIVIDEN KAS

Perusahaan

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 11 Agustus 2020, para pemegang saham Perusahaan menyetujui tidak adanya pembagian dividen kas pada tahun 2020.

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 24 Juni 2019, para pemegang saham Perusahaan menyetujui tidak adanya pembagian dividen kas pada tahun 2019.

NGI

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 21 Juli 2020, para pemegang saham NGI, entitas anak tidak langsung, menyetujui tidak adanya pembagian dividen kas pada tahun 2020.

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 3 Mei 2019, para pemegang saham NGI, entitas anak tidak langsung, menyetujui pembagian dividen sebesar Rp246.305 per lembar saham atau sebesar Rp50.000.000.000 pada tahun 2019.

32. CASH DIVIDEND

The Company

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on August 11, 2020, the Company's shareholders approved the absences of cash dividend distribution in 2020.

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on June 24, 2019, the Company's shareholders approved the absences of cash dividend distribution in 2019.

NGI

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on July 21, 2020, the stockholders of NGI, an indirect subsidiary, approved the absences of cash dividend distribution in 2020.

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on May 3, 2019, the stockholders of NGI, an indirect subsidiary, approved the cash dividend distribution amounting to Rp246,305 per share or equivalent to Rp50,000,000,000 in 2019.

33. PENDAPATAN USAHA

Rincian pendapatan usaha adalah sebagai berikut:

	2020
Jasa keamanan dan lainnya	339.098.215.808
Sewa ruang perkantoran	196.684.310.850
Hotel, resor dan golf	131.905.281.043
Apartemen dan properti lainnya	10.351.201.892
Total	678.039.009.593

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak terdapat pendapatan dari satu pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian.

33. REVENUES

The details of revenues are as follows:

	2019	
	354.416.962.848	Security and other services
	186.014.710.833	Office space rental
	502.674.967.514	Hotel, resort and golf
	23.521.145.104	Apartment and other properties
Total	1.066.627.786.299	Total

For the year ended December 31, 2020 and 2019, no revenues exceeding 10% of total consolidated revenues were earned from any single customer.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

34. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

	2020
Jasa keamanan dan lainnya	307.572.660.006
Hotel, resor dan golf	158.525.523.513
Sewa ruang perkantoran	59.072.088.202
Apartemen dan properti lainnya	1.729.516.097
Total	526.899.787.818

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak terdapat pembelian dari satu pemasok yang nilainya melebihi 10% dari total beban pokok pendapatan konsolidasian.

34. COST OF REVENUES

The details of cost of revenues are as follows:

	2019	
	318.800.990.532	Security and other services
	294.710.628.155	Hotel, resort and golf
	43.536.155.097	Office space rental
	9.814.807.068	Apartment and other properties
Total	666.862.580.852	Total

For the year ended December 31, 2020 and 2019, no purchases exceeding 10% of the total consolidated cost of revenues were made from any single supplier.

35. BEBAN PENJUALAN

Beban penjualan sebesar Rp10.301.504.910 dan Rp30.536.562.627 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah terutama biaya terkait dengan kegiatan promosi dan iklan.

35. SELLING EXPENSES

The selling expenses amounting to Rp10,301,504,910 and Rp30,536,562,627, respectively, for the year ended December 31, 2020 and 2019 are mostly costs associated with advertising and promotion activities.

36. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	2020
Gaji dan tunjangan	88.121.894.755
Imbalan kerja (Catatan 27)	24.248.414.249
Penyusutan (Catatan 13)	14.880.161.701
Pajak dan perijinan	14.193.880.639
Asuransi	9.321.636.437
Jasa profesional	3.454.208.407
Jasa manajemen	2.569.181.787
Transportasi dan akomodasi	1.798.982.853
Sistem informasi	1.447.188.154
Perbaikan dan perawatan	665.351.323
Lain-lain	15.491.959.396
Total	176.192.859.701

36. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

The details of general and administrative expenses are as follows:

	2019	
	136.509.612.528	Salaries and allowance
	20.057.328.891	Employee benefits (Note 27)
	13.036.154.980	Depreciation (Note 13)
	18.482.279.334	Tax and permits
	10.567.878.080	Insurance
	2.793.773.057	Professional fee
	21.640.663.456	Management fee
	4.735.801.691	Accommodation and transportation
	4.493.953.292	Information system
	1.580.274.740	Repair and maintenance
	24.679.352.293	Others
Total	258.577.072.342	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. LABA PER SAHAM

Perhitungan laba per saham dasar didasarkan pada data berikut:

	2020	2019
Laba neto periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	310.349.134.106	259.726.588.875
Total rata-rata tertimbang saham untuk menghitung laba per saham dasar	80.625.726.664	74.975.917.841
Laba per saham dasar dan dilusian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	3,85	3,46

37. EARNINGS PER SHARE

The computation of basic earnings per share is based on the following data:

Net profit for the period attributable to owners of the parent entity
 Total weighted average number of shares for computation of basic earning per share

Basic and diluted earnings per share attributable to owners of the parent entity

38. PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM

Berdasarkan RUPSLB Perusahaan tanggal 4 Mei 2016 yang diaktakan dalam Akta No. 20 tanggal 4 Mei 2016 dari Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., para pemegang saham menyetujui pemberian "Management and Employee Stock Option Program" Gelombang III (MESOP III) sebanyak-banyaknya 2,5% dari seluruh modal yang ditempatkan dan disetor penuh pada tanggal 31 Desember 2015 atau sebanyak-banyaknya 172.261.681 saham baru.

Harga pelaksanaan MESOP III adalah sebesar Rp1.138 per saham.

Berdasarkan RUPSLB Perusahaan tanggal 24 Juni 2019 yang diaktakan dalam Akta No. 41 tanggal 24 Juni 2019 dari Notaris Aulia Taufani, S.H., para pemegang saham menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi untuk melakukan segala tindakan mengenai MESOP. Hingga laporan keuangan konsolidasian disetujui untuk diterbitkan, belum ditetapkan harga pelaksanaan termasuk mengaplikasikan pemecahan saham MESOP dengan perbandingan 1:5 atas pemecahan saham MESOP tersebut.

38. SHARE-BASED PAYMENTS

Based on the Company's RUPSLB dated May 4, 2016 which was notarized under Deed No. 20 dated May 4, 2016 of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., the shareholders approved to grant "Management and Employee Stock Option Program" Phase III (MESOP III) at a maximum of 2.5% of the total issued and paid-up capital of the Company as of December 31, 2015 or a maximum of 172,261,681 new shares.

The exercise price of MESOP III is Rp1,138 per share.

Based on the Company's RUPSLB dated June 24, 2019 which was notarized under Deed No. 41 dated June 24, 2019 of Aulia Taufani, S.H., the shareholders approved to authorize the Directors to take all action regarding to MESOP. Until these consolidated financial statements approved to be issued, the price has not been set including applying MESOP stock split with a ratio of 1:5 regarding to the MESOP stock split.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan surat pemberitahuan kepada PT Bursa Efek Indonesia tanggal 27 September 2019 dengan No.052/CS/MNCLAND/IX/2019, terdapat penegasan penyesuaian jumlah dan harga pelaksanaan MESOP setelah adanya aksi korporasi pemecahan saham perusahaan, sehingga posisi opsi saham perusahaan menjadi sebagai berikut:

2020		
Total Opsi/ Number of Options	Nominal/ Price	Rata-rata tertimbang harga eksekusi/ Weighted average exercise price
861.308.405	100	228

Mutasi opsi saham selama tahun berjalan

Tidak terdapat mutasi terkait dengan pelaksanaan opsi saham pada tahun 2020 maupun 2019, kecuali pemecahan saham.

Pembatalan MESOP

MESOP III yang telah disetujui pada tanggal 4 Mei 2016 tersebut telah resmi dibatalkan berdasarkan keputusan pada RUPSLB Perusahaan yang telah diaktakan dalam Akta No. 63 tanggal 11 Agustus 2020.

39. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Sifat Hubungan Berelasi

- Perusahaan yang sebagian pengurus dan manajemennya sama dengan Kelompok Usaha yaitu PT MNC Kapital Indonesia Tbk, PT MNC Investama Tbk, PT MNC Asset Management, PT MNC Sekuritas, PT MNC Studio International Tbk, PT MNC Travel, PT MNC Finance, PT Media Nusantara Citra Tbk, PT Media Nusantara Informasi, PT Bank MNC Internasional Tbk, PT Media Citra Indostar, PT MNC Kabel Mediacom, PT MNC Sky Vision Tbk, PT Rajawali Citra Televisi Indonesia, PT MNC Life Assurance, PT MNC Asuransi Indonesia dan PT SUN Televisi Network.
- Seluruh transaksi Perusahaan dengan pihak berelasi dilakukan dengan entitas sepengendali kecuali transaksi dengan PT MNC Investama Tbk yang merupakan entitas induk Perusahaan.

38. SHARE-BASED PAYMENTS (continued)

Based on notification letter to PT Bursa Efek Indonesia dated September 27, 2019 No.052/CS/MNCLAND/IX/2019, there is affirmation of adjustment in volume and pricing implementation of MESOP after the corporate action on stock split of the Company, so the position of the company's share option is as follows:

2019		
Total Opsi/ Number of Options	Nominal/ Price	Rata-rata tertimbang harga eksekusi/ Weighted average exercise price
861.308.405	100	228

Movements in shares options during the year

There is no movements in share options during 2020 and 2019, except stock split.

MESOP Cancellation

MESOP III, which was approved on May 4, 2016, has been officially canceled based on the Company's RUPSLB which has been notarized under Deed No. 63 dated August 11, 2020.

39. RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Nature of Relationships

- Companies which have partly the same management as the Group are PT MNC Kapital Indonesia Tbk, PT MNC Investama Tbk, PT MNC Asset Management, PT MNC Sekuritas, PT MNC Studio International Tbk, PT MNC Travel, PT MNC Finance, PT Media Nusantara Citra Tbk, PT Media Nusantara Informasi, PT Bank MNC Internasional Tbk, PT Media Citra Indostar, PT MNC Kabel Mediacom, PT MNC Sky Vision Tbk, PT Rajawali Citra Televisi Indonesia, PT MNC Life Assurance, PT MNC Asuransi Indonesia and PT SUN Televisi Network.
- All transactions with related parties are conducted with under common control entities except for PT MNC Investama Tbk which is the parent entity of the Company.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

Transaksi Pihak Berelasi

Kelompok Usaha melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

- a. Kelompok Usaha menyewakan gedung serta memberikan jasa keamanan dan jasa properti lainnya kepada pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

	2020	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)
Piutang usaha (Catatan 8)		
PT Media Nusantara Informasi	19.376.403.769	0,07
PT MNC Investama Tbk	6.015.762.322	0,02
PT MNC Kabel Mediacom	5.060.451.481	0,02
PT Media Nusantara Citra Tbk	4.702.793.109	0,02
PT SUN Televisi Network	3.461.423.327	0,01
PT Global Mediacom Tbk	2.755.733.522	0,01
PT MNC Sky Vision Tbk	2.581.866.302	0,01
PT Media Citra Indostar	2.278.874.163	0,01
PT Rajawali Citra		
Televisi Indonesia	2.046.964.649	0,00
PT MNC Finance	1.519.423.956	0,00
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)	109.858.667.312	0,37
Total	159.658.363.912	0,54

	2020	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)
Pendapatan diterima di muka (Catatan 19)		
PT MNC Asset Management	284.439.411	0,00
PT Bank MNC Internasional Tbk	4.375.035	0,00
PT MNC Investama Tbk	-	0,00
PT MNC Life Assurance	-	0,00
PT MNC Sekuritas	-	0,00
PT MNC Asuransi Indonesia	-	0,00
PT MNC Finance	-	0,00
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)	12.083.128	0,00
Total	300.897.574	0,00

	2020	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)
Uang jaminan pelanggan (Catatan 26)		
PT Bank MNC Internasional Tbk	1.921.824.700	0,03
PT Media Nusantara Informasi	1.475.649.356	0,02
PT MNC Life Assurance	685.139.117	0,01
PT MNC Sekuritas	582.498.678	0,01
PT Media Nusantara Citra Tbk	421.101.820	0,01
PT MNC Finance	317.188.635	0,01
PT MNC Asset Management	264.254.003	0,01
PT MNC Asuransi Indonesia	170.185.980	0,00
PT MNC Investama Tbk	167.368.790	0,00
PT MNC Kabel Mediacom	125.914.750	0,00
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)	6.538.972.221	0,11
Total	12.670.098.050	0,21

39. RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)

Transactions with Related Parties

The Group entered into certain transactions with related parties, which includes:

- a. The Group rent office spaces and provide securities and other property services to related parties with the following details:

	2019	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)
Trade receivables (Note 8)		
PT Media Nusantara Informasi	18.404.997.750	0,07
PT MNC Investama Tbk	1.612.414.926	0,01
PT MNC Kabel Mediacom	11.174.594.010	0,04
PT Media Nusantara Citra Tbk	3.935.214.733	0,01
PT SUN Televisi Network	1.687.646.183	0,01
PT Global Mediacom Tbk	3.759.959.202	0,01
PT MNC Sky Vision Tbk	7.107.321.530	0,03
PT Media Citra Indostar	2.278.874.163	0,01
PT Rajawali Citra		
Televisi Indonesia	5.008.657.825	0,02
PT MNC Finance	1.374.191.297	0,00
Others	71.916.901.536	0,26
(each below 5%)		
Total	128.260.773.155	0,47

	2019	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)
Unearned revenues (Note 19)		
PT MNC Asset Management	455.103.045	0,02
PT Bank MNC Internasional Tbk	1.004.163.266	0,02
PT MNC Investama Tbk	1.062.171.402	0,02
PT MNC Life Assurance	911.775.688	0,01
PT MNC Sekuritas	791.918.511	0,01
PT MNC Asuransi Indonesia	455.103.045	0,01
PT MNC Finance	320.376.210	0,01
Others	549.150.393	0,01
(each below 5%)		
Total	5.549.761.560	0,11

	2019	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)
Tenants' deposits (Note 26)		
PT Bank MNC Internasional Tbk	1.921.824.700	0,03
PT Media Nusantara Informasi	1.475.649.356	0,03
PT MNC Life Assurance	685.139.117	0,01
PT MNC Sekuritas	582.498.678	0,01
PT Media Nusantara Citra Tbk	421.101.820	0,01
PT MNC Finance	317.188.635	0,01
PT MNC Asset Management	264.254.003	0,00
PT MNC Asuransi Indonesia	170.185.980	0,00
PT MNC Investama Tbk	167.368.790	0,00
PT MNC Kabel Mediacom	125.914.750	0,00
Others	6.224.618.074	0,11
(each below 5%)		
Total	12.355.743.903	0,21

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

Transaksi Pihak Berelasi (lanjutan)

Kelompok Usaha melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain: (lanjutan)

- a. Kelompok Usaha menyewakan gedung serta memberikan jasa keamanan dan jasa properti lainnya kepada pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut: (lanjutan)

	2020		2019		
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total pendapatan/ Percentage to total revenues (%)	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total pendapatan/ Percentage to total revenues (%)	Revenues (Note 33)
Pendapatan usaha (Catatan 33)					
PT MNC Sky Vision Tbk	33.753.538.554	4,98	35.914.811.230	3,37	PT MNC Sky Vision Tbk
PT MNC Televisi Network	33.290.742.688	4,91	30.112.693.600	2,82	PT MNC Televisi Network
PT Bank MNC Internasional Tbk	19.648.156.743	2,90	28.016.956.273	2,63	PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Media Nusantara Citra Tbk	19.270.792.330	2,84	18.549.679.879	1,74	PT Media Nusantara Citra Tbk
PT MNC Kabel Mediacom	17.674.824.532	2,61	22.042.112.731	2,07	PT MNC Kabel Mediacom
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	17.208.563.886	2,54	22.147.872.053	2,08	PT Rajawali Citra Televisi Indonesia
PT MNC Sekuritas	11.362.330.409	1,68	8.217.763.659	0,77	PT MNC Sekuritas
PT MNC Asuransi Indonesia	8.483.062.187	1,25	6.951.505.646	0,65	PT MNC Asuransi Indonesia
PT MNC Life Assurance	8.018.720.693	1,18	7.863.071.676	0,74	PT MNC Life Assurance
PT MNC Finance	7.876.043.819	1,16	8.490.958.653	0,80	PT MNC Finance
PT Global Mediacom Tbk	7.368.896.255	1,09	6.102.720.836	0,57	PT Global Mediacom Tbk
PT Media Nusantara Informasi	6.881.829.507	1,01	9.061.915.015	0,85	PT Media Nusantara Informasi
PT MNC Asset Management	3.995.854.789	0,59	3.489.488.671	0,33	PT MNC Asset Management
PT MNC Investama Tbk	1.281.758.568	0,19	1.274.599.301	0,12	PT MNC Investama Tbk
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)	61.767.541.781	9,11	69.661.901.966	6,53	Others (each below 5%)
Total	257.882.656.741	38,04	277.898.051.189	26,07	Total

- b. Kelompok Usaha mempunyai transaksi lain dengan pihak-pihak berelasi dengan saldo sebagai berikut:

	2020		2019		
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)	
Utang usaha (Catatan 15)					Trade payables (Note 15)
PT Media Nusantara Citra Tbk	3.978.542.979	0,06	2.991.644.916	0,05	PT Media Nusantara Citra Tbk
PT MNC Sekuritas	1.068.650.719	0,02	1.068.650.719	0,02	PT MNC Sekuritas
PT MNC Life Assurance	705.118.029	0,01	701.139.730	0,01	PT MNC Life Assurance
PT Media Nusantara Informasi	499.415.000	0,01	499.415.000	0,01	PT Media Nusantara Informasi
PT MNC Kabel Mediacom	499.280.590	0,01	871.428.900	0,02	PT MNC Kabel Mediacom
PT MNC Asuransi Indonesia	235.024.395	0,00	488.322.044	0,01	PT MNC Asuransi Indonesia
PT MNC Investama Tbk	107.220.849	0,00	97.536.852	0,00	PT MNC Investama Tbk
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp100 juta)	216.495.075	0,00	2.551.264.970	0,04	Others (each below Rp100 million)
Total	7.309.747.636	0,11	9.269.403.131	0,16	Total
Utang lain-lain (Catatan 16)					Other payables (Note 16)
PT MNC Kabel Mediacom	883.349.270	0,01	570.031.335	0,01	PT MNC Kabel Mediacom
PT MNC Life Assurance	-	0,00	346.352.805	0,01	PT MNC Life Assurance
PT MNC Travel	-	0,00	494.479.170	0,01	PT MNC Travel
PT MNC Asuransi Indonesia	-	0,00	471.738.712	0,01	PT MNC Asuransi Indonesia
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50 juta)	14.339.047	0,00	-	0,00	Others (each below Rp50 million)
Total	897.688.317	0,01	1.882.602.022	0,04	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pada tahun 2015, Perusahaan melakukan investasi dalam bentuk obligasi wajib tukar dengan Tempus Eternity Ltd (Tempus) selaku pemegang obligasi. Berdasarkan "Sale and Purchase of Mandatatory Exchangeable Bond Agreement" (MEB II) tanggal 25 Maret 2015, kedua belah pihak menyetujui transaksi jual beli MEB yang dapat ditukar dengan 35,59% kepemilikan di saham PT Sejahtera Maju Mandiri (SMM) dengan nilai transaksi Rp225.000.000.000. Periode pengalihan MEB dimulai sejak tanggal 25 Maret 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan mencatat transaksi-transaksi tersebut sebagai "Investasi Jangka Panjang Lainnya" yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

- b. Pada tahun 2015, Perusahaan menandatangani beberapa Kesepakatan Bersama dalam rangka rencana pembelian saham pada PT Sejahtera Maju Mandiri, PT Harmoni Taman Subur, PT Harmoni Taman Indah dan PT Harmoni Tanah Sutera. Pada tahun 2017, Perusahaan menandatangani beberapa Kesepakatan Bersama dalam rangka rencana pembelian saham pada PT Puri Mitra Propertindo, PT Harmoni Tanah Buana dan PT Harmoni Taman Aman. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, jumlah saldo uang muka investasi sebesar Rp717.239.101.000 yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang muka investasi tersebut.

- c. Pada tanggal 12 April 2018, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan *Investment Opportunities*, pihak ketiga, dimana *Investment Opportunities* setuju untuk memberikan pinjaman dana kepada Perusahaan sebesar USD40.000.000. Perjanjian berlaku 24 bulan dari tanggal penandatanganan perjanjian. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman dana Perusahaan ke *Investment Opportunities* masing - masing sebesar USD28.291.081 setara dengan Rp399.624.394.770 dan USD29.291.081 setara dengan Rp407.175.465.800 yang disajikan sebagai bagian dari "Utang Jangka Panjang lainnya" yang jatuh tempo dalam 1 tahun pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

The Company (continued)

In 2015, the Company has investments in mandatory exchangeable bonds (MEB) with Tempus Eternity Ltd (Tempus) as a bond holder. Based on "Sale and Purchase of Mandatatory Exchangeable Bond Agreement" (MEB II) dated March 25, 2015, both parties agreed to enter into the sale and purchase of MEB that can be converted into 35.59% of ownership in PT Sejahtera Maju Mandiri (SMM) with a transaction value of Rp225,000,000,000. The exchange period has been commencing from March 25, 2016.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company recorded these transactions as "Other Long-term Investment" in the consolidated statements of financial position.

- b. In 2015, the Company entered into some Memorandum of Understanding (MOU) in relation with management plan in acquiring shares of PT Sejahtera Maju Mandiri, PT Harmoni Taman Subur, PT Harmoni Taman Indah and PT Harmoni Tanah Sutera. In 2017, the Company entered into some Memorandum of Understanding (MOU) in relation with management plan in acquiring shares of PT Puri Mitra Propertindo, PT Harmoni Tanah Buana and PT Harmoni Taman Aman. As of December 31, 2020 and 2019, total outstanding amount of advances for investment amounted Rp717,239,101,000 and recorded as part of "Other Non-current Assets" in the consolidated statements of financial position .

As of December 31, 2020 and 2019, the management believes there is no impairment of the advances for investment.

- c. On April 12, 2018, the Company entered into Loan Agreement with Investment Opportunities, a third party, whereby Investment Opportunities agreed to lend fund to Company are amounting to USD40,000,000. This agreement is valid within 24 months since this agreement was signed. As of December 31, 2020 and 2019, balance of fund placements of the Company to Investment Opportunities are amounting to USD28,291,081 or equivalent to Rp399,624,394,770 and USD29,291,081 or equivalent to Rp407,175,465,800, respectively, which is presented as part of "Long Term Liabilities - Others" which due in a year in the consolidated statements of financial position.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

- d. Pada 30 Oktober 2019, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari CGS-CIMB Capital Pte. Ltd sebesar USD10.000.000, jangka waktu 24 bulan setelah penarikan pertama dengan bunga 8% per tahun. Pinjaman tersebut harus dibayarkan kembali dalam satu kali pembayaran pada tanggal jatuh tempo dan dijamin dengan investasi saham milik Perusahaan yang disajikan pada akun Aset Keuangan Lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman masing - masing sebesar USD10.000.000 setara dengan Rp141.050.050.000 dan USD10.000.000 setara dengan Rp139.010.050.000. Saldo yang disajikan pada "Utang Jangka Panjang lainnya" merupakan nilai pinjaman neto setelah dikurangi biaya yang ditanggihkan masing - masing sebesar Rp678.529.731 dan Rp1.492.765.407 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

GLDP

- e. Pada tanggal 16 April 2010, GLDP, entitas anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan Yayasan Brata Bhakti (YBB) atas hak pemakaian Gedung High End untuk dikelola atau disewakan untuk jangka waktu 25 tahun terhitung sejak tanggal 12 Juni 2010 sampai dengan 11 Juni 2035. Jangka waktu hak pemakaian dapat diperpanjang atas persetujuan kedua belah pihak. Seluruh dana pengeluaran modal renovasi gedung dan operasional akan disediakan oleh GLDP. Total pembayaran tahunan kepada YBB atas hak pemakaian gedung akan direview setiap 5 tahun.
- f. Pada tanggal 29 September 2011, GLDP, entitas anak, mengadakan perjanjian dengan PT Media Nusantara Citra Tbk., dimana GLDP menyewakan tanah dengan total luas area sebesar 5.837 m² yang terletak di Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 20, 22, 24 dan 28 yang akan digunakan untuk membangun gedung perkantoran dan studio dengan nama MNC News Centre. Jangka waktu sewa adalah 30 tahun, berlaku sejak 1 Oktober 2011 sampai dengan 30 September 2041 dan dapat diperpanjang untuk masa 20 tahun kemudian. Tarif sewa meningkat 10% setiap 5 tahunnya.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

The Company (continued)

- d. On October 30, 2019, the Company obtained loan facility from CGS-CIMB Capital Pte.Ltd amounting to USD10,000,000, with a term of 24 months after the first drawdown with 8% interest per annum. The outstanding loan shall be repaid in one lumpsum on the final maturity date and collateralized by Company's investment in shares which presented on Other Financial Assets. As of December 31, 2020 and 2019, fund balance are amounting to USD10,000,000 equivalent to Rp141,050,050,000 and USD10,000,000 equivalent to Rp139,010,050,000, respectively. The presented balance in "Long Term Liabilities - Others" was the net loan value after deducting transaction costs amounting to Rp678,529,731 and Rp1,492,765,407, respectively as of December 31, 2020 and 2019.

GLDP

- e. On April 16, 2010, GLDP, a subsidiary, entered into a cooperation agreement with Yayasan Brata Bhakti (YBB) for the usage rights of High End building to be operated or leased for period of 25 years started from June 12, 2010 up to June 11, 2035. The period of the usage rights can be extended based on the agreement of both parties. All capital expenditures for renovation and operational costs will be provided by GLDP. The amount of the annual payments to YBB for the usage rights is subject to a review every 5 years.
- f. On September 29, 2011, GLDP, a subsidiary, entered into lease agreements with PT Media Nusantara Citra Tbk., whereby GLDP leased out land located on Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 20, 22, 24 and 28 with total area of 5,837 m² which will be used to build office buildings and studio under the name of MNC News Centre. The lease period is 30 years starting from October 1, 2011 up to September 30, 2041 and can be extended for the additional of 20 years. The rental rate will be increased by 10% every 5 years.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

NGI

- g. Pada tanggal 29 April 1993, Perusahaan menandatangani kontrak manajemen dengan Indo-Pacific Sheraton Limited (IPS Hong Kong) (Penyelenggara) untuk mengelola dan mengoperasikan hotel. Mulai Januari 2004, Hotel dioperasikan oleh PT Indo-Pacific Sheraton. Pada tahun 2018, Starwood diakuisisi oleh Luxury Hotels International of Hong Kong Pte., Ltd. Sebagai kompensasi, Hotel harus membayar biaya berikut:

Penerima/ Recipient	Jenis biaya/ Type of fee	Tarif/ Rate
PT Indo - Pacific Sheraton	Manajemen insentif/ Management incentive	4% penyesuaian laba kotor penyesuaian/ 4% adjusted gross operating profit
Luxury Hotels International of Hong Kong Pte., Ltd (previously Starwood Asia Pacific Hotels & Resort Pte., Ltd.)	Jasa pendukung manajemen/ Management support service	4% penyesuaian laba kotor penyesuaian/ 4% adjusted gross operating profit
Luxury Hotels International of Hong Kong Pte., Ltd (previously Starwood Asia Pacific Hotels & Resort Pte., Ltd.)	Royalti/Royalty	2% dari jumlah pendapatan/ 2% of total revenue
Luxury Hotels International of Hong Kong Pte., Ltd (previously Starwood Asia Pacific Hotels & Resort Pte., Ltd.)	Lisensi/Licence	USD 100 per bulan/ USD 100 per month

MLL

- h. Pada bulan Juli 2018, MLL telah menandatangani perjanjian dengan PT Sapta Reksa Utama terkait dengan pekerjaan pembangunan infrastruktur jalan dengan jangka waktu perjanjian 12 bulan dan sudah diperpanjang sampai dengan 31 Januari 2022.

Transaksi ini disajikan sebagai bagian dari "Persediaan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

MWW

- i. Pada tanggal 27 Juni 2019, MWW telah menandatangani perjanjian dengan PT KSO-STC-NRC terkait dengan pembangunan proyek taman rekreasi di Lido, Bogor.

Perjanjian ini sedang dalam proses perpanjangan.

- j. Pada tanggal 15 Agustus 2019, MWW telah menandatangani perjanjian dengan PT KSO-STC-NRC terkait dengan pembangunan proyek taman rekreasi di Lido, Bogor.

Perjanjian ini sedang dalam proses perpanjangan.

- k. Pada tanggal 19 September 2019, MWW telah menandatangani perjanjian dengan PT Linemarca Dinamika terkait dengan pembangunan proyek taman rekreasi di Lido, Bogor.

Perjanjian ini berlaku sampai dengan 54 bulan sejak tanggal 1 November 2019.

Perjanjian ini sedang dalam proses perpanjangan.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

NGI

- g. As of April 29, 1993, the Company entered into a management contract with Indo-Pacific Sheraton Limited (IPS Hong Kong) (the Operator) to manage and operate the Hotel. Starting January 2004, the Hotel was operated by PT Indo-Pacific Sheraton. In 2018, Starwood was acquired by Luxury Hotels International of Hong Kong Pte., Ltd. As compensation, the Hotel shall pay the following fees:

Jenis biaya/ Type of fee	Tarif/ Rate
Manajemen insentif/ Management incentive	4% penyesuaian laba kotor penyesuaian/ 4% adjusted gross operating profit
Jasa pendukung manajemen/ Management support service	4% penyesuaian laba kotor penyesuaian/ 4% adjusted gross operating profit
Royalti/Royalty	2% dari jumlah pendapatan/ 2% of total revenue
Lisensi/Licence	USD 100 per bulan/ USD 100 per month

MLL

- h. On July 2018, MLL entered into an agreement with PT Sapta Reksa Utama related to main road infrastructure development with the agreement period is for 12 months and has been extended up to January 31, 2022.

This transaction was presented as part of "Inventories" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2020 and 2019.

MWW

- i. On June 27, 2019, MWW entered into agreement with PT KSO-STC-NRC related to themepark project development in Lido, Bogor.

This agreement is on the process of renewal.

- j. On August 15, 2019, MWW entered into agreement with PT KSO-STC-NRC related to themepark project development in Lido, Bogor.

This agreement is on the process of renewal.

- k. On September 19, 2019, MWW entered into agreement with PT Linemarca Dinamika related to themepark project development in Lido, Bogor.

This agreement is valid until 54 months from November 1, 2019.

This agreement is on the process of renewal.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

MWW (lanjutan)

- l. Pada tanggal 1 Oktober 2019 sampai dengan 31 Oktober 2020, MWW dilindungi dengan asuransi terhadap risiko kerugian terhadap pekerjaan galian dan urukan makro drainase sebesar Rp195.800.000.000. Manajemen berkeyakinan jumlah ini telah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian yang mungkin terjadi akibat risiko-risiko tersebut.

Shorewood

- m. Pada tanggal 6 November 2019, Shorewood menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan Winona Assets Ltd, pihak ketiga, dimana Winona Assets Ltd setuju untuk memberikan pinjaman dana kepada Perusahaan sebesar USD40.000.000. Perjanjian berlaku 24 bulan dari tanggal pencairan fasilitas. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman dana Shorewood ke Winona Assets Ltd masing-masing sebesar USD43.401.133 ekuivalen Rp612.173.201.453 dan USD40.000.000 ekuivalen Rp556.040.200.000. Saldo yang disajikan pada "Utang Jangka Panjang lainnya" merupakan nilai pinjaman neto setelah dikurangi biaya yang ditanggguhkan masing-masing sebesar Rp9.606.409.819 dan Rp18.429.675.521 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

MLB

Pada tanggal 14 Agustus 2015, MLB, menandatangani perjanjian-perjanjian sebagai berikut:

- n. MLB mengadakan Perjanjian Lisensi dengan DT Marks Bali LLC (DTMB), dimana MLB diizinkan untuk menggunakan nama "Trump" pada proyek residensialnya. Up-front fee yang telah dibayarkan oleh MLB disajikan sebagai bagian dari "Uang Muka Proyek dan Pembelian Tanah" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan berakhir pada kondisi yang mana lebih dahulu sebagai berikut:

- tanggal terjadinya "closing" (menutup penjualan) untuk 100% unit;
- DTMB telah berhenti secara aktif dalam memasarkan dan mempromosikan penjualan;
- tanggal perjanjian dapat berakhir atas konsekuensi dari penerapan hukum.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

MWW (continued)

- l. From October 1, 2019 until October 31, 2020, MWW were insured against the risk of loss due to earthwork and macro drainage system with a total coverage of Rp195,800,000,000. Management believes this amount is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

Shorewood

- m. On November 6, 2019, Shorewood entered into Loan Agreement with Winona Assets Ltd, a third party, whereby Winona Assets Ltd agreed to lend fund to Company amounting to USD40,000,000. This agreement is valid within 24 months since the facility's draw down. As of December 31, 2020 dan 2019, balance of fund placement's Shorewood's to Winona Assets Ltd amounting to USD43,401,133 equivalent to Rp612,173,201,453 and USD40,000,000 equivalent to Rp556,040,200,000, respectively. The presented balance in "Long Term Liabilities - Others" is net of deferred charges amounting to Rp9,606,409,819 and Rp18,429,675,521, respectively as of December 31, 2020 and 2019.

MLB

On August 14, 2015, MLB, entered into agreements with details are as follow:

- n. MLB entered into License Agreement with DT Marks Bali LLC (DTMB), whereby MLB is authorized to use the name "Trump" on its residential projects. Up-front fee which has been paid by MLB is presented as part of "Advance for Project and Purchase of Land" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2020 and 2019.

This agreement is valid on the date of this agreement and shall end on the earlier of as follows:

- the date upon which closings (making a sale) for 100% of the units shall have occurred;
- DTMB has ceased to actively market and promote the sale of the foregoing;
- the date of this agreement shall terminate as a consequence of the operation of the law.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

MLB (lanjutan)

Pada tanggal 14 Agustus 2015, MLB, menandatangani perjanjian-perjanjian sebagai berikut: (lanjutan)

- o. MLB mengadakan Perjanjian Jasa Teknis dengan DT Bali Technical Services Manager LLC (DTBT), dimana DTBT akan menyediakan bantuan teknis dan konsultasi sehubungan dengan pembangunan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor yang berlokasi di Raya Tanah Lot, Tabanan, Bali. Imbalan atas jasa konsultan disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap - Aset Dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian sampai dengan (a) tanggal pembukaan (b) tanggal difinalisasi "Deficiency List" yang disetujui DTBT, kecuali jika diakhiri lebih cepat sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian ini.

- p. MLB mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Hotel dengan DT Bali Hotel Manager LLC (DTBHM), sehubungan dengan pelaksanaan operasional golf dan klub. Selama tahun 2020 dan 2019, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian, terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diperpanjang sesuai ketentuan yang diatur dalam perjanjian.

- q. MLB mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Golf and Klub dengan DT Bali Golf Manager LLC (DTBGM), dimana DTBGM akan mengawasi, mengarahkan, dan mengatur manajemen dan operasional, serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTBGM akan menerima jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2020 dan 2019, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian, terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diperpanjang sesuai ketentuan yang diatur dalam perjanjian.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

MLB (continued)

On August 14, 2015, MLB, entered into agreements with details are as follow: (continued)

- o. MLB entered into Technical Services Agreement with DT Bali Technical Services Manager LLC (DTBT), whereby DTBT will provide technical assistance and consultation for the construction of integrated entertainment and resort development components located in Raya Tanah Lot, Tabanan, Bali. Compensation of consultant fee was presented as part of "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2020 and 2019, respectively.

This agreement is valid from the date of the agreement and expired, on the later of (a) the Opening Date (b) the date the work on the Deficiency List is completed to DTBT's reasonable satisfaction, unless terminated earlier in accordance with the terms of this agreement.

- p. MLB entered into Hotel Management Agreement with DT Bali Hotel Manager LLC (DTBHM), related to golf and club operation. During 2020 dan 2019, no compensation has been paid.

This agreement is valid from the date of agreement, for 20 years starting from the commercial operation, or renewed in accordance with the terms arranged in the agreement.

- q. MLB entered into Golf and Club Management Agreement with DT Bali Golf Manager LLC (DTBGM), whereby DTBGM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects of the golf and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTBGM is entitled to receive management fee which is based on certain computation that determined on this agreement. During 2020 and 2019, no compensation has been paid.

This agreement is valid from the date of agreement, for 20 years starting from the commercial operation, or renewed in accordance with the terms arranged in the agreement.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. SEGMENT OPERASI

Informasi menurut segmen usaha adalah sebagai berikut:

41. OPERATING SEGMENT

The details of cost of operating segment are as follows:

2020						
	Hotel, resor dan golf/ Hotel, resort and golf	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental	Apartemen dan properti lainnya/ Apartment and other property	Jasa keamanan dan lain-lain/ Security and other services	Total/ Total	
Pendapatan usaha	131.905.281.043	196.684.310.850	10.351.201.892	339.098.215.808	678.039.009.593	Revenues
Laba (rugi) bruto	(26.620.242.470)	137.612.222.648	8.621.685.795	31.525.555.802	151.139.221.775	Gross profit (loss)
Laba (rugi) usaha	(98.441.155.256)	58.388.295.290	215.454.666	4.482.262.464	(35.355.142.836)	Operating income (loss)
Beban pajak final					(19.626.488.102)	Final tax expenses
Biaya keuangan					(222.974.791.531)	Finance cost
Rugi selisih kurs - neto					(9.641.801.839)	Loss on foreign exchange - net
Penghasilan bunga					7.401.908.199	Interest income
Laba penjualan aset tetap					1.139.349.460	Gain on sale of fixed asset
Keuntungan atas revaluasi properti investasi					440.659.765.951	Gain from revaluation of investment properties
Pendapatan lain-lain - neto					98.194.884.835	Other revenues - net
Laba sebelum pajak penghasilan					259.797.684.137	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan					(985.144.564)	Income tax expense
Laba neto tahun berjalan					258.812.539.573	Net profit for the year
Informasi lainnya						Other Information
Aset segmen	16.343.213.983.291	27.778.600.507.352	1.086.327.839.683	93.204.152.407	45.301.346.482.733	Segment's assets
Dampak eliminasi					(15.873.734.491.959)	Elimination
Total aset					29.427.611.990.774	Total assets
Liabilitas segmen	732.830.924.993	5.287.628.627.818	673.611.089.969	43.260.199.582	6.737.330.842.362	Segment's liabilities
Dampak eliminasi					(588.979.062.175)	Elimination
Total liabilitas					6.148.351.780.187	Total liabilities
2019						
	Hotel, resor dan golf/ Hotel, resort and golf	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental	Apartemen dan properti lainnya/ Apartment and other property	Jasa keamanan dan lain-lain/ Security and other services	Total/ Total	
Pendapatan usaha	502.674.967.514	186.014.710.833	23.521.145.104	354.416.962.848	1.066.627.786.299	Revenues
Laba bruto	207.964.339.359	142.478.555.736	13.706.338.036	35.615.972.316	399.765.205.447	Gross profit
Laba usaha	58.986.017.628	41.496.602.223	1.540.910.026	8.628.040.601	110.651.570.478	Operating income
Beban pajak final					(20.314.409.408)	Final tax expenses
Biaya keuangan					(156.509.183.672)	Finance cost
Laba selisih kurs - neto					429.505.943	Gain on foreign exchange - net
Penghasilan Bunga					7.489.828.694	Interest income
Laba penjualan aset aset tetap					940.302.382	Gain on sale of fixed asset
Keuntungan atas revaluasi properti investasi					326.874.054.000	Gain from revaluation of investment properties
Pendapatan lain-lain - neto					14.789.828.552	Other revenues - net
Laba sebelum pajak penghasilan					284.351.496.969	Income before income tax expense
Beban pajak penghasilan					(10.216.452.992)	Income tax expense
Laba neto tahun berjalan					274.135.043.977	Net profit for the year
Informasi lainnya						Other Information
Aset segmen	15.951.101.137.991	17.274.837.334.287	884.675.419.326	98.649.757.571	34.209.263.649.175	Segment's assets
Dampak eliminasi					(5.634.397.077.528)	Elimination
Total aset					28.574.866.571.647	Total assets
Liabilitas segmen	1.306.375.829.282	4.808.929.700.777	469.538.492.982	54.401.156.816	6.639.245.179.857	Segment's liabilities
Dampak eliminasi					(1.145.472.409.649)	Elimination
Total liabilitas					5.493.772.770.208	Total liabilities

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Kelompok Usaha mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	2020	
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent in
Aset		
Kas dan setara kas (Catatan 6)	USD 129.937	1.832.765.729
Aset keuangan lainnya (Catatan 7)	USD 76.318.396	1.076.471.352.961
Piutang usaha (Catatan 8)	USD 84.812	1.196.267.582
Total aset		1.079.500.386.272
Liabilitas		
Utang usaha	USD 864.306	12.191.035.797
	SGD 645.712	6.873.009.156
	EUR 2.370.000	41.072.396.250
Utang jangka panjang jatuh tempo setahun	USD 81.692.214	1.152.269.092.811
Beban akrual	USD -	-
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam setahun	USD -	-
Total liabilitas		1.212.405.534.014
Liabilitas neto		(132.905.147.742)

42. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

As of December 31, 2020 and 2019, the Group have monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

	2019		
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent in	
Aset			Assets
Cash and cash equivalents (Note 6)	USD 1.067.287	14.836.356.125	Cash and cash equivalents (Note 6)
Other financial assets (Note 7)	USD 67.586.081	939.514.452.275	Other financial assets (Note 7)
Trade receivables (Note 8)	USD 189.647	2.636.281.949	Trade receivables (Note 8)
Total assets		956.987.090.349	Total assets
Liabilitas			Liabilities
Trade payables	USD 300.246	4.173.727.125	Trade payables
	SGD 1.712	17.664.979	
	EUR -	-	
Current portion of Long-term liabilities	USD 29.291.081	407.175.465.800	Current portion of Long-term liabilities
Accrued expenses	USD 162.911	2.264.619.674	Accrued expenses
Long-term liabilities net off current liabilities	USD 50.000.000	695.050.250.000	Long-term liabilities net off current liabilities
Total liabilities		1.108.681.727.578	Total liabilities
Net liabilities		(151.694.637.229)	Net liabilities

43. BIAYA KEUANGAN

Rincian biaya keuangan adalah sebagai berikut:

	2020
Beban bunga dari:	
Utang bank dan pinjaman lainnya	213.903.545.190
Beban bagi hasil dana syirkah temporer	6.200.000.000
Utang ke lembaga pembiayaan	1.287.771.194
Liabilitas sewa	452.052.453
Lainnya	1.131.422.694
Total	222.974.791.531

43. FINANCE COSTS

The details of finance costs are as follows:

	2019	
Interest expenses on:		Interest expenses on:
Bank loans and other loan	147.968.405.653	Bank loans and other loan
Profit sharing expense of temporary syirkah fund	6.920.000.000	Profit sharing expense of temporary syirkah fund
Loan payables to financing institutions	1.190.853.401	Loan payables to financing institutions
Lease liabilities	-	Lease liabilities
Others	429.924.618	Others
Total	156.509.183.672	Total

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Manajemen risiko

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Kelompok Usaha adalah sebagai berikut:

a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Kelompok Usaha akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi liabilitas kontraktual mereka. Kelompok Usaha mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan individu dan memantau eksposur terkait dengan batasan-batasan tersebut.

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY AND OBJECTIVES

Risk management

The main risks arising from the Group's financial instruments are as follows:

a. Credit risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from its customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations. The Group manage and control this credit risk by setting limits on the amount of risk it is willing to accept for individual customers and by monitoring exposures in relation to such limits.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Manajemen risiko (lanjutan)

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Kelompok Usaha adalah sebagai berikut: (lanjutan)

a. Risiko kredit (lanjutan)

Kelompok Usaha melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak yang diakui dan kredibel. Perusahaan memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan, jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

b. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan pinjaman dari Kelompok Usaha yang dikenakan suku bunga mengambang.

c. Risiko nilai tukar mata uang asing

Kelompok Usaha terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama dikarenakan transaksi yang didenominasi dalam mata uang USD seperti pinjaman dan obligasi konversi.

Kelompok Usaha memonitor secara ketat fluktuasi dari nilai tukar mata uang asing sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada waktu yang tepat. Manajemen tidak menganggap perlu untuk melakukan transaksi *forward/swap* mata uang asing saat ini.

Jumlah eksposur mata uang asing bersih Kelompok Usaha pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 42 latar laporan keuangan konsolidasian.

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY AND OBJECTIVES (continued)

Risk management (continued)

The main risks arising from the Group's financial instruments are as follows: (continued)

a. Credit risk (continued)

The Group trade only with recognized and creditworthy parties. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

b. Interest rate risk management

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of the Group financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Such effect is related to loans with a floating interest rate.

c. Foreign currency risk

The Group is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of transactions denominated in USD such as borrowing and convertible bonds.

The Group closely monitors the foreign exchange rate fluctuation and market expectation so it can take necessary actions that are most advantageous to the Group in due time. The management currently does not consider the necessity to enter into any currency forward/swaps.

The Group net open foreign currency exposure as of reporting date is disclosed in Note 42 to the financial statements.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Manajemen risiko (lanjutan)

c. Risiko nilai tukar mata uang asing (lanjutan)

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas Perusahaan atas kemungkinan perubahan Rupiah terhadap masing-masing mata uang di atas dengan asumsi semua variabel lain dianggap konstan:

2020				US Dollars Singapore Dollars Euro
Dampak terhadap/Effect on				
Tingkat Sensitivitas/ Sensitivity Rate	Laba atau Rugi/ Profit or Loss	Ekuitas/ Equity		
Dolar AS	±4,70%	± 2.995.335.581		
Dolar Singapura	±3,51%	± 180.708.834		
Euro	±5,01%	± 1.542.441.596		
2019				
Dampak terhadap/Effect on				
Tingkat Sensitivitas/ Sensitivity Rate	Laba atau Rugi/ Profit or Loss	Ekuitas/ Equity		
Dolar AS	±0,90%	± 1.020.970.842		
Dolar Singapura	±0,92%	± 122.200		
US Dollars Singapore Dollars				

d. Risiko likuiditas

Dalam mengelola risiko likuiditas, Kelompok Usaha memantau dan menjaga tingkat kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Kelompok Usaha dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Kelompok Usaha juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang bank, dan terus menelaah kondisi pasar keuangan untuk memelihara fleksibilitas pendanaan dengan cara menjaga ketersediaan komitmen fasilitas kredit.

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY AND
OBJECTIVES (continued)

Risk management (continued)

c. Foreign currency risk (continued)

The following tables show the Company's sensitivity to possible changes in Rupiah against the above respective currency with assumption that all other variables held constant:

d. Liquidity risk

In the management of liquidity risk, the Group monitors and maintains a level of cash deemed adequate to finance the Group operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows. The Group also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including its long-term loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets to maintain flexibility in funding by keeping committed credit facilities available.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Manajemen risiko (lanjutan)

d. Risiko likuiditas (lanjutan)

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 berdasarkan arus kas yang didiskontokan dari liabilitas keuangan pada tanggal terawal dimana Kelompok Usaha dapat diminta untuk membayar.

2020					
	Dibawah 1 tahun/ Less than 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total	
Utang usaha	271.357.663.387	-	-	271.357.663.387	Trade payables
Utang lain-lain	119.729.080.218	-	-	119.729.080.218	Other payables
Beban akrual	90.831.528.750	-	-	90.831.528.750	Accrued expenses
Utang anjak piutang	353.448.791	-	-	353.448.791	Factoring liabilities
Utang jangka pendek lainnya	417.141.802.093	-	-	417.141.802.093	Other short-term liabilities
Utang jangka panjang					Long-term liabilities
Utang bank	168.861.027.359	3.128.158.080.388	531.487.034.137	3.828.506.141.884	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	7.680.076.090	9.427.635.628	-	17.107.711.718	Loan payables to financing institutions
Lainnya	1.141.984.153.262	-	-	1.141.984.153.262	Others
Dana syirkah temporer	9.058.823.529	42.274.509.805	-	51.333.333.334	Temporary syirkah fund
Uang jaminan pelanggan	-	22.968.235.537	-	22.968.235.537	Tenants' deposit
Liabilitas Sewa	-	15.300.672.599	-	15.300.672.599	Lease Liability
Total	2.226.997.603.479	3.218.129.133.957	531.487.034.137	5.976.613.771.573	Total

2019					
	Dibawah 1 tahun/ Less than 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total	
Utang usaha	204.155.936.890	-	-	204.155.936.890	Trade payables
Utang lain-lain	112.866.284.546	-	-	112.866.284.546	Other payables
Beban akrual	71.507.085.959	-	-	71.507.085.959	Accrued expenses
Utang anjak piutang	1.371.609.843	-	-	1.371.609.843	Factoring liabilities
Utang jangka pendek lainnya	161.031.385.355	-	-	161.031.385.355	Other short-term liabilities
Utang jangka panjang					Long-term liabilities
Utang bank	476.392.664.483	2.927.822.799.368	135.923.099.729	3.540.138.563.580	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	6.061.422.573	16.584.615.793	-	22.646.038.366	Loan payables to financing institutions
Lainnya	407.175.465.800	681.774.570.807	-	1.088.950.036.607	Others
Dana syirkah temporer	8.000.000.000	40.000.000.000	5.333.333.334	53.333.333.334	Temporary syirkah fund
Uang jaminan pelanggan	-	23.003.680.706	-	23.003.680.706	Tenants' deposit
Total	1.448.561.855.449	3.689.185.666.674	141.256.433.063	5.279.003.955.186	Total

45. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN

Kecuali untuk utang jangka panjang lainnya dan uang jaminan pelanggan, manajemen menganggap bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian mendekati a) nilai wajarnya karena jangka waktu yang singkat atas instrumen tersebut, b) kewajiban derivatif diukur pada harga pasar, dan c) utang bank dan utang angsuran menggunakan bunga mengambang.

Nilai wajar utang jangka panjang lainnya dan uang jaminan pelanggan tidak dapat ditentukan secara andal, sehingga akun tersebut dicatat sebesar biaya perolehan.

45. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

Except for other long-term liabilities and tenants' deposits, the management considers that carrying amounts of the financial assets and financial liabilities approximate their fair values due to a) short term maturities of these financial instrument, b) derivative liabilities are measured at mark-to-market, and c) the bank loans and installment payables bear floating interest rates.

The fair values of other long-term liabilities and tenants' deposits cannot be reliably determined, thus these accounts are carried at cost.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

46. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian sebagai berikut:

46. SUPPLEMENTARY INFORMATION

CASH FLOWS

Changes in liabilities arising from financing activities on consolidated statement of cashflow as follows:

	2020					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Arus kas-neto/ Cash flows-net	Pergerakan mata uang asing/ Foreign exchange movement	Lain-lain/ Others	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Utang jangka pendek lainnya	161.031.385.355	256.110.416.738	-	-	417.141.802.093	Other short-term liabilities
Utang bank jangka panjang	3.540.138.563.580	286.054.190.154	-	2.313.388.150	3.828.506.141.884	Long-term bank loans
Utang jangka panjang ke lembaga pembiayaan	22.646.038.366	(5.538.326.648)	-	-	17.107.711.718	Long-term loan to financing institutions
Dana syirkah temporer jangka panjang	53.333.333.334	(2.000.000.000)	-	-	51.333.333.334	Long-term temporary syirkah fund
Utang jangka panjang lainnya	1.088.950.036.607	(14.200.000.000)	14.853.612.487	52.380.504.168	1.141.984.153.262	Other long term payables
Utang anjak piutang	1.371.609.843	(1.018.161.052)	-	-	353.448.791	Factoring liabilities
	2019					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Arus kas-neto/ Cash flows-net	Pergerakan mata uang asing/ Foreign exchange movement	Lain-lain/ Others	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Utang jangka pendek lainnya	67.385.579.404	93.645.805.951	-	-	161.031.385.355	Other short-term liabilities
Utang bank jangka panjang	3.238.575.329.326	297.302.181.604	-	4.261.052.650	3.540.138.563.580	Long-term bank loans
Utang jangka panjang ke lembaga pembiayaan	4.365.403.626	18.280.634.740	-	-	22.646.038.366	Long term loan to financing institution
Dana syirkah temporer jangka panjang	61.333.333.334	(8.000.000.000)	-	-	53.333.333.334	Long-term temporary syirkah fund
Utang jangka panjang lainnya	550.408.802.100	565.686.377.316	(27.280.848.755)	135.705.946	1.088.950.036.607	Other long term payables
Utang anjak piutang	2.922.359.999	(1.550.750.156)	-	-	1.371.609.843	Factoring liabilities

Aktivitas nonkas adalah sebagai berikut:

Non-cash activities are as follow:

	2020	2019	
Reklasifikasi dari tanah untuk pengembangan ke properti investasi tanah	4.484.855.600	11.495.000.000	Reclassification from land for development to investment property - land
Reklasifikasi dari tanah untuk pengembangan ke aset tetap	14.506.068.721	7.961.815.925	Reclassification from land for development to fixed assets
Reklasifikasi dari aset tetap ke persediaan	-	76.055.786.156	Reclassification from fixed assets to inventory
Reklasifikasi dari uang muka ke properti investasi	15.696.636.529	-	Reclassification from advances to investment properties
Reklasifikasi dari uang muka ke aset tetap	1.137.911.890	7.715.591.093	Reclassification from advances to fixed assets
Reklasifikasi dari aset tetap ke properti investasi	26.293.863.981	-	Reclassification from fixed assets to investment properties
Reklasifikasi dari persediaan ke tanah untuk pengembangan	-	6.543.113.469	Reclassification from inventory to land for development

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

46. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS (lanjutan)

Aktivitas nonkas adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	2020
Reklasifikasi dari uang muka ke tanah untuk pengembangan	1.219.191.675
Reklasifikasi dari aset tidak lancar lainnya ke properti investasi	8.430.147.652
Reklasifikasi dari utang lainnya ke liabilitas sewa guna usaha	6.646.761.735

46. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION (continued)

Non-cash activities are as follow: (continued)

	2019	
	40.519.165.574	Reclassification from advances to land for development
	-	Reclassification from other non-current assets to investment properties
	-	Reclassification from other liabilities to finance lease liabilities

47. REKLASIFIKASI AKUN

Beberapa akun dalam laporan keuangan konsolidasian tahun 2019 telah direklasifikasi untuk menyesuaikan dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian tahun 2020 sebagai berikut:

47. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain accounts in the 2019 consolidated financial statements have been reclassified to conform with the presentation of the 2020 consolidated financial statements, as follows:

Sebelum reklasifikasi/ As previously reported	Setelah reklasifikasi/ As reclassified	Total/ Total	Alasan reklasifikasi/ Reason of reclassification
<u>31 Desember 2020 / December 31, 2020</u>			
<u>Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalent; Piutang usaha / Trade receivables; Piutang lain-lain / Other receivables; Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets</u>			
Pinjaman dan piutang/ Loan and receivable	Biaya perolehan diamortisasi/ Amortized cost	1.219.610.283.141	Menyesuaikan berdasarkan sifat transaksi/ To adjust based on the nature of transaction
<u>Aset keuangan lainnya / Other financial assets</u>			
Pinjaman dan piutang - dengan biaya perolehan diamortisasi, Aset keuangan yang diukur pada FVTPL dan Aset keuangan yang tersedia untuk dijual/ Loans and Receivables - at amortized cost, Financial assets at fair value through profit or loss and Available for-sale financial assets	Pada biaya perolehan diamortisasi dan Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan OCI/ At amortized cost and Financial assets at fair value through profit or loss and OCI	2.314.948.330.562	Menyesuaikan berdasarkan sifat transaksi/ To adjust based on the nature of transaction
<u>1 Januari 2020/31 Desember 2019 / January 1, 2020/ December 31, 2019</u>			
<u>Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalent; Piutang usaha / Trade receivables; Piutang lain-lain / Other receivables; Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets</u>			
Pinjaman dan piutang/ Loan and receivable	Biaya perolehan diamortisasi/ Amortized cost	1.219.610.283.141	Menyesuaikan berdasarkan sifat transaksi/ To adjust based on the nature of transaction
<u>Aset keuangan lainnya / Other financial assets</u>			
Pinjaman dan piutang - dengan biaya perolehan diamortisasi, Aset keuangan yang diukur pada FVTPL dan Aset keuangan yang tersedia untuk dijual/ Loans and Receivables - at amortized cost, Financial assets at fair value through profit or loss and Available for-sale financial assets	Pada biaya perolehan diamortisasi dan Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan OCI/ At amortized cost and Financial assets at fair value through profit or loss and OCI	2.314.948.330.562	Menyesuaikan berdasarkan sifat transaksi/ To adjust based on the nature of transaction

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

48. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Insentif Perpajakan

Pada tanggal 2 Februari 2021, Menteri Keuangan kembali memberikan insentif pajak untuk wajib pajak terdampak Covid-19 pada berdasarkan PMK No. 9/PMK.03/2021 yang menggantikan PMK No. 110/PMK.03/2020 yang berakhir di Desember 2020. Jangka waktu efektif insentif ini berlaku sampai dengan tanggal 30 Juni 2021 atau untuk masa pajak Januari hingga Juni 2021.

Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021

Pada tanggal 2 November 2020, Undang-Undang ("UU") Cipta Kerja mulai berlaku, yang berdampak pada perubahan nilai kewajiban imbalan kerja. perhitungan kewajiban imbalan kerja tersebut diatur lebih lanjut dalam Peraturan Pemerintah ("PP") No. 35 Tahun 2021 tentang Perjanjian Kerja Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja, Hubungan Kerja dan Waktu Istirahat, dan Pemutusan Hubungan Kerja, yang berlaku mulai tanggal 2 Februari 2021.

Peraturan Pemerintah No. 9 Tahun 2021

Pada tanggal 2 Februari 2021, Pemerintah Republik Indonesia memberlakukan Peraturan Pemerintah ("PP") No. 9 Tahun 2021. Pada prinsipnya, PP ini bertujuan untuk memberikan landasan hukum pengaturan perlakuan perpajakan untuk mendukung kemudahan berusaha serta mendukung percepatan implementasi kebijakan strategis di bidang perpajakan sebagaimana telah diatur dalam UU Cipta Kerja.

Ruang lingkup pengaturan dalam PP ini meliputi perlakuan perpajakan untuk:

- a) Perlakuan perpajakan di bidang Pajak Penghasilan antara lain pengaturan dividen atau penghasilan lain yang dikecualikan dari objek Pajak Penghasilan berlaku untuk yang diterima atau diperoleh oleh Wajib Pajak orang pribadi dan badan dalam negeri sejak diundangkannya Undang-Undang Cipta Kerja;
- b) Perlakuan perpajakan di bidang Pajak Pertambahan Nilai atau Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Penjualan atas Barang Mewah antara lain pengaturan kedudukan nomor induk kependudukan dipersamakan dengan Nomor Pokok Wajib Pajak dalam rangka pembuatan Faktur Pajak dan pengkreditan Pajak Masukan bagi Pengusaha Kena Pajak pembeli orang pribadi; dan

48. SUBSEQUENT EVENT

Tax Incentives

On February 2, 2021, the Minister of Finance of the Republic of Indonesia again provided tax incentives for taxpayers affected by Covid-19 based on PMK No. 9/PMK.03/2021 which replaces PMK No. 110/PMK.03/2020 which ended in December 2020. The effective period of this incentive is valid until June 30, 2021 or for the tax period January to June 2021.

Government Regulation No. 35 of 2021

On November 2, 2020, the Job Creation Law came into effect, which had an impact to employee benefits obligations. The calculation for employee benefits is further regulated in Implementing Regulation ("PP") No. 35 of 2021, "Perjanjian Kerja Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja, Hubungan Kerja dan Waktu Istirahat, dan Pemutusan Hubungan Kerja" which takes effect from February 2, 2021.

Government Regulation No. 9 of 2021

On February 2, 2021, the Government of the Republic of Indonesia enacted Government Regulation ("PP") No. 9 of 2021. In principle, this Government Regulation has a purpose to provide a legal basis for regulating tax treatment to support ease of doing business and support the acceleration of the implementation of strategic policies in the taxation sector as stipulated in the Job Creation Law.

The scope of the regulation in this PP includes tax treatment for:

- a) Tax Treatment of Income Tax, among others, the arrangement of dividends or other income exempted from the Income Tax object applies to those received or obtained by individual taxpayers and domestic entities since the enactment of the Job Creation Law;
- b) Tax Treatment of Value Added Tax or Value Added Tax and Sales Tax on Luxury Goods, among other things, the arrangement of the domicile identification number equal to the Taxpayer Identification Number in the framework of making a Tax Invoice and crediting Input Tax for an individual buyer Taxable Entrepreneur; and

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada dan untuk Tahun yang Berakhir Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of and for the Year Ended
December 31, 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

48. PERISTIWA SETELAH PERIODE
PELAPORAN (lanjutan)

Peraturan Pemerintah No. 9 Tahun 2021 (lanjutan)

Ruang lingkup pengaturan dalam PP ini meliputi perlakuan perpajakan untuk: (lanjutan)

- c) Perlakuan perpajakan di bidang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan antara lain perubahan sanksi administratif dalam pengungkapan ketidakbenaran pengisian Surat Pemberitahuan pada saat Pemeriksaan dari 50% (lima puluh persen) menjadi tarif bunga berdasarkan suku bunga acuan dengan jangka waktu maksimal 24 (dua puluh empat) bulan, dan pengungkapan ketidakbenaran perbuatan dari 150% (seratus lima puluh persen) menjadi 100% (seratus persen), serta permintaan penghentian Penyidikan Tindak Pidana di Bidang Perpajakan dari denda sebesar 4 (empat) kali jumlah pajak menjadi 3 (tiga) kali jumlah pajak.

Selanjutnya sebagai ketentuan lebih lanjut, pada tanggal 17 Februari 2021, Pemerintah Republik Indonesia telah menerbitkan Peraturan Menteri Keuangan ("PMK") No. 18/PMK.03/2021 mengenai Pelaksanaan UU No. 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja di Bidang Pajak Penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Penjualan Atas Barang Mewah, Serta Ketentuan Umum dan Tata cara Perpajakan.

48. SUBSEQUENT EVENT (continued)

Government Regulation No. 9 of 2021 (continued)

The scope of the regulation in this PP includes tax treatment for: (continued)

- c) Tax Treatment of General Provisions and Tax Procedures, including changes in administrative sanctions in disclosing untruthful submission of Tax Returns during the Audit from 50% (fifty percent) to the interest rate based on the reference interest rate with a maximum period of 24 (twenty four) months, and the disclosure of the wrongdoing of the act from 150% (one hundred and fifty percent) to 100% (one hundred percent), as well as the request for termination of the Criminal Investigation in the Field of Taxation from a fine of 4 (four) times the amount of tax to 3 (three) times.

Furthermore, as a further provision, on February 17, 2021, the Government of the Republic of Indonesia has issued Minister of Finance Regulation ("PMK") No. 18/PMK.03/2021 concerning the Implementation of Law No. 11 of 2020 Regarding Job Creation in the Fields of Income Tax, Value Added Tax and Sales Tax on Luxury Goods, as well as General Provisions and Taxation Procedures.

PT MNC Land Tbk

MNC Tower, 17/F, MNC Center

Jalan Kebon Sirih Kav. 17-19

Jakarta Pusat 10340, Indonesia

T. +62 21 392 9828

F. +62 21 392 1227

www.mncland.com

