

Achieving World-Class *Lifestyle*



2018

Laporan Tahunan
Annual Report



Achieving World-Class Lifestyle

Kinerja tahun 2018 menunjukkan langkah nyata Perseroan untuk semakin dekat dengan perwujudan visi, yaitu menghadirkan produk properti dengan gaya hidup kelas dunia. Perkembangan proyek-proyek di MNC Lido City dan MNC Bali Resort terus mengalami kemajuan sesuai dengan target yang direncanakan.

Perseroan berkomitmen untuk menjadi pengembang properti yang mampu menghadirkan proyek-proyek unggulan dan berkualitas tinggi, yang dapat mengharumkan nama Indonesia di mata dunia. Selama tahun 2018, Perseroan telah mengimplementasikan berbagai kebijakan strategis secara terpadu dan terarah, mengembangkan kompetensi sumber daya manusia, mengoptimalkan teknologi informasi terkini, menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik, sehingga Perseroan mampu mencatatkan kinerja operasional dan keuangan yang positif.

The performance of 2018 shows the Company's real steps to get closer to the realization of the Vision, to present property products with a world-class lifestyle. The development of projects at MNC Lido City and MNC Bali Resort continues to progress in accordance with the planned targets.

The Company is committed to becoming the property developer which able to present superior and high-quality projects, which will scent Indonesia among the world. During 2018, the Company implemented various strategic policies in an integrated and directed manner, developing human resource competencies, optimizing the latest information technology, implementing good corporate governance practices, so that the Company was able to record positive operational and financial performance.

Contents

Daftar Isi



01

Ikhtisar Kinerja Tahun 2018

Performance Highlights in 2018

Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	6
Informasi Pemegang Saham Shareholders Information	8
Kronologis Pencatatan Saham Stock Listing Chronology	10



02

Laporan kepada Pemegang Saham Report to the Shareholders

Laporan Dewan Komisaris Report of the Board of Commissioners	15
Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile	19
Laporan Direksi Report of the Board of Directors	25
Profil Direksi The Board of Directors Profile	36



03

Profil Perusahaan Company Profile

Informasi Umum General Information	44
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions and Professionals	45
Situs Perusahaan Company Website	46
Sekilas Perusahaan Company at A Glance	48
Visi Misi Nilai Vision Mission Value	50
Tonggak Sejarah Milestones	52
Struktur Korporasi Corporate Structure	58
Struktur Organisasi Organizational Structure	59
Peristiwa Penting 2018 2018 Event Highlights	60
Penghargaan dan Pencapaian Awards and Achievements	62
Entitas Anak dan Entitas Asosiasi Subsidiaries and Associated Entities	64



04

Pembahasan dan Analisis Manajemen Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri Properti Macro Economy and Property Industry Review	88
Tinjauan Kinerja Keuangan Financial Review	90
Kebijakan Dividen Dividen Policy	96
Sumber Daya Manusia Human Resources	100
Teknologi Informasi Information Technology	104



05

Tata Kelola Perusahaan Good Corporate Governance

Dasar dan Pedoman Penerapan GCG GCG References and Guidelines	109
Struktur Tata Kelola Governance Structure	110
Manajemen Risiko Risk Management	146
Pedoman Perilaku Code of Conduct	155
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistle Blowing System	155



06

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility	158
---	-----



07

Laporan Keuangan Financial Report

Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Auditor Independen Consolidated Financial Statements and Independent Auditor Report	164
---	-----

Ikhtisar **Kinerja 2018**

2018 Performance Highlights





Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Ringkasan Laporan Keuangan dan Rasio (dalam jutaan Rupiah, kecuali disebutkan lain)

Summary of Financial Statements and Ratios (in million Rupiah, except stated otherwise)

Keterangan	2016	2017	2018	Description
Laporan Laba Rugi Konsolidasian				Consolidated Income Statements
Pendapatan Usaha	946.473	938.274	992.454	Revenues
Beban Pokok Pendapatan	585.135	573.185	566.372	Cost of Revenues
Laba Kotor	361.338	365.089	426.082	Gross Profit
Laba Usaha	35.652	8.231	69.569	Operating Income
Laba Sebelum Pajak	1.789.654	1.309.962	696.180	Income Before Tax
Laba Bersih	1.800.823	1.315.234	665.479	Net Income
EBITDA	203.997	157.148	154.579	EBITDA
Jumlah Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada:				Net Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	1.770.788	1.295.323	619.843	Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	30.036	19.911	45.636	Non-Controlling Interests
Jumlah	1.800.823	1.315.234	665.479	Total
Jumlah Laba Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	2.662.939	361.268	538.170	Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	29.130	18.870	46.524	Non-Controlling Interests
Jumlah	2.692.069	380.138	584.694	Total
Laba/Rugi Bersih Per Saham (dalam Rupiah penuh)				Earnings Per Share (EPS)-in full Rupiah
Dasar	256,98	187,36	17,25	Basic
Dilusan	256,97	187,36	17,25	Diluted
Laporan Keuangan Konsolidasian				Consolidated Financial Statements
Aset Lancar	5.366.859	3.873.001	4.103.538	Current Assets
Aset Tidak Lancar	8.790.569	11.454.155	13.417.825	Non-Current Assets
Jumlah Aset	14.157.428	15.327.156	17.521.363	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	992.517	563.589	1.048.186	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	1.901.284	2.399.578	3.533.813	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	2.893.801	2.963.167	4.581.999	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	11.263.327	12.363.989	12.939.364	Total Equity
Rasio-Rasio Penting				Key Ratios
Rasio Likuiditas (%)				Liquidity Ratios (%)
Rasio Lancar	540,73	687,20	391,50	Current Ratio
Modal Kerja Bersih (dalam juta Rupiah)	4.374.342	3.309.412	3.055.352	Net Working Capital (in million Rp)
Rasio Solvabilitas (x)				Solvency Ratios (x)
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset	0,20	0,19	0,26	Total Liabilities to Total Assets
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas	0,26	0,24	0,35	Total Liabilities to Total Equity
Rasio Profitabilitas (%)				Profitability Ratios (%)
Marjin Laba Kotor	38,18	38,91	42,94	Gross Profit Margin
Marjin Laba Bersih	187,09	138,05	62,46	Net Profit Margin
Imbal Hasil terhadap Aset	12,51	8,45	3,54	Return on Assets
Imbal Hasil terhadap Ekuitas	15,72	10,48	4,79	Return on Equity

*Disajikan kembali | Restated

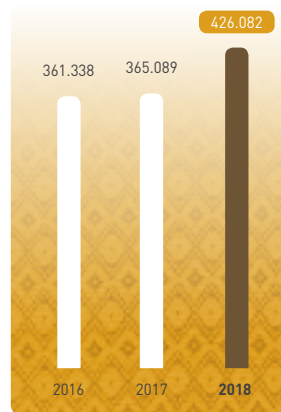
Ikhtisar Kinerja 2018

2018 Performance Highlights

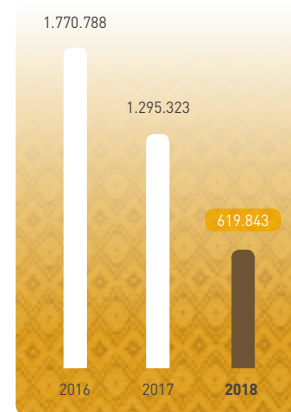
Pendapatan Usaha
Revenues



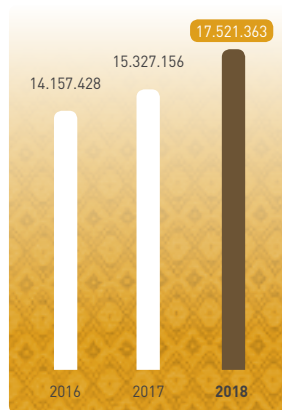
Laba Kotor
Gross Profit



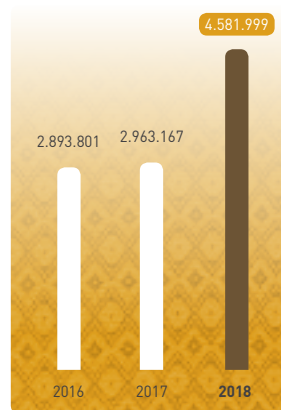
Laba Bersih*)
Net Income



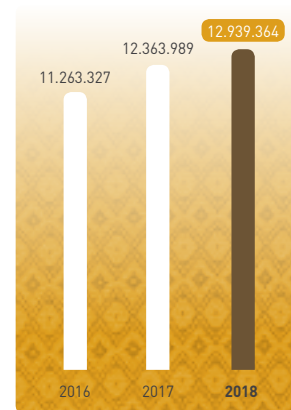
Jumlah Aset
Total Assets



Jumlah Liabilitas
Total Liabilities



Jumlah Ekuitas
Total Equity



Disajikan dalam juta Rupiah | Expressed in million Rupiah

*)Laba bersih yang dapat diatribusikan pada entitas induk | Net income atributable to parent entity



Informasi Pemegang Saham

Shareholders Information

Komposisi Pemegang Saham per 31 Desember 2018

Composition of Shareholder Groups as of December 31, 2018

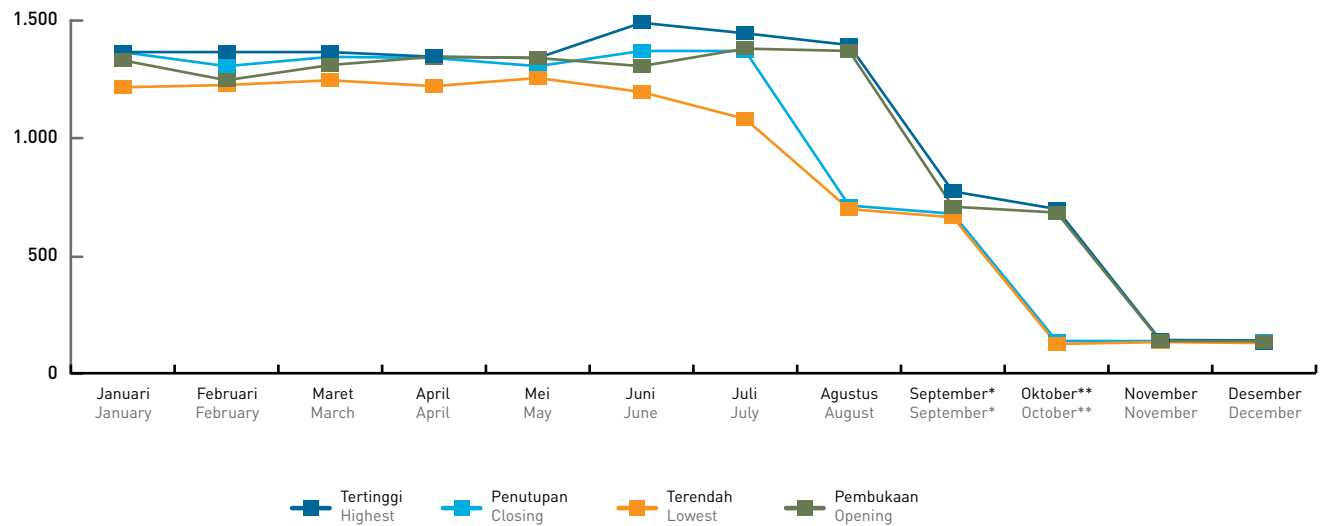
Pemegang Saham	Jumlah Saham Number of Shares	Besaran Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)	Shareholders
Kepemilikan di atas 5%			Above 5% of ownership
PT MNC Investama	13.755.783.670	18,57	PT MNC Investama
HT Investment Development Ltd.	8.779.326.700	11,85	HT Investment Development Ltd.
UOB Kay Hian (Hongkong) Ltd.	7.405.270.690	10,00	UOB Kay Hian (Hongkong) Ltd.
MNC Media Investment Ltd.	5.521.392.800	7,45	MNC Media Investment Ltd.
Kepemilikan di bawah 5%			Below 5% of ownership
Masyarakat	38.617.348.930	52,13	Public
Total Jumlah Saham Beredar	74.079.122.790	100,00	Total Outstanding Shares

Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2018

Share Ownership by the Board of Commissioners and Board of Directors as of December 31, 2018

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Designation	Jumlah Saham (Lembar) Number of Shares	Besaran Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner	-	0
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner	6.202.000	0,01
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	69.665.000	0,09
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	975.872.520	1,32
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director	743.000	0
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director	-	0
Erwin Andersen	Direktur Director	1.123.700	0
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director	36.803.000	0,05
Natalia Cecilia Tanudjaja	Direktur Independen Independent Director	-	0
Total Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Shares		1.090.409.220	1,47

Grafik Pergerakan Harga Saham Graphs of Share Price Movement



Keterangan :

- * Perseroan melakukan aksi korporasi pembagian saham bonus pada tanggal 18 September 2018
- ** Perseroan melakukan aksi korporasi pemecahan saham (stock split) pada tanggal 5 Oktober 2018

Notes :

- * The company carried out corporate bonus share distribution actions on September 18, 2018
- ** The company carried out stocks split on October 5, 2018



Kronologi Pencatatan Saham

Stock Listing Chronology

Tahun Pencatatan Listing Data	Tindakan	Action	Jumlah Saham Number of Shares
30 Maret 2000 March 30, 2000	Penawaran Umum Saham Perdana Perseroan resmi mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia (d.h Bursa Efek Jakarta), setelah sebelumnya Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) untuk menawarkan 30.000.000 saham dari total keseluruhan sahamnya sebanyak 167.899.500 lembar dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham melalui pasar modal, disertai dengan 24.000.000 Waran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma kepada pemegang saham. Setiap pemegang 5 (lima) saham Perseroan memperoleh empat Waran Seri I, di mana setiap pemegang satu Waran Seri I berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga Rp550 per saham. Jangka waktu pelaksanaan dimulai sejak tanggal 8 Oktober 2000 sampai dengan 29 Maret 2003. Jumlah saham yang diterbitkan dari pelaksanaan Waran Seri I adalah 3.899.500 saham, sedangkan Waran Seri I lainnya telah kadaluarsa. Pelaksanaan IPO tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dalam keputusannya No. S-343/PM/2000, tanggal 25 Februari 2000).	Initial Public Offering The Company was officially listed on the Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange), after the Company's Initial Public Offering (IPO) to offer 30 million shares of its total shares of 167,899,500 with a par value of Rp500 per share through the capital market, along with 24,000,000 Series I Warrants that were given free of charge to shareholders. Each holder of five shares of the Company received four Series I Warrants, where each holder of Series I Warrants was entitled to purchase one share of the Company at a price of Rp550 per share. The exercise period commenced on October 8, 2000 to 29 March 2003. The number of issued shares from the Series I Warrant execution was 3,899,500 shares, while the other Series I Warrants have expired. The IPO was approved by the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) through decree No.S-343/PM/2000, dated February 25, 2000.	30.000.000
21 Januari 2008 January 21, 2008	Penawaran Umum Terbatas I dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PUT I") Sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas I dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas 3.357.990.000 sahamnya dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham, pada tanggal 30 November 2007, Perseroan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftarannya dari Ketua Bapepam No. S.6082/BL/2007. Saham ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (dahulu Bursa Efek Jakarta) pada tanggal 21 Januari 2008.	Limited Public Offering I through a Rights Issue with Preemptive Rights to the Shareholders ("PUT I") With regard to the Limited Public Offering I in connection of the Rights issue ("Rights") for 3,357,990,000 shares with a parvalue of Rp500 per share, on 30 November 2007, the Company obtained the Authorization Notice under the Registration Statement of the Chairman of Bapepam No.S.6082/BL/2007. The shares were listed on the Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange) on January 21, 2008.	3.357.990.000
28 Januari – 28 April 2011 January 28 – April 28, 2011	Pembelian Kembali Saham Perseroan Berdasarkan Surat PT MNC LAND Tbk kepada OJK No. 090/CS/MNCLAND/VI/2014 tanggal 16 Juni 2014, Perseroan memperpanjang jadwal pelaksanaan penjualan saham hasil pembelian kembali selama 18 bulan, terhitung mulai tanggal 19 Juni 2014 sampai dengan tanggal 18 Desember 2015. Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 28 Januari 2011, Perseroan melakukan Program Pembelian Kembali Saham Perseroan sebanyak-banyaknya 352.588.950 saham atau sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari modal disetor Perseroan. Program Pembelian Kembali Saham Perseroan yang dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan ini, dimulai sejak 28 Januari 2011 hingga 28 April 2011. Sampai dengan berakhirnya program ini, Perseroan telah melakukan pembelian kembali sahamnya senilai Rp195,67 miliar.	Shares Repurchase By virtue of a letter from PT MNC LAND Tbk to the FSA (OJK) No. 090/CS/MNCLAND/VI/2014 dated June 16, 2014, the Company extended the implementation schedule for the sale of shares resulting from the repurchase for 18 months, starting on June 19, 2014 until December 18, 2015. Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated January 28, 2011, the Company exercised a stock Buyback Program for a maximum of 352,588,950 shares or a maximum of 10% (ten percent) of the paid-up capital of the Company. This Buyback Program was implemented over a period of 3 (three) months, starting from January 28, 2011 until April 28, 2011. Up to the end of this program, the Company had repurchased shares worth Rp195.67 billion.	352.588.950
17 Juni 2013 June 17, 2013	Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PUT II") Sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas 1.437.365.140 sahamnya dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham, pada tanggal 31 Mei 2013, Perseroan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftarannya dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal No. S-149/D.04/2013. Saham ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 17 Juni 2013.	Limited Public Offering II through Rights Issue with Pre-emptive Rights to the Shareholders ("PUT II") With regard to the Limited Public Offering II in connection of the Rights issue ("Rights") for the total amount of 1,437,365,140 shares through a Rights Issue with pre-emptive rights to the shareholders with a par value of Rp500 per share, on 31 May 2013, the Company obtained the Authorization Notice under the Share Registration Statement No. S-149/D.04/2013 from the Chairman of the OJK. The shares issued through this rights issue were listed on the Indonesia Stock Exchange (formerly the Jakarta Stock Exchange) on 17 June 2013.	1.437.365.140

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Tahun Pencatatan Listing Data	Tindakan	Action	Jumlah Saham Number of Shares
12 Februari 2014 February 12, 2014	Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PUT III") Sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas 1.466.161.222 sahamnya dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham, pada tanggal 28 Januari 2014, Perseroan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftaran dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal No. S-43/D.04/2014. Saham ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 12 Februari 2014.	Limited Public Offering III through Rights Issue with Pre-emptive Rights to the Shareholders ("PUT III") With regard to the Limited Public Offering III in connection of the Rights issue ("Rights") for the total amount of 1,466,161,222 shares through a Rights Issue with pre-emptive rights to the shareholders with a par value of Rp500 per share, on 28 January 2014, the Company obtained the Authorization Notice under the Share Registration Statement No. S-43/D.04/2014 from the Chairman of the OJK. The shares issued through this rights issue were listed on the Indonesia Stock Exchange on 12 February 2014.	1.466.161.222
6 April 2015 April 6, 2015	Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Sehubungan dengan pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD"), jumlah saham yang diterbitkan sebanyak 397.893.790 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 dan harga pelaksanaannya Rp1.400. Perseroan sudah melakukan Pengumuman Keterbukaan Informasi mengenai Pelaksanaan PMTHMETD kepada publik pada tanggal 27 Maret 2015, Perseroan melaksanakan Pencatatan Saham Baru pada tanggal 6 April 2015 dan melakukan Pengumuman mengenai Hasil Pelaksanaan kepada publik pada tanggal 8 April 2015.	Capital Increase Without Preemptive Rights In response to the implementation of the Capital Increase Without Preemptive Rights ("PMTHMETD"), the number of shares issued as many as 397.893.790 shares with nominal value of Rp500 and the exercise price of Rp1,400. The company is already doing Announcements Disclosure of Information Implementation PMTHMETD to the public on March 27, 2015, the Company Listing of New Shares carry on 6 April 2015 and make an announcement regarding Implementation Results to the public on April 8, 2015.	397.893.790
15 Desember 2017 December 15, 2017	Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Sehubungan dengan pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD"), jumlah saham yang diterbitkan sebanyak 516.845.042 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 dan harga pelaksanaannya Rp1.446 Perseroan sudah melakukan Pengumuman Keterbukaan Informasi mengenai Pelaksanaan PMTHMETD kepada publik pada tanggal 14 Juni 2017, Perseroan melaksanakan Pencatatan Saham Baru pada tanggal 15 Desember 2017 dan melakukan Pengumuman mengenai Hasil Pelaksanaan kepada publik pada tanggal 19 Desember 2017.	Capital Increase Without Preemptive Rights In response to the implementation of the Capital Increase Without Preemptive Rights ("PMTHMETD"), the number of shares issued as many as 516,845,042 shares with nominal value of Rp500 and the exercise price of Rp1,446 The company is already doing Announcements Disclosure of Information Implementation PMTHMETD to the public on June 14, 2017, the Company Listing of New Shares carry on December 15, 2017 and make an announcement regarding Implementation Results to the public on December 19, 2017.	516,845,042
18 September 2018 September 18, 2018	Pembagian Saham Bonus Sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Luar Biasa Perseroan tanggal 6 Agustus 2018 yang telah menyetujui pembagian saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham dengan rasio 1:1.	Distribution of Bonus Shares In accordance with the results of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (GMS) of the Company dated August 6, 2018 agreed to the distribution of bonus shares originating from the premium stock capitalization with a ratio of 1: 1.	7.407.912.279
5 Oktober 2018 October 5, 2018	Pemecahan nilai nominal saham (stock split) Sesuai hasil RUPS Luar Biasa Perseroan tanggal 6 Agustus 2018 yang telah menyetujui pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (stock split) dengan perbandingan 1:5 dari semula Rp500 per saham menjadi Rp100 per saham.	Stock split In accordance with the results of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders in August 6, 2018 which approved the implementation of the stock split in a ratio of 1: 5 from Rp500 per share to Rp100 per share.	59.263.298.232



Laporan
kepada Pemegang Saham
Report to the Shareholders





Amir Abdul Rachman
Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners



Kami mengapresiasi kinerja Direksi yang secara konsisten mengeksekusi proyek-proyek kelas dunia, terutama MNC Lido City dan MNC Bali Resort yang telah memperlihatkan kemajuan nyata.

We would like to thank the Board of Directors for their consistent execution of the Company's world-class projects, especially MNC Lido City and MNC Bali Resort.

Pemegang Saham yang Terhormat.

Dear Shareholders,

PT MNC Land Tbk telah melewati tahun 2018 dengan baik dan berhasil meraih pertumbuhan kinerja yang positif. Pada Laporan Tahunan ini, kami akan melaporkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab pengawasan Dewan Komisaris selama tahun 2018, mencakup pengawasan terhadap implementasi kebijakan strategis, penerapan tata kelola perusahaan yang baik, dan prospek usaha Perseroan.

KONDISI PEREKONOMIAN

Selama tahun 2018, iklim perekonomian global masih belum kondusif. Sejumlah negara berkembang mengalami tekanan ekonomi yang cukup kuat terdampak dari keputusan Bank Sentral Amerika Serikat untuk menaikkan suku bunga lebih cepat dan lebih tinggi dari perkiraan. Tekanan lain juga datang akibat perang dagang antara Amerika Serikat dan Tiongkok, perlambatan ekonomi dunia, penurunan harga komoditas, serta keputusan hasil *Brexit* yang masih menimbulkan ketidakpastian.

Di tengah ketidakpastian ini, Indonesia mampu mempertahankan pertumbuhan ekonomi di kisaran 5,17%, sedikit meningkat dari Produk Domestik Bruto (PDB) tahun sebelumnya sebesar 5,07%. Nilai tukar Rupiah sempat mengalami depresiasi hingga mencapai sekitar Rp15.000 per Dollar AS, namun Rupiah kembali menguat dan stabil hingga akhir tahun 2018. Tingkat inflasi juga mampu terjaga stabil di angka 3,13% pada Desember 2018, menurun dari tahun lalu sebesar 3,61%.

PT MNC Land Tbk has managed to achieve positive business growth in 2018. In this Annual Report, as the Company's Board of Commissioners, we will report our supervisory duties and responsibilities in 2018, including our assessment to the strategic policies of BOD, GCG implementation, and the Company's business prospects.

ECONOMIC CONDITIONS

During 2018, the global economy remained unfavorable. Some developing countries experienced strong economic pressures as a result of the Federal Reserve System decision to raise its interest rate sooner – and with more basis points of increase – than expected. Other pressures came in the forms of a trade war between the US and China, global economic slowdown, a decline in commodity prices, and Brexit which still creates uncertainty.

Amid this global uncertainty, Indonesia was still able to increase its Gross Domestic Product (GDP) by 5.17%, a slight increase in growth from 5.07% in 2017. The exchange rate of the Rupiah had depreciated quite significantly to Rp15,000 per US Dollar, but later managed to appreciate and stabilized towards the end of 2018. Inflation stood at 3.13% in December 2018, a decrease from 3.61% in 2017.

Pertumbuhan positif di tahun 2018 didukung oleh kebijakan yang tepat dari Pemerintah dan regulator lainnya dalam menerbitkan kebijakan ekonomi yang saling memperkuat, termasuk kebijakan reformasi struktural. Sinergi kebijakan ini mampu mendukung implementasi strategi untuk meningkatkan ketersediaan infrastruktur, mengembangkan kualitas sumber daya manusia, mengadopsi teknologi mutakhir, meningkatkan kapasitas dan kapabilitas sektor industri, mengoptimalkan pemanfaatan ekonomi digital, dan memperluas sumber pembiayaan ekonomi.

Secara keseluruhan, industri properti mengalami peningkatan. Indeks Harga Properti Komersial meningkat dari 0,50% pada tahun 2017 menjadi 1,03% pada tahun 2018, didukung oleh peningkatan kinerja segmen convention hall sebesar 19,97%. Sementara, pasokan segmen apartemen tumbuh sekitar 9,81%. Pemerintah terus mendukung pemulihan industri properti dengan memberikan relaksasi kebijakan yang bertujuan untuk mendorong daya beli masyarakat, di samping terus membangun proyek-proyek infrastruktur di seluruh wilayah Indonesia sehingga dapat menjadi nilai tambah bagi industri properti.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI

Terkait kinerja Direksi di tahun 2018, kami menilai bahwa Direksi telah berhasil melewati tahun yang penuh tantangan ini dengan upaya yang tepat, melalui kebijakan-kebijakan yang dilakukan untuk mempertahankan kinerja Perseroan. Secara finansial, Perseroan berhasil mencatatkan pendapatan usaha sebesar Rp992,45 miliar, meningkat 5,78% dari tahun sebelumnya di Rp938,27 miliar. Didukung dengan pertumbuhan ini, Perseroan berhasil mencetak laba bersih sebesar Rp665,48 miliar.

The positive growth in 2018 was driven by the efforts of the Government and other regulators to issue economic policies that were synergetic, including those for structural reforms. This policy proved effective in helping to execute the Government's strategy to develop new infrastructure, develop the quality of human resources, adopt the latest technology, increase the capacity and capability of the industrial sector, optimize the use of digital economy, and expand funding sources to spur the economy.

Overall, the property industry improved in 2018. The Commercial Property Price Index increased from 0.50% in 2017 to 1.03% in 2018, supported by an increase of 19.97% in the performance of the convention hall segment. At the same time, the supply in the apartment segment grew by around 9.81%. The government has been consistent in helping the property industry to recover through the relaxation of policies that aim to increase people's purchasing power, in addition to the continuation of its program of infrastructure development across Indonesia.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

In our view, the Board of Directors was successful in managing the Company during this challenging year, enacting policies that were appropriately executed to maintain the Company's performance. In financial terms, the Company posted a total revenue of Rp992.45 billion, an increase of 5.78% from last year's Rp938.27 billion. Supported by the growth in total revenue, the Company was able to record a net income of Rp665.48 billion.



Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Secara operasional, kami mengapresiasi kinerja Direksi yang secara konsisten mengeksekusi proyek-proyek kelas dunia, terutama MNC Lido City dan MNC Bali Resort yang telah memperlihatkan kemajuan nyata. Finalisasi desain sejumlah proyek di MNC Lido City juga telah mendapat persetujuan, sehingga Perseroan dapat melakukan progres kerja. Sementara, Lido Lake Resort telah resmi beroperasi kembali dan memberikan kontribusi positif untuk porsi pendapatan berulang Perseroan. Selain itu, One East Penthouse & Residences Luxury Collection yaitu apartemen premium Perseroan di Surabaya juga telah diresmikan dan mulai beroperasi dengan baik.

Melihat pembangunan mega proyek yang sedang dilakukan Perseroan, kami terus menghimbau Direksi untuk menjaga keseimbangan antara kinerja operasional dan keuangan agar pembangunan proyek-proyek yang tengah berlangsung berjalan sesuai progres kerja yang ditargetkan.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Kami optimis Indonesia mampu meraih pertumbuhan yang positif di tahun-tahun mendatang, yang tentunya akan mendorong perbaikan kinerja di berbagai industri, termasuk industri properti dan pariwisata. Seiring dengan optimisme tersebut, kami mendukung upaya Direksi yang telah mempersiapkan inisiatif dan strategi ke depan bagi Perseroan untuk menghadirkan produk-produk kelas dunia, sekaligus memberikan kontribusi positif bagi pendapatan daerah dan menjadi kebanggaan negara.

Tahun 2019 merupakan tahap konstruksi bagi pembangunan berbagai proyek di MNC Lido City dan MNC Bali Resort. Karena itu, kami akan terus memantau dan mengawasi tahapan setiap pekerjaan untuk memastikan pembangunan berjalan sesuai rencana dan target yang telah disepakati. Kami pastikan bahwa keberlanjutan pembangunan proyek-proyek di MNC Lido City dan MNC Bali Resort akan menjadi perhatian utama bagi Dewan Komisaris di tahun 2019 dan berikutnya.

In terms of operations, we would like to thank the Board of Directors for their consistent execution of the Company's world-class projects, especially MNC Lido City and MNC Bali Resort. The final designs of numerous projects at MNC Lido City have been approved, allowing us to make further work progress. Meanwhile, Lido Lake Resort was officially reopen and making a positive contribution to the Company's reopened income. In addition, the One East Penthouse & Residences Luxury Collection, the Company's premium apartment in Surabaya, has been officially launched and started their operation.

Having seen the Company's mega projects, we continue to advise the Board of Directors to keep a balance between the Company's operational and financial performances to ensure that they remain consistent with the stated targets as the work continues.

BUSINESS PROSPECTS

We are optimistic that Indonesia will continue to achieve positive growth in the coming years, which will most likely drive improvements in various industries, including the property and tourism sectors. As such, we will continue to support the Board of Directors' future initiatives and strategies to help the Company realize its goal of providing world-class products, while positively contributes the country's regional income and becoming the pride of the nation.

The year 2019 will be the construction step for various project developments at MNC Lido City and MNC Bali Resort. We will continue to monitor and oversee each of the construction projects to ensure that the Company's property development is consistent with the agreed upon plan and targets. The continuation of project development at MNC Lido City and MNC Bali Resort will be one of our key concerns in 2019 and many years to come.



Amir Abdul Rachman
Komisaris Utama
President Commissioner

Dewan Komisaris

The Board of Commissioners



Amir Abdul Rachman
Komisaris Utama
President Commissioner

Stien Maria Schouten
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Liliana Tanaja
Komisaris
Commissioner

Dr. Susaningtyas Nefo H. Kertopati, M.Si
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Christ Soepontjo
Komisaris
Commissioner

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Komisaris Utama
President Commissioner

Amir Abdul Rachman

Warga negara Indonesia, usia 67 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta tahun 1951 dan memperoleh gelar Sarjana di bidang Ilmu Pengetahuan Komputer dan Akuntansi dari Royal Melbourne Information Technology, Australia (1977). Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2013 dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Berpengalaman selama 25 tahun bergabung pada Jan Darmadi Group sebagai Chief Executive Officer, Wakil Komisaris Utama dan berbagai posisi penting lainnya (1984-2009). Selain itu, pernah menjadi Assistant Vice President Asset Based Finance Division di Citibank NA Jakarta (1981-1982), PT Wardley Summa Leasing sebagai Deputy COO (1982-1984), Co-Founder Dipo Star Leasing (1984), Co-Founder dan Komisaris PT Pramindo Ikat Nusantara (1994-1997), Komisaris PT Astratel Nusantara (1996-1997), Co-Founder dan Komisaris PT Primasel (1996-2001), Prinsipal PT Mobile Selular Indonesia (1996-2005) serta Komisaris PT Bakrieland Tbk (2012-2013). Beliau merupakan pendiri dan prinsipal One Star Productions.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT MNC Land Bali (sejak 2013), Komisaris Utama PT MNC Land Lido (sejak tahun 2013), Komisaris Utama PT MNC Lido Resort (sejak tahun 2013), dan Komisaris Utama PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2013).

Amir Abdul Rachman

Indonesian citizen, 67 years old, lives in Jakarta. He was born in Jakarta in 1951 and he has a degree in Computer Science and Accounting from Royal Melbourne Information Technology, Australia in 1977. Initially appointed as the President Commissioner according to the Company's Resolution of Annual GMS on May 31, 2013 and then reappointed as President Commissioner of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

With over 25 years of experience with Jan Darmadi Group as Chief Executive Officer, Vice President Commissioner and other key positions (1984- 2009). In addition, he also served as Assistant Vice President of Asset Based Finance Division at Citibank NA, Jakarta (1981-1982), joined PT Wardley Summa Leasing as Deputy COO (1982-1984), Co- Founder of Dipo Star Leasing (1984), Co-Fouder and Commissioner of PT Pramindo Ikat Nusantara (1994- 1997), Commissioner of PT Astratel Nusantara (1996- 1997), Co-Founder and President Commissioner of PT Primasel (1996-2001), Principal of PT Mobile Selular Indonesia (1996-2005) and Commissioner of PT Bakrieland Tbk. (2012-2013). He is the founder and Principal of One Star Productions.

Currently, he is also President Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2013), President Commissioner of PT MNC Land Lido (since 2013), President Commissioner of PT MNC Lido Resort (since 2013) and President Commissioner of PT MNC Lido Hotel (since 2013).

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Komisaris
Commissioner

Christ Soepontjo

Warga negara Indonesia, usia 71 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Klaten pada tahun 1947, meniti karir di Kepolisian Negara RI (POLRI) sejak lulus Akademi Kepolisian (1968). Berbagai pendidikan dan pelatihan lanjutan yang telah diikuti sepanjang karirnya adalah Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1975), Sekolah Staf dan Pimpinan Polri (Sespimpol) (1980), Sekolah Staf dan Komando ABRI (SESKOGAB) (1990) dan Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhanas) (2000). Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2013 dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Sebelumnya pernah menjabat sebagai Komisaris Independen PT MNC Finance (2006-2009) dan Komisaris PTPN VII Lampung (2003-2008). Beliau purna tugas di POLRI pada tahun 2002 setelah menempati berbagai posisi dan penugasan di antaranya sebagai Kapolresta Pekanbaru Riau (1983), Kapolwitabes Surabaya (1992), Wadir Reserse Polri (1996), Wakil Gubernur Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1997), Kepala Kepolisian Daerah Kalimantan Timur (1998), Wakil Asisten Logistik Kepala Polri (1999), Asisten Logistik Kepala Polri (2000), dan Wakil Inspektorat Jendral Polri (2001).

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Land Bali (sejak tahun 2013), Komisaris PT MNC Land Lido (sejak tahun 2013), Komisaris PT MNC Lido Resort (sejak tahun 2013), Komisaris PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2013) dan Komisaris Independen PT MNC Sekuritas (sejak tahun 2009).

Christ Soepontjo

Indonesian citizen, 71 years old, lives in Jakarta. Born in Klaten in 1947, started his career in the Indonesian National Police (POLRI) since graduated from the Police Academy (1968). He participated in various advanced education and training throughout his career including National Police Institute (1975), School for Police Staff and Leaders (Sespimpol) (1980), School for Armed Forces Staff and Commanders (1990) and National Security Agency (Lemhanas) (2000). Initially appointed as a Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 31, 2013 and then reappointed as Commissioner of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

Previously, he served as Independent Commissioner of PT MNC Finance (2006-2009) and Commissioner of PTPN VII Lampung (2003-2008). He ended his career in the Indonesian National Police (POLRI) in 2002 after serving in the various positions, among others, as Chief of City Police Pekanbaru Riau (1983), Chief of Metro Police Surabaya (1992), Deputy Director of Police Investigation Department (1996), Deputy Governor of National Police Institute (1997), Chief of Regional Police East Kalimantan (1998), Deputy Assistant of Logistics for Chief of National Police (1999), Assistant of Logistics for Chief of National Police (2000) and Deputy Inspector of Generals of National Police (2001).

Currently he is also Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2013), Commissioner of PT MNC Land Lido (since 2013), Commissioner of PT MNC Lido Resort (since 2013), Commissioner of PT MNC Lido Hotel (since 2013) and Independent Commissioner of PT MNC Sekuritas (since 2009).

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Komisaris
Commissioner

Liliana Tanaja

Warga negara Indonesia, Usia 51 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau memperoleh gelar Diploma Professional Nail Technician dari Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics pada tahun 1987, Diploma Professional Cosmetician dari Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics pada tahun 1988, Diploma Hat Making & Accessories dari L'Academie Des Countries Canadiens, Ottawa, Canada pada tahun 1988, Diploma Fashion Designer dari L'Academia Des Couturiers Canadiens, Ottawa, Canada pada tahun 1988-1989, Diploma Fashion Merchandising dari ICS Canadian Limited pada tahun 1988-1989, dan Diploma Fashion Designer Richard Robinson, Ottawa, Canada pada tahun 1988-1989. Diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Mei 2012 dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Saat ini juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Studio International (2018-sekarang), Direktur Utama PT Prima Persada Nusantara (2014-sekarang), Komisaris MNC Travel & Services (2012-sekarang), Komisaris RCTI (2010-sekarang), Komisaris PT MNC Investama Tbk (2009-sekarang), Komisaris Utama PT MNC Pictures (2009-sekarang), Pemimpin Umum PT MNI Entertainment (Majalah HighEnd & Just For Kids) (2008-sekarang), Komisaris PT Star Media Nusantara (2007-present), Direktur PT Global Star Harvest (2007-sekarang). Di bidang kegiatan sosial kemasyarakatan beliau aktif sebagai Ketua Umum Yayasan Pendidikan Bagi Bangsa (2007-sekarang), Pemimpin Umum Organisasi Miss Indonesia (2004-sekarang) dan Pembina Jalinan Kasih RCTI (2004-sekarang).

Liliana Tanaja

Indonesian citizen, 51 years old, lives in Jakarta. She earned Diploma Professional Nail Technician from Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics in 1987, Diploma Professional Cosmetician from Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics in 1988, Diploma Hat Making & Accessories from L'Academie Des Countries Canadiens, Ottawa, Canada in 1988, Diploma Fashion Designer from L'Academia Des Couturiers Canadiens, Ottawa, Canada in 1988-1989, Diploma Fashion Merchandising from ICS Canadian Limited in 1988-1989, and Diploma Fashion Designer from Richard Robinson, Ottawa, Canada in 1988-1989. Appointed as a Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 7, 2012. and then reappointed as Commissioner of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

She is currently also Commissioner of PT MNC Studio International (2018-Present), President Director of PT Prima Persada Nusantara (2014-present), Commissioner of MNC Travel & Services (2012-present), Commissioner of RCTI (2010-present), Commissioner of PT MNC Investama Tbk (2009-present), President Commissioner of PT MNC Pictures (2009-present), Editor in Chief of PT MNI Entertainment (HighEnd and Just For Kids Magazine) (2008 - present), Commissioner of PT Star Media Nusantara (2007-present), Director of PT Global Star Harvest (2007-present). Her positions in social organizations include Chairwoman of Yayasan Pendidikan Bagi Bangsa (2007-present), Chief Executive of Miss Indonesia Organization (2004-present), and Chairwoman of Jalinan Kasih RCTI (2004-present).



Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Komisaris Independen
Commissioner Independent

Susaningtyas Nefo H. Kertopati

Warga negara Indonesia, usia 54 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta tanggal 30 Agustus 1964, meraih gelar Sarjana FISIP Ilmu Kesejahteraan Sosial dari Universitas Indonesia (1990), Pascasarjana Ilmu Komunikasi dari Universitas Indonesia (2003) dan Doktor Ilmu Komunikasi dari Universitas Padjadjaran Bandung (2011). Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 21 Mei 2015 dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Beliau pernah menjadi Anggota DPR RI Fraksi Partai Hanura di Komisi I Pertahanan Kominfo, Luar Negeri (2009-2014), Badan Kerjasama Antar Parlemen (BKSAP) dan Grup Kerja Sama Bilateral (GKSB) DPR RI-Parlemen China. Tahun 2009-2010, Anggota Komisi III-Bidang Hukum, HAM, POLRI (2009-2010), Anggota DPR RI Fraksi PDI Perjuangan (1999-2004) di mana dalam periode tersebut pernah menjabat sebagai Pimpinan Fraksi PDI Perjuangan, Sekretaris Fraksi, Anggota Komisi I-Politik, Luar Negeri, POLRI, TNI, Hankam, anggota Komisi IX, Komisi VIII dan Badan Kerjasama Antar Parlemen (BKSAP).

Hingga saat ini masih mengajar di beberapa perguruan tinggi dan aktif dalam kegiatan sosial sebagai penulis dan pengamat di bidang komunikasi politik, intelijen, dan pertahanan keamanan.

Susaningtyas Nefo H. Kertopati

Indonesian citizen, 54 years old, lives in Jakarta. Born in Jakarta on August 30, 1964, she earned Bachelor of Social Science from University of Indonesia (1990), Master in Communication Studies from University of Indonesia (2003) and Doctorate Degree in Communications from Padjadjaran University Bandung (2011). Appointed as an Independent Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 21, 2015 and then reappointed as Commissioner of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

Previously served as Member of the House of Representatives from Hanura Party (Commission I-Defense, Communications, Information, Foreign Affairs) during 2009-2014, Inter-Parliamentary Cooperation Agency (BKSAP), Bilateral Cooperation Group (GKSB) Indonesian Parliament and Chinese Parliament, Member of Commission III-Legal, Human Rights, Nation Police (2009-2010), Member of the House of Representatives from PDIP during 1999- 2004 while holding various positions as Leader of PDIP, Secretary of Party, Member of Commission I (Politics, Foreign Affairs, National Police, Army and Defense and Security). Member of Commission IX, Commission VIII and Inter-Parliamentary Cooperation Agency (BKSAP).

To date she is lecturer at several universities and active in social activities as a writer and observer in the fields of political communication, intelligence and defense and security.

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Komisaris Independen
Commissioner Independent

Stien Maria Schouten

Warga negara Indonesia, usia 54 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Ujung Pandang pada tahun 1964 dan menyelesaikan pendidikan Manajemen Informatika dari SMIK-BINUS dan Manajemen Ekonomi dari STIE. Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 21 Mei 2015 dan kemudian diangkat kembali sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Senior VP Main Branch Region Jakarta Timur PT Maybank Indonesia (d.h PT Bank Internasional Indonesia (BII) Tbk) sejak Desember 2002 hingga Desember 2004. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Asset Management dan Wakil Presiden PT Prima Permata Nusantara.

Stien Maria Schouten

Indonesian citizen, 54 years old, lives in Jakarta. Born in Ujung Pandang in 1964 and obtained a degree in Informatics Management from SMIK-BINUS and Economics Management from STIE. Appointed as an Independent Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 21, 2015 and then reappointed as Commissioner of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018

She was previously Senior VP Main Branch Region East Jakarta of PT Maybank Indonesia (formerly PT Bank Internasional Indonesia (BII) Tbk) from December 2002 to December 2004. Currently she is also Commissioner of PT MNC Asset Management and Vice President of PT Prima Permata Nusantara.





Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama
President Director

Laporan Direksi

Report of the Board of Directors



Sepanjang tahun 2018, Perseroan telah melakukan finalisasi desain untuk proyek-proyek prestisius di MNC Lido City dan MNC Bali Resort, sehingga Perseroan dapat melanjutkan tahap berikutnya dan mempercepat rencana pembangunan.

Throughout 2018, the Company have finalized the designs for its two prestigious projects, MNC Lido City and MNC Bali Resort. This ensured the Company's readiness to enter the next development stage with a planned acceleration to complete these projects.

Pemegang Saham yang Terhormat.

Dear Shareholders,

Mewakili Direksi PT MNC Land Tbk, saya merasa terhormat dan bahagia untuk menyampaikan pencapaian kinerja di tahun 2018 serta prospek usaha Perseroan di masa mendatang. Kami bersyukur bahwa PT MNC Land Tbk telah berhasil melewati tahun 2018 dengan baik dan meraih pencapaian kinerja yang positif. Dalam perjalanan menuju pengembang properti kelas dunia, Perseroan terus melanjutkan rencana dan gagasan visioner yang telah dimulai di tahun-tahun sebelumnya.

TINJAUAN KONDISI PEREKONOMIAN

Pada tahun 2018, kondisi perekonomian masih cukup menantang bagi industri properti di Indonesia, seiring perlambatan perekonomian global yang masih berlanjut. Para pelaku pasar masih pesimistis atas upaya pemulihan perekonomian global akibat konflik dagang antara Amerika Serikat dan Tiongkok yang semakin memanas.

Namun demikian, Bank Sentral Amerika menyatakan pertumbuhan ekonomi masih tetap solid sekitar 3% di 2018 seiring dengan meningkatnya belanja konsumen di semester kedua, yang didukung stimulus fiskal dan kebijakan moneter yang akomodatif. Sementara, perekonomian Tiongkok mengalami perlambatan di tahun 2018, meskipun relatif masih kuat dengan pertumbuhan sebesar 6,6%, didorong oleh konsumsi domestik yang cukup tangguh dalam mengimbangi pelemahan ekspor.

On behalf of the Board of Directors of PT MNC Land Tbk, I am honored and delighted to outline the Company's achievements in 2018, as well as its future business prospects. We are grateful for our success in navigating through this reporting year with positive results. Throughout the Company's journey to becoming a world-class property developer, we continue to execute the business plan and visionary ideas that we have initiated several years ago.

REVIEW OF THE ECONOMY

Throughout 2018, the Indonesian economy continued to present challenges for the property industry, due, in part, to a persistent slowdown in the global economy. Market players remained apprehensive about global recovery as the trade war between the US and China heated up.

However, the Fed reported that the US economic growth remained solid at 3% in 2018 as consumer spending grew at a strong rate in the second half of the year, bolstered by fiscal stimulus and accommodative monetary policy. Growth in China, on the other hand, slowed down to a still robust 6.6% in 2018, with a resilient domestic consumption helping to offset a deceleration in exports.

Perekonomian Indonesia mampu bertahan dengan pertumbuhan ekonomi sebesar 5,17%, meningkat dari tahun lalu yaitu 5,07% pada 2017. Patut disyukuri bahwa kinerja perekonomian Indonesia tahun 2018 tercatat lebih baik dibandingkan dengan anggota G-20 lainnya. Selain itu, tingkat inflasi juga terkendali di angka 3,13%. Sementara nilai tukar Rupiah sempat mengalami depresiasi terhadap Dolar AS, namun kembali menguat di akhir tahun.

Dengan pertumbuhan yang stabil, Indonesia mendapatkan afirmasi peringkat dari Fitch Ratings yang menegaskan bahwa Indonesia berada di level BBB dengan Outlook Stabil perihal *Long Term Foreign-Currency Issuer Default Rating* (IDR). Pencapaian ini memberikan angin segar bagi iklim investasi di Indonesia dalam pandangan dunia internasional.

MENCIPTAKAN PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN

Untuk mencapai visi Perseroan yaitu menjadi pengembang properti kelas dunia, Perseroan berkomitmen untuk menghadirkan produk-produk properti bernilai tinggi. Melalui proyek-proyek ikonik seperti MNC Lido City, MNC Bali Resort, dan MNC Smart City, Perseroan semakin optimis dalam merealisasikan visinya.

Pada tahun 2018, beberapa proyek mulai menunjukkan progres yang menggembirakan, bahkan beberapa proyek di antaranya telah memberikan kontribusi terhadap pendapatan Perseroan. Selain itu, proyek-proyek yang sedang dikembangkan di MNC Lido City, MNC Bali Resort, dan MNC Smart City akan memberikan dampak positif bukan hanya bagi pendapatan daerah dan regional, namun juga menjadi kebanggaan negara. Apalagi, pembangunan proyek-proyek tersebut juga sejalan dengan rencana pengembangan pariwisata Indonesia yang telah dicanangkan pemerintah.

Indonesia recorded positive results with economic growth of 5.17% in 2018, an increase from the previous year which was 5.07% in 2017. At this level, Indonesia's economic growth surpassed its peers in the G-20. Another accomplishment was the controlled level of inflation that stood at 3.13%. As for the exchange rate, after losing its value to the US Dollar throughout 2018, the Rupiah strengthened towards the end of year.

Taking into account such stable growth, Fitch reaffirmed that Indonesia deserves a BBB rating, indicating that the country offers a Stable Outlook for the Long Term Foreign-Currency Issuer Default Rating (IDR). In terms of international business, this has generated a stronger tailwind for the country's investment climate.

CREATING SUSTAINABLE GROWTH

To achieve the Company's vision of becoming a world-class property developer, we are committed to providing high value property products. Progress on the development of iconic projects such as MNC Lido City, MNC Bali Resort, and MNC Smart City, has made us even more optimistic about realizing that stated vision.

In 2018, the Company achieved expected milestones both in planning and implementation of the aforementioned projects, with some coming online and beginning to contribute to the Company's revenue stream. These landmark projects will not only boost regional economic growth, but also become a source of pride for the country and drive domestic and international tourism, in line with the Indonesian Government's tourism development plan.



Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Di samping itu, kami juga berkomitmen untuk memberdayakan tenaga kerja lokal agar terlibat dan mendapatkan manfaat dari pertumbuhan bisnis Perseroan, yang mana akan mendukung program pemerintah dalam menurunkan tingkat pengangguran dan meningkatkan aktivitas ekonomi lokal.

MEWUJUDKAN GAYA HIDUP KELAS DUNIA

Sepanjang tahun 2018, Perseroan telah melakukan finalisasi desain untuk proyek-proyek prestisius di MNC Lido City dan MNC Bali Resort, sehingga Perseroan dapat melanjutkan tahap berikutnya yaitu pembangunan komponen-komponen utama pengembangan, yang akan dimulai pada 2019.

Mengusung konsep “Pride of the Nation,” MNC Lido City akan menjadi salah satu destinasi wisata terbaik yang dimiliki Indonesia. MNC Lido City merupakan sebuah kawasan terintegrasi yang menawarkan beragam pilihan tempat untuk bersantai dan menikmati hiburan dengan gaya hidup premium, didukung dengan infrastuktur yang modern dan pintar.

Pada tahun 2018, Perseroan telah menunjukkan progres yang stabil dalam pembangunan MNC Lido City. Akses transportasi meningkat dengan dioperasikannya 15 km pertama jalan tol Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) dari yang direncanakan sepanjang 54 km, yang menawarkan akses langsung ke lokasi dari gerbang tol Cigombong 1 atau Cigombong 2. Selain itu, pemerintah juga tengah melanjutkan pembangunan jalur Kereta Api ganda Bogor – Sukabumi, yang akan terhubung dengan jalur komuter Jakarta – Bogor, sehingga akan memungkinkan akses kereta api langsung dari Jakarta ke stasiun kereta Cigombong yang terletak dekat dengan MNC Lido City.

Di dalam kawasan MNC Lido City, Perseroan telah memulai pembukaan lahan dan menyiapkan infrastruktur jalan internal untuk komponen-komponen utama proyek berikut ini:

- Trump International Resort, Golf Club dan Residences Lido, yaitu resor pertama di Asia yang mengusung *brand* Trump, sebuah *brand* prestisius yang identik dengan kemewahan dan kualitas tak tertandingi. Properti ini akan menawarkan:
 - Trump International Resort & Golf Club Lido, resor super mewah dengan standar layanan personal khas Trump dan beragam kelengkapan fasilitas lainnya, termasuk restoran *fine-dining premium*, spa dan fasilitas konferensi, dengan desain terbaik kelas dunia oleh perusahaan internasional pemenang penghargaan Oppenheim Architecture, HBA dan EDSA.

We are also committed to empowering the local workforce through engagement in the Company’s projects, thus passing on the benefits of the Company’s business growth. This should help the Government’s effort to reduce the unemployment rate and boost local economies.

A WORLD-CLASS LIFESTYLE

Throughout 2018, the Company finalized the designs for its two prestigious projects, MNC Lido City and MNC Bali Resort. This ensured the Company’s readiness to enter the next development stage with the construction of key components planned to commence in 2019.

Embracing a “Pride of the Nation” concept, MNC Lido City is set to become one of the country’s most popular tourist destinations. MNC Lido City is an integrated township that features a broad selection of offerings for leisure, entertainment and premium living, all supported by smart infrastructure.

In 2018, the Company made steady progress on the development of MNC Lido City. Transportation access was improved through the opening of the first 15 km section of the new 54 km Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) toll road, which offers direct access to the site from either Cigombong 1 or Cigombong 2 toll gates. In addition, the government continued groundwork to widen the existing Bogor – Sukabumi rail tracks to a double-track system that connects to the existing Jakarta – Bogor commuter line, enabling uninterrupted rail access from Jakarta to Cigombong train station in close proximity to MNC Lido City.

Within the MNC Lido City site area, the Company commenced clearing land and preparing internal road infrastructure to the following key components of the project:

- Trump International Resort, Golf Club and Residences Lido, the first resort in Asia bearing the prestigious Trump brand name, synonymous with unparalleled luxury and quality. The development will offer:
 - Trump International Resort & Golf Club Lido, a super luxury resort boasting the Trump brand’s impeccable standard of personalised service and a broad range of facilities, including premium fine dining restaurants, a wellness destination spa and conference facilities, wrapped in world-best design by award-winning international firms Oppenheim Architecture, HBA and EDSA.

- Trump International Golf Club Lido, sebuah lapangan golf internasional 18-hole *Championship Course* dengan medan yang menantang dan panorama yang memukau, yang dirancang oleh pemain golf legendaris, Ernie Els, pemenang Golf Designer of the Year 2015 dan empat penghargaan besar lainnya.
- Trump Residences Lido, sebuah hunian eksklusif super mewah dengan pemandangan ke lapangan golf dan alam yang menakjubkan. Direncanakan hanya menawarkan 258 vila dan *mansion* serta 180 unit kondominium, Trump Residences Lido merupakan komunitas hunian dengan privasi sangat tinggi, jauh dari keramaian kota dan publik.
- MNC World™ LIDO, yaitu resor terpadu berbasis hiburan terbaik di Indonesia. Melalui resor yang memadukan berbagai kemewahan dan dinamika dalam dunia media dengan kemewahan resor kontemporer, MNC World Lido akan menjadi *benchmark* destinasi hiburan dan liburan keluarga di Indonesia.
- Perumahan Kelas Menengah Atas: Di atas lahan seluas sekitar 80 hektar, sebagai tahap awal pengembangan, Perseroan akan membangun hunian kelas menengah atas yang terdiri dari rumah tapak dan unit apartemen untuk memenuhi kebutuhan yang semakin meningkat akan perumahan berkualitas tinggi namun tetap terjangkau. Pengembangan lahan ini juga mencakup fasilitas komersial dan olahraga demi kenyamanan penghuninya.

Selain itu, Perseroan juga merencanakan untuk membangun Sirkuit Internasional MotoGP dan Movieland. Dikelola oleh MNC Pictures, Movieland seluas 21 hektar akan menyediakan set *outdoor* untuk produksi film bersama dengan *backlot tur*, dan akan menjadi pusat pembuatan film serta tujuan wisata terbesar di Indonesia.

Perseroan juga sedang mengembangkan MNC Bali Resort, kawasan resor terintegrasi terbesar di Bali seluas 108 hektar yang terbentang di kawasan pesisir pantai barat daya di Tabanan, Bali, dan berhadapan langsung dengan Samudera Hindia. Akses dari Bandara Internasional Ngurah Rai ke MNC Bali Resort kini semakin cepat dan mudah dengan adanya rencana pembangunan jalan tol baru dari Kuta ke Gilimanuk.

Secara keseluruhan, MNC Bali Resort memiliki 4 (empat) komponen utama:

- Trump International Resort Bali Terletak di pantai barat daya dengan panorama Samudera Hindia dan Pura Tanah Lot yang memukau, sebuah kawasan resor terpadu yang menghadirkan resor Trump super-mewah terdiri dari 150 unit *pool suites* dan vila dengan beragam fasilitas kelas satu, serta spa dan *beach club* modern.

- Trump International Golf Club Lido, featuring an international 18-hole golf championship course with challenging terrain and stunning panoramic views designed by golf icon Ernie Els, four-time Major winner and 2015 Golf Designer of the Year.
- Trump Residences Lido, an exclusive collection of super-luxury residences overlooking the golf course and striking natural landscapes. With only 258 villas and mansions and 180 condominium units planned, this niche community will offer an unrivalled private retreat away from the city for discriminating customers.
- MNC World™ LIDO, Indonesia's best entertainment-based integrated resort. Fusing all the glamour, glitz and action of the media world with contemporary resort luxury, MNC World Lido is expected to set a new benchmark for family leisure and entertainment destinations in Indonesia.
- Middle Upper Class Residential: On the area of approximately 80 hectares, as the first phase of development the Company will be developed as middle upper class market residential consisting of landed houses and apartment units to cater to the increasing need for affordable, high quality housing. The development will be supported by commercial and sporting facilities to promote convenient living.

In addition, plans call for a MotoGP International Circuit and Movieland. Managed by MNC Pictures, the 21-hectare Movieland will provide outdoor sets for film production along with backlot tours, and will become the biggest movie-making center in Indonesia as well as a tourist destination.

We also pushed forward with the development of MNC Bali Resort, the largest integrated resort in Bali, which will occupy a total area of 108 hectares along the southwest coast of Tabanan, Bali, with a strikingly beautiful view of the Indian Ocean. Upon completion, the planned Kuta-Gilimanuk toll road will make driving from Ngurah Rai International Airport to MNC Bali Resort much faster and easier.

Overall, the MNC Bali Resort development has 4 (four) main components:

- Trump International Resort Bali
Located on the southwest coast with panoramic views of the Indian Ocean and stunning Tanah Lot Temple, an integrated resort area featuring the super-luxurious Trump resort consists of 150 pool suites and villas with a variety of firstclass facilities, as well as a modern spa and beach club.



- Trump International Golf Club Bali
 - Golf Club

Nirwana Golf Club yang telah menerima berbagai penghargaan, kini sedang dibangun ulang menjadi sebuah lapangan golf 18-hole berkelas dunia, Trump International Golf Club yang dirancang oleh Phil Mickelson, salah satu pemain terbaik sepanjang masa dan seorang desainer visioner yang memiliki visi melestarikan panorama persawahan dan pura bersejarah di area ini untuk diperkenalkan ulang sebagai salah satu lapangan golf terbaik di dunia. Fasilitas golf kelas dunia ini akan dilengkapi dengan *club house* dengan fasilitas eksklusif termasuk Founders dan Members Lounge dengan ruang ganti, VIP Suite, Fine Dining, Bar & Grill, Restoran Keluarga, Pro Golf Shops, Wine Cellar, dan beragam penawaran keanggotaan. Setiap member akan mendapatkan layanan personal dan pengalaman yang tak terbatas.
 - Beach Club

Beach Club akan menampilkan panorama 360-derajat di sisi tebing dengan desain modern dan inovatif. Di sinilah tempat para koki ternama dunia akan disandingkan dengan *mixologist*, bersama-sama membawa *member* dan tamu ke dalam sebuah pengalaman gastronomi kelas dunia. Properti ini akan meningkatkan standar layanan dan menjadi tolok ukur kesempurnaan baru di Pulau Dewata.
- Trump International Golf Club Bali
 - Golf Club

The Nirwana Golf Club, which has received numerous awards, is now being rebuilt to become a world-class 18-hole golf course, Trump International Golf designed by Phil Mickelson, one of the best players of all time and a visionary designer who has a vision of preserving panoramic rice fields and temples historic in this area to be re-introduced as one of the best golf courses in the world. This world-class golf facility will be equipped with a Club house with exclusive facilities including Founders and Members Lounge with dressing rooms, VIP Suites, Fine Dining, Bars & Grill, Family Restaurants, Pro Golf Shops, Wine Cellar, and various membership offers. Each member will get personal service and unlimited experience.
 - Beach Club

Beach Club will feature 360-degree panoramas on the cliff side with a modern and innovative design. This is where world renowned chefs will be juxtaposed with mixologists, together bringing members and guests into a world-class gastronomic experience. This property will improve service standards and become a benchmark for new perfection on the Island of the Gods.

- Trump International Residences Bali

Trump International Residences Bali menghadirkan 144 unit vila super-mewah dan 224 unit kondominium yang dirancang, ditata, dan dilengkapi dengan spesifikasi terbaik. Setiap penghuni dapat merasakan sensasi kemewahan yang belum pernah ada sebelumnya, melalui desain yang terinspirasi oleh kekayaan budaya Pulau Dewata. Sebuah karya terbaik yang merefleksikan keindahan bahan-bahan berkualitas tinggi yang didapatkan dari seluruh dunia. Trump Residences Bali juga memberikan layanan personal untuk para penghuni, seperti Exclusive Trump Golf, Social & Beach Club Membership, dan *white-glove service*.

- Trump International Residences Bali

Trump International Residences Bali presents 144 units of super-luxury villas and 224 condominium units that are designed, styled and furnished with the finest specification. Each resident can feel the sensation of luxury that has never been before, through a design inspired by the richness of the island culture. The ultimate work that reflects the beauty of high-quality materials obtained from all over the world. Trump Residences Bali also provides personal services for residents, such as Exclusive Trump Golf, Social & Beach Club Membership, and *white-glove service*.

Perseroan juga terus melanjutkan pembangunan MNC Smart City yang berlokasi di Tangerang. Dengan konsep "Kota Masa Depan," Perseroan berencana untuk membangun sebuah kawasan pintar yang terintegrasi dalam jaringan teknologi, sehingga setiap penghuni mampu memiliki gaya hidup yang nyaman.

Another development underway in 2018 was MNC Smart City, a project in Tangerang. Based on a "City of the Future" concept, the project will be an integrated smart city connected to a technology network, offering the future residents of the city a progressive lifestyle.



Pada tahun 2018, sejumlah proyek properti Perseroan telah selesai dan mulai beroperasi, yaitu:

- One East Penthouse & Residences Luxury Collection, gedung apartemen premium yang berlokasi di Surabaya Timur. Properti ini dilengkapi dengan hotel bintang 5 (lima) yang dikelola oleh Oakwood Management dengan nama Oakwood Hotel & Residence. One East terdiri dari 33 lantai dan 3 basemen. Pada 5 Mei 2018, Perseroan menggelar acara Grand Opening Ceremony One East Penthouse & Residences Collection yang terletak di Surabaya Timur dengan tema "The Jewel of the East."
- Lido Lake Resort by MNC Hotel yaitu salah satu 5-star resort unggulan seluas 3,3 hektar yang menawarkan layanan dan fasilitas resor premium dengan panorama alam Danau Lido yang memukau.

MENCATATKAN KINERJA POSITIF

Perseroan kembali mencatatkan pertumbuhan kinerja positif di tahun 2018. Pendapatan usaha tercatat sebesar Rp992,45 miliar, meningkat 5,78% dari tahun lalu sebesar Rp938,27 miliar. Peningkatan ini didukung oleh kinerja segmen-segmen usaha yang membaik, di mana kontribusi terbesar berasal dari segmen hotel, resor, dan golf sebesar Rp536,59 miliar, atau 54,06% dari total pendapatan usaha Perseroan. Sementara pendapatan usaha dari segmen sewa ruang perkantoran tercatat sebesar Rp165,81 miliar (16,71%), segmen apartemen dan properti lain sebesar Rp23,18 miliar (2,34%), serta segmen jasa keamanan dan lainnya sebesar Rp266,87 miliar (26,89%).

Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan efisiensi guna meraih pertumbuhan kinerja yang lebih baik. Karena itu, Perseroan berhasil meraih laba bersih sebesar Rp665,48 miliar, seiring dengan meningkatnya pendapatan usaha Perseroan sebesar 5,77% dibandingkan dengan tahun 2017.

PROSPEK USAHA

Kami merasa optimis kondisi perekonomian Indonesia akan terus bertumbuh di tahun-tahun mendatang. Dengan pembangunan infrastruktur yang pesat dan merata di seluruh wilayah, tentunya menjadi potensi yang besar bagi bangsa Indonesia untuk meningkatkan aktivitas perekonomian secara berkelanjutan. Selain itu, konektivitas antar wilayah akan tersambung sehingga memberikan kesempatan bagi industri untuk berkembang lebih pesat lagi dan meraih pertumbuhan kinerja yang lebih baik, sekaligus memberikan manfaat positif bagi masyarakat dan negara.

In 2018, the Company completed a number of property projects. As a result, the following projects are now operational:

- One East Penthouse & Residences Luxury Collection, a premium apartment building located in East Surabaya. This property complex features a 5 (five) star hotel managed by Oakwood Management under the name Oakwood Hotel & Residence. One East is a 33-storey building that has 3 basement floors. On May 5, 2018, the Company held the Grand Opening Ceremony of the One East Penthouse & Residences Collection with the theme "The Jewel of the East."
- Lido Lake Resort by MNC Hotel is a 5-star resort that occupies a land area of 3.3 hectares, and offers an array of premium resort services and facilities with a stunning view of Lake Lido.

DELIVERING POSITIVE PERFORMANCE

As in previous years, the Company delivered positive growth in 2018. The Company's total revenue was Rp992.45 billion, an increase of 5.78% from last year's Rp938.27 billion. This increase was driven by improvements in performance across the Company's business segments. The largest segment was the hotel, resort and golf segment with revenue of Rp536.59 billion, accounting for 54.06% of the Company's total revenue. Revenue from the office space rental segment was Rp165.81 billion (16.71%), while the apartment and other property segment garnered revenue of Rp23.18 billion (2.34%), and the security and other services segment contributed Rp266.87 billion (26.89%).

The Company is committed to enhancing efficiency in order to achieve stronger growth. Therefore, The Company has succeeded to achieved net profit worth Rp665.48 billion in 2018, in line with the increase in the Company's total revenue of 5.77% compared to 2017.

BUSINESS PROSPECTS

We are optimistic that Indonesia's economy will continue to grow in the coming years. Rapid infrastructure development across the country presents great potential for Indonesians, allowing them to improve their economic activities in a sustainable manner. In addition, better inter-regional connectivity will provide an opportunity for the property industry to grow even more rapidly and deliver stronger growth, while providing economic benefits to the country and its communities.

Industri pariwisata Indonesia juga diprediksikan akan terus berkembang. Badan Pusat Statistik (BPS) merilis jumlah kunjungan wisatawan mancanegara (wisman) ke Indonesia sepanjang tahun 2018 mencapai 15,81 juta kunjungan. Angka ini naik 12,58% dibandingkan dengan tahun 2017 yang berjumlah 14,04 juta kunjungan.

Menteri Pariwisata Indonesia optimis bahwa Indonesia akan dikunjungi 20 juta wisatawan mancanegara (wisman) pada 2019 atau tumbuh sekitar 26,53% dari jumlah kunjungan tahun 2018 yakni 15,8 juta kunjungan. Target ini diyakini dapat tercapai dikarenakan border tourism atau pariwisata perbatasan sangat potensial. Pada 2018, pariwisata perbatasan menyumbang 18% dari total kunjungan wisman, dan tahun ini pemerintah menargetkan kontribusi tersebut dapat tumbuh sebesar 20% atau sekitar 3,4 juta dari total 20 juta target wisman.

Pertumbuhan ini tentunya memiliki daya tarik yang memotivasi Perseroan untuk ikut ambil bagian dalam meningkatkan industri pariwisata Indonesia dengan menggarap proyek-proyek prestisius, yang akan meningkatkan reputasi Indonesia di mata dunia.

Dengan rencana dan strategi yang matang, kami optimis bisnis Perseroan mampu terus bertumbuh dari tahun ke tahun dan memperoleh respons positif dari masyarakat.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan memastikan bahwa praktik tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) senantiasa diterapkan secara benar, efektif, dan efisien. Hal ini bertujuan agar Perseroan dapat melakukan pemetaan ruang lingkup tanggung jawab secara jelas sehingga seluruh organ tata kelola dapat menjalankan kewajibannya dengan profesional. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa menaati dan mengikuti seluruh peraturan pemerintah dan regulator sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

Pada tahun 2018, seluruh organ tata kelola telah menjalankan tugas dan kewajibannya dengan baik, dan senantiasa mengedepankan prinsip objektivitas dan independensi. Pelaksanaan *Whistle Blowing System* (WBS) telah menunjukkan bahwa selama tahun 2018 Perseroan tidak menerima adanya laporan dan keluhan atas tindakan-tindakan pelanggaran yang mampu membawa pengaruh negatif atas kinerja Perseroan, termasuk keterlibatan Perseroan dalam perkara hukum dengan pihak ketiga.

Indonesia's tourism industry is predicted to continue growing as well. According to data from the Central Bureau of Statistics (BPS), visits by foreign tourists to Indonesia during 2018 totalled some 15.81 million visits. This figure represented an increase of 12.58% over the corresponding figure in 2017 at 14.04 million visits.

The Minister of Tourism of the Republic of Indonesia is optimistic that Indonesia will see visits by some 20 million foreign tourists in 2019, being a growth of some 26.53% over foreign tourist visits of 15.8 million in 2018. This is a reasonable target in view of the high potential of the so-called border tourism sector. In 2018, the border tourism sector contributed 18% to total foreign tourist visits. For 2019, the government has set a growth target to 20% for the sector, to contribute around 3.4 million visits to the total target of 20 million foreign tourist visits.

This growth should serve as a further motivation for the Company to actively participate in promoting Indonesia's tourism sector through the development of prestigious projects that will become the icons of Indonesia in the eyes of the world.

With well-conceived plans and strategies, we are optimistic that the Company can continue to grow its business in the coming years and garner a positive response from the society at large.

THE IMPLEMENTATION OF GCG

The Board of Directors ensures that the Company's practices of Good Corporate Governance (GCG) are implemented in an appropriate, effective, and efficient manner. This involves helping the Company to clearly map the scope of its responsibility, thus allowing its governance organs to discharge their respective duties in a professional manner, leading to compliance with all government and regulator regulations that are applicable to the Company's business.

In 2018, all of the Company's GCG organs discharged their respective duties and responsibilities in an appropriate manner, while observing the principles of objectivity and independence. Under the Company's Whistleblowing System (WBS), there were no reports or complaints about any alleged violations that could have otherwise negatively affected performance in 2018. In addition, the Company had no legal cases against any third party.

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Bertumbuhnya bisnis Perseroan tentunya turut mendorong kenaikan jumlah sumber daya manusia (SDM). Karena itu, Perseroan senantiasa berupaya menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, menyiapkan dan memperbaiki infrastruktur untuk menunjang kegiatan operasional karyawan, serta mengembangkan sistem pengelolaan SDM melalui penyempurnaan struktur manajemen, proses rekrutmen dan pelatihan yang tepat untuk mendapatkan tenaga kerja yang andal dan kompeten.

PELAKSANAAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Pelaksanaan program tanggung jawab sosial (*Corporate Social Responsibility/CSR*) merupakan bentuk komitmen dan kepedulian Perseroan dalam menjalankan bisnis yang adil dan berimbang, sehingga mampu memberikan manfaat yang baik bagi seluruh pihak, terutama masyarakat yang ikut terlibat dalam kegiatan usaha Perseroan. Pada tahun 2018, Perseroan telah melakukan sejumlah aktivitas yang bertujuan untuk melestarikan alam dan lingkungan dan menyejahterakan masyarakat khususnya melalui bidang keagamaan dan pendidikan.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 6 Agustus 2018, Perseroan melakukan perubahan komposisi Direksi sebagai berikut:

Direktur Utama : Hary Tanoesoedibjo
Wakil Direktur Utama : Muhamad Budi Rustanto
Wakil Direktur Utama : Herman Heryadi Bunjamin
Direktur : Erwin Richard Andersen
Direktur : Michael Stefan Dharmajaya
Direktur Independen : Natalia Cecilia Tanudjaja

Kami mengucapkan selamat bergabung kepada Ibu Natalia Cecilia Tanudjaja sebagai Direktur Perseroan. Dengan komposisi baru ini, kami berkomitmen untuk mempertahankan hubungan kerja sama yang harmonis agar mampu memberikan yang terbaik bagi pertumbuhan Perseroan.

As the Company's business grows, so does its need for employees. Therefore, the Company strives to create a conducive work environment, prepare and improve infrastructure to support the operational activities of employees, develop an HR management system by improving the management structure, improve its recruitment process, and run an effective training program to recruit and retain a reliable and competent workforce.

FULFILLMENT OF SOCIAL RESPONSIBILITY

The fulfillment of Corporate Social Responsibility (CSR) is a manifestation of the Company's commitment to running its business in a fair and balanced manner, which benefits all of the Company's stakeholders. In 2018, the Company undertook a number of activities aimed at preserving nature and the environment, as well as leading communities toward prosperity, especially through religious activities and education.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Based on the EGMS decisions dated August 6, 2018, the Company made a change to the composition of its Board of Directors. The current composition of the Board of Directors is as follows:

President Director : Hary Tanoesoedibjo
Vice President Director : Muhamad Budi Rustanto
Vice President Director : Herman Heryadi Bunjamin
Director : Erwin Richard Andersen
Director : Michael Stefan Dharmajaya
Independent Director : Natalia Cecilia Tanudjaja

We would like to congratulate Ms. Natalia Cecilia Tanudjaja on her appointment as a Director of the Company. With this new composition, we are fully committed to reinforcing our strong relationship so we can give our best to the Company's growth.

APRESIASI

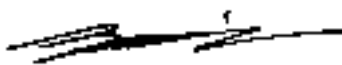
Perseroan berkomitmen untuk menghasilkan kinerja positif bagi seluruh pemangku kepentingan. Seluruh kinerja yang dihasilkan Perseroan merupakan wujud dari kerja keras seluruh anggota perusahaan. Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemegang saham dan Dewan Komisaris yang senantiasa mendukung dan menaruh kepercayaan atas kinerja Perseroan. Kami juga menyampaikan apresiasi yang tinggi kepada seluruh karyawan Perseroan yang telah bekerja dengan optimal untuk mencapai target yang telah ditetapkan. Selain itu, kami juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh mitra kerja dan pemangku kepentingan lainnya yang telah berkontribusi dalam pertumbuhan bisnis Perseroan dari waktu ke waktu.

Akhir kata, kami akan terus bekerja dengan produktif dan maksimal guna meraih visi Perseroan, yaitu menciptakan komunitas berkelas dunia dan menjadi standar kualitas hidup di masa depan.

APPRECIATION

The Company is committed to delivering positive results for all of its stakeholders. We believe that the Company's success is a manifestation of the hard work of all employees. We would like to thank all the shareholders and the Board of Commissioners for their continued support and trust in the Company's performance. We would also like to express our highest appreciation to all of the Company's employees who have worked hard to achieve its targets. Our thanks are also due to all of the Company's business partners and other stakeholders who have consistently contributed to the Company's business growth over the years.

Finally, we will continue to work productively in our management efforts to ensure that the Company can achieve its stated vision of creating the world-class communities and lifestyles of tomorrow.



Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama
President Director

Direksi

The Board of Directors



Michael S. Dharmajaya
Direktur
Director

Natalia Cecilia Tanudjaja
Direktur Independen
Independent Director

M. Budi Rustanto
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama
President Director

Herman Heryadi Bunjamin
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Erwin Andersen
Direktur
Director

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Direktur Utama
President Director

Hary Tanoesoedibjo

Lahir di Surabaya, Indonesia tahun 1965. Hary Tanoesoedibjo menjabat sebagai Direktur Utama PT MNC Land Tbk. sejak tanggal 21 April 2011, berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, yang ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 299 tanggal 21 April 2011.

Beliau adalah pendiri, pemegang saham pengendali dan Ketua MNC Group yang berfokus pada kegiatan bisnis sebagai berikut: investasi keuangan, media, jasa keuangan dan Pengembangan properti.

Di MEDIA, grup ini memiliki dan mengendalikan aset media terbesar di Asia Tenggara, yang terdiri dari empat stasiun televisi Free-to-Air nasional (RCTI, MNCTV, GTV dan iNews), DTH TV Berlangganan (MNC Vision) terbesar, jaringan broadband tetap dan IPTV (MNC Play) dan layanan OTT (MNC Now). Media lainnya termasuk portal umum dan berita (Okezone, Sindonews.com, iNews.id), Koran Sindo, jaringan radio nasional dan beberapa aplikasi digital.

Dalam JASA KEUANGAN, grup ini memiliki MNC Bank, MNC Life & Insurance, MNC Finance & Leasing, MNC Securities & Asset Management.

Dalam PENGEMBANGAN PROPERTI, grup ini memiliki proyek hiburan & gaya hidup paling bergengsi di MNC Lido City dengan proyek dan themepark Trump yang ikonik. Proyek properti lainnya termasuk MNC Smart City, MNC Trump Bali, Westin Hotel Bali, Park Tower, Oakwood Surabaya serta beberapa gedung perkantoran di Jakarta dan Surabaya.

Beliau memperoleh gelar Bachelor of Commerce (Honours) dari Carleton University, Ottawa, Kanada pada tahun 1988 dan MBA dari Universitas Ottawa pada tahun 1989 dan secara berkala menjadi pembicara di berbagai acara media nasional dan internasional, serta sebagai dosen yang memberikan kuliah umum dalam bidang kewirausahaan dan ekonomi di lebih dari 180 universitas. Beliau aktif dalam bidang olahraga di mana beliau menjabat sebagai bendahara umum KONI pada tahun 2003-2006 dan saat ini menjadi ketua Federasi Futsal Indonesia, Tarung Derajat, dan Ketua Umum Pengurus Besar Persatuan Olahraga Biliard Seluruh Indonesia (POBSI) sejak 2018.

Hary Tanoesoedibjo

Born in Surabaya, Indonesia in 1965. Hary Tanoesoedibjo has served as President Director of PT MNC Land Tbk since April 21, 2011, by the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders, set forth in the Deed of Meeting Decisions No. 299 dated April 21, 2011.

He is the founder, controlling shareholder and chairman of MNC Group which focuses on the following business activities: financial investments, media, financial services and property development.

In MEDIA, the group owns and controls the largest media asset in SEA, comprising of four national free to air televisions (RCTI, MNCTV, GTV and iNews), the largest DTH Pay-TV (MNC Vision), fixed broadband network and IPTV (MNC Play) and OTT services (MNC Now). Other media includes general and news portals (Okezone, Sindonews.com, iNews.id), Koran Sindo, national radio networks and some digital applications.

In FINANCIAL SERVICES, the group owns MNC Bank, MNC Life & Insurance, MNC Finance & Leasing, MNC Securities & Asset Management.

In PROPERTY DEVELOPMENT, the group owns the most prestigious entertainment & lifestyle project in MNC Lido City with its iconic Trump project and theme park. Other property projects include MNC Smart City, MNC Trump Bali, Westin Hotel Bali, Park Tower, Oakwood Surabaya and a few office buildings in Jakarta dan Surabaya.

He obtained his Bachelor of Commerce (Honours) degree from Carleton University, Ottawa, Canada in 1988 and an MBA from Ottawa University in 1989 and regularly served as a speaker at various national and international media events, as well as lecturer in more than 180 universities covering entrepreneurship and economy. He's active in sports where he served as the general treasurer of KONI in 2003-2006 and is now the chairman of the Indonesian Futsal Federation, the Tarung Derajat and the chairman of the Indonesian Billiard Federation



Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Wakil Direktur Utama
Vice President Director

M. Budi Rustanto

Warga negara Indonesia, usia 65 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta dan meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung. Mengawali karir sebagai Marketing & System Engineer Manager di IBM (1980-1989) sebelum bergabung di MNC Grup tahun 1989. Pertama kali diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2013 dan kemudian diangkat kembali sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Land Bali (sejak tahun 2013), Komisaris Utama PT GLD Property (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT MNC Graha Surabaya (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT MNC Graha Bali (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT MNC Land Surabaya (sejak tahun 2012), Komisaris PT Global Jasa Sejahtera (sejak tahun 2012). Sebelumnya pernah menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan (2011-2013) dan Direktur Utama Perseroan (2007-2011), Komisaris PT Nusadua Graha International (2012-2017), Direktur Utama PT GLD Property (1999-2009), Direktur PT Global Mediacom Tbk, serta Kepala Divisi Central Data Processing PT Global Mediacom Tbk (1989).

M. Budi Rustanto

Indonesian citizen, 65 years old, lives in Jakarta. Born in Jakarta and holds a degree in Civil Engineering from Institut Teknologi Bandung. Started his career as Marketing & System Engineer Manager at IBM (1980-1989) prior to joining MNC Group in 1989. Appointed as Vice President Director according to Resolution of Annual GMS dated May 31, 2013 and then reappointed as Deputy President Director of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

Currently, he also serves as Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2013), President Commissioner of PT GLD Property (since 2012), President Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (since 2012), President Commissioner of PT MNC Graha Bali (since 2012), President Commissioner of PT MNC Land Surabaya (since 2012), Commissioner of PT Global Jasa Sejahtera (since 2012). Previously, he served as President Commissioner of the Company (2011-2013) and President Director (2007-2011), Commissioner of PT Nusadua Graha International (2012-2017), President Director of PT GLD Property (1999-2009), Director of PT Global Mediacom Tbk and Head of Central Data Processing Division of PT Global Mediacom Tbk (1989).

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Herman Heryadi Bunjamin

Warga negara Indonesia, usia 63 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Bandung pada tahun 1955 dan meraih gelar Bachelor of Science (1979) dan Master of Applied Science (1981) di bidang Civil Engineering dari University of Toronto, Kanada. Pertama kali diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 2 Mei 2014 dan kemudian diangkat kembali sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Mengawali karir sebagai Engineer di PT Purna Bina Indonesia (1981-1984), kemudian menjadi Project Administration Manager PT Bimantara Eka Santosa (1985-1988), Senior Manager PT Ometraco Realty (1988) hingga dipromosikan sebagai Direktur (1989-1991) dan Wakil Direktur Utama (1992-1999). Selanjutnya pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Jababeka Infrastruktur (2000-2004), Direktur PT Jababeka (2001-2004) dan Direktur & Chief Property Officer PT Plaza Indonesia Realty Tbk (2005-2013).

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Land Bali (sejak tahun 2014), Komisaris PT GLD Property (sejak tahun 2014), Komisaris PT MNC Graha Surabaya (sejak tahun 2014), Komisaris Utama PT Global Jasa Sejahtera (sejak tahun 2014), Komisaris PT MNC Graha Bali (sejak tahun 2014), dan Komisaris PT MNC Land Surabaya (sejak tahun 2014).

Herman Heryadi Bunjamin

Indonesian citizen, 63 years old, lives in Jakarta. Born in Bandung in 1955 and holds a Bachelor of Science (1979) and Master of Applied Science (1981) in Civil Engineering from the University of Toronto, Canada. Appointed as Vice President Director according to Resolution of Annual GMS dated May 2, 2014 and then reappointed as Deputy President Director of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

He started his career as Engineer at PT Purna Bina Indonesia (1981-1984), then became Project Administration Manager of PT Bimantara Eka Santosa (1985-1988), Senior Manager of PT Ometraco Realty (1988) before being promoted as Director (1989-1991) and Vice President Director (1992-1999), President Director of PT Jababeka Infrastructure (2000-2004), Director of PT Jababeka (2001-2004) and Director & Chief Property Officer of PT Plaza Indonesia Realty Tbk (2005-2013).

Currently, he also serves as Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2014), Commissioner of PT GLD Property (since 2014), Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (since 2014), Commissioner of PT Global Jasa Sejahtera (since 2014), Commissioner of PT MNC Graha Bali (since 2014) and Commissioner of PT MNC Land Surabaya (since 2014).

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Direktur
Director

Michael S. Dharmajaya

Warga negara Indonesia, usia 31 tahun, berdomisili di Jakarta. Meraih gelar Bachelor of Science di bidang Administrasi Bisnis dengan predikat Magna Cum Laude dari Ohio State University, Amerika Serikat (2010). Pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 9 Mei 2012 dan kemudian diangkat kembali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai sebagai Direktur PT GLD Property (sejak tahun 2012), Direktur PT MNC Graha Surabaya (sejak tahun 2012), Direktur PT MNC Graha Bali (sejak tahun 2012), Direktur PT MNC Land Surabaya (sejak tahun 2012), Direktur PT Global Jasa Sejahtera (sejak tahun 2012), Direktur PT MNC Land Bali (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Land Lido (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Lido Resort (sejak tahun 2013) dan Direktur PT Nusadua Graha International (sejak tahun 2016).

Mengawali karir di UBS Wealth Management Research, Singapura sebagai Macroeconomic Analyst (2009) dan Products & Services Consultant (2009-2010). Selanjutnya dipercaya menjadi Market Analyst (2010) dan Investment Analyst (2011) di Jones Lang LaSalle Indonesia. Pernah bekerja pada Cushman & Wakefield sebagai Research & Consultancy (2011-2012) dan menjadi Komisaris PT Aston Inti Makmur (2012-2015) sebelum bergabung dengan Perseroan.

Michael S. Dharmajaya

Indonesian citizen, 31 years old, lives in Jakarta. Holds a Bachelor of Science in Business Administration with Magna Cum Laude honors from Ohio State University, USA (2010). Appointed as Director according to Resolution of Annual GMS dated May 9, 2012 and then reappointed as Director of the Company based on the Resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

Currently he also serves as Director of PT GLD Property (since 2012), Director of PT MNC Graha Surabaya (since 2012), Director of PT MNC Graha Bali (since 2012), Director of PT MNC Land Surabaya (since 2012), Director of PT Global Jasa Sejahtera (since 2012), Director of PT MNC Land Bali (since 2013), Director of PT MNC Land Lido (since 2013), Director of PT MNC Lido Hotel (since 2013), Director of PT MNC Lido Resort (since 2013) and Director of PT Nusadua Graha International (since 2016).

He started his career at UBS Wealth Management, Singapore as Macroeconomic Analyst (2009) and Products & Services Consultant (2009-2010), then became Market Analyst (2010) and Investment Analyst (2011) of Jones Lang LaSalle Indonesia, joined Cushman & Wakefield in Research & Consultancy division (2011-2012) and Commissioner of PT Aston Inti Makmur (2012-2015) prior to joining the Company.

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Direktur
Director

Erwin Andersen

Warga negara Indonesia, usia 49 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Tebing Tinggi pada tahun 1969 dan memperoleh gelar Sarjana dari Universitas Tarumanegara dan Master dari Universitas Indonesia, keduanya dalam bidang Ekonomi. Pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017 dan kemudian diangkat kembali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur PT GLD Property (sejak 2016), Direktur PT MNC Graha Surabaya (sejak 2016), Direktur PT Global Jasa Sejahtera (sejak 2016), Direktur PT MNC Land Bali (sejak 2016), Direktur PT MNC Graha Bali (sejak 2016), Direktur PT MNC Land Surabaya (sejak 2016) dan PT Nusadua Graha International (sejak Mei 2017).

Berpengalaman lebih dari 13 tahun sebagai banker profesional di Bank BCA mulai dari Credit Analyst dan Corporate Finance & Loan Recovery dan Deputy Branch Manager. Bergabung di MNC Group sebagai Direktur Finance & Technology PT Cipta TPI (MNC TV) (Juni 2008-Mei 2009), Direktur Programming & Production PT Cipta TPI (MNC TV) (Juni 2009-Juli 2010), Direktur Sales & Marketing PT Cipta TPI (MNC TV) (Agustus 2010-Januari 2013), Direktur Sales & Marketing RCTI (Januari 2013-Agustus 2014), Finance Director PT MNC Kabel Mediacom (September 2014-Maret 2015) dan MNC Sky Vision (April 2015-Agustus 2016).

Erwin Andersen

Indonesian Citizen, 49 years old, lives in Jakarta. Born in Tebing Tinggi in 1969 and earned a Bachelor degree from University of Tarumanegara and Master degree from University of Indonesia, both majoring in Economics. Appointed as Director according to Resolution of Annual GMS dated June 22, 2017 and then reappointed as Director of the Company based on the resolution of the Extraordinary GMS on April 26, 2018.

Currently he also serves as Director of PT GLD Property (since 2016), Director of PT MNC Graha Surabaya (since 2016), Director of PT Global Jasa Sejahtera (since 2016), Director of PT MNC Land Bali (since 2016), Director of PT MNC Graha Bali (since 2016), Director of PT MNC Land Surabaya (since 2016) and PT Nusadua Graha International (since May 2017).

Having more than 13 years of experience as professional banker in Bank BCA as Credit Analyst, Corporate Finance & Loan Recovery and Deputy Branch Manager, he joined MNC Group as Finance & Technology Director of PT Cipta TPI (MNC TV) (June 2008-May 2009), Programming & Production Director of PT Cipta TPI (MNC TV) (June 2009-July 2010), Sales & Marketing Director of PT Cipta TPI (MNC TV) (August 2010-January 2013), Sales & Marketing Director of RCTI (January 2013-August 2014), Finance Director of PT MNC Kabel Mediacom (September 2014-March 2015) and MNC Sky Vision (April 2015-August 2016).

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Direktur Independen
Independent Director

Natalia Cecilia Tanudjaja

Warga negara Indonesia, usia 50 tahun, berdomisili di Surabaya. Beliau lahir di Surabaya pada tahun 1968 dan memperoleh gelar Sarjana dari Universitas Surabaya dalam bidang Teknik Industri serta memperoleh sertifikat Management Development Program dari Executive Learning Institute Prasetya Mulya Jakarta. Diangkat sebagai Direktur Independen Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 6 Agustus 2018.

Berpengalaman lebih dari 25 tahun di bidang properti dan hospitality, dan menempati posisi senior management lebih dari 15 tahun. Beliau berkarir di Ciputra Group selama lebih dari 15 tahun dengan membawahi beberapa proyek antara lain Ciputra World Surabaya dan Ciputra Golf, Club and Hotel Surabaya. Beliau juga pernah bekerja di beberapa perusahaan yang berlokasi di Surabaya dan Belanda.

Beliau juga pernah menjadi pengurus aktif organisasi APLGI (Indonesian Golf Course Owners Association), anggota aktif organisasi Casa Grande (East Java General Managers of Hotel & Golf Association) serta organisasi ICMA (Indonesian Club Managers Association).

Natalia Cecilia Tanudjaja

Indonesian citizen, 50 years old, lives in Surabaya. She was born in Surabaya in 1968 and obtained a Bachelor degree from the University of Surabaya in the field of Industrial Engineering and obtained a Management Development Program certificate from Executive Learning Institute Prasetya Mulya Jakarta. Appointed as Independent Director of the Company based on the resolution of the Extraordinary GMS on August 6, 2018.

She has more than 25 years of experience in property and hospitality, and held senior management positions for more than 15 years. She worked at the Ciputra Group for more than 15 years in charge of several projects including Ciputra World Surabaya and Ciputra Golf, Club and Hotel Surabaya. She also worked in several companies located in Surabaya and the Netherlands.

She has also been an active organizer of the APLGI (Indonesian Golf Course Owners Association) organization, an active member of the Casa Grande organization (East Java General Managers of Hotels & Golf Association) and ICMA (Indonesian Club Managers Association) organization.

Profil Perusahaan Company Profile





Informasi Umum

General Information

Nama Perusahaan Company Name	PT MNC Land Tbk
Tanggal Pendirian Date of Establishment	11 Juni 1990 June 11, 1990
Landasan Hukum Pendirian Date of Establishment	Akta No. 65 tanggal 11 Juni 1990, dibuat di hadapan Achmad Bajumi SH, pengganti dari Imas Fatimah, SH., Notaris di Jakarta. Deed No. 65 dated June 11, 1990, made before Achmad Bajumi SH., replacement of Imas Fatimah SH., Notary in Jakarta.
Status Perusahaan Company Status	Terbuka Listed
Jenis Perusahaan Type of Company	Swasta Private
Bidang Usaha Line of Business	Bergerak dalam bidang usaha pembangunan, perdagangan, perindustrian, dan jasa baik secara langsung maupun tidak langsung melalui Entitas Anak. Engaged in construction, trade, industry, and services businesses either directly or indirectly through Subsidiaries.
Pencatatan Saham Share Listing	30 Maret 2000 pada Bursa Efek Indonesia March 30, 2000 on the Indonesia Stock Exchange
Kode Saham Ticker Symbol	KPIG
Modal Dasar Authorized Capital	Rp29.500.000.000.000 terbagi atas 295.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp100 Rp29,500,000,000,000 divided into 295,000,000,000 shares, each share having a nominal value of Rp100
Modal Ditempatkan Issued Capital	74.079.122.790 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp7.407.912.279.000 74,079,122,790 shares or with a nominal value of Rp7,407,912,279,000
Modal Disetor (Penuh) Paid Capital (Full)	74.079.122.790 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp7.407.912.279.000 74,079,122,790 shares or with a nominal value of Rp7,407,912,279,000
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	M. Budi Rustanto
Alamat Perseroan Company Address	PT MNC LAND Tbk, MNC Tower 17 th Floor Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat 10340 Tel. (62-21) 392 9828 Fax. (62-21) 392 1227 Web: www.mncland.com E-mail: corporatesecretary.mncland@mncgroup.com



Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting
Institutions and Professionals

BIRO ADMINISTRASI EFEK / SHARE REGISTER

PT BSR INDONESIA

Gedung High End 3rd Floor
Jl. Kebon Sirih No. 17 – 19
Jakarta 10340
Tel. +6221 80864722

AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTANT

ANWAR & REKAN (MEMBER OF DFK INTERNATIONAL)

Permata Kuningan Building 5th Floor
Jl. Kuningan Mulia Kav. 9C
Jakarta 12980
Tel. +6221 8378 0750
Fax. +6221 8378 0735

1. Akuntan Publik
 - a. Nama : Patricia
 - b. Nomor Registrasi AP dari Menteri Keuangan : AP.0749
 - c. Nomor Surat Tanda Terdaftar : 149/BL/STTD-AP/2011
 - d. Tahun Penugasan : 2017
2. Kantor Akuntan Publik
 - a. Nama : Anwar & Rekan
 - b. Nomor Surat Tanda Terdaftar : 665/KM.1/2015

NOTARIS/NOTARY

ARYANTI ARTISARI, SH, M.Kn

Menara Sudirman, 17D Floor
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 60 Jakarta Selatan 12190
Tel. +6221 5289 2366 (hunting)
Fax. +6221 520 4780

Situs Perusahaan

Company Website

Perseroan memiliki situs resmi yang dapat diakses di laman www.mncland.com. Situs resmi Perseroan menyediakan informasi terkini mengenai berita terbaru, kegiatan usaha, produk dan jasa, serta aktivitas-aktivitas korporasi lainnya. Penyediaan situs resmi Perseroan bertujuan untuk meningkatkan kualitas penerapan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) sehingga seluruh pemangku kepentingan dapat memperoleh informasi mengenai Perseroan dengan mudah dan cepat.

Penyediaan situs resmi Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 8/POJK.04/2015 tanggal 25 Juni 2015 yang mengharuskan situs Perseroan mencantumkan hal-hal sebagai berikut:

1. Informasi Umum Perusahaan Publik;
2. Informasi bagi Pemodal;
3. Informasi Tata Kelola Perusahaan; dan
4. Informasi Tanggung jawab Sosial Perusahaan.

Situs resmi Perseroan memuat informasi-informasi sebagai berikut:

1. Produk Properti, berisi informasi mengenai beragam produk properti Perseroan.
2. Mengenai Kami, berisi informasi mengenai jejak langkah Perseroan, komposisi Manajemen, mitra kerja Perseroan, penghargaan dan karir.
3. Pusat Media, berisi informasi mengenai berita terkini, siaran pers, majalah digital Perseroan serta galeri foto.
4. Tata Kelola Perusahaan, berisi informasi mengenai struktur organisasi, Unit Audit Internal, Sekretaris Perusahaan, komite-komite, Lembaga profesi dan penunjang Perseroan, sistem manajemen risiko dan kegiatan tanggung jawab sosial yang dilakukan Perseroan.
5. Hubungan Investor, berisi informasi mengenai informasi keuangan, laporan tahunan, informasi saham, RUPS, serta informasi keuangan lainnya.

The company has an official website which can be accessed on the page www.mncland.com. The Company's official website provide up-to date information on the latest news, business activities, products and services, and other corporate activities. The Company's official website aims to improve the quality of the GCG's implementation so that all stakeholders can obtain information about the Company easily and quickly.

Provision of the Company's official website refers to the Financial Services Authority Regulation (OJK) No. 8/POJK.04/2015 dated June 25, 2015 which requires the Company's website to include the following:

1. General Information of a Public Company;
2. Information for Investors;
3. Information on Corporate Governance; and
4. Information on Corporate Social Responsibility.

The Company's official website contains the following information:

1. Property Products, contains information about various Company's property products.
2. About Us, contains information about the Company's tracks, management composition, the Company's partners, awards and careers.
3. Media Center, contains information about the latest news, press releases, the Company's digital magazines and photo galleries.
4. Corporate Governance, contains information about the organizational structure, Internal Audit Unit, Corporate Secretary, committees, professional institutions and supporting companies, risk management systems and social responsibility activities carried out by the Company.
5. Investor Relations, contains information about financial information, annual reports, stock information, GMS, and other financial information.



Sekilas Perusahaan

Company at A Glance



PT MNC Land Tbk bergerak di bidang usaha pengembangan dan pengelolaan properti komersial dan residensial di Indonesia, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui entitas anak. Perseroan didirikan pada tanggal 11 Juni 1990 dengan nama PT Kridaperdana Indahgraha. Dalam rangka memperkuat struktur permodalan untuk ekspansi usaha, pada tanggal 30 Maret 2000 Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham dengan melepas 164.000.000 lembar saham kepada publik melalui Bursa Efek Indonesia (d/h Bursa Efek Jakarta). Sejak saat itu, Perseroan resmi menjadi perusahaan terbuka dengan kode saham KPIG. Sejak tanggal 7 Mei 2012, Perseroan menjadi bagian dari MNC

PT MNC Land Tbk engaged in the development and commercial management and residential properties in Indonesia, directly or indirectly through its subsidiaries. The Company was incorporated on June 11, 1990 under the name of PT Kridaperdana Indahgraha. In order to strengthen the capital structure for business expansion, on March 30, 2000, the Company conducted its Initial Public Offering by releasing 164,000,000 shares to the public through Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange). Ever since, the Company has officially become a publicly listed company with ticker symbol KPIG.

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Group dan mengalami perubahan nama menjadi PT MNC Land Tbk efektif pada tanggal 7 Mei 2012 untuk menegaskan fokus bisnis Perseroan dan identitas bagian dari MNC Group. Setelah menjadi bagian dari MNC Group, Perseroan terus memacu pertumbuhan melalui akuisisi perusahaan/aset dan pengembangan properti. Kini Perseroan telah menjadi perusahaan induk dari sejumlah entitas anak yang melakukan kegiatan usaha pengembangan properti, layanan teknis dan pengelolaan properti, penyediaan jasa tenaga kerja alih daya (*outsourcing*), kebersihan (*housekeeping*), dan keamanan (*security*) dan sebagainya.

Grup Perseroan memiliki dan mengelola area properti terpadu mencakup Gedung perkantoran, apartemen kelas atas, hotel dan resort, lapangan golf, dan vila. Portofolio properti Perseroan antara lain meliputi The Westin Convention and Resort Hotel di Nusa Dua, Bali. Didasari keinginan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan, kini Perseroan focus pada pengembangan dua proyek ikonik, yaitu MNC Lido City – “Pride of the Nation”, sebuah destinasi hiburan dan gaya hidup terintegrasi seluas 3.000 hektar (ha) di Lido, Jawa Barat yang akan menghadirkan theme park kelas dunia, hotel premium dan hotel bertema, residensial mewah, serta pusat belanja, kuliner dan hiburan, dan MNC Bali Resort – “World’s Paradise”, sebuah kawasan resort mewah seluas 108 ha di Tabanan, Bali. Kedua proyek ini akan menampilkan resort premium dan lapangan golf signature Trump Hotel yang pertama di Asia hasil rancangan Ernie Els dan Phil Mickelson, pegolf ranking dunia pemenang kejuaraan Major Championship.

Pengembangan proyek MNC Lido City dan MNC Bali Resort yang akan menjadi kebanggaan Indonesia tersebut merupakan kolaborasi Perseroan dengan The Trump Organization, pengembang properti-properti mewah di seluruh dunia termasuk hotel, apartemen, residensial, resort, dan golf & country club dengan jaminan kualitas premium. Selain itu, Perseroan juga sedang mengembangkan beberapa hotel, proyek residensial, apartemen dan gedung perkantoran di berbagai lokasi strategis di Jakarta dan Surabaya seperti Park Hyatt Hotel pertama Jakarta. Perseroan juga telah meresmikan One East Penthouse & Residences Luxury Collection di Surabaya yang sekaligus menghadirkan Oakwood Hotel & Residence.

Since May 7, 2012, the Company became part of MNC Group and changed its name to PT MNC Land Tbk to affirm the Company’s business focus and identity as part of MNC Group. After becoming part of the MNC Group, the Company continues to drive its growth through acquisitions of companies/assets and property development. The Company is now a parent company of a number of subsidiaries engaged in property development, technical services and property management, outsourcing, housekeeping, security and so forth.

The Company’s group owns and manages integrated property areas, including office buildings, upscale apartments, hotels and resorts, golf courses and villas. The Company’s property portfolio includes, among others, The Westin Convention and Resort Hotels in Nusa Dua, Bali. Driven by the idealism to create a world-class community and future lifestyle, the Company is focusing on development of two iconic projects, namely MNC Lido City-“Pride of the Nation”, an integrated 3,000-hectare entertainment and lifestyle destinations in Lido, West Java which will feature a world-class theme park, premium and themed hotels, luxurious residential, as well as shopping, culinary and entertainment centers; and MNC Bali Resort-“World’s Paradise”, a 108-hectare luxurious resort in Tabanan, Bali. Both projects will feature premium resorts and the first Trump Hotel signature golf course in Asia designed by Ernie Els and Phil Mickelson, the world-rank golfers and winners of Major Championship.

The development of MNC Lido City and MNC Bali Resort projects that will be the pride of Indonesia is a collaboration of the Company with the Trump Organization, a developer of luxury properties worldwide, including hotels, apartments, residencials, resorts and golf & country clubs with premium quality guarantee. In addition, the Company is also developing several hotels, residential projects, apartments and office buildings in various strategic locations in Jakarta and Surabaya, such as the first Park Hyatt Hotel in Jakarta and One East Penthouse and Residences Collection in Surabaya which also features Oakwood Hotel & Residence.

Visi Misi Nilai

Vision Mission Value

VISI *vision*

Menciptakan komunitas berkelas dunia dan menjadi standar kualitas hidup di masa depan.

Create the world-class communities and lifestyles of tomorrow.

MISI *mission*

Membangun portofolio proyek unggulan yang mengadopsi standar kelas dunia untuk menghasilkan pengalaman pelanggan terbaik dan keuntungan jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

Build a portfolio of transformational projects that adopt global best practices to deliver superior experiences and long-term value for all stakeholders.

NILAI *value*

- | | |
|---|--|
| 1. Progresif: Kami memiliki wawasan global dan senantiasa berupaya memelopori perubahan ke arah yang lebih baik. | 1. Progressive: We have a global outlook and continuously seek to be on the forefront of positive change. |
| 2. Kualitas: Kami menjunjung tinggi profesionalisme untuk memberikan hasil yang terbaik. | 2. Quality: We strive for professional excellence to the highest standards possible. |
| 3. Customer Centric: Kami berupaya melampaui harapan pelanggan (internal dan eksternal) dengan mengantisipasi, memahami, serta menanggapi kebutuhan secara cepat dan tepat. | 3. Customer Centric: We strive to exceed the expectations of our customers (internally and externally) by anticipating, understanding and responding appropriately to their needs. |
| 4. Integritas: Kami selalu melakukan hal yang benar, bertindak secara adil dan sesuai etika yang berlaku. | 4. Integrity: We always do what is right, fair and ethical. |
| 5. Berkomitmen: Kami menetapkan rencana jangka panjang dan membangun kepercayaan melalui tindakan yang bertanggung jawab serta fokus pada hasil. | 5. Committed: We plan for the long-term and generate trust through responsible, result-driven action. |
| 6. Sinergi: Kami mendorong kerja sama dan peluang untuk tumbuh menjadi lebih kuat dengan menjalankan sinergi antar fungsi. | 6. Synergy: We encourage teamwork and opportunities to grow stronger by leveraging cross-functional synergies. |

Tonggak Sejarah

Milestone

2018



5 Mei
May

Penyelenggaraan acara Grand Opening Ceremony One East Penthouse & Residences Luxury Collection yang terletak di Surabaya Timur dengan tema "The Jewel of the East"

Conducted the Grand Opening Ceremony of One East Penthouse & Residences Luxury Collection located in East Surabaya with the theme "The Jewel of the East".

18 September
September

Pembagian saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham dengan rasio 1:1.

Bonus shares distribution originated from premium stock capitalization with a ratio of 1:1.

5 Oktober
October

Pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (stock split) dengan perbandingan 1:5 dari semula Rp500 per saham menjadi Rp100 per saham.

Implementation of stock split with 1:5 ratio from Rp500 per share to Rp100 per share.

26 Oktober
October

Lido Lakes Resort & Conference kembali hadir secara resmi dengan nama baru, yaitu Lido Lake Resort by MNC Hotel.

Lido Lakes Resort & Conference officially returned with a new name, Lido Lake Resort by MNC Hotel.

2017

24 Maret
March

PT MNC Land Tbk dan Hyatt Hotels Corporation (NYSE: H) mengumumkan rencana menghadirkan hotel Park Hyatt pertama di Indonesia yang berlokasi di Kebon Sirih.

PT MNC Land Tbk and Hyatt Hotels Corporation (NYSE: H) announced the plan to bring the first Park Hyatt Hotel to Indonesia, located in Kebon Sirih.

6 Juli
July

PT MNC Land Tbk mengumumkan kolaborasi dengan pegolf profesional asal Amerika Serikat, Phil Mickelson, untuk mendesain ulang sebuah *masterpiece signature golf course 18-hole* di Tabanan, Bali, sekaligus memperkenalkan kembali properti tersebut sebagai bagian dari Trump International Golf Club.

PT MNC Land Tbk announced a collaboration with a US professional golfer, Phil Mickelson, to redesign an 18-hole masterpiece signature golf course in Tabanan, Bali, while reintroducing the property as part of the Trump International Golf Club.

9 November
November

PT MNC Land Tbk melalui anak usahanya PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) melakukan penandatanganan MoU dengan kontraktor asal Korea Selatan PT Posco E&C Indonesia untuk pekerjaan konstruksi MNC Lido City fase 1 yang berada di wilayah Bogor.

PT MNC Land Tbk through its subsidiary PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) signed an MoU with South Korean contractor PT Posco E&C Indonesia for MNC Lido City construction phase 1 in Bogor.

19 Desember
December

PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan), anak usaha PT MNC Land Tbk dan Badan Narkotika Nasional Republik Indonesia (BNN-RI) menandatangani MoU terkait hibah dan pinjam pakai lahan di daerah Lido, Jawa Barat.

PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan), a subsidiary of PT MNC Land Tbk, and National Narcotics Agency of the Republic of Indonesia (BNN-RI) signed an MoU related to grant and lease of land in Lido, West Java.

2016

11 Maret
March

PT MNC Land Tbk melalui anak perusahaannya, PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) telah menandatangani MoU dengan Korea Agency for Infrastructure Technology Advancement ("KAIA") dan Perjanjian Konsultasi dengan PT INDAKO Finance & Development ("INDAKO") untuk bersama – sama mendukung pembangunan infrastruktur smart city di Lido, Bogor yang mengedepankan perpaduan inovasi, teknologi canggih dan keramahan lingkungan.

PT MNC Land Tbk through its subsidiary, PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) signed an MoU with the Korean Agency for Infrastructure Technology Advancement (KAIA) and Consultation Agreement with PT INDAKO Finance & Development (INDAKO) to co-develop the smart city infrastructure in Lido, Bogor which emphasizes a blend of innovation, advanced technology and environmental friendly approaches.

17 Juni
June

PT MNC Land Tbk. telah menandatangani Engineering, Procurement and Construction (EPC) Framework Agreement China Metallurgical Corporation (MCC) Group, untuk menjalankan proses rancang dan bangun dalam pengembangan theme park resort terintegrasi kelas dunia di Lido – Bogor. PT MNC Land Tbk. Juga telah menerima Letter of Interest dari Chinese Export and Credit Insurance Corporation (SINOSURE) yang merupakan awal dari proses pembiayaan proyek dari China.

PT MNC LAND Tbk signed an Engineering, Procurement and Construction (EPC) and Framework Agreement with China Metallurgical Corporation (MCC) Group, to do the design and construction of an integrated world-class theme park resort in Lido, Bogor. PT MNC LAND Tbk also has received a Letter of Interest from the Chinese Export and Credit Insurance Corporation (SINOSURE), and begun the process of obtaining project financing from China.

23 Desember
December

PT MNC Land Tbk. melalui anak usahanya PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) menandatangani perjanjian kerja sama tentang pengembangan Pariwisata Alam Taman Nasional Gunung Gede Pangrango dengan Balai Besar Taman Nasional Gunung Gede Pangrango.

PT MNC LAND Tbk through its subsidiary PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) signed a cooperation agreement for the development of Nature Tourism of Gunung Gede Pangrango National Park with the Balai Besar Taman Nasional of Gunung Gede Pangrango.

2015

14 Agustus
August

Penandatanganan kerja sama pengelolaan pembangunan hotel dan fasilitas penunjang lain-lainnya, antara PT MNC Land Tbk. Melalui entitas anak dengan Trump Hotel Collection.

Signed the cooperation hotel development management and supporting facilities others, between PT MNC LAND Tbk through Subsidiaries with Trump Hotel Collection.

2 Oktober
October

Penandatanganan kerja sama dalam perencanaan pengembangan pembangunan kawasan Lido dan sekitarnya, antara PT MNC LAND Tbk dengan Korea Land and Housing Corporation.

Signed the co-operation in planning the development of the construction area and surrounding Lido, between PT MNC LAND Tbk with Korea Land and Housing Corporation.

27 Oktober
October

Dirjen Jenderal Konservasi Sumber Daya Alam dan Ekosistem Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan melalui Balai Besar Taman Nasional Gede Pangrango bersama PT MNC Land Tbk melalui unit usahanya PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan), menandatangani nota kesepakatan pengelolaan untuk pengembangan Taman Nasional Gunung Gede Pangrango (TNGGP).

The Directorate General of Natural Resources and Ecosystem Conservation of the Ministry of Environment and Forestry, through the Gede Pangrango National Park Agency, and PT MNC LAND Tbk through its business unit PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan), signed a Memorandum of Understanding for the management and development of Gunung Gede Pangrango National Park (TNGGP).

2014

2 April
April

Perusahaan memiliki 100% kepemilikan BNR efektif tanggal 2 April 2014.

The Company owns 100% of BNR effective on the 2nd April 2014.

Desember
December

- Gedung MNC Financial Center resmi beroperasi.
- PT MNC Wahana Wisata aktif beroperasi sebagai anak usaha Perseroan yang bergerak dalam bidang pembangunan dan pengelolaan kawasan rekreasi dan pariwisata. Persentase kepemilikan saham PT MNC Wahana Wisata adalah PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) sebesar 99,97% dan PT MNC Lido Resort (d.h PT Lido Golf Prima) sebesar 0,03%.
- PT MNC Indonesia Realti resmi beroperasi sebagai salah satu anak usaha Perseroan yang menjalankan kegiatan usaha di bidang perhotelan dan restoran serta fasilitas-fasilitas pendukung kedua bidang tersebut. Persentase kepemilikan saham PT MNC Indonesia Realti adalah sebesar 99,97% dan PT MNC Lido Hotel (d.h PT Lido Sarana Prima) sebesar 0,03%.
- The MNC Financial Center Building officially operated.
- PT MNC Wahana Wisata is in operations as a Subsidiary of the Company in the construction and management of recreational and tourism parks. Shares of PT MNC Wahana Wisata are owned by PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (99.97%) and PT MNC Lido Resort (formerly PT Lido Golf Prima) (0.03%).
- PT MNC Indonesia Realti operates as one of the Company's Subsidiaries in the hotel and restaurant business and its supporting industries. Shares of PT MNC Indonesia Realti are owned at 99.97% with PT MNC Lido Hotel (formerly PT Lido Sarana Prima) at 0.03%.

2013

30 Mei
May

Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari OJK untuk melakukan PUT II dengan HMETD.

The Company obtained the authorization notice from OJK to allow it to proceed with Limited Public Offering II with preemptive rights.

17 Juni
June

Pencatatan saham hasil PUT II Perseroan di Bursa Efek Indonesia.

As a result of Limited Public Offering II, the shares were listed on Bursa Efek Indonesia.

18 November
November

Perseroan menandatangani Hotel Management Agreement dengan PT Hyatt Indonesia.

The Company signed a Hotel Management Agreement with PT Hyatt Indonesia.



2012

18 April
April

Perseroan mengakuisisi Gedung CNI yang kemudian diubah namanya menjadi Wisma Indovision II.

The Company acquired the CNI Building, whose name was later changed to Wisma Indovision II.

7 Mei
May

Perseroan secara resmi berganti nama menjadi PT MNC Land Tbk.

The Company officially changed its name to PT MNC Land Tbk.

Juli
July

Gedung Sindo yang berlokasi di Jl. Kebon Sirih mulai beroperasi.

Sindo Building, located on Jl. Kebon Sirih, commenced operation.

2011

21 Maret
March

Perseroan melakukan perubahan nama terhadap PT Usaha Gedung Bimantara menjadi PT GLD Property.

The Company changed the name of PT Usaha Gedung Bimantara to PT GLD Property.



2010

22 Januari
January

Berdasarkan akta No. 17 tanggal 22 Januari 2010, Perseroan mengakuisisi 99,99% saham PT Investasi Hasil Sejahtera, sebuah perusahaan penyedia jasa pengelolaan gedung di Surabaya.

Based on Deed No. 17 dated January 22, 2010, the Company acquired 99.99% of the shares in PT Investasi Hasil Sejahtera, a company in Surabaya providing building management services.

30 April
April

Perseroan mengambil alih 99,60% saham PT Global Jasa Sejahtera, sebuah perusahaan penyedia jasa tenaga kerja terampil secara alihdaya (*outsourcing*) di Jakarta.

The Company acquired 99.60% of the shares of PT Global Jasa Sejahtera, a company providing skilled personnel on an outsourcing basis.

28 Juni
June

Sejalan dengan strategi Perseroan untuk fokus pada industri properti dalam negeri, Perseroan melepas seluruh sahamnya di GLD Investment Pte Ltd di Singapura.

In line with the Company's strategy of focusing on the domestic property industry, it disposed of all its shares in GLD Investment Pte Ltd, Singapore.

2009

30 Oktober
October

Untuk keperluan rebranding guna memperkuat citra dan posisinya, Perseroan melakukan perubahan nama terhadap dua unit gedung yang dikelola oleh PT Usaha Gedung Bimantara – yaitu Menara Kebon Sirih dan Plaza Kebon Sirih masing-masing menjadi MNC Tower dan MNC Plaza.

For re-branding purposes, in order to strengthen its image and position, the Company changed the name of two office buildings managed by PT Usaha Gedung Bimantara – Menara Kebon Sirih and Plaza Kebon Sirih to become MNC Tower and MNC Plaza respectively.

2008

8 Oktober
October

Perseroan melakukan akuisisi atas 99,60% saham PT MNC Graha Bali (d.h PT Investasi Karya Gemilang), sebuah pengembang dan pengelola properti di Bali yang berkedudukan di Jakarta.

The Company acquired 99.60% of the shares of PT MNC Graha Bali (formerly PT Investasi Karya Gemilang), a property developer and management company in Bali based in Jakarta.

23 Desember
December

- Perseroan menyelesaikan akuisisi terhadap 99,80% saham PT MNC Graha Surabaya (d.h PT Swarna Citra Sentosa), pengembang dan pengelola properti di Surabaya yang berkedudukan di Jakarta.
- Di tanggal yang sama, Perseroan juga melakukan peningkatan saham di PT Plaza Indonesia Realty Tbk menjadi 24,65% dalam rangka memperbesar proporsi kepemilikan.
- The Company acquired 99.80% share ownership of PT MNC Graha Surabaya (formerly PT Swarna Citra Sentosa), a property developer and management in Surabaya which is based in Jakarta.
- The Company increased its shares ownership in PT Plaza Indonesia Realty to 24.65%.

2000

30 Maret
March

Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) dan secara resmi menjadi perusahaan publik serta mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

The Company held an Initial Public Offering, officially becoming a publically listed company on the Jakarta Stock Exchange (Indonesian Stock Exchange).

2007

27 September
September

- Perseroan secara resmi berganti nama menjadi PT Global Land Development Tbk. Perubahan nama berlaku efektif pada tanggal 27 September 2007.
- Perseroan mengakuisisi 99,99% saham di PT GLD Property (dahulu bernama PT Usaha Gedung Bimantara).
- The Company officially changed its name to PT Global Land Development Tbk. The change of name was effective on September 27, 2007.
- The Company acquired 99.99% of the shares in PT GLD Property (previously known as PT Usaha Gedung Bimantara).

30 November
November

Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam-LK dengan suratnya No.S.6082/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas dalam rangka penerbitan "Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD)" sebanyak-banyaknya 3.357.990.000 (tiga miliar tiga ratus lima puluh tujuh juta sembilan ratus sembilan puluh ribu) saham biasa atas nama dengan nilai nominal Rp500 (lima ratus Rupiah) per saham dan harga penawaran Rp500 (lima ratus Rupiah) per saham serta dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 28 Januari 2008.

The Company obtained authorization from the Chairman of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Board (Bapepam-LK) with the issuance of his Decision No.S.6082/BL/2007 which authorized the Company to hold a Limited Public Offering for a maximum amount of 3,357,990,000 (three billion three hundred and fifty seven million nine hundred and ninety thousand) shares through a Rights Issue granting preemptive rights to shareholders at a par value of Rp500 (five hundred Rupiah) per share at an offering price of Rp500 (five hundred Rupiah) per share; this authorization was recorded on the Indonesian Stock Exchange register as of 28 January, 2008.

1990

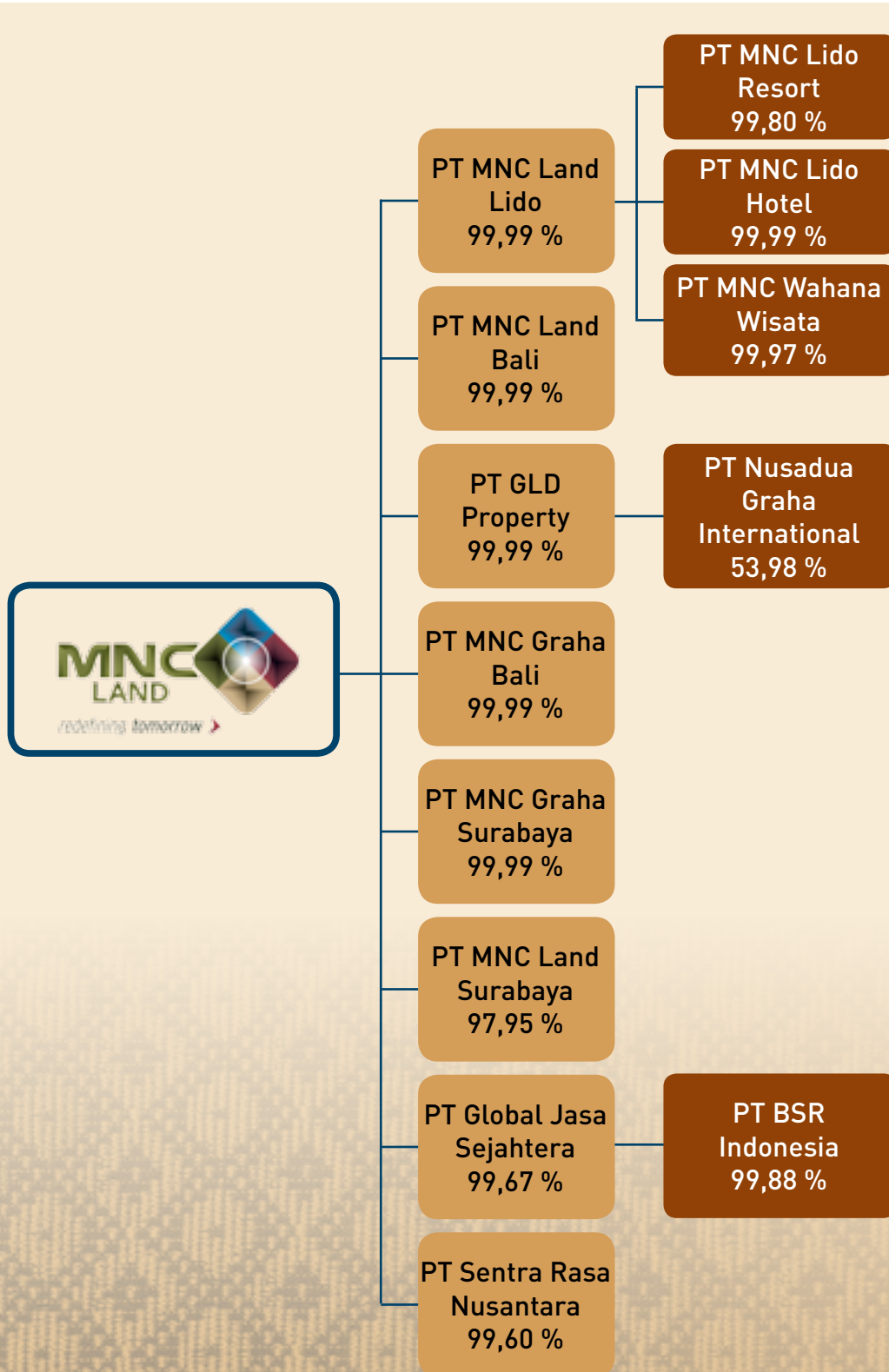
11 Juni
June

Perseroan pada awalnya berdiri dengan nama PT Kridaperdana Indahgraha.

Initially the Company was established under the name of PT Kridaperdana Indahgraha.

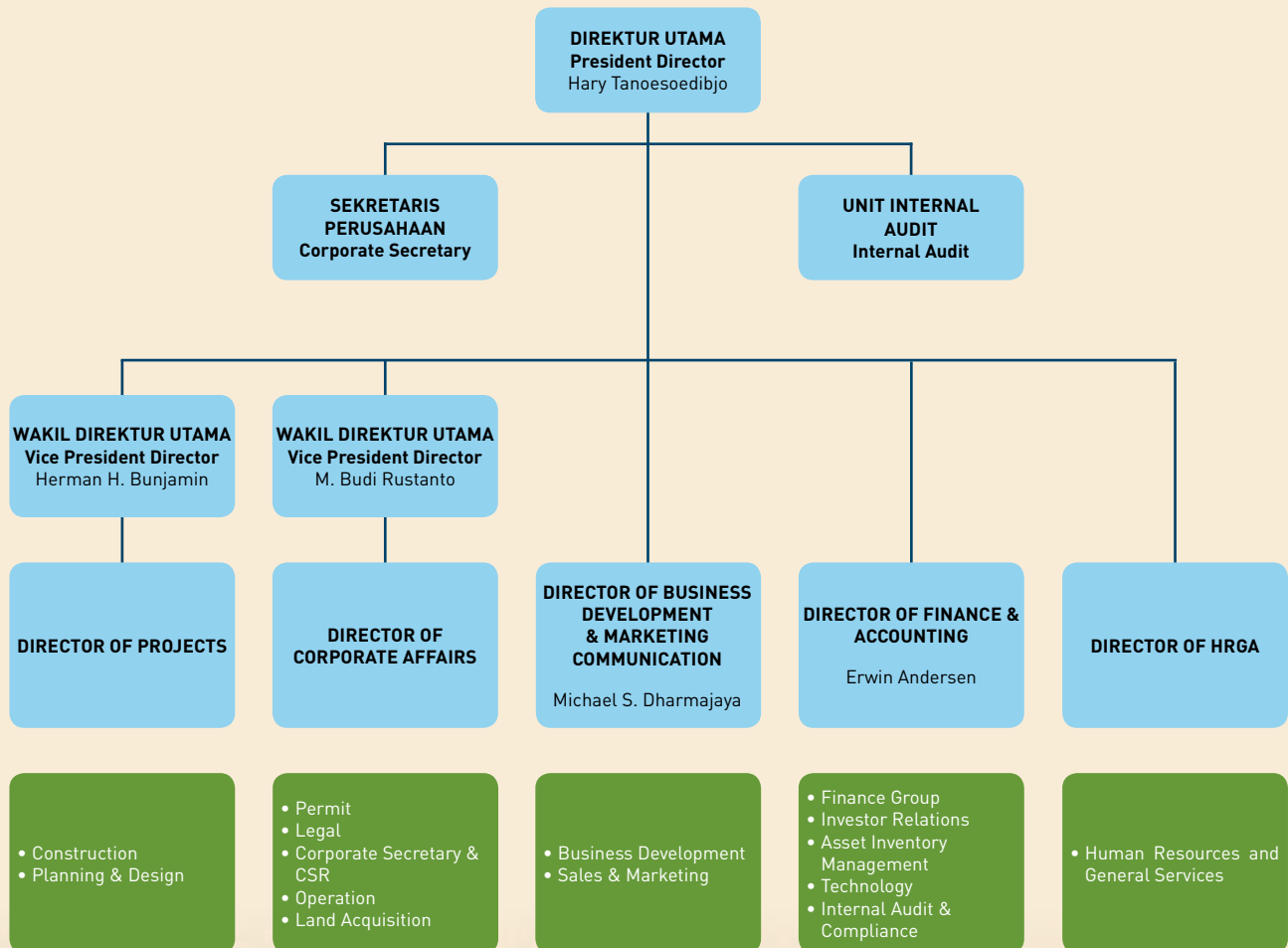
Struktur Korporasi

Corporate Structure



Struktur Organisasi

Organization Structure



Peristiwa Penting 2018

2018 Event Highlights

26 April April



RUPS Tahunan, RUPS Luar Biasa dan Paparan Publik Annual GMS, Extraordinary GMS and Public Expose

Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan, RUPS Luar Biasa dan Paparan Publik.

The Company held Annual GMS, Extraordinary GMS and Public Expose.

5 Mei May



Grand Opening Ceremony One East Penthouse & Residences Luxury Collection Grand Opening Ceremony One East Penthouse & Residences Luxury Collection

Perseroan menggelar acara Grand Opening Ceremony One East Penthouse & Residences Luxury Collection yang terletak di Surabaya Timur dengan tema "The Jewel of the East". One East Penthouse & Residences Luxury Collection adalah hunian mewah yang menggabungkan konsep tempat tinggal premium, hotel & hunian bintang 5 dari Oakwood, restoran serta kafe mewah.

The Company held the Grand Opening Ceremony of One East Penthouse & Residences Luxury Collection, located in East Surabaya with the theme "The Jewel of the East". One East Penthouse & Residences Luxury Collection is a luxury residence that combines the concept of premium living, 5-star hotels & residences from Oakwood, fine restaurants and cafes.

6 Agustus August



RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS

Perseroan menyelenggarakan RUPS Luar Biasa dengan agenda mata acara Pembagian Saham Bonus yang berasal dari Kapitalisasi Agio Saham Perseroan dan Pemecahan Nilai Nominal Saham (*stock split*).

The Company held an Extraordinary GMS with the agenda of the Distribution of Bonus Shares originating from the Capitalization of the Company's Share and the stock split.

29 Agustus August



Paparan Publik dalam acara Investor Summit 2018 Public Expose at the 2018 Investor Summit

Perseroan menyelenggarakan Paparan Publik pada acara Investor Summit 2018 yang diselenggarakan oleh Bursa Efek Indonesia dalam rangka HUT Pasar Modal ke-41.

The Company held a Public Expose at the 2018 Investor Summit held by the Indonesia Stock Exchange in celebrating the 41st Capital Market Anniversary.

18 September September



5 Oktober October



26 Oktober October



Pembagian Saham Bonus Perseroan **Distribution of the Company's Bonus Shares**

Hasil RUPS Luar Biasa Perseroan tanggal 6 Agustus 2018 telah menyetujui pembagian saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham dengan rasio 1:1.

The results of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company dated August 6, 2018 agreed to the distribution of bonus shares originating from the premium stock capitalization with a ratio of 1: 1.

Pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) Perseroan **Breakdown of the Company's share value (*stock split*)**

Hasil RUPS Luar Biasa Perseroan tanggal 6 Agustus 2018 telah menyetujui pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) dengan perbandingan 1:5 dari semula Rp500 per saham menjadi Rp100 per saham.

The results of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated August 6, 2018 agreed to the stock split with a ratio of 1: 5 from Rp500 per share to Rp100 per share.

Soft Opening Lido Lake Resort by MNC Hotel **Soft Opening Lido Lake Resort by MNC Hotel**

Secara resmi, Lido Lake Resort & Conference kembali hadir dengan nama baru, yaitu Lido Lake Resort by MNC Hotel yaitu salah satu 5-star resort unggulan yang berada di bawah manajemen PT MNC Lido Hotel, bagian dari PT MNC Land Lido (nama sebelumnya PT Lido Nirwana Parahyangan), entitas anak Perseroan.

Officially, the Lido Lake Resort & Conference returned with a new name, Lido Lake Resort by MNC Hotel, one of the leading 5-star resorts under the management of PT MNC Lido Hotel, part of PT MNC Land Lido (former name PT Lido Nirwana Parahyangan), a subsidiary of the Company.

Penghargaan dan Pencapaian

Awards and Achievements

2018



1 _____
Perseroan meraih penghargaan "Best Family Hotel in Bali" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dalam ajang Exquisite Awards 2018.

The Company won the "Best Family Hotel in Bali" award for Westin Hotels, Nusa Dua, Bali in the Exquisite Awards 2018 event.

2 _____
Perseroan meraih peringkat ke-9 kategori "Best Conference Hotel in Asia" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dalam ajang Travel Asia 2018 dari Best Travel Poll.

The company won 9th place in the "Best Conference Hotel in Asia" category for Westin Hotels, Nusa Dua, Bali in the 2018 Asia Travel event from the Best Travel Poll.

3 _____
Perseroan dinobatkan sebagai Global Winner kategori "Luxury Romantic Destination Spa for Heavenly Spa" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dalam ajang World Luxury Spa Awards 2018.

The Company was named the Global Winner in the category "Luxury Romantic Destination Spa for Heavenly Spa" for Westin Hotels, Nusa Dua, Bali at the 2018 World Luxury Spa Awards.

4 _____
Perseroan meraih penghargaan "Best Upscale Hotel" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dalam ajang MakeMyTrip India 2018.

The Company won the "Best Upscale Hotel" award for the Westin Hotel, Nusa Dua, Bali in the MakeMyTrip India 2018 event.



5. Perseroan dinobatkan sebagai Global Winner kategori "Luxury Family Restaurant for Prego" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dalam ajang World Luxury Restaurant Award 2018.

The company was named the Global Winner of the "Luxury Family Restaurant for Prego" category for Westin Hotels, Nusa Dua, Bali at the 2018 World Luxury Restaurant Award event.

6. Perseroan dinobatkan sebagai Regional Winner kategori "Luxury Wellness Spa for Heavenly Spa" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dalam ajang World Luxury Spa Awards 2018.

The Company was named the Regional Winner of the category "Luxury Wellness Spa for Heavenly Spa" for Westin Hotels, Nusa Dua, Bali at the 2018 World Luxury Spa Awards.

7. Perseroan meraih penghargaan "2018 Hall of Fame" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dari TripAdvisor.

The company won the "2018 Hall of Fame" award for Westin Hotels, Nusa Dua, Bali from TripAdvisor.

8. Perseroan meraih penghargaan "2018 Certificate of Excellence" untuk Hotel Westin, Nusa Dua, Bali dari TripAdvisor.

The Company won the "2018 Certificate of Excellence" award for Westin Hotels, Nusa Dua, Bali from TripAdvisor.

Entitas Anak dan Entitas Asosiasi

Subsidiaries and Associated Entities

Nama Perusahaan Company Name	Domisili Domicile	Kegiatan-Usaha Business Activities	Status Operasional Operational Status	Tahun Penyertaan Investment Year	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Kepemilikan Type of Ownership
PT GLD Property	Jakarta Pusat	Pembangunan properti, jasa pengawasan, pengurusan, perawatan, penggunaan dan manajemen properti, penyewaan ruangan dan melaksanakan pekerjaan borongan. Property development, property supervision, management, maintenance, utilization and property management, space leasing, and contract work.	Beroperasi Operating	2007	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Graha Surabaya	Jakarta Pusat	Pembangunan properti, perdagangan, industri, pengangkutan darat, pertanian, percetakan, jasa persewaan lahan & properti serta jasa persewaan tempat dan/atau pengelolaan foodcourt. Property development, trading, manufacturing, land transportation, agriculture, printing, land & property leasing, space leasing and/or foodcourt management services.	Beroperasi Operating	2008	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Graha Bali	Jakarta Pusat	Perdagangan, pembangunan properti, industri, pertanian, percetakan, transportasi, perbengkelan, jasa persewaan lahan & properti, jasa pameran indoor, jasa hiburan. Trading, property development, manufacturing, agriculture, printing, transportation, vehicle service station, land & property leasing service, indoor exhibition services, entertainment services.	Beroperasi Operating	2008	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Land Surabaya	Jakarta Pusat	Perdagangan, pembangunan properti, industri, pertanian, percetakan, transportasi, perbengkelan dan jasa persewaan lahan & properti. Trading, property development, manufacturing, agriculture, printing, transportation, vehicle service station, and land & property leasing service.	Beroperasi Operating	2010	97,95%	Langsung Direct
PT Global Jasa Sejahtera	Jakarta Pusat	Jasa rekrutmen dan penyaluran tenaga kerja, jasa keamanan (security), jasa konsultasi bidang pelatihan, jasa konsultasi manajemen properti. Manpower recruitment and placement service, security services, training consultancy service, property management consultancy service.	Beroperasi Operating	2010	99,67%	Langsung Direct
PT Nusadua Graha International	Jakarta Pusat	Jasa akomodasi (hotel) dengan fasilitas konvensi dan ekshibisi. Accommodation (hotel) with convention and exhibition facility services.	Beroperasi Operating	2006	53,98 %	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Land Bali	Jakarta Selatan	Pengembangan dan Pengelolaan Kawasan Wisata Terpadu. Development and Management of Integrated Tourism Park.	Beroperasi Operating	2013	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Land Lido	Jakarta	Menjalankan usaha dalam bidang pembangunan, perdagangan dan jasa. Engaged in construction, trading, and services business lines.	Beroperasi Operating	2015	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Lido Resort	Bogor	Bergerak dalam bidang jasa pengelolaan kegiatan dan sarana kesehatan olah raga, penyewaan dan perbaikan peralatan olah raga, pendidikan dan penyewaan lapangan/peralatan golf, konsultasi bidang golf. Engaged in sports and fitness facility management services, sports equipment rental and repair services, golf course/ equipment rental and training services, golf consultancy services.	Beroperasi Operating	2015	99,80%	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Lido Hotel	Bogor	Bergerak dalam bidang jasa rekreasi, rumah makan dan restoran, konsultasi bidang perhotelan, pengelolaan hotel dan sarana penunjang lainnya. Engaged in recreational service, restaurant, hotel consulting, hotel management and other supporting facilities.	Beroperasi Operating	2015	99,99%	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Wahana Wisata	Jakarta Pusat	Membangun dan/atau mengelola kawasan rekreasi dan pariwisata (theme park). Theme park development and/or management.	Beroperasi Operating	2014	99,97%	Tidak Langsung Indirect
PT Sentra Rasa Nusantara	Jakarta Pusat	Perdagangan, pembangunan, perindustrian, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, perkebunan, perikanan, peternakan, jasa dan konsultasi. Trade, development, industry, land transportation, vehicle service station, printing, plantation, agriculture, fishery, farming, services and consultation	Tidak Beroperasi Not Operating	2016	99,60%	Langsung Direct
PT BSR Indonesia	Jakarta Pusat	Jasa, Perdagangan, Percetakan, Pembangunan dan Investasi Services, Trading, Printing, Development and Investation	Beroperasi Operating	2018	99,88%	Tidak Langsung Indirect

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

PT GLD Property

PT GLD Property awalnya didirikan dengan nama PT Usaha Gedung Bimantara (UGB). Pada 3 September 2007, Perseroan mengakuisisi 99,99% saham UGB dan menjadi pemegang saham pengendali. Pada 21 Maret 2011, Perseroan melakukan perubahan nama atas UGB menjadi PT GLD Property (GLDP). Dengan pengalaman lebih dari 20 tahun di bidang properti, saat ini GLDP merupakan pemilik gedung MNC Tower dan MNC Plaza.

PT MNC Graha Surabaya

Perseroan mulai mengembangkan kegiatan usaha ke Surabaya melalui akuisisi 99,80% kepemilikan saham PT Swarna Citra Sentosa yang kemudian namanya diubah menjadi PT MNC Graha Surabaya. Saat ini, Perseroan memiliki dan mengoperasikan gedung BEI Surabaya. Pada Desember 2008, Perseroan meningkatkan sahamnya menjadi 99,99% pada tahun 2009. Gedung ini sekarang menjadi Gedung BEI Surabaya.

PT MNC Graha Bali

PT MNC Graha Bali adalah perusahaan pembangun, pengembang dan pengelola properti serta pemilik Gedung Indovision yang berlokasi di Jalan Diponegoro No. 109, Denpasar, Bali. Sebagai bagian dari strategi Perseroan untuk terus melakukan pengembangan usaha di kota-kota besar lainnya di Indonesia, pada 8 Oktober 2008 Perseroan mengambil alih 99,60% saham PT Investasi Karya Gemilang, yang kemudian mengalami perubahan nama menjadi PT MNC Graha Bali. Kepemilikan ini kemudian ditingkatkan hingga mencapai 99,99% pada tahun 2009.

PT MNC Land Surabaya

Portofolio Perseroan semakin bertambah melalui akuisisi atas 97,95% kepemilikan saham PT MNC Land Surabaya, PT MNC Land Surabaya memiliki beberapa properti termasuk One East Penthouse & Residences Luxury Collection di Surabaya.

PT Global Jasa Sejahtera

Guna meningkatkan kualitas layanan kepada para penyewa yang membutuhkan tenaga-tenaga petugas keamanan yang kompeten dan terampil, Perseroan mengembangkan bisnis alih daya (outsourcing) melalui kepemilikan langsung atas 99,67% saham PT Global Jasa Sejahtera (GJS). Beroperasi di MNC Tower, GJS memberikan kontribusi yang penting bagi seluruh kegiatan usaha Perseroan. GJS menyediakan

PT GLD Property

Incorporated under the name of PT Usaha Gedung Bimantara (UGB). On September 3, 2007, the Company acquired 99.99% of UGB shares and became the controlling shareholder. On March 21, 2011, the Company changed the name of UGB to PT GLD Property (GLDP) to further highlight its identity as a property company. GLDP has 20 years of experience in the property sector, and is currently the owner of, and manages MNC Tower and MNC Plaza.

PT MNC Graha Surabaya

The Company's business development in Surabaya was set in motion by acquiring 99.80% ownership of PT Swarna Citra Sentosa which later changed its name to PT MNC Graha Surabaya. This time, the Company own and operates BEI building Surabaya. In December 2008, the Company increased its share to 99.99% in 2009. This building is now called BEI Building Surabaya.

PT MNC Graha Bali

PT MNC Graha Bali engages in property development and management, in addition to being the owner of the Indovision Building located on Jalan Diponegoro No. 109, Denpasar, Bali. As part of the Company's strategy to continue its business development in other major cities in Indonesia, on October 8, 2008, the Company acquired 99.60% shares of PT Investasi Karya Gemilang, whose name was then changed to PT MNC Graha Bali. Ownership was later increased to 99.99% in 2009.

PT MNC Land Surabaya

The Company's portfolio grew by acquiring 97.95% ownership of PT MNC Land Surabaya, PT MNC Land Surabaya has several properties, including One East Penthouse & Residences Luxury Collection in Surabaya.

PT Global Jasa Sejahtera

In order to enhance the services in the Company's building tenants who require qualified personnel, the Company developed an outsourcing business through direct ownership of 99.67% shares of PT Global Jasa Sejahtera (GJS). Operated in MNC Tower, GJS has given important contribution for all Company's activities. GJS provides the services of security officers to tenants in the Company's office buildings, as well

tenaga keamanan untuk penyewa di gedung-gedung perkantoran milik Perseroan serta jasa tenaga kebersihan dan housekeeping untuk Perseroan dan GLD Property.

PT Nusadua Graha International

PT Nusadua Graha International (NGI) didirikan pada 19 Desember 1988, sebagai perusahaan yang bergerak dalam pengoperasian hotel dan gedung pertemuan. NGI adalah pemilik The Westin Resort and Bali International Convention Center – Nusa Dua, Bali. Keduanya merupakan properti yang sangat prestisius dan berlokasi di Nusa Dua, Bali. Melalui GLD Property, Perseroan telah menambah kepemilikan saham NGI hingga 53,98%.

PT MNC Land Bali

PT MNC Land Bali merupakan langkah strategis Perseroan dalam rangka perluasan usahanya ke bidang pengembangan resor terpadu. PT MNC Land Bali sebelumnya bernama PT Bali Nirwana Resort.

PT MNC Land Lido

PT MNC Land Lido sebelumnya dikenal dengan nama PT Lido Nirwana Parahyangan yang mengalami perubahan nama dari PT Fusion Plus Indonesia. PT MNC Land Lido beroperasi sebagai entitas anak Perseroan dan melakukan kegiatan usaha di bidang pengembangan, pengoperasian dan pengelolaan resort.

PT MNC Lido Resort

Beroperasi sebagai entitas anak Perseroan, PT MNC Lido Resort melaksanakan kegiatan usaha jasa pengelolaan kegiatan dan sarana kesehatan olah raga, penyewaan dan perbaikan peralatan olah raga, pendidikan dan penyewaan lapangan/peralatan golf, dan konsultasi di bidang golf.

PT MNC Lido Hotel

Setelah mengalami perubahan nama dari PT Lido Sarana Prima menjadi PT MNC Lido Hotel, perusahaan ini beroperasi sebagai entitas anak Perseroan. PT MNC Lido Hotel bergerak di bidang jasa rekreasi dan restoran, konsultasi bidang perhotelan, pengelolaan hotel dan sarana penunjang lainnya.

PT MNC Wahana Wisata

PT MNC Wahana Wisata merupakan perusahaan yang melakukan pengembangan dan pengelolaan wisata hiburan meliputi pertunjukan, wahana, pentas langsung, penjualan merchandise, kuliner dan jasa katering, serta layanan penting

as cleaning and housekeeping services for the Company and GLD Property.

PT Nusadua Graha International

PT Nusadua Graha International (NGI) was incorporated on December 19, 1988 as a company engaged in management of hotel and meeting hall. NGI is the owner of The Westin Resort Nusa Dua – Bali (formerly Hotel Sheraton Nusa Indah) and the Westin International Convention Center, which has been operating since 1991. Both are prestigious properties in Bali located in Nusa Dua, Bali. The Company through GLD Property has acquired 53.98% of NGI shares.

PT MNC Land Bali

PT MNC Land Bali is the Company's strategic action in expanding its business into the integrated resort development sector. PT MNC Land Bali is formerly known as PT Bali Nirwana Resort.

PT MNC Land Lido

PT MNC Land Lido was previously known as PT Lido Nirwana Parahyangan which went a change of name from PT Fusion Plus Indonesia. PT MNC Land Lido operates as a subsidiary of the Company and conducts business activities in the field of development, operation and management of resorts.

PT MNC Lido Resort

Operating as a subsidiary of the Company, PT MNC Lido Resort conducts business activities in sports management activities and facilities, leasing and repairing sports equipment, education and leasing golf fields/equipment, and consultation related to golf.

PT MNC Lido Hotel

After undergoing a change of name from PT Lido Sarana Prima to PT MNC Lido Hotel, the company operating as a subsidiary of the Company. PT MNC Lido Hotel is engaged in recreational services, restaurants, hospitality consulting, hotel management and other supporting facilities.

PT MNC Wahana Wisata

PT MNC Wahana Wisata is a company that develops and manages entertainment tours including shows, rides, live shows, merchandise sales, culinary and catering services, and important services in theme parks. Various entertainment

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

dalam taman hiburan. Berbagai fasilitas hiburan yang dikelola PT MNC Wahana Wisata adalah theme park, rekreasi air dan fasilitas penunjang lainnya. PT MNC Wahana Wisata telah mulai beroperasi sebagai anak perusahaan PT MNC Land Tbk sejak Desember 2014.

PT Sentra Rasa Nusantara

PT Sentra Rasa Nusantara merupakan entitas anak perseroan yang bergerak dalam bisnis makanan dan minuman. Saat ini perusahaan ini sedang tidak beroperasi.

PT BSR Indonesia

PT BSR Indonesia merupakan entitas anak dari PT Global Jasa Sejahtera yang bergerak dalam bidang alihdaya (*outsourcing*) seperti jasa tenaga kebersihan.

facilities managed by PT MNC Wahana Wisata are theme parks, water recreation and other supporting facilities. As of December 2014, PT MNC Wahana Wisata has been operating as a subsidiary of PT MNC Land Tbk.

PT Sentra Rasa Nusantara

PT Sentra Rasa Nusantara is a company's entity in food and beverages business. Currently this company is no longer operating.

PT BSR Indonesia

PT BSR Indonesia is an entity of PT Global Jasa Sejahtera in outsourcing business, such as housekeeping.



Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



MNC Tower & MNC Plaza

MNC Tower dan MNC Plaza adalah dua gedung perkantoran yang dimiliki dan dikelola oleh PT GLD Property. Keduanya terletak di daerah strategis jalan Kebon Sirih 17-19, di atas tanah seluas 17.850 m² dengan luas total kedua bangunan yang mencapai 80.200 m². MNC Tower merupakan kantor pusat MNC Land serta beberapa entitas anak. Gedung ini memiliki 29 lantai dengan 2 (dua) lantai basemen. Sedangkan MNC Plaza yang memiliki 2 (dua) lantai perkantoran dan 2 (dua) lantai basemen dengan total rentable area seluas 6.594 m².

MNC Tower and MNC Plaza are two office buildings owned and managed by PT GLD Property. Both are strategically located on Jl. Kebon Sirih 17-19 on a 17,850 sqm site with a total built area of 80,200 sqm. MNC Tower is the head office of MNC Land and some of its subsidiaries. This building has 29 floors with two basement levels. While MNC Plaza with two floors and a two-level basement has a total rentable area of 6,594 sqm.



High End Building

High End Building adalah gedung perkantoran 5 lantai yang dikelola oleh PT GLD Property berlokasi di jalan Kebon Sirih, Jakarta Pusat. Di gedung ini berkantor untuk kegiatan operasional entitas anak Perseroan yang bergerak dalam bidang layanan jasa properti. Luas bangunan mencapai 5.937 m² dan luas lahan 4.062 m².

High End Building is a five-story office building managed by PT GLD Property located on Jl. Kebon Sirih, Central Jakarta. High End Building is under a leasing contract by MNC Group's print media companies, such as Genie tabloid, Mom & Kiddie, Just for Kids, High End and Teen magazines. The total built area stands at 5,937 sqm on a 4,062 sqm site.

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



MNC Financial Center

MNC Financial Center adalah gedung perkantoran 22 lantai dan 2 lantai basement yang menempati lahan seluas 4.222 m² di jalan Kebon Sirih, Jakarta. Beroperasi sejak 2014, MNC Financial Center menjadi pusat bisnis keuangan bagi perusahaan-perusahaan yang bergerak di bidang jasa keuangan seperti bank, sekuritas, asuransi, dan lainnya, termasuk perusahaan-perusahaan jasa keuangan yang bernaung di bawah MNC Group. Untuk menambah kenyamanan penyewa, gedung ini juga dilengkapi dengan fasilitas *Food Court* dan *Gym*.

MNC Financial Center is an office building consisting of 22 floors and two-level basement on a 4,222 sqm site located on Jl. Kebon Sirih, Jakarta. Operating since 2014, MNC Financial Center is a center for companies engaged in financial services, such as banks, securities, insurance, and others, including financial services companies under MNC Group. To give more comfort to the tenants, the building is equipped with a food court and gym.



Gedung BEI Surabaya

Gedung BEI Surabaya adalah gedung perkantoran premium 12 lantai dan 3 basement dengan desain menarik tetapi juga sangat fungsional dilengkapi jaringan dan perangkat teknologi informasi mutakhir untuk kemudahan komunikasi bisnis dan sistem pemantauan keamanan. MNC Tower berlokasi di jalan Taman Ade Irma Suryani, Surabaya dengan luas bangunan 12.039 m² dan luas lahan 1.424 m².

BEI Building Surabaya is a premium office building consisting of twelve floors and three-level basement with very attractive and functional design, already wired for businesses with a sophisticated security system. MNC Tower is located on Jl. Taman Ade Irma Suryani, Surabaya with a total built area of 12,039 sqm on a 1,424 sqm site.

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



iNews Tower

iNews Tower adalah gedung 16 lantai dan 3 (tiga) basemen yang dirancang untuk kantor berita dan studio bagi bisnis media MNC Group. Gedung ini akan menjadi kantor pusat pemberitaan terpadu MNC Media yang meliputi pemberitaan media televisi, radio, media cetak, dan media online. Berlokasi di K.H. Wahid Hasyim, Jakarta dengan luas bangunan 58.507 m² dan luas lahan 5.837 m². Selain itu di iNews Tower terdapat 3 (tiga) venue berstandar Internasional yaitu Jakarta Concert Hall, MNC Conference Hall dan Lavender Function Hall.

iNews Tower is a building with 16 floors and three-level basement, designed as a modern office and studio for the media business of MNC Group. This building is going to be the headquarters of MNC Media for its business in integrated news that comprises television, radio, print and online media. Located on Jl. K.H. Wahid Hasyim, Jakarta, this building has a 58,507 sqm built area on a 5,837 sqm site. In addition, at iNews Tower there are 3 (three) international standard venues, namely the Jakarta Concert Hall, MNC Conference Hall and Lavender Function Hall.



Gedung SINDO

Gedung SINDO adalah gedung perkantoran 8 (delapan) lantai dan 1 (satu) basemen yang dimiliki dan dikelola oleh Perseroan. Berlokasi di Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 36-38, Jakarta Pusat dengan luas bangunan 5.127 m² dan luas lahan 1.064 m². Gedung ini seluruhnya disewa oleh PT Media Nusantara Informasi, penerbit koran SINDO.

SINDO Building is an office building consisting of eight floors and basement owned and managed by the Company. Located on Jl. K.H. Wahid Hasyim No. 36-38, Central Jakarta it has built area of 1,064 sqm on a 5,127 sqm site. This building is entirely (100%) leased by PT Media Nusantara Informasi, the publisher of SINDO newspaper.

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations



Gedung Indovision, Bali

Gedung Indovision Bali adalah gedung perkantoran 4 (empat) lantai yang dimiliki oleh PT MNC Graha Bali. Berlokasi di jalan Diponegoro No. 115, Bali dengan luas bangunan 5.057 m² dan luas lahan 2.730 m².

Indovision Bali Building is a four-story building owned by PT MNC Graha Bali and located on Jl. Diponegoro No. 115, Denpasar, Bali with a built area of 5,057 sqm on a 2,730 sqm site.



Wisma Indovision II

Wisma Indovision II adalah gedung perkantoran 10 lantai dan 1 (satu) basemen yang dimiliki dan dikelola oleh Perseroan. Berlokasi di Jalan Arteri Kedoya Kebon Jeruk, Jakarta dengan luas bangunan 10.669 m² dan luas lahan 3.297 m².

Wisma Indovision II is an office building with ten floors and basement owned and managed by the Company. This building is located on Jl. Arteri Kedoya Kebon Jeruk, Jakarta and has a total built area of 10,669 sqm on a site of 3,297 sqm.

Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations

MNC Studios



Gedung ini merupakan kompleks perkantoran dan studio televisi terpadu yang akan digunakan sebagai kantor pusat dan kegiatan studio bagi MNC Group yang memiliki 3 (tiga) stasiun *free to air* nasional, yaitu RCTI, GTV, dan MNCTV. Berlokasi di Jalan Raya Perjuangan Kebon Jeruk, Jakarta dengan luas bangunan 113.062 m² dan luas lahan 101.222 m². Pengguna gedung di antaranya adalah GTV (18 lantai dan 2 basemen), RCTI (14 lantai dan 2 lantai basemen) dan MNCTV (18 lantai dan 2 basemen).

This building is an integrated office and studio complex planned as the head office and studio for 3 TV stations owned by MNC Group, namely RCTI, GTV and MNCTV. This building is located on Jl. Raya Perjuangan, Kebon Jeruk, Jakarta and occupies a 101,222 sqm site with a total built area of 113,062 sqm. The tenants include GTV (18 floors and two-level basement), RCTI (14 floors and two-level basement) and MNCTV (18 floors and two-level basement).



Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations

The Westin Resort and Bali International Convention Center – Nusa Dua, Bali



Berlokasi di Nusa Dua Komplek BTDC Lot N3 dengan luas bangunan 11.600 m² dan luas lahan 93.006 m², hotel bintang 5 ini berkapasitas 433 kamar. Hotel The Westin Resort dan Bali International Convention Center di Nusa Dua Bali dimiliki oleh PT Nusadua Graha International.

Hotel bintang 5 yang telah meraih berbagai penghargaan ini merupakan salah satu destinasi terlengkap untuk berlibur. Hotel ini dilengkapi dengan berbagai fasilitas dan layanan personal seperti restoran dan bar, kolam renang, Westin Family Club untuk anak-anak, lapangan tenis, kawasan perbelanjaan, dan Heavenly Spa by Westin dengan aktivitas *wellness*-nya, serta banyak program untuk dipilih baik di dalam ruangan ataupun di luar ruangan.

Terletak di pantai selatan Bali, The Westin Resort Nusa Dua, Bali ini berjarak hanya 10 kilometer dari Bandara Internasional Ngurah Rai dan dekat dengan beberapa tempat wisata terkemuka, seperti Taman Budaya Garuda Wisnu Kencana, Pantai Jimbaran, dan Pura Uluwatu.

Located in the BTDC Complex Nusa Dua Lot N3 with a building area of 11,600 sqm and a land area of 93,006 sqm, this 5-star hotel has a capacity of 433 rooms. The Westin Resort Hotel and Bali International Convention Center in Nusa Dua Bali are owned by PT Nusadua Graha International.

This 5-star hotel that has won various awards is one of the most complete destinations for vacationers. The hotel is equipped with various personal facilities and services such as restaurants and bars, swimming pools, Westin Family Club for children, tennis courts, shopping areas, and Heavenly Spa by Westin with its wellness activities, as well as many programs to choose from inside room or outdoors.

Located on the south coast of Bali, The Westin Resort Nusa Dua, Bali is only 10 kilometers from Ngurah Rai International Airport and close to several prominent tourist attractions, such as Garuda Wisnu Kencana Cultural Park, Jimbaran Beach and Uluwatu Temple.



Properti yang Telah Beroperasi

Properties in Operations

One East Penthouse & Residences Luxury Collection



One East Penthouse & Residences Luxury Collection merupakan hunian mewah yang memadukan konsep premium residence, 5-star hotel & residence by Oakwood, dan fine dining resto and cafe.

Pada 5 Mei 2018, Perseroan menyelenggarakan Grand Opening Ceremony untuk One East Penthouse & Residences Luxury Collection yang berlokasi di Jalan Raya Kertajaya Indah, Surabaya dan dibangun di atas lahan seluas 5.042 m² dengan luas bangunan 74.801 m². One East Penthouse & Residences Luxury Collection terdiri dari 33 lantai apartemen yang terbagi menjadi 282 unit strata-title, 144 unit hotel dan residence, 2 (dua) lantai premium retail One Avenue, serta tiga lantai basemen. Strata-title terbagi menjadi beberapa pilihan unit, di antaranya 1 (satu) kamar tidur, 2 (dua) kamar tidur, 3 (tiga) kamar tidur (junior suite-rooms), dan penthouse serta lantai 3 dengan taman.

One East Penthouse & Residences Luxury Collection is a luxury residence that combines premium residence concepts, 5-star hotel & residence by Oakwood, and fine dining restaurants and cafes.

On May 5, 2018, the Company held a Grand Opening Ceremony for One East Penthouse & Residences Luxury Collection located on Jalan Raya Kertajaya Indah, Surabaya and built on an area of 5,042 sqm with a building area of 74,801 sqm. One East Penthouse & Residences Luxury Collection consists of 33 floors of apartments divided into 282 strata-title units, 144 hotel and residence units, 2 (two) One Avenue premium retail floors, and three basement floors. Strata-title is divided into several unit options, including 1 (one) bedroom, 2 (two) bedrooms, 3 (three) bedrooms (junior suite-rooms), and penthouses and 3rd floor with a garden.

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

One East Penthouse & Residences Luxury Collection menghadirkan beragam kemewahan dan kenyamanan melalui layanan kelas premium, mulai dari *fine dining resto and cafe, rooftop sky infinity pool and sky lounge* berkonsep *resort, private cinema, multi-function hall, private gym, kids playground club* hingga pelayanan berkelas *white-gloves services*.

Sementara itu, Oakwood Hotel & Residence Surabaya terdiri dari 144 unit kamar mewah dengan tipe 1 (satu) kamar tidur dan 2 (dua) kamar tidur, serta dilengkapi dengan beragam fasilitas mewah, seperti *semi-indoor swimming pool, fine dining restaurant, modern gym, exclusive ballroom* hingga *lobby lounge*.

One East Penthouse & Residences Luxury Collection presents a variety of luxury and comfort through premium class services, ranging from fine dining restaurant and cafe, rooftop infinity pool and sky lounge resort concept, private cinema, multi-function hall, private gym, kids playground club to classy white-gloves services.

Whereas, Oakwood Hotel & Residence Surabaya consists of 144 units of luxury rooms with type 1 (one) bedrooms and 2 (two) bedrooms, and equipped with a variety of luxurious facilities, such as semi-indoor swimming pool, fine dining restaurant, modern gym, exclusive ballroom to lobby lounge.



Properti dalam Tahap Konstruksi Under Construction Properties

Park Tower Jakarta



Park Tower Jakarta adalah salah satu *high-rise building* 37 lantai yang saat ini sedang dalam tahap pembangunan. Berlokasi di Jalan Kebon Sirih, suatu kawasan bisnis utama Jakarta dan pusat pemerintahan, Park Tower Jakarta menempati lahan seluas 7.332 m² dengan luas bangunan 109.533 m².

Park Tower Jakarta akan menjadi kompleks perkantoran eksklusif. Dirancang dengan efisiensi bangunan hingga 85% dan konsep hemat energi, gedung ini menyediakan tempat kerja yang modern dan luas serta atmosfer yang nyaman untuk meningkatkan kreativitas dan mendorong inovasi. Selain perkantoran, Park Tower Jakarta juga akan dilengkapi dengan hotel bintang 6 (enam) yang dikelola oleh Hyatt Hotels Corporation di bawah merek Park Hyatt. Park Tower Jakarta ini dilengkapi oleh fasilitas seperti *ballroom*, ruang rapat, *spa and wet pool*, *lap pool*, berbagai restoran termasuk 1 (satu) lantai penuh restoran khas Jepang yang terletak di lantai paling atas.

Pada 24 Maret 2017, Perseroan bersama Hyatt Hotels Corporation telah mengumumkan rencana menghadirkan hotel Park Hyatt pertama di Indonesia tersebut. Park Hyatt akan menjadi tempat akomodasi dengan layanan sempurna bagi para tamu lokal dan internasional untuk merasakan

Park Tower Jakarta is one of the high-rise building with 37 floors that is currently under construction. Located on Jalan Kebon Sirih, a prominent business district and administrative center in Jakarta, Park Tower Jakarta occupies a land area of 7,332 sqm with a building area of 109,533 sqm.

Park Tower Jakarta will be a premium office complex. Designed to approach an 85% building efficiency rating and an energy-saving concept, the building will provide modern and spacious work spaces and an atmosphere of comfort to enhance creativity and drive innovation. In addition to its offices, Park Tower Jakarta will also be equipped with a 6-star hotel managed by Hyatt Hotels Corporation under the Park Hyatt brand. The Park Tower Jakarta is featured with various facilities, such as Ballroom, Meeting rooms, Spa and Wet Pool, Lap Pool and various restaurants including 1 (one) full floor entirely offering Japanese Restaurants, located on the top floor.

On March 24, 2017, the Company and Hyatt Hotels Corporation announced their plan to present the first Park Hyatt Hotel in Indonesia. Park Hyatt will be a perfect accommodation choice for both local and international guests who wish to experience a blend of magical Indonesian nature and modern

perpaduan antara keajaiban alam Indonesia dan gaya hidup modern di Jakarta. Keragaman Indonesia akan dihadirkan dalam interior yang memasukkan unsur modern dan tradisional sebagai satu kesatuan, dengan sentuhan seni dan desain yang mengapresiasi budaya khas Indonesia. Melalui penerapan kesenian, arsitektur dan penataan elemen kontemporer pada interior ruangan, Park Tower Jakarta akan memberikan perspektif baru mengenai sisi Indonesia yang modern.

Park Hyatt akan menempati 17 lantai teratas dari properti *mixed-use*, sehingga menjanjikan pemandangan panoramik kota yang memukau. Dengan menghadirkan 5 (lima) restoran premium, Park Tower Jakarta akan menyediakan pilihan restoran dan hiburan kelas dunia yang istimewa di Jakarta. Menggandeng brand Park Hyatt yang sudah diakui secara global untuk menjadi bagian dari portofolio hotel bergensi Perseroan, menandakan sebuah jejak langkah penting menuju visi Perseroan dalam menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan. Perseroan berkomitmen untuk bekerja sama hanya dengan mitra terbaik agar dapat menghadirkan standar kualitas tertinggi dalam pelayanan hotel di Indonesia.

conveniences within the heart of Jakarta. The diversity of Indonesia will be presented in well-tailored interiors, combining modern and traditional elements, with an art and design focus that accentuates the uniqueness of Indonesian culture. Through the application of arts, architecture and contemporary elements in room interiors, the Park Tower Jakarta will provide a new perspective on what is the modern Indonesian style.

Park Hyatt will occupy the top 17 floors of a mixed-use property, promising a panoramic city view. Featuring five premium restaurants, Park Tower Jakarta will offer a world-class dining and entertainment experience in Jakarta. Collaborating with the globally recognized Park Hyatt brand as part of the Company's prestigious hotel portfolio, this combination marks a crucial milestone towards the Company's vision of creating the world class communities and lifestyles of tomorrow. The Company is committed to working together with only the highest quality partners in order to deliver the highest quality standard in hotel services in Indonesia.



Properti dalam Tahap Pengembangan Selanjutnya

Properties in Further Development Stage

MNC Lido City



Kota mandiri MNC Lido City adalah proyek unggulan MNC Land, “Pride of the Nation”, yang menawarkan *integrated lifestyle destination* di lahan seluas 3.000 hektar yang berlokasi di daerah Lido, Bogor, Jawa Barat. Sejalan dengan visi MNC Land dalam menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan, destinasi ikonik ini akan menghadirkan beragam solusi gaya hidup dan hiburan yang berkelas dan progresif, untuk penghuninya maupun pengunjung dari dalam dan luar negeri. Proyek ini diharapkan dapat memainkan peran penting dalam mendorong pertumbuhan ekonomi untuk Jawa Barat melalui penciptaan lapangan kerja, pengembangan infrastruktur, dan vitalisasi sektor pariwisata dan properti, dan lain-lain.

Pada tahun 2018, Perseroan telah menunjukkan progress yang stabil dalam pembangunan MNC Lido City. Akses transportasi meningkat dengan dioperasikannya 15 km pertama dari jalan tol Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) dari yang direncanakan sepanjang 54 km, yang menawarkan akses langsung ke lokasi dari gerbang tol Cigombong 1 atau Cigombong 2. Selain itu, pemerintah juga tengah melanjutkan pembangunan jalur Kereta Api ganda Bogor – Sukabumi, yang akan terhubung dengan jalur komuter Jakarta – Bogor, sehingga akan memungkinkan akses kereta api langsung dari Jakarta ke stasiun kereta Cigombong, yang terletak dekat dengan MNC Lido City.

Di atas lahan yang dimiliki MNC Lido City, Perseroan telah mulai membuka lahan dan menyiapkan infrastruktur jalan internal untuk komponen-komponen utama proyek berikut ini:

MNC Lido City is MNC Land’s signature flagship “Pride of the Nation” project, a 3,000-hectare integrated lifestyle destination located in Lido, Bogor, West Java. In line with MNC Land’s vision of creating the world-class communities and lifestyles of tomorrow, this iconic destination will deliver a broad array of premium, forward-thinking lifestyle and entertainment solutions for residents as well as domestic and international visitors. The project is expected to play a significant role in driving economic growth for West Java through job creation, infrastructure development, and vitalization of the tourism and property sectors, amongst other factors.

In 2018, the Company made a sustain progress on the development of MNC Lido City. Transportation access was improved through the opening of the first 15km section of the new 54km Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) toll road, which offers direct access to the site from either Cigombong 1 or Cigombong 2 toll gates. In addition, the government continued groundwork to widen the existing Bogor – Sukabumi rail tracks to a double-track system that connects to the existing Jakarta – Bogor commuter line, enabling uninterrupted rail access from Jakarta to the Cigombong train station in close proximity to MNC Lido City.

Within the MNC Lido City site boundaries, the Company commenced clearing land and preparing internal road infrastructure to the following key components of the project:

TRUMP INTERNATIONAL RESORT, GOLF CLUB DAN RESIDENCES LIDO

Pada tahun 2015, MNC Land menandatangani perjanjian manajemen dengan Trump Hotel Collection untuk mendirikan resor pertama di Asia yang mengusung *brand* Trump, sebuah brand prestisius yang identik dengan kemewahan dan kualitas tak tertandingi. Properti ini akan menawarkan:

- Trump International Resort & Golf Club Lido, resor super mewah dengan standar layanan personal khas Trump dan beragam kelengkapan fasilitas lainnya, termasuk restoran *fine-dining premium*, spa dan fasilitas konferensi, dengan desain terbaik kelas dunia oleh perusahaan internasional pemenang penghargaan Oppenheim Architecture, HBA dan EDSA.
- Trump International Golf Club Lido, memiliki lapangan *golf internasional 18-hole* Championship Course, yang menawarkan medan yang menantang dan panorama yang memukau, yang dirancang oleh pemain golf ikonik, Ernie Els, pemenang Golf Designer of the Year 2015 dan empat penghargaan besar lainnya.
- Trump Residences Lido adalah hunian eksklusif super mewah dengan pemandangan ke lapangan golf dan alam yang menakjubkan. Direncanakan hanya menawarkan 258 vila dan mansion, serta 180 unit kondominium, Trump Residences Lido merupakan komunitas hunian dengan privasi sangat tinggi, jauh dari keramaian kota dan publik.

TRUMP INTERNATIONAL RESORT, GOLF CLUB AND RESIDENCES LIDO

In 2015, MNC Land signed a management agreement with Trump Hotel Collection to deliver the first resort in Asia bearing the prestigious Trump brand name, synonymous with unparalleled luxury and quality. The development will offer:

- Trump International Resort & Golf Club Lido, a super luxury resort boasting the Trump brand's impeccable standard of personalised service and a broad range of facilities, including premium fine dining restaurants, a wellness destination spa and conference facilities, wrapped in world-best design by award-winning international firms Oppenheim Architecture, HBA and EDSA.
- Trump International Golf Club Lido, featuring an international 18-hole golf championship course with challenging terrain and stunning panoramic views designed by golf icon Ernie Els, four-time Major winner and 2015 Golf Designer of the Year.
- Trump Residences Lido, an exclusive collection of super-luxury residences overlooking the golf course and striking natural landscapes. With only 258 villas and mansions and 180 condominium units planned, Trump Residences Lido will be a destination which feature privacy, and far from crowded city and public.



Pada tahun 2018, pembangunan lapangan golf berlangsung sesuai jadwal, dan penyelesaiannya mencapai sekitar 70%. Perseroan juga mulai melakukan pembukaan lahan dan membangun infrastruktur ke area perumahan. Pada tahun 2019, Perusahaan akan melakukan peletakan batu pertama dan memulai pembangunan resor dan klub golf. Pemasaran dan penjualan untuk Trump Residences Lido juga akan diluncurkan, sehingga menambahkan aliran pendapatan bagi Perusahaan.

MNC WORLD™ LIDO

Dengan memanfaatkan kekuatan MNC Group sebagai jaringan media terbesar dan terintegrasi di Indonesia, MNC Land merancang dan membangun MNC World Lido, resor terpadu berbasis hiburan terbaik di Indonesia. Melalui resor yang memadukan berbagai kemewahan, dan aksi dalam dunia media dengan kemewahan resor kontemporer, MNC World Lido mengubah *benchmarking* destinasi hiburan dan liburan keluarga di Indonesia.

Resor ini akan memiliki taman hiburan premium dengan standar dunia, di mana para tamu dapat memulai perjalanan tak terlupakan memasuki dunia penuh keajaiban dan petualangan dan bertemu dengan karakter-karakter favorit mereka dari program TV dan film animasi MNC. Dengan beragam wahana yang mendebarkan dan pertunjukan yang menawan hati, tersebar di enam area bertema unik, taman ini akan menawarkan kesenangan sehari penuh bagi seluruh anggota keluarga. Selain itu, resor ini akan menawarkan hotel bertema dan kawasan ritel, restoran, dan hiburan, serta menyediakan segala yang dibutuhkan para tamu untuk menikmati liburan yang menyenangkan dalam satu lokasi yang nyaman.

Pada tahun 2019, Perseroan akan melanjutkan pembangunan taman hiburan ini dengan desain rinci, dimulai dengan desain konseptual elemen resor di luar taman. Selain itu, Perseroan juga akan terus membangun lokasi ini dan diperkirakan akan memulai *ground-breaking* dan konstruksi pada paruh kedua tahun ini.

PERUMAHAN KELAS MENENGAH ATAS

Di atas lahan seluas sekitar 80 hektar, sebagai tahap awal pengembangan, Perseroan akan membangun hunian kelas menengah atas yang terdiri dari rumah tapak dan unit apartemen untuk memenuhi kebutuhan yang semakin meningkat akan perumahan berkualitas tinggi namun terjangkau. Pengembangan lahan ini juga mencakup fasilitas komersial & olah raga demi kenyamanan penghuninya.

In 2018, construction of the golf course progressed according to schedule and reached approximately 70% completion. The Company also commenced clearing land and building road infrastructure to the residential areas. In 2019, the Company will mark an important milestone with the ground-breaking and commencement of construction of the resort and golf club. Marketing and sales for Trump Residences Lido will also be launched, adding a revenue stream for the Company.

MNC WORLD™ LIDO

MNC Land is harnessing the power of the MNC Group as Indonesia's largest and most integrated media network to design and build MNC World Lido, Indonesia's best entertainment-based integrated resort. Fusing all the glamour, glitz and action of the media world with contemporary resort luxury, MNC World Lido is expected to set a new benchmark for family leisure and entertainment destinations in Indonesia.

The resort will feature the nation's premiere theme park built to world-class standards, where guests can embark on an enchanting journey into a world of magic and adventure with their favorite characters from MNC's hit animated TV programs and movies. With a broad array of thrilling rides and captivating shows spread across six uniquely themed lands, the park will offer a full day of fun for everyone in the family. In addition, the resort will offer themed hotels and a vibrant retail, dining and entertainment district, providing guests with everything needed for a fun-filled getaway all in one convenient location.

In 2019, the Company will continue with detailed design of the theme park, while commencing conceptual design of the resort elements outside the park. In addition, the Company will continue to prepare the site for an expected ground-breaking and start of construction in the second half of the year.

MIDDLE UPPER CLASS RESIDENTIAL

On the area of approximately 80 hectares, as the first phase of development, the Company will develop a middle upper class market residential consisting of landed houses and apartment units to cater to the increasing need for affordable, high quality housing. The development will be supported by commercial & sporting facilities to promote convenient living.

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Semua zona MNC Lido City akan didukung oleh *smart infrastructure* kelas dunia, memanfaatkan inovasi dan kecanggihan teknologi untuk meningkatkan kualitas layanan, privasi, dan kenyamanan bagi semua penduduk dan pengunjung MNC Lido City, sambil meningkatkan upaya konservasi lingkungan dan memberi pengalaman unik masa depan pada hari ini.

LIDO LAKE RESORT BY MNC HOTEL

Pada tahun 2018, Perseroan berhasil merampungkan renovasi Lido Lake Resort & Conference dan membuka kembali properti tersebut sebagai hotel bintang 5 dengan merek "Lido Lake Resort" yang dikelola oleh MNC Hotel, anak perusahaan MNC Land. Terletak di atas lahan seluas 3,3 hektar dengan pemandangan Danau Lido, Bogor, resor yang telah direnovasi ini memiliki 101 kamar dengan 7 kategori kamar, yakni Deluxe, Deluxe Pool Access, Junior Suite, Executive Suite, Family Suite, Lido Suite dan President Suite. Setiap kamar memiliki akses ke balkon dengan pemandangan taman atau danau.

Sejak dibuka kembali, Lido Lake Resort telah menjadi hotel nomor satu dari 84 hotel di Bogor dan area sekitarnya di TripAdvisor. Untuk memenuhi besarnya permintaan para pelanggan, Perseroan berencana untuk memulai pengembangan ekstensi-hotel tahun 2019, dengan menambah 128 kamar, 1 *ballroom*, dan berbagai ruang pertemuan dan menyediakan *ropes-course* untuk *teambuilding* dan program lainnya.

All zones of MNC Lido City will be supported by world-class smart infrastructure with the aim of leveraging innovation and advanced technology to improve service quality, privacy and comfort for all MNC Lido City residents and visitors, all the while promoting environmental conservation and a unique experience of the future today.

LIDO LAKE RESORT BY MNC HOTEL

In 2018, the Company completed renovation of Lido Lake Resort & Conference and reopened the property as a 5-star hotel under the brand "Lido Lake Resort" managed by MNC Hotel, a subsidiary of MNC Land. Situated on 3.3 hectares with panoramic views over Lido Lake, Bogor, the renovated resort has 101 rooms across 7 room categories, including Deluxe, Deluxe Pool Access, Junior Suite, Executive Suite, Family Suite, Lido Suite and President Suite. Each room has access to a balcony with garden or lake views.

Since reopened, Lido Lake Resort has become the number one ranked hotel out of 84 hotels in Bogor and the surrounding area on TripAdvisor. Based on strong demand from leisure and MICE visitors, the Company is planning to commence the development of a hotel extension in 2019, which will add another 128 rooms, 1 ballroom, a range of meeting rooms and a ropes course for teambuilding and other programs.



Dengan rencana induk seluas 3.000 hektar, MNC Lido City juga akan menawarkan berbagai fasilitas kota mandiri dan layanan untuk berbagai segmen, yang mencakup kampus dan sekolah, apartemen, rumah menengah dan kecil, kantor, kompleks komersial, fasilitas ibadah, dan stasiun kereta api yang dirancang berdasarkan konsep pengembangan berorientasi transit (TOD), dengan *high-density, mixed-use facilities* yang dapat ditempuh dengan berjalan kaki. Selain itu, juga direncanakan untuk membangun Sirkuit Internasional MotoGP dan Movieland. Dikelola oleh MNC Pictures, Movieland seluas 21 hektar akan menyediakan set *outdoor* untuk produksi film bersama dengan *backlot* tur, dan akan menjadi pusat pembuatan film serta tujuan wisata terbesar di Indonesia.

Pada tahun 2019, Perseroan akan terus mamacu progres pengembangan infrastruktur publik di MNC Lido City, termasuk pembangunan jalan utama dan kolam penampungan. Selain itu, Perseroan juga berencana untuk merevitalisasi dan memulihkan fasilitas vital dan area bersejarah.

Upaya-upaya tersebut akan didukung oleh pengembangan organisasi yang berkelanjutan melalui proses rekrutmen dan pelatihan untuk memastikan bahwa semua karyawan dapat melaksanakan tugas mereka secara kompeten menuju pencapaian target Perusahaan.

Under the full 3,000-hectare master plan, MNC Lido City will also offer a wide range of integrated township amenities and services catering to various segments. These will include college campuses and schools, apartments, medium and small houses, offices, commercial complexes, worship facilities and a railway station designed based on the transit-oriented development (TOD) concept, with high-density, mixed-use facilities within walking distance. In addition, plans call for a MotoGP International Circuit and Movieland. Managed by MNC Pictures, the 21-hectare Movieland will provide outdoor sets for film production along with backlot tours, and will become the biggest movie-making center in Indonesia as well as a tourist destination.

In 2019, the Company will continue to make progress on the development of common infrastructure across MNC Lido City, including the construction of main roads and a detention pond. Plans are also being put in place to revitalize and restore vital facilities and historical areas.

Such efforts will be supported by continued organizational development through the recruitment and training processes to ensure that all employees are able to execute their tasks competently toward the achievement of the Company's targets.



Properti dalam Tahap Pengembangan Selanjutnya Properties in Further Development Stage

MNC Bali Resort

Proyek MNC Bali Resort adalah salah satu manifestasi dari visi Perseroan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan. Perseroan melakukan renovasi total Bali Nirwana Resort (BNR), sebuah kawasan resort terintegrasi terbesar di Bali seluas 108 hektar yang terbentang di kawasan pesisir pantai barat daya di Tabanan, Bali, yang berhadapan langsung dengan Samudera Hindia dengan panorama menakjubkan. Keindahan resort ini semakin sempurna dengan keberadaan obyek wisata paling populer di Bali, yaitu Pura Tanah Lot-kuil Hindu kuno yang didirikan sejak abad ke-15-yang dikenal sebagai pura paling ikonis di Pulau Dewata. Akses dari Bandara Internasional Ngurah Rai ke MNC Bali Resort semakin cepat dan mudah dengan adanya rencana pembangunan jalan tol baru dari Kuta ke Gilimanuk.

Pada 2017, Perseroan memulai pembangunan MNC Bali Resort. Dengan mengusung konsep "World's Paradise", Perseroan bermitra dengan Trump Hotel Collection untuk mengelola resort mewah bintang 6 dan residensial. Perusahaan desain internasional yang telah memenangkan berbagai kejuaraan, Oppenheim, EDSA dan HBA, juga telah ditunjuk sebagai konsultan desain master plan, lanskap dan arsitektur. Bekerja sama dengan Trump Organization, Perseroan akan menciptakan kawasan *high-end*, eksklusif, canggih dan ramah lingkungan, yang akan mendefinisikan kembali standar layanan *hospitality* terbaik di Bali.

Pengembangan MNC Bali Resort akan menghadirkan 4 (empat) komponen utama, yaitu:

- **Trump International Resort Bali**, terletak di pantai barat daya dengan panorama Samudera Hindia dan Pura Tanah Lot yang memukau, sebuah kawasan resor terpadu yang menghadirkan resor Trump super-mewah terdiri dari 150 unit *pool suites* dan vila dengan beragam fasilitas kelas satu, serta spa dan *beach club* modern.
- **Trump International Golf Club Bali**
 - Golf Club

Nirwana Golf Club yang telah menerima berbagai penghargaan, kini sedang dibangun ulang menjadi sebuah lapangan golf 18-hole berkelas dunia, Trump International Golf Club yang dirancang oleh Phil Mickelson, salah satu pemain terbaik sepanjang masa dan seorang desainer visioner yang memiliki visi melestarikan panorama persawahan dan pura bersejarah di area ini untuk diperkenalkan ulang sebagai salah satu lapangan golf terbaik di dunia. Fasilitas golf kelas dunia ini akan dilengkapi dengan

The MNC Bali Resort project is one of the manifestations of the Company's vision to create a world-class community and future lifestyle. The Company carries out a total renovation of Bali Nirwana Resort (BNR), the largest integrated resort area in Bali covering an area of 108 hectares stretching across the southwest coast region of Tabanan, Bali, directly facing the Indian Ocean with stunning panoramas. The beauty of this resort is perfectly complete with one of the most popular tourist attractions in Bali, the Tanah Lot Temple - an ancient Hindu temple founded since the 15th century - which is known as the most iconic temple on the Island of the Gods. Access from Ngurah Rai International Airport to MNC Bali Resort is getting faster and easier with the planned construction of a new toll road from Kuta to Gilimanuk.

In 2017, the Company began the construction of MNC Bali Resort. With the concept of "World's Paradise", the Company partners with Trump Hotel Collection to manage 6-star and residential luxury resorts. International design companies that have won various championships, Oppenheim, EDSA and HBA, have also been appointed as consultants in master plan design, landscape and architecture. In collaboration with the Trump Organization, the Company will create a high-end, exclusive, sophisticated and environmentally friendly region, which will redefine the best standards of hospitality services in Bali.

The development of MNC Bali Resort will present 4 (four) main components:

- **Trump International Resort Bali**, located on the southwest coast with panoramic views of the Indian Ocean and stunning Tanah Lot Temple, an integrated resort area featuring the super-luxurious Trump resort consists of 150 pool suites and villas with a variety of first-class facilities, as well as a modern spa and beach club.
- **Trump International Golf Club Bali**
 - Golf Club

The Nirwana Golf Club, which has received numerous awards, is now being rebuilt to become a world-class 18-hole golf course, Trump International Golf designed by Phil Mickelson, one of the best players of all time and a visionary designer who has a vision of preserving panoramic rice fields and temples historic in this area to be re-introduced as one of the best golf courses in the world. This world-class golf facility will be equipped with a Club house with exclusive facilities including Founders and Members Lounge

Club house dengan fasilitas eksklusif termasuk Founders dan Members Lounge dengan ruang ganti, VIP Suite, Fine Dining, Bar & Grill, Restoran Keluarga, Pro Golf Shops, Wine Cellar, dan beragam penawaran keanggotaan. Setiap member akan mendapatkan layanan personal dan pengalaman yang tak terbatas.

- Beach Club

Beach Club akan menampilkan panorama 360-derajat di sisi tebing dengan desain modern dan inovatif. Di sinilah tempat para koki ternama dunia akan disandingkan dengan *mixologist*, bersama-sama membawa member dan tamu ke dalam sebuah pengalaman gastronomi kelas dunia. Properti ini akan meningkatkan standar layanan dan menjadi tolok ukur kesempurnaan baru di Pulau Dewata.

- **Trump International Residences Bali**

Trump International Residences Bali menghadirkan 144 unit vila super-mewah dan 224 unit kondominium yang dirancang, ditata, dan dilengkapi dengan spesifikasi terbaik. Setiap penghuni dapat merasakan sensasi kemewahan yang belum pernah ada sebelumnya, melalui desain yang terinspirasi oleh kekayaan budaya Pulau Dewata. Sebuah karya terbaik yang merefleksikan keindahan bahan-bahan berkualitas tinggi yang didapatkan dari seluruh dunia. Trump Residences Bali juga memberikan layanan personal untuk para penghuni, seperti Exclusive Trump Golf, Social & Beach Club Membership, dan *white-glove service*.

with dressing rooms, VIP Suites, Fine Dining, Bars & Grill, Family Restaurants, Pro Golf Shops, Wine Cellar, and various membership offers. Each member will get personal service and unlimited experience.

- Beach Club

Beach Club will feature 360-degree panoramas on the cliff side with a modern and innovative design. This is where world renowned chefs will be juxtaposed with mixologists, together bringing members and guests into a world-class gastronomic experience. This property will improve service standards and become a benchmark for new perfection on the Island of the Gods.

- **Trump International Residences Bali**

Trump International Residences Bali presents 144 units of super-luxury villas and 224 condominium units that are designed, styled and furnished with the finest specification. Each resident can feel the sensation of luxury that has never been before, through a design inspired by the richness of the island culture. The ultimate work that reflects the beauty of high-quality materials obtained from all over the world. Trump Residences Bali also provides personal services for residents, such as Exclusive Trump Golf, Social & Beach Club Membership, and white-glove service.



Properti dalam Tahap Pengembangan Selanjutnya Properties in Further Development Stage

MNC Smart City



MNC Smart City adalah wujud dari komitmen MNC Group untuk mendukung program pemerintah menyediakan perumahan bagi masyarakat menengah dan menengah bawah yang jumlahnya terus meningkat pesat seiring dengan fenomena bonus demografi, di mana Indonesia mengalami peningkatan jumlah penduduk usia produktif secara signifikan di tahun 2020-2030.

Meningkatnya populasi kelas menengah terutama di wilayah Jabodetabek telah meningkatkan permintaan pasar hunian di wilayah-wilayah sekitar Jakarta. Oleh karena itu, Perseroan merencanakan untuk mengembangkan proyek MNC Smart City, sebuah kota mandiri masa depan seluas 3.000 hektar di wilayah sekitar Jakarta, tetapi dirancang dengan konsep kota pintar layak huni yang menawarkan kenyamanan tinggal di perkotaan. MNC Smart City akan berlokasi di dekat jaringan sistem transportasi massal terintegrasi yang sedang dibangun pemerintah secara masif, seperti *Mass Rapid Transit* (MRT), *Light Rail Transit* (LRT), dan *Bus Rapid Transit* (BRT). Di dalam area MNC City sendiri, akan tersedia transportasi umum untuk kemudahan para penghuni maupun pengunjung.

Rencana pembangunan MNC Smart City masih dalam tahap perencanaan untuk direalisasikan beberapa tahun ke depan.

MNC Smart City reflects MNC Group's commitment to support the government of Indonesia in accommodating a rapidly growing population along with its demographic bonus, where Indonesia will experience a significant increase in the productive age population between 2020-2030.

With the increasing of middle-class population, especially in Greater Jakarta area, have pushing the demand of residential market in areas around Jakarta. The Company has developed plans for the MNC Smart City project, a 3,000 hectare future-trending township near Jakarta, designed with the concept of a smart city to offer the convenience of living in an urban area. MNC Smart City will be located near integrated mass transport systems, such as Mass Rapid Transit (MRT), Light Rail Transit (LRT) and Bus Rapid Transit (BRT). Inside the MNC City area, public transportation will be available for the convenience of residents and visitors.

MNC Smart City development is still in the planning stage to be realized in the next few years.

Pembahasan dan **Analisis Manajemen**

Management Discussion and Analysis





Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri Properti

Macro Economy and Property Industry Review

TINJAUAN EKONOMI MAKRO

Sepanjang tahun 2018, kondisi perekonomian secara global belum menunjukkan gejala pemulihan yang signifikan. Perekonomian Amerika Serikat (AS) secara keseluruhan tumbuh lebih baik, didukung oleh normalisasi kebijakan moneter, di antaranya adalah konsumsi rumah tangga, ekspor dan penurunan tingkat pengangguran. Berbeda dengan AS, sejumlah negara di kawasan Eropa menghadapi tantangan perlambatan pertumbuhan PDB seperti yang terjadi di Perancis dan Italia.

Pertumbuhan perekonomian Uni Eropa melambat menjadi 1,5% di tahun 2018 dari 2,4% di tahun sebelumnya. Tiongkok juga mengalami penurunan kinerja di bidang ekspor dan investasi, yang juga dipengaruhi oleh terjadinya perang dagang antar negara. Perekonomian dunia berpotensi mengalami tekanan dan sedikit melambat menjadi 3,0% di tahun 2019 dari 3,1% di tahun sebelumnya menurut Bank Dunia.

Indonesia turut mengalami dampak atas situasi perekonomian global yang tidak menentu. Rupiah sempat mengalami depresiasi tertinggi hingga mencapai sekitar Rp15.000 per Dolar AS. Bank Indonesia melakukan intervensi pasar dengan menggunakan cadangan devisa sebagai respon atas pelemahan Rupiah tersebut. Hal ini berpengaruh terhadap penurunan cadangan devisa menjadi USD120,654 miliar di akhir Desember 2018 dari USD130,196 miliar pada tahun 2017.

Namun demikian, Indonesia masih mampu meraih pertumbuhan sebesar 5,17%, lebih kuat dibandingkan tahun 2017 sebesar 5,07%. Pertumbuhan ekonomi yang lebih kuat ini didukung oleh pertumbuhan pengeluaran konsumsi rumah tangga sebesar 5% yang memiliki kontribusi terbesar 54% terhadap PDB Indonesia. Kenaikan pengeluaran konsumsi dipengaruhi oleh pengelolaan inflasi yang baik oleh pemerintah. Inflasi mencapai 3,13% di tahun 2018 dibandingkan 3,61% di tahun sebelumnya.

TINJAUAN INDUSTRI PROPERTI

Perkantoran

Secara tahunan, Indeks Harga Properti Komersial untuk segmen perkantoran mengalami peningkatan sebesar 2,09% pada tahun 2018 jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Sepanjang tahun 2018, segmen perkantoran tergolong masih mengalami stagnasi, dipengaruhi oleh kondisi

MACRO ECONOMIC REVIEW

Throughout 2018, conditions in the global economy have yet to show significant signs of recovery. The economy of the United States of America (USA) showed an overall improvement on the strength of normalized monetary policies, including household consumption, exports and declining unemployment rate. On the other hand, a number of countries in the Eurozone, such as France and Italy, were challenged with declining rates of GDP growth.

Economic growth in the European Union declined to 1.5% in 2018, from 2.4% in the previous year. China also recorded declining performances in terms of exports and investments, in part as the impact of the trade wars among some countries in the world. In 2019, according to the World Bank, global economies are likely to be under pressure and thus, growth is predicted to decline to 3.0%, from 3.1% in the previous year.

Indonesia was also impacted by the uncertainties in global economy situation. The Rupiah currency depreciated to its lowest ever at around Rp15,000 to the US Dollar. Responding to the weakening Rupiah, Bank Indonesia conducted a market intervention using the country's foreign exchange reserves. As a result, Indonesia's foreign exchange reserves declined from USD130.196 billion in 2017 to USD120.654 billion at end of December 2018.

However, Indonesia was still capable of a 5.17% economic growth, improving on the 5.07% growth recorded in 2017. Stronger economic growth was supported by a 5% increase in household consumption, which contributed 54% to Indonesia's overall GDP. The increase in household consumption spending was in line with good inflation management by the government. In 2018, inflation was recorded at 3.13%, as compared with 3.61% in recorded in the previous year.

PROPERTY INDUSTRY REVIEW

Office Spaces

On an annual basis, the Commercial Property Price Index for office spaces segment showed an increase of 2.09% in 2018, compared with the previous year. During 2018, the office spaces segment tended to be stagnant, reflecting overall conditions in the national economy. With an over-

perekonomian nasional. Kelebihan pasokan yang dialami segmen perkantoran sekitar 25% menyebabkan harga sewa tidak dapat mengalami peningkatan signifikan dan terdapat banyak ruang kosong yang belum dimanfaatkan dengan optimal. Populernya penggunaan *co-working space* dinilai turut mendorong kinerja segmen perkantoran, terutama di pusat-pusat bisnis Jakarta.

Apartemen

Pada tahun 2018, Indeks Pasokan Properti Komersial untuk segmen apartemen tumbuh sebesar 9,81% dibandingkan dengan tahun 2017. Kenaikan ini terutama didorong oleh penambahan unit apartemen sewa di Surabaya, Jawa Timur. Kenaikan pasokan diiringi dengan kenaikan permintaan yang cukup tinggi, yaitu sebesar 7,96% dibandingkan dengan tahun 2017, terutama apartemen jual di wilayah Banten dan apartemen sewa di Denpasar. Dari segi penyaluran kredit konsumsi, perlambatan pertumbuhan kredit terjadi pada kredit kepemilikan apartemen tipe menengah, namun tipe besar mengalami pertumbuhan.

Hotel

Pertumbuhan Indeks Permintaan Properti Komersial turut berdampak pada segmen hotel. Pada tahun 2018, permintaan dan kebutuhan segmen hotel meningkat sebesar 11,94% dibandingkan dengan tahun 2017, terutama untuk wilayah Denpasar, Surabaya dan Medan. Meningkatnya populasi hotel di berbagai kelas menunjukkan besarnya kebutuhan pasar, terutama dari segmen bisnis dan pemerintahan. Dari segi perekonomian, aktivitas ekonomi yang semakin menggeliat mendorong pertumbuhan kebutuhan *Meeting, Incentives, Convention* dan *Exhibition* (MICE). Selain itu, industri pariwisata yang terus bertumbuh juga diharapkan mampu mendorong kinerja segmen perhotelan secara konsisten.

Profitabilitas

Pada 2018, rekapitulasi pendapatan usaha dan profitabilitas per segmen usaha adalah sebagai berikut:

supply of around 25% in the office space segment, increases in office rent prices were not significant, and a lot of empty spaces remained with less than optimum utilization. The growing popularity of co-working spaces was also a factor that influences the performance of office spaces segment, particularly in Jakarta's central business districts.

Apartments

In 2018, the Commercial Property Supply Index for the apartment segment showed a growth of 9.81% compared with the level in 2017. The increase was mostly driven by additional supply of apartment-for-rent units in Surabaya, East Java. The increase in supply was accompanied by a quite strong increase in demand, at 7.96% higher than demand in 2017, especially for apartment-for-sale in Banten area and apartment-for-rent in Denpasar. In terms of consumptive loan disbursement, mortgage facilities for medium-sized apartments declined, while those for larger-sized units increased.

Hotels

The growth in the Commercial Property Demand Index also impacted the hotel segment. In 2018, demand in the hotel segment showed an increase of 11.94% over those in 2017, especially for hotels in Denpasar, Surabaya and Medan. The increasing hotels population in various classes points to the growing demand from the market, especially from the business and government customer segments. The increase in economic activities also resulted in pushing the growth of the *Meeting, Incentives, Convention* dan *Exhibition* (MICE) segment. Additionally, the continuing growth of the tourism sector is also expected to drive further consistent growth in the hotel segment.

Profitability

In 2018, a summary of operating revenue and profitability per business segment was as follows:

Segmen Usaha	Pendapatan Usaha Operating Revenues	Profitabilitas Profitability	Kontribusi Terhadap Pendapatan Usaha Contribution to Operating Revenues	Business Segment
Hotel, Resor dan Golf	Rp536,6 miliar bilion	52,78%	54,06%	Hotel, Resort and Golf
Sewa Ruang Perkantoran	Rp165,8 miliar bilion	84,35%	16,71%	Office Space Rent
Jasa Keamanan dan lainnya	Rp266,9 miliar bilion	-2,79%	26,89%	Security Services and Others
Apartemen dan property lainnya	Rp23,2 miliar bilion	45,11%	2,34%	Apartment and Other Properties

Tinjauan Kinerja Keuangan

Financial Review



TINJAUAN KINERJA KEUANGAN

Pembahasan kinerja keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan data keuangan dan operasional tertentu serta Laporan Keuangan Konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Anwar & Rekan (Anggota DFK International) dan disertakan sebagai bagian dari Laporan Tahunan ini. Angka-angka yang berpadanan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 disajikan untuk tujuan analisis dan atau perbandingan.

Menurut opini KAP Anwar & Rekan, Laporan Keuangan Konsolidasian menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

Discussion on financial performance cannot be separated from certain financial and operational data, as well as from the Consolidated Financial Statements of PT MNC Land Tbk and Subsidiaries for the years ended December 31, 2018 and 2017, which have been audited by the Public Accounting Firm (KAP) Anwar & Associate (DFK International Members) and is included in this Annual Report. The corresponding figures to the year ended December 31, 2017 are presented for the purpose of analysis and or comparison.

In their opinion, the KAP Anwar & Associate stated that the Consolidated Financial Statements of the Company is presented fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT MNC Land Tbk and Subsidiaries on December 31, 2018, and their consolidated financial performance and cash flows for the year ended that date, in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Income Statement and Other Comprehensive Income

dalam juta Rupiah	Pendapatan Usaha Revenues			Beban Pokok Pendapatan Cost of Goods Sold			In million Rupiah
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	
Hotel, Resor dan Golf	536.593	513.478	4,50%	253.372	310.408	(18,37%)	Hotel, Resort and Golf
Apartemen dan properti lainnya	23.175	130.824	(82,29%)	12.721	61.379	(79,27%)	Apartment and other properties
Sewa ruang perkantoran	165.814	165.998	(0,11%)	25.956	85.839	(69,76%)	Office space rental
Jasa keamanan lainnya	266.872	127.974	108,54%	274.323	115.559	137,39%	Security and other services
Jumlah	992.454	938.274	5,77%	566.372	573.185	(1,19%)	Total

Pendapatan Usaha

Pendapatan segmen hotel, resor dan golf mengalami peningkatan 4,50% dari Rp513.478 juta pada tahun 2017 menjadi Rp536.593 juta di tahun 2018 dikarenakan adanya pendapatan atas event *Annual Meeting of IMF and The World Bank Group* yang dilaksanakan di The Westin Nusa Dua, Bali. Segmen ini menyumbang 54,06% dari pendapatan usaha Perseroan. Apartemen dan properti lainnya mencatat penurunan sebesar 82,29% dari Rp130.824 juta pada tahun 2017 menjadi Rp23.175 juta di tahun 2018, terutama dikarenakan perlambatan di pasar properti Indonesia selama tahun 2018. Sewa ruang perkantoran pada tahun 2018 relatif stabil dengan menghasilkan total pendapatan Rp165.814 juta dan mewakili 16,71% dari total pendapatan usaha Perseroan. Segmen jasa keamanan lainnya melonjak 108,54% dari Rp127.974 juta di tahun 2017 menjadi Rp266.872 juta di tahun 2018 disebabkan oleh tambahan pendapatan atas PT BSR Indonesia yang baru diakuisisi pada tahun 2018.

Beban Pokok Pendapatan

Pada tahun 2018, beban pokok pendapatan Perseroan menurun sebesar 1,19% dari sebesar Rp573.185 juta di tahun 2017 menjadi Rp566.372 juta di tahun 2018. Penurunan tersebut berasal dari segmen Hotel, Resor & Golf yang mencatat penurunan 18,37% dibandingkan tahun sebelumnya. Segmen tersebut memberikan kinerja yang baik pada tahun 2018 di mana tetap mampu berkontribusi positif di sisi pendapatan dengan adanya penurunan di sisi beban pokok pendapatan.

Lab Kotor

Per akhir 2018, Perseroan membukukan laba kotor sebesar Rp426.082 juta, meningkat sebesar 16,71% dari tahun 2017 yaitu Rp365.089 juta. Peningkatan laba kotor berbanding lurus dengan kenaikan pendapatan dan didukung dengan adanya penurunan beban pokok pendapatan.

Lab Usaha

Perseroan membukukan laba usaha sebesar Rp69.569 juta, meningkat sebesar 745,23% dari Rp8.231 juta pada tahun 2017.

Revenues

Revenue from the hotel, resort and golf segment has increased by 4,50% from Rp513,478 million in 2017 to Rp536,593 million in 2018 due to revenue from the Annual Meeting of IMF and World Bank Group held at The Westin Nusa Dua, Bali. This segment accounts for 54.06% of the Company's operating revenues. Apartments and other properties recorded a decline of 82.29% from Rp130,824 million in 2017 to Rp23,175 million in 2018, mainly due to a slowdown in the Indonesian property market during 2018. Office space leases in 2018 were relatively stable, generating a total income of Rp165.814 million and represents 16.71% of the Company's total operating revenues. Other security services segment surged 108.54% from Rp127,974 million in 2017 to Rp266,872 million in 2018 due to additional revenue from PT BSR Indonesia which was acquired in 2018.

Cost of Goods Sold

In 2018, the Company's Cost of Goods Sold decreased by 1.19%, from Rp573,185 million in 2017 to Rp566,372 million in 2018, attributed to the 18.37% decrease in Cost of Goods Sold of the Hotel, Resort & Golf segment, compared to the previous year. This segment posted a commendable performance in 2018, still able to contribute positively on the revenue while showing a decrease in the Cost of Goods Sold.

Gross Profit

As of the end of 2018, the Company posted a gross incomes of Rp426,082 million, an increase of 16.71% from 2017 which was Rp365,089 million. The increase in gross profit is directly proportional to the increase in incomes supported by a decrease in Cost of Goods Sold.

Operating Income

The Company posted an operating income of Rp69,569 million, or increased by 745.23% from Rp8,231 million in 2017.

Laba Bersih

Pada 2018, Perseroan memperoleh laba bersih sebesar Rp619.843 juta, menurun sebesar 52,15% dari tahun 2017 yaitu Rp1.295.323 juta. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan pengakuan laba atas revaluasi aset Perseroan.

Laba Komprehensif Periode Berjalan

Perseroan mencatat laba komprehensif sebesar Rp538.170 juta pada 2018, meningkat sebesar 48,97% dari Rp361.268 juta pada tahun 2017.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements Of Financial Position

dalam juta Rupiah	2018	2017	Δ	In million Rupiah
Aset Lancar	4.103.538	3.873.001	5,95%	Current Assets
Aset Tidak Lancar	13.417.825	11.454.155	17,14%	Non-Current Assets
Total Aset	17.521.363	15.327.156	14,32%	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	1.048.186	563.589	85,98%	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	3.533.813	2.399.578	47,27%	Non-current Liabilities
Total Liabilitas	4.581.999	2.963.167	54,63%	Total Liabilities
Total Ekuitas	12.939.364	12.363.989	4,65%	Equity

Aset Lancar

Perseroan memiliki aset lancar sebesar Rp4.103.538 juta pada 2018, meningkat sebesar 5,95% dari tahun 2017 yaitu Rp3.873.001 juta. Peningkatan ini terutama berasal dari peningkatan kemajuan pembangunan One East Surabaya pada tahun 2018.

Aset Tidak Lancar

Perseroan memiliki aset tidak lancar sebesar Rp13.417.825 juta pada 2018, meningkat sebesar 17,14% dari tahun 2017 yaitu Rp11.454.155 juta. Peningkatan aset tidak lancar terutama berasal dari hasil revaluasi properti investasi dan peningkatan kemajuan pembangunan Park Tower.

Liabilitas

Liabilitas Perseroan pada tahun 2018 adalah sebesar Rp4.581.999 juta, meningkat sebesar 54,63% dari tahun 2017 yaitu Rp2.963.167 juta. Peningkatan ini disebabkan oleh adanya penerimaan pinjaman luar negeri dan penambahan fasilitas pinjaman dari beberapa bank seperti PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank Mayapada Internasional Tbk, PT Bank KEB Hana Indonesia, PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

Ekuitas

Pada tahun 2018, ekuitas Perseroan sebesar Rp12.939.364 juta, meningkat sebesar 4,65% dari tahun 2017 yaitu Rp12.363.989 juta. Peningkatan ini disebabkan oleh adanya pengakuan laba Perseroan tahun 2018 sebesar Rp665.479 juta.

Net Income

In 2018, the Company obtained a net income of Rp619,843 million, a decrease of 52.15% from 2017, which was Rp1,295,323 million. This decrease is mainly attributed to the decrease in recognition of the gain from revaluation of assets of the Company.

Comprehensive Income for the Current Year

The Company recorded a comprehensive income of Rp538,170 million in 2018, an increase of 48.97% from Rp361,268 million in 2017.

Current Assets

The Company posted current assets of Rp4,103,538 million in 2018, an increase of 5.95% from 2017, which was Rp3,873,001 million. This increase mainly due to the progress in the development of One East Surabaya in 2018.

Non-Current Assets

The Company owns non-current assets of Rp13,417,825 million in 2018, an increase of 17.14% from 2017, which was Rp11,454,155 million. The increase in non-current assets mainly due to the revaluation of investment properties and progress in the development of Park Tower.

Liabilities

The liabilities of the Company in 2018 amounted to Rp4,581,999 million, an increase of 54.63% from 2017 which was Rp2,963,167 million. This increase was due to the receipt of foreign loans and the addition of loan facilities from banks, including PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank Mayapada Internasional Tbk, PT Bank KEB Hana Indonesia, PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

Equity

In 2018, the Company's equity was recorded at Rp12,939,364 million, an increase of 4.65% from 2017, which was Rp12,363,989 million. This increase was due to the recognition of the Company's profit in 2018 amounting to Rp665,479 million.

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Statement of Cash Flows

dalam juta Rupiah	2018	2017	Δ	In million Rupiah
Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	(87.468)	(145.078)	57.610	Net cash provided by (used in) operating activities
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(1.192.209)	(809.314)	(382.895)	Net cash used in investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	1.372.457	957.896	414.561	Net cash provided by financing activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	92.780	3.504	89.276	Increase (decrease) of net cash and cash equivalents
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	105	232	(127)	Effect of foreign exchange rate changes
Kas dan setara kas awal tahun	196.357	192.621	3.736	Cash and cash equivalents at beginning of the year
Kas dan setara kas akhir tahun	289.242	196.357	92.885	Cash and cash equivalents at end of the year

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi pada tahun 2018 adalah sebesar Rp87.468 juta, menurun 39,71% dari tahun 2017 yaitu Rp145.078 juta. Penurunan ini disebabkan oleh adanya kenaikan penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp61.211 juta dibandingkan dengan tahun 2017.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2018 adalah sebesar Rp1.192.209 juta, meningkat 47,31% dari tahun 2017 yaitu Rp809.314 juta. Peningkatan ini disebabkan oleh adanya kenaikan atas penempatan aset keuangan lainnya sebesar Rp206.849 juta dan kenaikan perolehan aset tetap dan properti investasi sebesar Rp113.033 juta dibandingkan dengan tahun 2017.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas bersih yang diperoleh untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2018 adalah sebesar Rp1.372.457 juta, meningkat 43,28% dari tahun 2017 yaitu Rp957.896 juta. Peningkatan ini mayoritas disebabkan oleh adanya penerimaan dari pinjaman sebesar Rp508.455 juta.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTABILITAS PIUTANG

Kemampuan Membayar Utang

Secara umum liabilitas Perseroan sepanjang tahun 2018 masih terkendali dengan baik. Rasio lancar Perseroan pada tahun 2018 dan 2017 adalah sebesar 3,92x dan 6,87x yang masih menunjukkan kemampuan Perseroan menyelesaikan pembayaran utang yang akan jatuh tempo 12 bulan ke depan.

Sedangkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang ditunjukkan dengan rasio liabilitas jangka panjang terhadap ekuitas dan terhadap total aset

Cash Flow from Operating Activities

Net cash flows for operating activities in 2018 amounted to Rp87,468 million, a decrease of 39.71% from 2017, which was Rp145,078 million. This decrease was caused by an increase in cash receipts from customers amounting to Rp61,211 million compared to 2017.

Cash Flow from Investment Activities

The net cash flow used in investment activities in 2018 was Rp1,192,209 million, an increase of 47.31% from 2017, which was Rp809,314 million. This increase was due to an increase in the placement of other financial assets amounting to Rp206,849 million and increase in the acquisition of fixed assets and investment property of Rp113,033 million compared to 2017.

Cash Flow from Funding Activities

Net cash flows provided in financing activities in 2018 amounted to Rp1,372,457 million, an increase of 43.28% from 2017, which was Rp957,896 million. This increase was mostly due to the receipt of loans amounting to Rp508,455 million.

SOLVENCY AND COLLECTIBILITY

Solvency

In general, Company liabilities in 2018 were well managed. The current ratio in 2018 and 2017 is 3.92x and 6.87x which indicated that the Company maintained its ability to settle debt payments maturing over the next 12 months.

Meanwhile, Company liquidity was reflected in its non-current liabilities to equity and to total assets ratios of 27% and 20%, respectively, compared to 2017 at 19% and 16%, respectively.

masing-masing sebesar 27% dan 20%, dibandingkan pada tahun 2017 masing-masing sebesar 19% dan 16%. Secara keseluruhan Perseroan masih mampu menjaga dengan baik stabilitas hutang jangka pendek dan jangka panjangnya.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Struktur Modal

Struktur modal Perseroan terdiri dari kas dan setara kas dan ekuitas pemegang saham induk dan kepentingan non-pengendali. Dalam pengembangan usaha, Perseroan tetap menjaga struktur permodalan yang penuh kehati-hatian dan posisi keuangan yang sehat. Struktur permodalan dievaluasi melalui rasio utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih dan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemegang ekuitas Perseroan. *Gearing ratio* pada tanggal 31 Desember 2018 adalah 28,08%, naik dari tahun 2017 yaitu 18,27%.

Rasio Utang Terhadap Modal	2018	2017	Δ	Gearing Ratio
Pinjaman	3.922.069	2.455.664	1.466.405	Net cash provided by (used in) operating activities
Kas dan setara kas	289.242	196.357	92.885	Net cash used in investing activities
Pinjaman bersih	3.632.827	2.259.307	1.373.520	Net cash provided by financing activities
Ekuitas	12.939.364	12.363.989	575.375	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Rasio pinjaman bersih terhadap modal	28,08%	18,27%	9,81%	Effect of foreign exchange rate changes

Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah memastikan bahwa manajemen mempertahankan peringkat kredit yang baik dan rasio modal yang sehat untuk mendukung kelancaran usaha dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Direksi secara berkala melakukan penelaahan struktur permodalan. Sebagai bagian dari penelaahan ini, Perseroan mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

ASPEK PEMASARAN

Dalam rangka mempertahankan posisinya sebagai salah satu pemain unggul di bidang properti, Perseroan mengimplementasikan serangkaian strategi pemasaran sebagai berikut:

1. Menjaga tarif sewa dengan harga yang kompetitif dan selalu berada dalam koridor tarif sewa yang aktual di pasaran;

Overall, the Company was still able to properly maintain the stability of its short-term and long-term debts.

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

Capital Structure

The Company's capital structure consists of cash and cash equivalents, equity attributable to owners of the parent entity and non-controlling interests. In business development, the Company maintains a prudent capital structure and sound financial position. The capital structure is evaluated by monitoring the ratio of debt to capital (*gearing ratio*) calculated by dividing net borrowing with capital. Net borrowing is the amount of liabilities deducted by the amount of cash and cash equivalents, while capital includes all equity attributable to the Company's equity holders. *Gearing ratio* as of December 31, 2018 reached 28.08%, increasing from 18.27% in 2017.

Management Policy on Capital Structure

The main objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains a good credit rating and sound capital ratio to support business activities and to maximize shareholder value. The Board of Directors periodically reviews the capital structure. As part of this review, the BoD will consider the associated capital costs and risks.

MARKETING ASPECT

In order to maintain its position as one of the leading players in the property sector, the Company has executed a series of marketing strategies as follows:

1. Maintained rental rates at competitive prices and always within the corridor of actual rental rates in the market;

2. Menjaga kualitas pelayanan sehingga penyewa selalu merasa aman dan nyaman bekerja di area perkantoran yang disewanya;
3. Melakukan *preventive maintenance*, sehingga meminimalisasi kemungkinan terjadinya kerusakan yang menyebabkan terhentinya operasi;
4. Melakukan program efisiensi secara berkelanjutan untuk mencapai biaya yang optimal untuk setiap unit bisnis;
5. Meningkatkan layanan dan jaringan Unit Bisnis Perseroan di seluruh Indonesia melalui cara-cara berikut:
 - a. Membuat laporan operasional bulanan untuk memonitor kinerja setiap unit bisnis Perseroan;
 - b. Optimalisasi teknologi internet dalam komunikasi dengan dan antar unit bisnis;
 - c. Secara rutin meningkatkan koordinasi dengan setiap manajer unit bisnis untuk meningkatkan kinerjanya.

2. Maintained service quality so that the tenants always feel safe and comfortable working in the rented office area;
3. Conducted preventive maintenance, hence minimizing the possibility of damage that may disrupt operations;
4. Conducted continuous efficiency program to achieve optimal cost for each business unit;
5. Improved services and network of the Company's business units all over Indonesia through the following ways:
 - a. Prepared a monthly operational report to monitor the performance of each business unit of the Company;
 - b. Optimized internet technology in communication with and among business units;
 - c. Routinely enhanced coordination with each business unit manager to improve their performance.

PROSPEK USAHA

Menurut Bank Dunia, prospek ekonomi global pada tahun 2019 akan diliputi ketidakpastian dan belum mampu bangkit, seiring menurunnya perdagangan dan aktivitas manufaktur internasional, serta meningkatnya konflik dagang dan tekanan terhadap pasar keuangan di sejumlah negara berkembang. Kondisi ini juga diikuti oleh penurunan perekonomian negara-negara maju. Sementara pertumbuhan ekonomi negara-negara berkembang diprediksi akan cenderung stabil.

BUSINESS PROSPECT

According to World Bank, the global economic outlook in 2019 will still have to deal with uncertainty and will not be able to fully recover yet, hampered by the declining international trade and manufacturing activities, as well as increasing trade conflicts and pressure on financial markets in a number of developing countries. This condition was also followed by a decline in the economies of developed countries. While economic growth in developing countries is predicted to be stable.



Bank Indonesia memprediksi pertumbuhan ekonomi domestik akan berkisar antara 5,0% hingga 5,4% pada tahun 2019. Inflasi akan tetap stabil berada di level 3-3,5% sejalan dengan komitmen Pemerintah dan Bank Indonesia dalam menstabilkan harga-harga bahan makanan yang bergejolak, harga-harga barang yang diatur pemerintah, serta nilai tukar Rupiah. Namun demikian, gejolak nilai tukar Rupiah diperkirakan masih akan berlanjut akibat dampak dinamika pasar global.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia akan ditentukan oleh konsumsi domestik yang masih akan menjadi kontributor terbesar bagi pertumbuhan ekonomi nasional. Sementara, investasi kemungkinan akan menurun sebelum perhelatan pesta demokrasi pada bulan April 2019. Para investor diperkirakan akan mengambil langkah wait and see setelah pesta demokrasi selesai dan berjalan dengan lancar.

Salah satu risiko terbesar perekonomian Indonesia adalah defisit transaksi berjalan. Karena itu, Bank Indonesia diharapkan dapat bekerja sama dengan pemerintah dan otoritas terkait lainnya untuk menurunkan defisit transaksi berjalan menjadi 2,5% pada tahun 2019 dengan mengelola impor secara bijak dan mendorong ekspor dan pariwisata.

Bank Indonesia predicts that domestic economic growth will range from 5.0% to 5.4% in 2019. Inflation will remain stable at the level of 3-3.5% in line with the commitment of the Government and Bank Indonesia to stabilize food prices volatility, prices of goods regulated by the government, and the exchange rate of the Rupiah. However, the volatility of the Rupiah exchange rate is expected to continue due to the impact of global market dynamics.

Indonesia's economic growth will be determined by domestic consumption which will still be the biggest contributor to national economic growth. Meanwhile, investment is likely to decline prior to election day in April 2019. Investors will wait-and-see until the election day is passed and running smoothly.

One of the biggest risks for the Indonesian economy is the current account deficit. Therefore, Bank Indonesia is expected to work with the government and other relevant authorities to reduce the current account deficit to 2.5% on 2019 by wisely managing imports and promoting exports and tourism.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Berdasarkan UUPT No. 40 Tahun 2007, pembayaran dividen harus disetujui oleh pemegang saham dalam RUPS Tahunan berdasarkan usulan dari Direksi. Selain itu berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil dalam RUPS. Direksi dapat mengubah kebijakan dividen sewaktu-waktu sepanjang mendapat persetujuan dari RUPS.

DIVIDEND POLICY

Pursuant to Law No. 40/2007 concerning Limited Liability Companies, dividend distribution must be approved by shareholders in AGMS upon proposal from the Board of Directors. Additionally, the Company's Articles of Association state that dividend may only be distributed when the Company is financially capable based on GMS decision. The Board of Directors has the right to change the dividend policy at any time upon GMS approval.

Tahun Buku Fiscal Year	Dividen Tunai per Saham Cash Dividend per Shares	Jumlah Pembayaran Total Payment (Rp)	Laba (Rugi) Bersih per Saham Net Income (Loss) per Shares (Rp)	Keterangan (Tanggal Pengumuman dan Pembayaran Dividen) Description (Dividend Announcement & Payment Dates)
2016	6	41.346.403.422	256,98	- Cum Dividen di Pasar Regular & Negosiasi: 13 Mei 2016 - Ex Dividen di Pasar Regular & Negosiasi: 16 Mei 2016 - Cum Dividen di Pasar Tunai: 18 Mei 2016 - Ex Dividen di Pasar Tunai: 19 Mei 2016 - Recording Date: 18 Mei 2016 - Pelaksanaan Pembayaran Dividen: 9 Juni 2016 - Cum Dividend in Regular Market and Negotiation: May 13, 2016 - Ex Dividend in Regular Market and Negotiation: May 16, 2016 - Cum Dividend in Cash Market: May 18, 2016 - Ex Dividend in Cash Market: May 19, 2016 - Recording Date: May 18, 2016 - Dividend Payment: June 9, 2016
2017	-	-	-	-
2018	-	-	-	-



PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN (MESOP)

Sesuai dengan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 4 Mei 2016. Jumlah MESOP yang berhak dikonversi 172.261.681 lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp1.138 per lembar saham dan alokasi jadwal pelaksanaan MESOP Perseroan tersebut adalah sebagai berikut:

MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OPTION PROGRAM (MESOP)

In accordance with the decision of Extraordinary GMS dated May 4, 2016, the number of MESOP entitled for conversion was 172,261,681 shares at the exercise price of Rp1,138 per share and the schedule allocation of the Company's MESOP implementation was as follows:

Alokasi Allocation	Bagian Part	Jumlah MESOP (lembar saham) Total MESOP (Shares)	Periode Pelaksanaan (2x dalam setahun dan untuk setiap periode berlaku selama 30 Hari Bursa) Exercise Period (twice a year and valid for 30 Exchange Days for each period)
I	50%	86.130.840	1 Juli 2016 dan 3 Oktober 2016 July 1, 2016 and October 3, 2016
II	50%	86.130.841	2 April 2017 dan 2 Oktober 2017 April 2, 2017 and October 2, 2017
MESOP berlaku selama jangka waktu 5 (lima) tahun terhitung sejak RUPS Perseroan tahun 2016 yang menyetujui MESOP dimaksud, sehingga untuk setiap MESOP yang dibagikan dalam setiap periodenya (sesuai tabel) namun tidak di-exercise maka akan tetap berlaku dan tetap akan dapat di-exercise di setiap periode pelaksanaan sampai dengan April 2021, dengan tetap mengacu pada Perjanjian Pemberian Hak Opsi Saham. MESOP should be valid for a period of 5 (five) years effective from the date of the Company's 2016 GMS which approved MESOP, so that for each MESOP distributed in each period (refer to table) but if not exercised it should remain in force and can be exercised in any implementation period until April 2021, subject to the Share Option Grant Agreement.			2 April 2018 dan 2 Oktober 2018 April 2, 2018 and October 2, 2018
			1 April 2019 dan 1 Oktober 2019 April 1, 2019 and October 1, 2019
			1 April 2020 dan 1 Oktober 2020 April 1, 2020 and October 1, 2020
			1 April 2021 April 1, 2021

Sepanjang tahun 2018 tidak ada saham MESOP yang dikonversi.

Throughout 2018, no MESOP shares was converted

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Pada bulan April 2018, PT Global Jasa Sejahtera, entitas anak, mengakuisisi 99,875% kepemilikan saham PT BSR Indonesia dengan nilai sebesar Rp9.450.000.000.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Pada tahun 2018, Perseroan tidak melakukan transaksi tertutup yang mengandung benturan kepentingan dengan pihak manapun.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL DENGAN PIHAK BERELASI

Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi, yaitu entitas di mana sebagian pengurus dan manajemennya sama dengan Perseroan dan entitas anak. Seluruh transaksi Perseroan dengan pihak berelasi dilakukan dengan entitas sependengali kecuali transaksi dengan PT MNC Investama Tbk yang merupakan entitas induk Perusahaan.

Perseroan dan entitas anak melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

Jenis Transaksi	2018	2017	Transaction Type
Sewa Gedung, Jasa Keamanan dan Jasa Properti Lainnya			Rental of Buildings, Security Services and Other Property Services
Piutang Usaha	139.855	83.821	Trade Receivables
Pendapatan Diterima di Muka	11.913	26.841	Unearned Revenues
Uang Jaminan Pelanggan	12.668	11.966	Tenants Deposits
Pendapatan Usaha	252.888	268.974	Revenues
Transaksi Lain			Other Transactions
Utang Usaha	7.971	8.293	Trade Payables
Utang Lain-Lain	3.354	3.211	Others Payables
Utang Bank Jangka Pendek	47.386	-	Short-Term Bank Loan
Utang Lembaga Pembiayaan	4.365	4.651	Loan Payable to Financing Institution
Utang Anak Piutang	2.922	4.105	Factoring Liabilities
Aset Keuangan Lainnya	243.535	491.771	Other Financial Assets

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH TERHADAP BISNIS PERSEROAN

Sepanjang tahun 2018, tidak ada peraturan perundangundangan yang diterbitkan atau mulai berlaku pada tahun 2018 yang berpengaruh signifikan terhadap kegiatan operasional Perseroan.

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

In April 2018, PT Global Jasa Sejahtera, as an entity acquired 99.875% of stock ownership at PT BSR Indonesia with the value of Rp9,450,000,000.

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTION INVOLVING CONFLICTS OF INTEREST

In 2018, the Company did not conduct closed transactions containing conflicts of interest with any parties.

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

The Company conducted transactions with related parties, representing entities with common management as of the Company and its subsidiaries. All of the Company's transactions with related parties were conducted with entities under common control except for transactions with PT MNC Investama Tbk which is the Company's parent entity.

The Company and its subsidiaries entered into certain transactions with related parties, including among others:

CHANGES IN LAWS AND REGULATIONS WITH SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY'S BUSINESS

In 2018, there was no change in laws and regulations issued or became effective since 2018 that had significant impact on the Company's operations.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PADA TAHUN BUKU 2018

DSAK-IAI telah menerbitkan amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru yang akan berlaku efektif atas laporan keuangan untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal-tanggal berikut:

1 Januari 2019:

- ISAK No. 33, "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan Dimuka"
- ISAK No. 34, "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan"
- Amendemen PSAK No. 24, "Imbalan Kerja, tentang Kurtailmen atau Penyelesaian Program"
- PSAK No. 22, "Kombinasi Bisnis (Penyesuaian 2018)"
- PSAK No. 26, "Biaya Pinjaman (Penyesuaian 2018)"
- PSAK No. 46, "Pajak Penghasilan (Penyesuaian 2018)"
- PSAK No. 66, "Pengaturan Bersama (Penyesuaian 2018)"

1 Januari 2020:

- Amendemen PSAK No. 15, "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- Amendemen PSAK No. 62, "Penerapan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi"
- Amendemen PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif"
- PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan"
- PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"
- PSAK No. 73, "Sewa"

Perusahaan dan Entitas Anaknya masih mengevaluasi dampak dari amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru di atas dan belum dapat menentukan dampak yang timbul terkait dengan hal tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES APPLIED IN FINANCIAL YEAR 2018

DSAK-IAI has issued the following amendments and improvements to PSAK, new PSAK and ISAK which will be applicable to the financial statements for annual periods beginning on or after:

January 1, 2019:

- ISAK No. 33, "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration"
- ISAK No. 34, "Uncertainty in the Treatment of Income Tax"
- Amendment to PSAK No. 24, "Employee Benefits, on Curtailment or Settlement Program"
- PSAK No. 22, "Business Combination (Improvement 2018)"
- PSAK No. 26, "Borrowing Costs (Improvement 2018)"
- PSAK No. 46, "Income Taxes (Improvement 2018)"
- PSAK No. 66, "Joint Arrangements (Improvement 2018)"

January 1, 2020:

- Amendments to PSAK No. 15, "Investments in Associates and Joint Ventures: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures"
- Amendments to PSAK No. 62, "Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contract"
- Amendments to PSAK No. 71, "Financial Instruments: Prepayment Features with Negative Compensation"
- PSAK No. 71, "Financial Instruments"
- PSAK No. 72, "Revenue from Contract with Customers"
- PSAK No. 73, "Lease"

The Company and its Subsidiaries are still evaluating the effects of those amendments and improvements PSAK, new PSAK and ISAK, and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.



Sumber Daya Manusia

Human Resources



SUMBER DAYA MANUSIA

Sumber daya manusia (SDM) merupakan salah satu faktor penentu kesuksesan sebuah perusahaan. Untuk mencapai visinya, Perseroan terus memastikan bahwa pengelolaan dan pengembangan SDM dilakukan dengan efektif dan efisien, sehingga mampu menghasilkan individu-individu yang kompeten dan kompetitif.

Saat ini, Perseroan tengah berfokus melakukan pembangunan proyek-proyek properti dengan standar kelas dunia. Oleh sebab itu, Direktorat Human Resources (HR) mendorong peningkatan kinerja di seluruh lini bisnis. Seluruh individu dituntut untuk mampu mengikuti perkembangan zaman dan teknologi, agar mampu membawa Perseroan menjadi salah satu perusahaan properti terkemuka di Indonesia.

HUMAN RESOURCES

Human resources (HR) is one of the key factors on company's success. To achieve its vision, the Company has been consistent in ensuring that its Human Resources are managed in an effective and efficient manner, and that the Company continually develops the capacity of its employees.

The Company has recently been focusing on developing property projects with world-class standards. Therefore, the Directorate of Human Resources (HR) has been encouraging improved performance across all business lines. All employees are required to adapt to the use of modern technology to help the Company become one of the leading property developers in Indonesia.

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

MANAJEMEN SDM

Dengan pertumbuhan skala bisnis Perseroan yang semakin besar, tugas-tugas pengelolaan SDM juga semakin kompleks. Pada tahun 2018, Perseroan berfokus untuk melakukan standarisasi kebijakan SDM Perseroan dengan MNC Group. Standarisasi yang dilakukan meliputi kebijakan rekrutmen, kebijakan remunerasi, penilaian kinerja dan praktik SDM lainnya. Secara bertahap, Direktorat HR akan meningkatkan peranannya menjadi *strategic business partner* yang mampu memberikan kontribusi penting bagi pencapaian kinerja Perseroan. Saat ini, seiring dengan perkembangan proyek dan pertumbuhan karyawan yang masif, beberapa fungsi layanan SDM mulai didesentralisasikan ke masing-masing proyek. Fungsi layanan SDM yang dapat ditempatkan di bawah manajemen proyek di antaranya adalah rekrutmen, operasional kepegawaian (*HR Operation*) dan pengelolaan fasilitas/*general affairs*.

SISTEM PENGELOLAAN SDM

Berkembangnya skala bisnis Perseroan dari waktu ke waktu membutuhkan sebuah sistem pengelolaan SDM secara terpadu dan terintegrasi, sehingga seluruh proses kerja dapat tersentralisasi dengan baik, termasuk pembenahan struktur organisasi, infrastruktur sistem rekrutmen, remunerasi, serta basis data karyawan. Oleh karena itu, Perseroan menerapkan sistem pengelolaan SDM berbasis web yaitu *Human Resources Information System* (HRIS). Program HRIS bertujuan untuk mengintegrasikan dan mengolah seluruh data dan informasi kepegawaian guna membantu pengelolaan SDM secara terintegrasi dan *real time*. HRIS juga memudahkan manajemen dalam mengakses informasi kepegawaian yang penting dalam proses pengambilan keputusan terkait ketenagakerjaan.

Pengembangan HRIS telah bersinergi dan diselaraskan dengan kebijakan MNC Group. Secara proses, HRIS memiliki peran penting dalam memenuhi kebutuhan karyawan. Saat ini, HRIS terus dikembangkan dalam aspek pemutakhiran data pribadi, perubahan struktur organisasi, layanan permintaan cuti dan sistem remunerasi. Agar Perseroan dapat bersaing secara kompetitif dalam dunia bisnis, penerapan teknologi informasi dan komunikasi sangat diperlukan untuk mendukung program ini agar Perseroan dapat terus berkembang.

Profil SDM

Hingga 31 Desember 2018, Perseroan memiliki 3.079 karyawan, terdiri dari 2.787 karyawan laki-laki (91%) dan 292 karyawan perempuan (9%), meningkat dari tahun 2017 sejumlah 3.072 karyawan.

HR MANAGEMENT

The growing scale of the Company's business has added an element of complexity to HR management. In 2018, the Company focused on aligning its HR policies with MNC Group. This standardization encompasses recruitment policies, remuneration policies, performance appraisals and other HR practices. Gradually, the HR Directorate will play a larger role, as it becomes a strategic business partner that makes important contributions to help the Company reach its performance targets. In line with project development and a growth in the number of employees, the Company has been decentralizing its HR service functions to each of the ongoing projects. This includes functions such as recruitment, HR Operations, and General Affairs.

HR MANAGEMENT SYSTEM

The ongoing development of the scale of its business requires the Company to have an integrated HR management system, so that all work processes can be centralized. This includes rebuilding the Company's organizational structure, recruitment system, remuneration, and employee database. To facilitate this, the Company has set up a web-based HR management system, namely the Human Resources Information System (HRIS). The HRIS program integrates and processes all employee-related data and information to help manage the Company's HR. HRIS also makes it easier for the management to access important employment-related information when making business decisions.

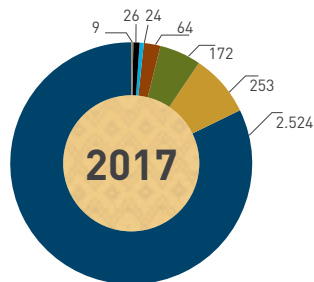
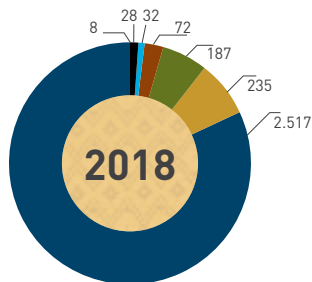
HRIS development has been aligned and synergized with the HR policies of the MNC Group. HRIS plays an important role in meeting employee needs. HRIS has recently been updated to allow changes of employment data, changes of organizational structure, leave requests and better remuneration systems. In order for the Company to compete in the business world, it needs an information and communication technology that will allow it to grow sustainably.

HR Profile

As of December 31, 2018, the Company had a total of 3,079 employees, consist of of 2,787 male (91%) and 292 female employees (9%). This has increased from 3,072 employees at the end of 2017.

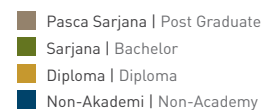
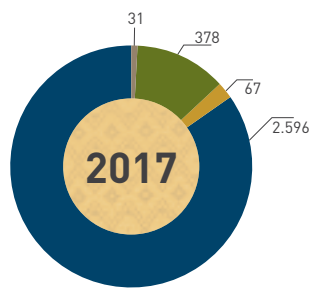
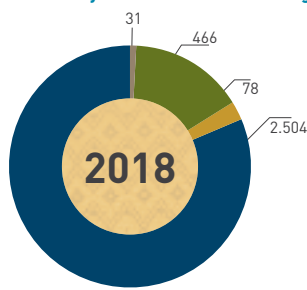
Profil Karyawan berdasarkan Level Organisasi

Employee Profile based on Organizational Level



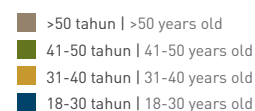
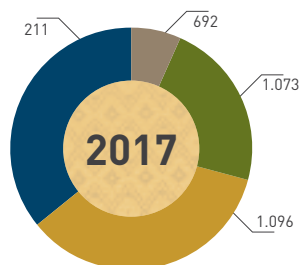
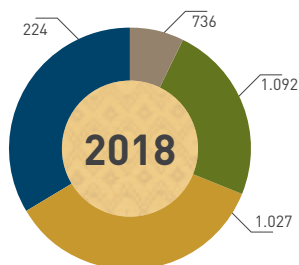
Profil Karyawan berdasarkan Tingkat Pendidikan

Employee Profile based on Educational Background



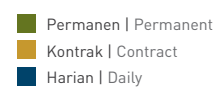
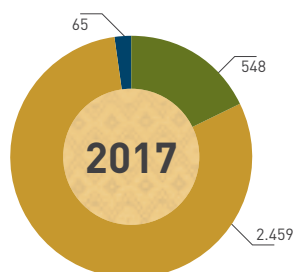
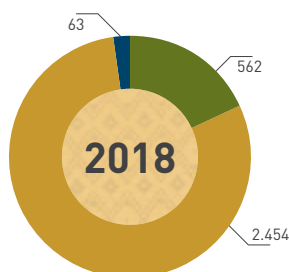
Profil Karyawan berdasarkan Usia

Employee Profile based on Age



Profil Karyawan berdasarkan Status Kepegawaian

Employee Profile based on Employment Status



REKRUTMEN

Perseroan melakukan rekrutmen dengan sistem yang terstruktur dan efektif agar mampu memperoleh individu yang kompeten dengan pengalaman kerja terbaik. Program rekrutmen dari eksternal dilakukan berdasarkan *Manpower Planning* (MPP),

RECRUITMENT

The Company conducts a structured recruitment process in an effort to hire competent individuals with the appropriate work experience. The Company runs external recruitment programs, based on Manpower Planning (MPP), to fill positions

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

untuk mengisi posisi-posisi yang membutuhkan keahlian spesifik dalam hal penguasaan desain, teknologi, pemasaran dan penjualan yang belum dapat dipenuhi oleh SDM internal. Pada tahun 2018 Perseroan telah merekrut 127 karyawan baru.

Pengelolaan Kinerja dan Pengembangan Karir

Perseroan melakukan pengelolaan kinerja secara objektif dan profesional. Perseroan menerapkan sistem PM dengan proses yang dimulai dari penetapan *goal setting* menggunakan KPI yang berbasis *balanced scorecard*. Proses *goal setting* bertujuan agar setiap unit dan individu memiliki parameter target yang jelas sebagai turunan (*cascading down*) dari rencana bisnis Perseroan, dan masing-masing direktorat, divisi, hingga ke departemen dapat menyusun program kerja yang sistematis dan sinergis untuk mencapainya.

Pada akhir tahun, seluruh pencapaian kinerja akan diukur dan dievaluasi secara objektif. Hasil evaluasi digunakan sebagai dasar pertimbangan pengembangan karir karyawan, besaran kenaikan/penyesuaian gaji dan bonus, promosi/rotasi serta untuk menentukan kebutuhan pendidikan dan pelatihan yang harus diikuti karyawan bersangkutan. Pada tahun 2018, sebanyak 9 (sembilan) karyawan mendapat promosi, di mana 5 (lima) orang di antaranya dipromosikan ke level manajerial.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Perseroan mendukung pengembangan kompetensi karyawan dengan menyediakan beragam saluran pelatihan dan metode pengembangan, sehingga seluruh individu mampu meningkatkan wawasan dan pengetahuannya. Pelatihan dan pengembangan kompetensi diberikan sesuai dengan kompetensi karyawan dan kebutuhan unit kerja yang bersangkutan.

Perseroan melakukan program pemetaan kompetensi dan proyeksi kebutuhan pengembangan perusahaan jangka menengah dan jangka panjang. Hasil pemetaan akan digunakan untuk menyusun program pelatihan berdasarkan model kompetensi teknikal khususnya di bidang properti, serta *soft competency* yang diselenggarakan dengan modul-modul *soft competency* yang sudah dikembangkan oleh MNC Group. Pelaksanaan program pelatihan dapat diselenggarakan oleh pihak internal, melalui kerja sama dengan pihak lain sebagai penyelenggara *inhouse training*, atau melibatkan karyawan terpilih sebagai trainer atau pembicara dalam sesi pelatihan, seminar, dan forum.

Sepanjang tahun 2018, Perseroan telah melaksanakan 50 program pelatihan yang diikuti 2.164 peserta dengan jumlah hari pelatihan 72 hari. Program-program pelatihan yang diberikan dirancang untuk memberikan pembekalan kepada karyawan untuk meningkatkan kinerja di masing-masing unit kerja.

that require specific expertise in designing, technology, marketing and sales if no suitable candidates are available internally. In 2018, the Company recruited 127 new employees.

Performance Management and Career Development

The Company conducts performance management in an objective and professional manner. The Company applies a PM system that starts with goal setting using a KPI based on balanced scorecard. The goal setting process gives each unit and individual clear parameters from the Company's business plan, and helps each directorate, division and department develop a systematic and integrated work program.

The performance of each employee is objectively assessed and evaluated at the end of each year. The assessment results are used as the basis for decisions about employee career development, salary increase/adjustment and bonuses, promotion/rotation, and to determine what education and training are needed for the employee being assessed. In 2018, 9 (nine) employees were promoted, 5 (five) of whom were promoted to a managerial position.

Competence Training and Development

The Company supports competence development of its employees by providing various training channels and development methods. Trainings and competency development are provided in accordance with employee competencies and the needs of each of the work units.

The Company runs a competency mapping program and makes short- and long-term projections. The mapping results are used to compile training programs based on technical competency models, especially in the property sector, as well as soft competencies that are aligned with the soft competency modules that have been developed by MNC Group. The training programs may be held internally with the help of other parties or by assigning selected employees as trainers or instructors of training sessions, seminars and forums.

During 2018, the Company ran 50 training programs, which were attended by 2,164 employees and amounted to a total of 72 days training days. The training programs were designed to equip the participating employees with the required expertise to improve their work performance.

Teknologi Informasi

Information Technology

Untuk mendukung akselerasi pertumbuhan usaha, Perseroan membangun sistem teknologi informasi (information technology/"IT") yang andal dan mampu mengintegrasikan setiap proses bisnis di departemen, perusahaan induk dan unit bisnis sehingga menciptakan efisiensi, efektivitas dan produktivitas kerja. Selain itu, layanan informasi juga memudahkan para pengambil keputusan dalam mengakses laporan, data dan analisis yang dibutuhkan secara *real time*.

Ketersediaan data yang akurat dan terkini akan membantu manajemen puncak dalam proses pengambilan keputusan yang cepat dan tepat. Dalam rangka sentralisasi pengembangan IT, MNC Group telah membentuk MNC Innovation Center sebagai unit yang bertanggung jawab untuk pengembangan digitalisasi di MNC Group. *Innovation Center* menangani strategi dan *master plan* pengembangan IT di tiga grup MNC; *financial services*, properti dan media, termasuk penyusunan *roadmap* IT, pengelolaan *website*, dan pengembangan aplikasi yang bersifat konsolidasi seperti aplikasi *human capital management* khususnya modul *training* dan rekrutmen. Sementara aplikasi yang terkait bisnis inti dikembangkan oleh masing-masing grup.

PENGEMBANGAN IT TAHUN 2018

Pada tahun 2018, aktivitas pengembangan IT di lingkungan Perseroan terutama adalah membangun sistem IT dengan menggunakan aplikasi ERP (*Enterprise Resources Planning*) untuk mengonsolidasikan dan mengotomasi proses bisnis yang berhubungan dengan aspek *finance & accounting*, *sales*, *buliding management*, dan *security management*, di samping menyediakan layanan help desk untuk menangani berbagai gangguan dan keluhan pengguna terkait pengoperasian IT sehari-hari. Selain itu, Perseroan juga membangun *Human Resources Information System* (HRIS) yang diselaraskan dengan sistem HR di MNC Group yang mengonsolidasikan HRIS dari 28 anak perusahaan MNC Group. Selanjutnya, dilakukan migrasi seluruh aplikasi dan data ERP ke *private cloud* yang ada di pusat data MNC Group. Untuk menjaga keamanan data, pusat data MNC Group telah memiliki *Disaster Recovery Center* (DRC).

Sepanjang tahun 2018, tim IT juga terlibat dan bertanggung jawab untuk merencanakan dan membangun sistem dan infrastruktur jaringan IT di proyek properti yang sedang dibangun, yaitu One East Penthouse & Residences Luxury Collection di Surabaya dan Park Tower Jakarta.

To help build a faster-growth business, the Company is currently building a reliable information technology ("IT") system that integrates business process across all of its units, departments, and with that of the parent company; an integration that will eventually create efficiency, effectiveness and productivity. Information services also help decision makers to access real-time reports, data and analysis that they may need to make any decision.

Accurate and up-to-date data will assist the top management in making more informed decisions quicker. To have a centralized process of IT development, MNC Group now operates MNC Innovation Center as a unit that has been founded to bring the Group into digitalization. The Innovation Center prepares strategy and master plan for IT development in the three business groups; financial services, property and media, including IT Roadmap preparation, website management, and consolidated application development i.e. in human capital management, specifically for training and recruitment modules. Meanwhile, each group develops its own core business-related applications.

IT DEVELOPMENT IN 2018

In 2018, IT development activities at the Company were focused on building an IT systems using ERP (Enterprise Resources Planning) applications to consolidate and automate business processes in finance & accounting, sales, building management, and security management, in addition to providing help desk service to handle system disruptions and user complaints in daily IT operations. The Company has also built a human resources information system (HRIS) which aligned with the HR system of MNC Group, which consolidates the HRIS of the Group's 28 subsidiaries. Further, all ERP applications and data have been migrated to the private cloud in the MNC Group's Data Center. To keep all the data secured, MNC Group's data center is backed by a Disaster Recovery Center (DRC).

During 2018, the IT team was also involved while in charge for planning and building an IT network system and infrastructure for the Company's property projects under construction; One East Penthouse & Residences Luxury Collection in Surabaya and Park Tower Jakarta in Jakarta.

RENCANA STRATEGIS KE DEPAN

Di sisi lain, fungsi IT di MNC Land akan memiliki peranan strategis dalam 5 tahun depan yaitu mendukung visi pengembangan usaha Perseroan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan melalui pengembangan proyek-proyek ikonik dengan konsep “smart city” seperti proyek MNC Lido City, MNC Bali Resort dan MNC Smart City. Maka peranan fungsi IT menjadi sangat krusial untuk mendesain, membangun, dan mengoperasikan teknologi smart yang diterapkan di proyek-proyek tersebut. Konsep ‘smart city’ dicirikan oleh penggunaan infrastruktur komunikasi tradisional dan modern untuk mendorong perkembangan ekonomi yang berkelanjutan, dengan tujuan menciptakan pengalaman berkualitas lebih tinggi bagi penghuni maupun pengunjung.

Melalui penggunaan teknologi, ‘smart city’ berusaha untuk mempromosikan pertumbuhan dan kepuasan pengguna. Pengunjung ke taman hiburan akan mengalami penerapan teknologi canggih seperti petunjuk informasi, penanda lokasi, dan papan pintar interaktif yang berinteraksi dengan strategi keterlibatan mobile dari pengelola taman untuk meningkatkan pengalaman pengunjung dan meningkatkan efisiensi operasional. Ini akan memberikan pengunjung kebebasan untuk mengeksplorasi taman tanpa harus mengumpulkan sejumlah besar informasi untuk membuat keputusan yang rumit tentang perjalanan mereka, sehingga taman hiburan akan menjadi tempat bagi pengunjung untuk menikmati wahana, atraksi, pertunjukan, permainan dan kesenangan kuliner, sementara teknologi dan program-program kami memandu mereka dalam tur yang bebas dari kerepotan.

Di tahun 2019 pekerjaan pengembangan konsep smart city akan dimulai dengan fokus utama pada proyek Lido, dimulai dari penyusunan organisasi proyek yang bertanggung jawab untuk pembangunan jaringan infrastruktur, pengembangan desain, dan instalasi. *Innovation center* akan terlibat dalam perencanaan dan untuk pembangunannya Perseroan akan menggandeng mitra multinasional yang mempunyai pengalaman dan kapabilitas dalam membangun *smart infrastructure* kelas dunia yang menggabungkan inovasi, kemajuan teknologi dan keseimbangan lingkungan.

FUTURE STRATEGIC PLAN

On the other hand, the IT function at MNC Land will play a strategic role in the next 5 years, which supports the vision of the Company’s business development to create a world-class community and lifestyle of tomorrow by developing iconic projects with the “smart city” concept such as the MNC Lido City, MNC Bali Resort and MNC Smart City. Hence, IT function play a crucial role in designing, building, and operating smart technologies that can be applied in those projects. The ‘smart city’ concept is characterized by the use of both traditional and modern communication infrastructure to encourage sustainable economic development, with the aim of creating a higher quality experience for both the residents and visitors.

Through the use of technology, ‘smart city’ seeks to promote the growth of users and ensure their satisfaction. Visitors of the Company’s amusement park will experience the application of advanced technologies such as information guides, location markers and interactive smart boards that interact with the mobile involvement strategy of the park managers to enhance visitor experience and improve operational efficiency. This gives visitors the freedom to explore the park and will keep them from having to gather too much information to make complicated decisions about their travel, making the theme park a fun place to visit where they can enjoy rides, attractions, shows, games and delightful culinary as we are guiding them via technology and programs to give them hassle-free tours.

In 2019 the development of smart city concept will begin with a key focus on the Lido project, starting from the preparation of project organizations that are in charge of for the construction of infrastructure networks, design development, and installation. The Company’s Innovation Center will be involved in planning and development. The Company will team up with multinational partners with proven record and capability in building world-class smart infrastructure that combines innovation, technological progress and environmental balance.

Tata Ketola Perusahaan

Good Corporate Governance





Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance



Perseroan berkomitmen penuh untuk menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/ GCG*). Sebagai perusahaan publik, Perseroan berkewajiban untuk menjalankan kegiatan bisnis yang berlandaskan pada prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan keadilan. Dalam pelaksanaannya, Perseroan mematuhi setiap regulasi/peraturan perundang-undangan yang berlaku serta menjalankan usaha dengan aspek legalitas yang jelas dan transparan sehingga Perseroan mampu mempertahankan reputasinya dan memperoleh kepercayaan dari seluruh pemangku kepentingan.

Perseroan mengimplementasikan kelima prinsip dasar GCG sebagai berikut:

1. Prinsip transparansi diterapkan dengan melakukan pengungkapan informasi material atas kinerja Perseroan termasuk laporan kemajuan proyek, laporan keuangan (triwulanan dan tahunan) dan laporan tahunan melalui situs web Perseroan www.mncland.com secara akurat dan tepat waktu.
2. Prinsip akuntabilitas merujuk pada mekanisme pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, yaitu dengan menjabarkan tugas, wewenang dan tanggung jawab Direksi, Dewan Komisaris, komite-komite dan organ lainnya, menyiapkan laporan keuangan secara tepat

The Company is fully committed to Good Corporate Governance (GCG). As an issuer, the Company shall always run its business by adhering to the basic principles of transparency, accountability, responsibility, independence and fairness. When exercising its Good Corporate Governance practice, the Company remains fully compliant with all the applicable regulations and laws in order to keep building a strong reputation while earning the trust of its stakeholders.

The Company applies the five basic principles of GCG, including:

1. The principle of transparency - accurate and timely disclosure of all material information about the Company's performance including project progress reports, quarterly and annual financial reports, and annual reports on the Company's website www.mncland.com.
2. The principle of accountability - the manner in which both the Company's Board of Commissioners and the Board of Directors discharge their duties and responsibilities. This includes clearly specifying the duties, authority and responsibilities of the two Boards and the committees and other governance organs, preparing financial reports in a

waktu dan benar berdasarkan standar akuntansi yang berlaku untuk memastikan kualitas laporan keuangan, mengembangkan sistem manajemen risiko yang memadai untuk memastikan bahwa seluruh potensi risiko telah teridentifikasi, terukur, dan dapat dikelola pada tingkat yang telah ditentukan, membentuk komite-komite di bawah Dewan Komisaris untuk meningkatkan fungsi pengawasan oleh Dewan Komisaris, serta menggunakan akuntan publik yang berkualitas dan profesional.

- Prinsip tanggung jawab diterapkan dengan mematuhi setiap peraturan perundang-undangan yang berlaku, melaksanakan tanggung jawab sosial terhadap masyarakat dan lingkungan, menjalankan usaha dengan prinsip kehati-hatian, serta menghindari praktik pemanfaatan/penyalahgunaan kekuasaan dalam bentuk apa pun.
- Prinsip kemandirian merujuk pada sikap independensi yang ditunjukkan seluruh organ tata kelola, terutama Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham dalam menjalankan tugas dan kewenangannya. Seluruh organ tata kelola harus terlepas dari berbagai pengaruh/tekanan pihak lain yang dapat merugikan, mengganggu dan mengurangi objektivitas pengambilan keputusan atau menurunkan efektivitas pengelolaan kinerja Perseroan. Perseroan menjamin adanya independensi dalam setiap proses pengambilan keputusan dengan keberadaan Komisaris Independen dan Direktur Independen di Perseroan.
- Prinsip keadilan diterapkan melalui keberadaan Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) yang ditegakkan secara konsisten. Pedoman Perilaku berlaku untuk seluruh elemen perusahaan tanpa terkecuali, memberikan perlakuan yang setara dan wajar kepada pemangku kepentingan sesuai dengan manfaat dan kontribusi yang diberikan kepada Perseroan, serta memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan untuk berkarir dan menjalankan tugas secara profesional tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan dan gender.

DASAR DAN PEDOMAN PENERAPAN GCG

Perseroan melaksanakan GCG berlandaskan pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT), Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal, Pedoman Nasional GCG yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance, POJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, serta peraturan BEI. Selain itu, Perseroan telah memiliki Pedoman Perilaku sebagai acuan dalam melakukan interaksi di antara manajemen, karyawan serta para pemangku kepentingan sesuai dengan nilai dan budaya perusahaan dan prinsip-prinsip GCG.

timely and accurate manner and in compliance with the commonly accepted accounting standards to ensure the quality of the Company's financial statements, developing an adequate risk management system to ensure that all potential risks have been identified, measured, and managed against the Company's risk appetite, establishing committees under the Board of Commissioners to help it improve its supervisory functions, and hiring qualified and professional public accountants.

- The principle of responsibility - complying with all the applicable laws and regulations, fulfilling social responsibility in relation to the environment and nearby communities, conducting business in line with the principle of prudence, and refraining from exploiting/abusing power in any way.
- The principle of independence - by ensuring the independence of all governance organs, particularly the Board of Commissioners, the Board of Directors and the shareholders when exercising of their respective duties and authority. All the organs must be free from any form of influence/pressure from any other party that may harm, disrupt, and affect the objectivity of decision making or cause the Company to run a less effective management process. The Company ensures independence in its decision making process through Independent Commissioners and Independent Directors.
- The principle of fairness - the principle of fairness is encapsulated in the Code of Conduct. The Code of Conduct applies to all elements of the Company without exception, helps the Company to give equal and fair treatment to all stakeholders depending on the benefits and the extent to which each one of them has made a contribution to the Company, and provides equal opportunities for all employees to pursue their careers and discharge their duties professionally regardless of ethnicity, religion, race, social class or gender.

GCG REFERENCES AND GUIDELINES

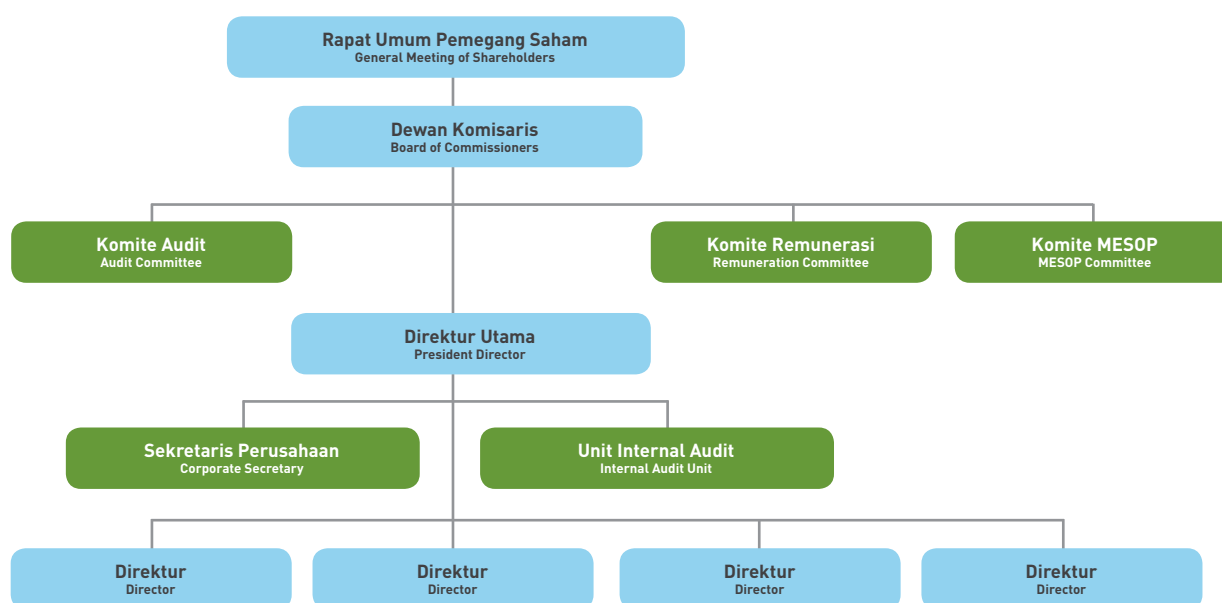
The Company's implementation of GCG is based on Law No.40 of 2007 on Limited Liability Companies (UUPT), Law No.8 of 1995 on Capital Markets, National Guidelines for GCG issued by the National Committee on Governance, OJK Regulation No.21/POJK.04/2015 on the Application of Governance Guidelines for Issuers, and IDX regulations. In addition, the Company has a Code of Conduct that serves as a reference point for the Management when interacting with the employees and stakeholders. The Code of Conduct outlines the Company's corporate values and culture, as well as the principles of GCG.

STRUKTUR TATA KELOLA

Berdasarkan UUPT, Perseroan memiliki organ utama yang terdiri dari:

1. RUPS
2. Dewan Komisaris
3. Direksi

Setiap organ Perseroan memiliki tugas dan wewenangnya masing-masing dan melaksanakan tugas dan fungsinya masing-masing secara independen sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan. Selain organ utama, Dewan komisaris memiliki organ pendukung yaitu komite-komite di bawah Dewan Komisaris dan Direksi juga memiliki organ pendukung yaitu Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

RUPS adalah organ perusahaan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Undang-Undang. Di dalam RUPS, pemegang saham memiliki hak yang sama untuk menyuarakan pendapatnya dan berkontribusi dalam proses pengambilan keputusan penting dan strategis perusahaan, di antaranya adalah:

- Mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
- Mengevaluasi kinerja dan meminta pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi dalam hal pengelolaan perusahaan;

GOVERNANCE STRUCTURE

Based on the Company Law, the Company has three main organs, which are:

1. GMS
2. Board of Commissioners
3. Board of Directors

Each of the Company's organs has its own duties and authority, and discharges them independently as stipulated by the laws and regulations, as well as the Company's Articles of Association. In addition to the main organs, the Board of Commissioners has supporting organs, namely the committees under the Board of Commissioners and the Board of Directors, and is also supported by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The GMS has the authority that has not been delegated to the Company's Board of Directors or the Board of Commissioners, with limitations as specified by law. In a GMS, shareholders hold equal rights to express their opinions and contribute to the strategic decision-making process, which includes:

- Appointment and dismissal of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
- Performance assessment of the BoC and the BoD, and requests for accountability reports pertaining to the Company's management;

- Menyetujui dan mengesahkan perubahan anggaran dasar;
- Menyetujui laporan tahunan;
- Menetapkan bentuk dan jumlah remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
- Memberikan persetujuan atas rencana aksi korporasi penting yang berdampak secara material terhadap Perseroan; dan
- Menunjuk akuntan publik.

Penyelenggaraan RUPS berdasarkan pada ketentuan anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. RUPS terdiri dari RUPS Tahunan (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB). RUPST wajib dilaksanakan setiap tahun selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir. Sedangkan RUPSLB dapat diadakan sewaktu-waktu sesuai kebutuhan.

Penyelenggaraan RUPS Tahun 2018

Perseroan menyelenggarakan RUPS dengan tahapan tahapan sesuai UUPT dan POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta Anggaran Dasar Perseroan. Pada tahun 2018, Perseroan melaksanakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan dan 2 (dua) kali RUPS Luar Biasa.

Penyelenggaraan RUPS Tahunan

RUPS Tahunan diselenggarakan pada 26 April 2018 bertempat di iNews Tower Lantai 3 - Jakarta. Pelaksanaan Rapat dihadiri oleh Dewan Komisaris, Direksi dan serta pemegang saham atau kuasa/wakil pemegang saham Perseroan dengan jumlah saham yang diwakili sebanyak 6.390.524.229 saham yang memiliki hak suara yang sah atau setara dengan (86,27%) dari total 7.407.912.279 saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara.

Agenda Rapat

1. Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017;
2. Persetujuan dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya terhadap Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengelolaan yang dilakukan dalam Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 (*acquitt et de charge*);

- Approval and ratification of any changes to the Company's Articles of Association;
- Approval of the Company's annual reports;
- Determination of the the type and amount of remuneration for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
- Approval of corporate strategic action plans that may have a material impact on the Company; and
- Appointment of public accountants.

A GMS shall be held in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and all applicable laws and regulations. The Company holds an Annual GMS (AGMS) and Extraordinary GMS (EGM). An AGMS shall be held yearly no later than 6 (six) months after the end of each fiscal year. An EGMS may be held at any time as required.

GMS in 2018

The Company held its GMS through the procedure set out in the Company Law and in compliance with POJK No.32/POJK.04/2014 on the Planning and Convening of General Meeting of Shareholders for issuers, as well as the Company's Articles of Association. In 2018, the Company held 1 (one) AGMS and 2 (two) EGMS.

Annual GMS

The Company held its AGMS on April 26, 2018 at the iNews Tower 3rd Floor - Jakarta. Present at the meeting attended by the members of the Board of Commissioners, the members of the Board of Directors and the representatives of the owners of the 6,390,524,229 issued shares who hold valid voting rights equal to 86.27% of the total 7,407,912,279 issued shares. Decisions at the meeting were made by deliberation to reach consensus. Voting would have been the alternate mechanism had there been points on which consensus could not be reached.

Meeting Agenda

1. To review the Annual Report proposed by the Company's BoD for the Fiscal Year ended December 31, 2017;
2. To approve and ratify the Company's Financial Statements for the Fiscal Year ended December 31, 2017, and to give full release of responsibility to the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for the supervision and the executive tasks performed by the two boards during the Fiscal Year ended December 31, 2017 (*acquitt et de charge*);

3. Persetujuan atas penggunaan keuntungan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017;
4. Persetujuan perubahan susunan pengurus Perseroan; dan
5. Penunjukan Akuntan Publik Independen untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.

Keputusan Rapat

Mata Acara Rapat Pertama

Menerima baik Laporan Tahunan Direksi Perseroan serta Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris mengenai jalannya Perseroan untuk Tahun Buku Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.

Mata Acara Rapat Kedua

Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2017 dan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Anwar & Rekan serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab (*acquitted et de charge*) sepenuhnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang dilakukan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, serta dengan mengingat Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.

Mata Acara Rapat Ketiga

Menetapkan penggunaan keuntungan bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 sebagai berikut:

1. Menetapkan penggunaan keuntungan bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 sebesar Rp1.295.322.830.749,- (satu triliun dua ratus sembilan puluh lima miliar tiga ratus dua puluh dua juta delapan ratus tiga puluh ribu tujuh ratus empat puluh sembilan Rupiah) untuk hal-hal sebagai berikut:
 - a. Sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah) akan dibukukan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan UU No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas; dan

3. To approve the proposed allocation of the Company's net profit for the fiscal year ended December 31, 2017;
4. To approve the changes in the Company's management team; and
5. To appoint an Independent Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the Fiscal Year ended December 31, 2018, and to authorize the Company's BoD to determine the honorarium of the Independent Public Accountant and other matters pertaining to such an appointment.

Meeting Decisions

First Agenda

Accepted the Annual Report by the Company's BoD and the Supervisory Report by the Company's BoC pertaining to the Company's business management during the Fiscal Year ended December 31, 2017.

Second Agenda

Approved and ratified the Company's Annual Report and Financial Report for the Fiscal Year ended 31 December, 2017, which had been audited by the Public Accounting Firm Anwar & Associates, and gave a full release of responsibility (*acquitted et de charge*) to all the members of the Company's Boards of Commissioners and Directors for their supervisory and management actions during the Fiscal Year ended December 31, 2017, to the extent that those actions are clearly reflected in the Company's Financial Report for the fiscal Year ended December 31, 2017, with due consideration of the Company's Annual Report presented by the Company's BoD for the Fiscal Year ended December 31, 2017.

Third Agenda

Made decisions about the allocation of the Company's net profit for the fiscal year ended December 31, 2017 as follows:

1. Determined that the Company's net profit for the financial year ended December 31, 2017, to the amount of Rp1,295,322,830,749 (one trillion two hundred ninety five billion three hundred twenty two million eight hundred thirty thousand seven hundred and forty nine Rupiah) will be allocated to the following:
 - a. Rp1,000,000,000 (one billion Rupiah) will be posted as a reserve fund to meet the provisions of the Company's Articles of Association and Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies; and

- b. Sisa Laba Bersih Perseroan akan dibukukan sebagai Saldo Laba (*Retained Earnings*) untuk memperkuat struktur permodalan Perseroan.
2. Menetapkan pembagian bonus yang telah dianggarkan, di mana kewenangan untuk menentukan mengenai besarnya bonus tersebut serta pelaksanaan pembagiannya diberikan kepada Direksi Perseroan.
3. Menyetujui memberi wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.

Mata Acara Rapat Keempat

1. Menyetujui untuk memberhentikan dengan hormat sehubungan dengan berakhirnya masa jabatan seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab (*acquit et de charge*) sepenuhnya terhadap seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilaksanakan selama masa jabatannya, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan.
2. Menyetujui untuk mengangkat nama-nama di bawah ini sebagai anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, terhitung efektif sejak ditutupnya Rapat ini dengan masa jabatan hingga penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang akan diselenggarakan pada tahun 2023, dengan tidak mengurangi hak dari Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi tersebut sewaktu-waktu yaitu:

- b. The remaining balance of the Company's Net Profit will be posted as Retained Earnings to strengthen the Company's capital structure.

2. Made a decision about the distribution of bonuses according to the Company's budget, and delegated the authority to make decisions about the amount of bonuses and their proportion to the Company's Directors.
3. Approved the delegation of authority to the Company's Board of Directors to take all actions that the Board may deem necessary pertaining to the allocation of the Company's Net Profit for the Fiscal Year ended December 31, 2017.

Fourth Agenda

1. Approved the honorable dismissal of the members of the Company's Boards of Commissioners and Directors as their terms of office have collectively come to an end by the time the meeting was concluded, and gave the two boards a full release from responsibility (*acquit et de charge*) for all supervisory and management actions made during the year to the extent that those actions are clearly reflected in the Company's Financial Report.
2. Approved the appointment of new members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners, effective by the time the meeting was concluded, each with a term of office that will expire at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year ended December 31, 2022, which is to be held in 2023, without affecting the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss members of the two Boards at any time:



- Bapak Amir Abdul Rachman, sebagai Komisaris Utama;
 - Ibu Liliana Tanoesoedibjo, sebagai Komisaris;
 - Bapak Christ Soepontjo, sebagai Komisaris;
 - Ibu Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati, sebagai Komisaris Independen;
 - Ibu Stien Maria Schouten, sebagai Komisaris Independen;
 - Bapak Hary Tanoesoedibjo, sebagai Direktur Utama;
 - Bapak Muhammad Budi Rustanto, sebagai Wakil Direktur Utama;
 - Bapak Herman Heryadi Bunjamin, sebagai Wakil Direktur Utama;
 - Bapak Erwin Richard Andersen, sebagai Direktur; dan
 - Bapak Michael Stefan Dharmajaya, sebagai Direktur;
3. Dengan demikian maka susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang diselenggarakan pada tahun 2023 menjadi sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	: Bapak Amir Abdul Rachman
Komisaris	: Ibu Liliana Tanoesoedibjo
Komisaris	: Bapak Christ Soepontjo
Komisaris Independen	: Ibu Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Komisaris Independen	: Ibu Stien Maria Schouten

Direksi

Direktur Utama	: Bapak Hary Tanoesoedibjo
Wakil Direktur Utama	: Bapak Muhammad Budi Rustanto
Wakil Direktur Utama	: Bapak Herman Heryadi Bunjamin
Direktur	: Bapak Erwin Richard Andersen
Direktur	: Bapak Michael Stefan Dharmajaya

4. Menyetujui memberikan wewenang kepada Komite Remunerasi Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan dan untuk menetapkan besarnya honorarium bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan; dan
5. Menyetujui untuk memberikan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan penetapan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dalam Mata Acara Keempat ini, termasuk tetapi tidak terbatas pada,

The Board of Commissioners

President Commissioner	: Mr. Amir Abdul Rachman
Commissioner	: Mrs. Liliana Tanoesoedibjo
Commissioner	: Mr. Christ Soepontjo
Independent Commissioner	: Mrs. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Independent Commissioner	: Mrs. Stien Maria Schouten

The Board of Directors

President Director	: Mr. Hary Tanoesoedibjo
Vice President Director	: Mr. Muhammad Budi Rustanto
Vice President Director	: Mr. Herman Heryadi Bunjamin
Director	: Mr. Erwin Richard Andersen
Director	: Mr. Michael Stefan Dharmajaya

4. Authorized the Company's Remuneration Committee to determine the salaries and benefits of the members of the Company's Board of Directors and to determine the amount of honorarium for the members of the Company's Board of Commissioners; and
5. Approved the delegation of authority, with the right of substitution, to the Company's Board of Directors to take all the necessary actions pertaining to the determination of rewards for of the Boards of Commissioners and Directors of the Company as specified in the Fourth Agenda,

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

untuk membuat atau meminta untuk dibuatkan serta menandatangani segala akta yang berkaitan dengan Rapat ini.

Mata Acara Rapat Kelima

1. Menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2018; dan
2. Memberikan wewenang dan kuasa sepenuhnya kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium serta persyaratan-persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan dan pengangkatan Akuntan Publik Independen tersebut.

Realisasi dan Pelaksanaan Hasil Keputusan Rapat

Sampai dengan 31 Desember 2018, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPST pada tanggal 26 April 2018 telah direalisasikan dan dilaksanakan dengan baik.

Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa I

RUPS Luar Biasa pertama diselenggarakan pada 26 April 2018 bertempat di iNews Tower Lantai 3 - Jakarta. Pelaksanaan Rapat dihadiri oleh Dewan Komisaris, Direksi dan serta pemegang saham atau kuasa/wakil pemegang saham Perseroan dengan jumlah saham yang diwakili sebanyak 6.391.399.029 saham yang memiliki hak suara yang sah atau setara dengan 86,28% dari total 7.407.912.279 saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara.

Agenda Rapat

1. Penegasan kembali pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris tentang pelaksanaan *Management Employee Stock Option Program* ("MESOP") yang telah diterbitkan Perseroan sebanyak-banyaknya sebesar 172.261.681 saham dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di bidang pasar modal khususnya POJK No. 38/POJK.04/2014.
2. Persetujuan rencana pemberian jaminan atas seluruh atau sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau pemberian jaminan (*corporate guarantee*) anak perusahaan Perseroan baik berupa jaminan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan maupun jaminan dalam bentuk aset-aset

including, but not limited to, the making or signing of all deeds relating to the Meeting.

Fifth Agenda

1. Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to appoint an Independent Public Accountant to audit the Company's Financial Report for the year ended December 31, 2018; and
2. Gave full authority and power to the Board of Directors of the Company to determine the honorarium, and other requirements pertaining to the selection and appointment, of the Independent Public Accountants.

Realization and Implementation of Meeting Decisions

As of December 31, 2018, all decisions taken at the AGMS on April 26, 2018, had been implemented.

Extraordinary GMS I

The Company held its first EGMS on April 26, 2018 at the iNews Tower 3rd Floor - Jakarta. Present at the Meeting were the members of the Board of Commissioners, the members of the Board of Directors and the representatives of the owners of the 6,391,399,029 issued shares who hold valid voting rights equal to 86.28% of the total 7,407,912,279 issued shares. Decisions at the meeting were made by deliberation to reach consensus. Voting would have been the alternate mechanism had there been points on which consensus was not reached.

Meeting Agenda

1. To reaffirm the delegation of authority and the power of attorney to the Board of Directors of the Company with the approval of the Board of Commissioners pertaining to the execution of the Management Employee Stock Option Program ("MESOP") that the Company has ratified with a maximum of 172,261,681 new shares with due consideration of all applicable laws and regulations in relation to the capital markets, particularly POJK No.38/POJK.04 / 2014.
2. To approve the proposed scheme under which the Company places as collateral all, or a large portion of, its assets, and/or the proposed corporate guarantee scheme under which the Company places as collaterals either its or its subsidiaries' assets, or other assets over which the Company and/or its subsidiaries has control, with an



terkait dari Perseroan dan/atau anak perusahaan yang merupakan seluruh maupun sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau anak perusahaan dimaksud dalam rangka penerimaan pinjaman dari pihak ketiga dalam jumlah yang dianggap baik oleh Direksi, dengan memperhatikan ketentuan POJK yang berlaku.

intention of getting loans from third parties in the amount that the Board of Directors shall deem appropriate, with due consideration of all applicable provisions contained in the applicable POJK regulations.

Keputusan Rapat

Mata Acara Rapat Pertama

Menyetujui untuk menegaskan kembali pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan untuk mengeluarkan saham baru Perseroan terkait pelaksanaan MESOP yang telah diterbitkan Perseroan sebanyak-banyaknya sebesar 172.261.681 (seratus tujuh puluh dua juta dua ratus enam puluh satu ribu enam ratus delapan puluh satu) saham dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di bidang pasar modal khususnya POJK No. 38/POJK.04/2014.

Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan MESOP tersebut, termasuk untuk membuat atau meminta dibuatkan segala dokumen, perjanjian, dan akta yang diperlukan, hadir atau menghadap di hadapan pihak atau pejabat yang berwenang, termasuk notaris, seluruhnya tanpa ada yang dikecualikan.

Mata Acara Rapat Kedua

Menyetujui rencana pemberian jaminan atas seluruh atau sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau pemberian jaminan (*corporate guarantee*) anak perusahaan Perseroan baik berupa jaminan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan maupun jaminan

Meeting Decisions

First Agenda

Reaffirmed the delegation of authorization and the power of attorney to the Company's Board of Directors - after approval of the Company's Board of Commissioners - to issue new shares related to the implementation of the MESOP program that the Company has ratified with a maximum of 172,261,681 (one hundred seventy two million two hundred and sixty one thousand six hundred eighty one) new shares, with due consideration of the provisions of all applicable laws and regulations in the capital markets, particularly POJK No. 38 / POJK.04 / 2014.

Approved the delegation of authority to the Board of Directors to take all the necessary actions pertaining to the implementation of the MESOP program, including making, or making requests for the making of, the required documents, agreements and deeds, being present or appearing before an authorized party or official, including a public notary, or any other relevant party for the above purpose.

Second Agenda

Approved the proposed scheme under which the Company places as collaterals all, or a large portion, of its assets and/ or the proposed corporate guarantee scheme under which the Company places as collaterals either its or its subsidiaries' assets, or other assets over which the Company and/or its

dalam bentuk aset-aset terkait dari Perseroan dan/atau anak perusahaan yang merupakan seluruh maupun sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau anak perusahaan dimaksud dalam rangka penerimaan pinjaman dari pihak ketiga dalam jumlah yang dianggap baik oleh Direksi, dengan memperhatikan ketentuan POJK yang berlaku.

Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan guna melaksanakan keputusan tersebut di atas, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, perjanjian-perjanjian, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, termasuk notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan atau melaporkan hal tersebut kepada pihak/pejabat yang berwenang sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundangan yang berlaku, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.

Realisasi dan Pelaksanaan Hasil Keputusan Rapat

Sampai dengan 31 Desember 2018, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPSLB pada tanggal 26 April 2018 telah direalisasikan dan dilaksanakan dengan baik.

Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa II

RUPS Tahunan kedua diselenggarakan pada 6 Agustus 2018 bertempat di iNews Tower Lantai 3 - Jakarta. Pelaksanaan Rapat dihadiri oleh Dewan Komisaris, Direksi dan serta pemegang saham atau kuasa/wakil pemegang saham Perseroan dengan jumlah saham yang diwakili sebanyak oleh 6.914.214.240 saham yang memiliki hak suara yang sah atau setara dengan 93,34% dari total 7.407.912.279 saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sehingga Rapat adalah sah dan berhak mengambil keputusan yang sah dan mengikat. Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara.

Agenda Rapat

1. Persetujuan Peningkatan Modal Dasar Perseroan dengan Mengubah Ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan
2. Persetujuan Pembagian Saham Bonus yang Berasal dari Kapitalisasi Agio Saham Perseroan.
3. Persetujuan Pemecahan Nilai Nominal Saham (*Stock Split*) dengan Mengubah Ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan.
4. Persetujuan Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.

subsidiaries have control, with an intention of getting loans from third parties in the amount that the Board of Directors shall deem appropriate with due consideration of all the applicable provisions contained in the POJK regulations.

Delegated the authority to the Company's Board of Directors - after approval of the Company's Board of Commissioners - to take all the necessary actions to implement the aforementioned decisions, including, but not limited to, making, or requesting to have made, all the required deeds, agreements, legal letters or documents, appearing before an authorized party/official, including a public notary, submitting an application to the authorized party/official to obtain approval or reporting the matter to the authorized party/official as specified in all the applicable laws and regulations.

Realization and Implementation of Meeting Decisions

As of December 31, 2018, all of the decisions made at the EGMS held on April 26, 2018, had been implemented.

Extraordinary GMS II

The Company held its second EGMS on August 6, 2018, at the iNews Tower 3rd Floor - Jakarta. Present at the Meeting were the members of the Board of Commissioners, the members of the Board of Directors and the representatives of the owners of the 6,914,214,240 issued shares who hold valid voting rights equal to 93.34% of the total 7,407,912,279 issued shares. This ensured that any decisions made at the meeting would be binding. Decisions at the meeting were made by deliberation to reach consensus. Voting would have been the alternate mechanism had there been points on which consensus was not reached.

Meeting Agenda

1. To approve the proposed increase in the Company's authorized capital by amending the provisions of Article 4 of the Company's Articles of Association
2. To approve the distribution of Bonus Shares Derived from the Capitalization of the Company's Shares.
3. To approve the proposed Stock Split scheme by Amending Provisions of Article 4 of the Company's Articles of Association.
4. To approve changes in the Company's Management Structure.

Keputusan Rapat

Mata Acara Rapat Pertama

1. Menyetujui untuk meningkatkan Modal Dasar Perseroan dari semula 14.000.000.000 saham dengan total nominal saham seluruhnya sebesar Rp7.000.000.000.000,00 menjadi 59.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp500,00, sehingga total nominal saham seluruhnya menjadi sebesar Rp29.500.000.000.000,00;
2. Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan sebagai tindak lanjut dari peningkatan Modal Dasar tersebut.

Mata Acara Rapat Kedua

1. Menyetujui pembagian saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham dengan rasio 1:1, sehingga setelah saham bonus dibagikan, jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan meningkat dari semula 7.407.912.279 saham, masing-masing dengan nilai Rp500 setiap saham, menjadi 14.815.824.558 saham dengan nilai nominal Rp500,00 setiap saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp7.407.912.279.000,00;
2. Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan sebagai tindak lanjut dari pembagian saham bonus tersebut.

Dengan demikian Pasal 4 ayat (1) dan ayat (2) Anggaran Dasar untuk selanjutnya berbunyi sebagai berikut:

Pasal 4

- (1) Modal Dasar Perseroan berjumlah Rp29.500.000.000.000,00 (dua puluh sembilan triliun lima ratus miliar Rupiah), yang terbagi atas 59.000.000.000 (lima puluh sembilan miliar) saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp500,00 (lima ratus Rupiah);
- (2) Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh 25,111% (dua puluh lima koma satu satu satu persen) atau sejumlah 14.815.824.558 (empat belas miliar delapan ratus lima belas juta delapan ratus dua puluh empat ribu lima ratus lima puluh delapan) saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp7.407.912.279.000,00 telah disetor penuh kepada Perseroan oleh masing-masing pemegang saham dengan rincian serta nilai nominal saham yang disebutkan pada bagian akhir akta.

Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan untuk menyatakan atau menetapkan kembali jumlah saham yang sesungguhnya, beserta pembagian jumlah saham kepada para pemegang saham sehubungan dengan peningkatan Modal Dasar dan pembagian saham bonus tersebut.

Meeting Decisions

First Agenda

1. Approved the proposed increase in the Company's authorized capital from 14,000,000,000 shares with a total nominal value of Rp7,000,000,000.00 to 59,000,000,000 shares with a nominal value of Rp500.00 each, making the total nominal value of shares Rp29,500,000,000.00;
2. Approved the amendment of Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association as a follow-up to the increase in Authorized Capital.

Second Agenda

1. Approved the distribution of bonus shares from premium stock capitalization with a ratio of 1:1, increasing the Company's total issued and fully paid capital from 7,407,912,279 shares, each with a value of Rp500, to 14,815,824,558 shares, each with a nominal value of Rp500.00, or a total nominal value of Rp7,407,912,279,000.00;
2. Approved the amendment of Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association as a follow-up to the distribution of bonus shares.
Article 4 paragraph (1) and paragraph (2) of the Articles of Association now read as follows:

Article 4

- (1) The Company's authorized capital is Rp29,500,000,000.00 (twenty nine trillion five hundred billion Rupiah), which is divided into 59,000,000,000 (fifty nine billion) shares, each with a nominal value of Rp500.00 (five hundred Rupiah);
- (2) Out of the total authorized capital, as much as 25,111% (twenty five point one hundred and eleven percent) or a total of 14,815,824,558 (fourteen billion eight hundred fifteen million eight hundred twenty four thousand five hundred fifty eight) shares, with a total nominal value of Rp7,407,912,279,000.00, has been fully paid for by the shareholders with the details and nominal value of the shares mentioned at the end of the deed.

Gave authority and legal power to the Company's Board of Directors – after approval of the Company's Board of Commissioners - to declare or reassign the actual number of shares, along with the distribution of shares to the shareholders, as a result of the increase in authorized capital and bonus share distribution.

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan termasuk menentukan jadwal dan tata cara pembagian saham bonus sesuai dengan ketentuan yang berlaku, melakukan penyesuaian atas rasio saham bonus dan nilai kapitalisasi agio bilamana diperlukan, menyatakan dalam akta notaris tersendiri mengenai perubahan Pasal 4 ayat (1) dan (2) setelah nama pemegang saham hasil pembagian saham bonus tersebut tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan dan menyampaikan pemberitahuan perubahan anggaran dasar kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

Approved the delegation of legal power, with the right of substitution, to the Company's Board of Directors – subject to the approval of the Company's Board of Commissioners – to take all the necessary actions including preparing the schedule and procedure for the distribution of bonus shares in accordance with the applicable provisions, adjusting the ratio of bonus shares and agio capitalization value when necessary, stating in a separate notary deed regarding amendments to Article 4 paragraph (1) and (2) after the names of the shareholders resulting from the bonus share distribution have been registered in the Register of Shareholders of the Company and the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia has been notified of the amendment.

Mata Acara Rapat Ketiga

1. Menyetujui pemecahan nilai nominal saham (Stock Split) dengan rasio 1:5, sehingga nilai nominal masing-masing saham turun, dari semula Rp500,00 menjadi Rp100,00, dan jumlah saham yang telah disetor/ditempatkan meningkat, dari semula sejumlah 14.815.824.558 saham menjadi 74.079.122.790 saham;
2. Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (1) dan (2) Anggaran Dasar Perseroan sebagai tindak lanjut dari Pemecahan Nilai Nominal Saham (*stock split*);
3. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan untuk menyatakan atau menetapkan kembali jumlah saham yang sesungguhnya, beserta pembagian jumlah saham kepada para pemegang saham sehubungan dengan pemecahan nilai nominal saham tersebut;
4. Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan untuk:
 - a. Melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan Pemecahan Nilai Nominal Saham tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk tetapi tidak terbatas menyatakan atau menetapkan kembali jumlah nilai nominal saham sehubungan dengan pelaksanaan stock split tersebut, melakukan penyesuaian atas rasio pemecahan nilai nominal saham dan nilai nominal saham bilamana diperlukan, menentukan tata cara dan jadwal pelaksanaan Pemecahan Nilai Nominal Saham;
 - b. Menyatakan kembali keputusan mengenai Pemecahan Nilai Nominal Saham tersebut sekaligus menyusun dan menyatakan kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan ke dalam suatu Akta Notaris dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan persetujuan atau surat tanda

Third Agenda

1. Approved the Stock Split with a ratio of 1: 5, decreasing the nominal value of each share from Rp500.00 to Rp100.00, and increasing the number of shares that had been paid/ placed from 14.815.824.558 shares to 74,079,122,790 shares;
2. Approved the amendment of Article 4 paragraph (1) and (2) of the Company's Articles of Association as a follow-up to the stock split;
3. Delegated authority to the Company's Board of Directors – subject to the approval of the Company's Board of Commissioners – to declare or reassign the actual number of shares, along with the distribution of shares to the shareholders as a result of the Stock Split;
4. Approved the delegation of legal power with the right of substitution to the Company's Board of Directors – subject to the approval of the Company's Board of Commissioners to:
 - a. Take all necessary actions in relation to implementing the stock split scheme in accordance with the prevailing laws and regulations, including, but not limited to, stating or re-stating the nominal value of each share due to the stock split, reverting the ratio of the nominal value of stock to the original value if needed, determining the procedure and schedule for the implementation of the stock split of the Nominal Value of shares;
 - b. Reaffirmed the decision regarding the stock split and restated all the provisions of the Articles of Association in a Notary Deed. Submitted the amendment to the competent authority to get an approval or letter of



penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan, melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut termasuk tetapi tidak terbatas untuk menandatangani surat-surat dan penyesuaian-penyesuaian atau tindakan-tindakan lainnya yang perlu dilakukan sesuai dengan tanggapan otoritas dan regulator serta ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

receipt of changes to the Articles of Association of the Company, making all necessary effort including, but not limited to, signing letters and amendments or other actions based on the response of the authorities and regulators, and all applicable legal provisions.

Mata Acara Rapat Keempat

1. Menyetujui untuk mengangkat Ibu NATALIA CECILIA TANUDJAJA sebagai Direktur Independen Perseroan, sebagaimana pengangkatan dimaksud berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang diselenggarakan pada tahun 2023, dengan tidak mengurangi hak dari RUPS untuk memberhentikan Direksi tersebut sewaktu-waktu”.
2. Dengan demikian maka susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang diselenggarakan pada tahun 2023, adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	: Bapak Amir Abdul Rachman
Komisaris	: Ibu Liliana Tanoesoedibjo
Komisaris	: Bapak Christ Soepontjo
Komisaris Independen	: Ibu Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Komisaris Independen	: Ibu Stien Maria Schouten

Fourth Agenda

1. Approved the appointment of Ms. NATALIA CECILIA TANUDJAJA as an Independent Director of the Company, effective by the conclusion of the Meeting, until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the financial year ended 31 December, 2022, to be held in 2023, without affecting the right of the GMS to dismiss the Board of Directors at any time.
2. The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of the closing of this Meeting, until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the financial year ended 31 December, 2022, to be held in 2023, is as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner	: Mr. Amir Abdul Rachman
Commissioner	: Mrs. Liliana Tanoesoedibjo
Commissioner	: Mr. Christ Soepontjo
Independent Commissioner	: Mrs. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Independent Commissioner	: Mrs. Stien Maria Schouten

Direksi

Direktur Utama	: Bapak Hary Tanoesoedibjo
Wakil Direktur Utama	: Bapak Muhamad Budi Rustanto
Wakil Direktur Utama	: Bapak Herman Heryadi Bunjamin
Direktur	: Bapak Erwin Richard Andersen
Direktur	: Bapak Michael Stefan Dharmajaya
Direktur Independen	: Ibu Natalia Cecilia Tanudjaja

- Memberikan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan penetapan Direktur dalam Mata Acara Keempat ini, termasuk tetapi tidak terbatas pada, untuk membuat atau meminta untuk dibuatkan serta menandatangani segala akta yang berkaitan dengan Rapat ini.

Realisasi dan Pelaksanaan Hasil Keputusan Rapat

Sampai dengan 31 Desember 2018, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPSLB pada tanggal 6 Agustus 2018 telah direalisasikan dan dilaksanakan dengan baik.

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris adalah organ tata kelola Perseroan yang bertanggung jawab kepada RUPS dan memiliki tugas utama mengawasi kebijakan kepengurusan perusahaan yang ditetapkan oleh Direksi, menjalankan fungsi penasihat kepada Direksi serta memperhatikan dan mengevaluasi penerapan GCG di Perusahaan. Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan para pemegang saham melalui RUPS.

Masa jabatan Dewan Komisaris terhitung sejak tanggal penutupan RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada tanggal penutupan RUPS kelima setelah tanggal pengangkatannya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Dalam hal terjadi pemberhentian/pengunduran diri sebelum akhir masa jabatan, anggota Dewan Komisaris yang baru akan bertugas untuk sisa masa jabatan anggota Dewan Komisaris yang digantikan. Anggota Dewan Komisaris yang masa jabatannya telah berakhir dapat diangkat kembali.

Dewan Komisaris terdiri dari orang-orang profesional dan berpengalaman yang memiliki kompetensi dan keahlian di bidangnya masing-masing. Anggota Dewan Komisaris tidak dapat bertindak sendiri-sendiri melainkan berdasarkan keputusan kolektif Dewan Komisaris.

Board of Directors

President Director	: Mr. Hary Tanoesoedibjo
Vice President Director	: Mr. Muhamad Budi Rustanto
Vice President Director	: Mr. Herman Heryadi Bunjamin
Director	: Mr. Erwin Richard Andersen
Director	: Mr. Michael Stefan Dharmajaya
Independent Director	: Mrs. Natalia Cecilia Tanudjaja

- Delegated authority, with the right of substitution, to the Company's Board of Directors to take all actions necessary pertaining to the determination of members of the Company's Director in this Fourth Agenda, including, but not limited to, the making, or making requests for the making, and signing all deeds related to the Meeting.

Realization and Implementation of Meeting Decisions

As of December 31, 2018, all decisions made at the EGMS held on August 6, 2018, had been implemented.

BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is a corporate organ that reports directly to the GMS and is primarily tasked with supervising the Board of Directors' management policy, advising the Board of Directors, as well as monitoring and evaluating the Company's GCG practice. The members of the Board of Commissioners are appointed and dismissed at the GMS.

The term of office of the members of the Board of Commissioners takes effect at the closing of the GMS at which they are appointed and ends at the closing of the fifth AGMS after that, without affecting the right of the GMS to dismiss them at any time. In the event of any dismissal/resignation before the end of the term of office, the new member of the Board of Commissioners will assume office for the remaining term of office of the Commissioner that he or she replaces. A member of the Board of Commissioners whose term of office has come to an end may be reappointed.

The Board of Commissioners consists of professional and experienced individuals with expertise in their respective fields. The members of the Board of Commissioners cannot act individually but shall make decisions collectively.

Komposisi Dewan Komisaris

Komposisi Dewan Komisaris per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner

Komisaris Independen

Keberadaan Komisaris Independen di perusahaan terbuka dimaksudkan untuk mewakili kepentingan pemegang saham minoritas dalam mengawasi kinerja dan kepengurusan Perseroan, serta mendorong terciptanya lingkungan kerja yang lebih objektif terutama dalam proses pengambilan keputusan dan penyusunan kebijakan.

Persyaratan mengenai Komisaris Independen diatur dalam POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK 33/2014). Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar perusahaan dan memenuhi persyaratan sebagai sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan;
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan; dan
5. Jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Saat ini Perseroan memiliki 2 (dua) orang Komisaris Independen dari 5 (lima) orang anggota Dewan Komisaris sehingga telah memenuhi ketentuan paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria persyaratan independensi sesuai POJK dan kualifikasi individu lainnya yang mencakup latar belakang pendidikan, kompetensi dan pengalaman.

Composition of the Board of Commissioners

The composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2018 is as follows:

Independent Commissioner

An Independent Commissioner in a public company represents the interests of minority shareholders by overseeing the performance and management of the Company, and helps to create a more objective work environment, especially when it comes to the decision making and policy making processes.

The criteria for an Independent Commissioners are outlined in POJK No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies (POJK 33/2014). Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who come from outside the company and meet the following criteria:

1. Has not worked or held authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervising the Company's activities in the past 6 (six) months, except as a reappointed Independent Commissioner;
2. Does not hold any of the Company's shares, either directly or indirectly;
3. Does not have affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Company's major shareholders;
4. Does not have a business relationship, either direct or indirect, that relates to the Company's business activities;
5. Independent Commissioners shall constitute at least 30% of the Board of Commissioners.

The Company's Board of Commissioners currently consists of 2 (two) Independent Commissioners of the total 5 of its (five) members, and as such, meets the minimum 30% requirement referred to above. The Company's Independent Commissioners have met the criteria of independence under OJK regulations and other qualifications including educational background, competence and managerial experience.

Management Discussion and Analysis	Human Resources	Information Technology	Good Corporate Governance	Corporate Social Responsibility	Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report
------------------------------------	-----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------	---

Independensi Komisaris Independen

Komisaris Independen Perseroan berkomitmen untuk menjaga independensinya dalam melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawabnya serta mengutamakan kepentingan Perseroan secara utuh tanpa terbentur dengan konflik kepentingan lainnya.

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang Dewan Komisaris

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan UUPT. Secara umum, tugas dan tanggung jawab pokok Dewan Komisaris antara lain:

- Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan Perseroan, jalannya pengurusan pada umumnya, dan memberi nasihat kepada Direksi, untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan;
- Memastikan terselenggaranya fungsi Audit Internal dan memberi nasehat, saran dan/atau rekomendasi atas hasil temuan Audit Internal kepada Direksi.
- Membentuk Komite Audit, yang anggotanya seorang atau lebih adalah anggota Dewan Komisaris;
- Memastikan terselenggaranya fungsi Komisaris Independen sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- Melakukan evaluasi dan memastikan bahwa kinerja komite-komite yang dibentuk Dewan Komisaris telah menjalankan tugasnya secara optimal;
- Meneliti, menelaah dan mengesahkan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku; dan
- Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pengawasan kepada RUPS.

Sedangkan wewenang Dewan Komisaris antara lain:

- Memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain lain;
- Mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi;
- Memperoleh penjelasan dari Direksi tentang segala hal mengenai Perseroan; dan
- Mengusulkan penggantian dan/atau pengangkatan anggota Direksi kepada RUPS.

Independence of Independent Commissioners

The Independent Commissioners of the Company should maintain independence in discharging their duties and responsibilities, should prioritize the interests of the Company, and should avoid conflicts of interest.

Duties, Responsibilities and Authority of the Board of Commissioners

The duties, responsibilities and authority of the Board of Commissioners are outlined in the Company's Articles of Association, the Financial Services Authority Regulation (POJK) No.33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, and the Law of Limited Liability Companies. These include to:

- Oversee the Company's management policy, the routine course of business and advise the Board of Directors in accordance with the Company's objectives and Articles of Association.
- Ensure the implementation of the Internal Audit function and advise the Board of Directors about any Internal Audit findings.
- Establish an Audit Committee, in which one or more members are also members of the Board of Commissioners.
- Ensure that Independent Commissioners act in accordance with the applicable laws and regulations.
- Evaluate and ensure that the committees established by the Board of Commissioners perform their duties.
- Examine, review and approve the annual work plans, including the annual budget, in line with the applicable regulations; and
- Be accountable for the exercise of its supervisory duties to the GMS.

The Board of Commissioners is given the authority to:

- Examine all books, letters and other documents, check the book value of cash against real cash on hand, and other documents;
- Be informed about all actions made by the Board of Directors;
- Seek clarification from the Board of Directors about all matters pertaining to the Company's business; and
- Propose replacement and/or appointment of the members of the Board of Directors to the GMS.

Pertanggungjawaban Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas pengelolaan Perseroan yang dilakukan Direksi kepada RUPS. Laporan tersebut disampaikan untuk memperoleh persetujuan dari RUPS. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengawasan atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip GCG.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolegal dilakukan oleh pemegang saham dalam RUPS. Penilaian dilakukan berdasarkan bidang pengawasan dan tugas masing-masing anggota Dewan Komisaris. Evaluasi atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan dengan berdasarkan pada indikator umum, seperti:

1. Terlaksananya pengawasan atas tugas, tanggung jawab dan pencapaian kinerja Direksi;
2. Terlaksananya pengarahan, pemantauan dan pengevaluasian pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan;
3. Terlaksananya pengawasan atas tindak lanjut dari Direksi berdasarkan temuan audit, rekomendasi Unit Audit Internal, auditor eksternal atau hasil pengawasan OJK; dan
4. Pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan yang telah dijalankan dalam tahun buku sebelumnya merupakan salah satu bentuk penilaian kinerja Dewan Komisaris.

Penilaian Komite di Bawah Dewan Komisaris

Komite yang berada di bawah Direksi adalah Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Dewan Komisaris menilai bahwa seluruh telah melakukan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik, bersikap independent dan profesional, serta melakukan pelaporan dengan akurat guna mendukung kelancaran pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

Program Orientasi Anggota Dewan Komisaris Baru

Pada 2018, tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris sehingga belum diadakan program orientasi untuk Komisaris baru.

Accountability of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners shall submit a supervisory report on the management of the Company by the Board of Directors to the GMS for approval. The accountability of the Board of Commissioners to the GMS is a manifestation of its duty to oversee the management of the Company and implement the principles of GCG.

Performance Assessment of the Board of Commissioners

The Performance of the Board of Commissioners is assessed by the shareholders during a GMS. The assessment depends on the respective areas of oversight and duties. The assessment of the Board of Commissioners takes into account general indicators, including:

1. How has the Board of Commissioners overseen the performance of the Board of Directors;
2. How effective were the directives, monitoring and evaluation of the Company's strategic policies;
3. The extent to which the Board has overseen follow ups by the Board of Directors of any audit findings and recommendations by the Internal Audit Unit, the external auditors or the Financial Services Authority (OJK);
4. The ratification of the Supervisory Report of the Board of Commissioners and the granting of release and discharge of responsibility to the members of the Company's Board of Commissioners for the supervisory measures carried out during a fiscal year is a manifestation of the assessment of the performance of the Board of Commissioners.

Assessment of the Committees Under the Board of Commissioners

The committees under the Board of Directors include the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. The Board believes that both Committees have discharged their duties and responsibilities, were independent and professional, and made accurate reports to help the Board discharge its duties and responsibilities.

Orientation Program for New Members of the Board of Commissioners

In 2018, there was no change in the composition of the Board of Commissioners, meaning that there were no orientation programs for the new Commissioners.

Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Tahun 2018

Sepanjang tahun 2018, Dewan Komisaris telah memberikan berbagai arahan dan rekomendasi kepada Direksi terkait pengelolaan keuangan, operasional maupun isu-isu penting terkait dinamika industri properti, kebijakan pemerintah, situasi politik dan ekonomi makro sepanjang masih relevan dengan ruang lingkup tugas dan kewajibannya. Rekomendasi Dewan Komisaris disampaikan baik melalui surat-menyurat maupun sebagai hasil kesimpulan dalam rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

DIREKSI

Direksi adalah organ tata kelola perusahaan yang bertanggung jawab sepenuhnya atas pengelolaan perusahaan sesuai dengan maksud dan tujuan perusahaan serta mewakili perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan anggaran dasar. Direksi bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif kepada RUPS dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya di bawah pengawasan Dewan Komisaris.

Anggota Direksi diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan para pemegang saham melalui RUPS. Masa jabatan Direksi terhitung sejak penutupan RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada penutupan RUPS kelima setelah tanggal pengangkatannya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Dalam hal terjadi pemberhentian/pengunduran diri sebelum akhir masa jabatan, anggota Direksi yang baru akan bertugas untuk sisa masa jabatan anggota Direksi yang digantikan. Anggota Direksi yang masa jabatannya telah berakhir dapat diangkat kembali.

Duties Implementation of the Board of Commissioners in 2018

Throughout 2018, the Board of Commissioners gave advice to the Board of Directors about matters related to financial management, operations and other issues related to the dynamics of the property industry, changes in government policies, and political and macroeconomic situations. The recommendations were given either through correspondences or directly at the joint meetings between the two boards.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is a corporate organ responsible for managing the Company in accordance with its goals and objectives. It also represents the Company both in and out of court pursuant to the provisions of the Articles of Association. The Board of Directors is appointed by, held accountable to, the GMS in discharging its duties and responsibilities under the supervision of the Board of Commissioners.

The members of the Board of Directors are appointed and dismissed by the shareholders at the GMS. The term of office of the members of the Board of Directors takes effect at the closing of the GMS at which they are appointed and ends at the closing of the fifth AGMS after that, without affecting the right of the GMS to dismiss them at any time. In the event of any dismissal/resignation before the end of the office term, the new member of the Board of Directors will assume office for the remaining term of office of the Director that he or she replaces. A member of the Board of Directors whose office term has come to an end may be reappointed.



Komposisi Direksi

Komposisi Direksi per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur Director
Erwin Richard Andersen	Direktur Director
Natalia Cecilia Tanudjaja	Direktur Independen Independent Director

Direktur Independen

Perseroan memiliki 1 (satu) orang Direktur Independen yang diangkat dengan mengacu pada Surat Keputusan Direksi BEI No. Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 tentang Perubahan Peraturan No. 1-A Tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

Sebagaimana terdapat pada Lampiran I surat keputusan tersebut, perusahaan tercatat wajib memiliki paling kurang 1 (satu) orang Direktur Independen pada jajaran Direksi dengan persyaratan sebagai berikut:

1. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan pengendali Perseroan paling kurang selama 6 (enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen;
2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Komisaris atau Direksi lainnya dari Perseroan;
3. Tidak bekerja rangkap sebagai Direksi pada perusahaan lain;
4. Tidak menjadi orang dalam pada lembaga atau profesi penunjang pasar modal yang jasanya digunakan oleh Perseroan selama 6 (enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur; dan
5. Masa jabatan Direktur Independen paling banyak 2 (dua) periode berturut-turut.

Pertimbangan pengangkatan Direktur Independen juga mencakup latar belakang pendidikan, kompetensi dan pengalaman yang bersangkutan yang dinilai memenuhi syarat sebagai Direktur Independen Perseroan.

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang Direksi

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, POJK No. 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan Undang-Undang Perseroan Terbatas.

Composition of the Board of Directors

The composition of the Board of Directors as of December 31, 2018 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur Director
Erwin Richard Andersen	Direktur Director
Natalia Cecilia Tanudjaja	Direktur Independen Independent Director

Independent Director

The Company has 1 (one) Independent Director appointed, having it referred to the Decree of IDX BoD No. Kep-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014, concerning the Amendment to Regulation No.1-A on the Listing of Shares and Equity-Based Securities other than Shares Issued by Issuers.

As outlined in Appendix I of the decree, an issuer shall have at least 1 (one) Independent Director on its Board of Directors who fulfils the following criteria:

1. Does not have an affiliate relationship with any party who has had control over the Company for at least 6 (six) months prior to his or her appointment as an Independent Director;
2. Is not affiliated with other Commissioners or Directors of the Company;
3. Is not a member of the Board of Directors at any other company;
4. Is not an insider at an institution that is a supporting entity or a professional in the capital market whose services were used by the Company 6 (six) months prior to his or her appointment as a Director; and
5. An Independent Director shall assume office for at most 2 (two) consecutive periods.

The selection criteria for the position of an Independent Director also take into account the candidate's educational background, competency and experience.

Duties, Responsibilities and Authority of the Board of Directors

The duties, responsibilities and authority of the Board of Directors are outlined in the Company's Articles of Association, the Financial Services Authority Regulation (POJK) No.33/POJK.04/2014 on the Boards of Directors and Commissioners of Issuers or Public Companies, and the Law of Limited Liability Companies.

Secara umum, tugas dan tanggung jawab pokok Direksi antara lain:

- Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan;
- Memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan.
- Melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
- Menyampaikan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku;
- Menyelenggarakan RUPS Tahunan atau RUPS lainnya;
- Menyusun laporan tahunan untuk disampaikan kepada RUPS setelah ditelaah oleh Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan
- Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada RUPS.

Sedangkan wewenang Direksi antara lain:

- Mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan;
- Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan;
- Menetapkan kebijakan dalam memimpin dan mengurus Perseroan;
- Mengatur pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi; dan
- Menjalankan tindakan lainnya, baik mengenai pengurusan maupun mengenai pemilikan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan petunjuk Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Pembagian Tugas Direksi

Direksi bertugas secara kolektif kolegial, namun agar dapat melaksanakan tugasnya dalam mengelola Perseroan secara lebih efektif dan efisien, Direksi melakukan pembagian tugas sesuai bidang dan kompetensinya. Setiap anggota Direksi dapat melaksanakan tugas dan mengambil keputusan namun keputusan Direksi merupakan tanggung jawab bersama. Kedudukan anggota Direksi termasuk Direktur Utama adalah setara. Tugas Direktur Utama adalah sebagai koordinator kegiatan Direksi.

In general, the main duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

- Lead and manage the Company in accordance with the Company's objectives and Articles of Association.
- Maintain and manage the Company's assets for the benefit of the Company.
- Fulfill social and environmental responsibilities.
- Submit the annual work plan, which contains the annual budget, to the Board of Commissioners for their approval prior to the next financial year, taking into account the applicable regulations.
- Organize the Annual GMS and other GMSs.
- Prepare the annual report for a review of the Board of Commissioners and submission to the GMS in accordance with the applicable laws and regulations.
- Be accountable for the implementation of its duties and responsibilities to the GMS.

The Board has the authority to:

- Represent the Company in and out of court on all matters and in any event, bind the Company with other parties, and make all actions related to both management and ownership of the Company.
- The President Director has the authority to take action on behalf of the Board of Directors and to represent the Company.
- Make policies to manage the Company.
- Delegate duties among the members of the Board of Directors.
- Take other actions related to both the management and ownership of the Company in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and advice during meetings of the Board of Commissioners in accordance with the applicable laws and regulations.

Duties Assignment of the Board of Directors

The Board of Directors works collectively. But in order to discharge its executive duties effectively and efficiently, the Board assigns duties among its members based on their competence and individual areas of expertise. The members of the Board can make decisions individually but are held collegially accountable for the Board's decisions. The position of the members of the Board of Directors, including the President Director, are all equivalent. The President Director's duty is to coordinate the Board's activities.



Pertanggungjawaban Direksi

Direksi menyampaikan laporan tahunan Perseroan yang berisi laporan keuangan, aktivitas usaha, serta kondisi Perseroan untuk tahun buku sebelumnya. Laporan tersebut disampaikan kepada RUPS untuk memperoleh persetujuan. Pertanggungjawaban Direksi kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip GCG.

Penilaian Kinerja Direksi

Kinerja Direksi secara individu maupun kolektif dievaluasi oleh Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi secara komprehensif, berjenjang, dan berkala. Kinerja Direksi dinilai berdasarkan capaian parameter kinerja pada *Key Performance Indicator* (KPI) Direksi yang sebelumnya telah ditentukan sendiri dan disetujui oleh anggota Direksi. Secara umum, indikator penilaian kinerja Direksi adalah:

1. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi sesuai Anggaran Dasar dan RKAP Perseroan;
2. Pelaksanaan keputusan-keputusan RUPS;
3. Penilaian atas tingkat kesehatan Perseroan yang meliputi 3 (tiga) aspek yaitu aspek keuangan, aspek operasional dan aspek administrasi; dan
4. Indikator pendukung lainnya.

Hasil evaluasi kinerja Direksi disampaikan kepada RUPS dan akan menjadi bagian tak terpisahkan dalam pertimbangan skema kompensasi dan pemberian insentif bagi Direksi. Hasil evaluasi kinerja Direktur secara individual merupakan salah satu dasar pertimbangan bagi pemegang saham untuk memberhentikan atau menunjuk kembali Direktur yang bersangkutan untuk masa jabatan berikutnya.

Accountability of the Board of Directors

The Board of Directors shall submit the Company's annual report, containing the Company's financial statements and business activities, to the GMS for approval. The accountability of the Board of Directors to the GMS is a manifestation of the Board's accountability to overseeing the Company's management and the principles of GCG principles.

Assessment of the Board of Directors

Both the individual and collegial performances of the Board of Directors are evaluated by the Board of Commissioners through the Nomination and Remuneration Committee in a comprehensive and cascaded manner. The Board of Directors is assessed based on the performance parameters in the Key Performance Indicator (KPI) predetermined by the Board. In general, these indicators include:

1. How the Board discharged its duties and responsibilities against the Company's Articles of Association and Plan and Budget.
2. How the Board realized the decisions made by GMS.
3. How sound is the Company in terms of the 3 (three) key aspects: financial, operational and administrative.
4. Other supporting indicators.

The results of the assessment of the performance of the Board of Directors shall be submitted to the GMS and used as a means of determining the compensation and incentives for the Board. Meanwhile, the results of the assessment of the individual performance of each of the Board's members is used by the shareholders to determine whether to dismiss or reappoint the respective Director for the next term of office.

Persetujuan atas laporan tahunan yang disusun oleh Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan dan pengesahan laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku sebelumnya serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada seluruh anggota Direksi atas tindakan pengurusan dan yang telah dijalankan dalam tahun buku sebelumnya merupakan salah satu bentuk penilaian kinerja Direksi.

Penilaian Komite di Bawah Direksi

Komite yang berada di bawah Direksi adalah Komite MESOP. Pada tahun 2018, Direksi menilai bahwa komite MESOP telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik, serta telah mendukung kinerja Direksi sesuai dengan koridor ruang lingkup kerjanya.

RAPAT DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali setiap dalam 2 (dua) bulan. Rapat Dewan Komisaris mengevaluasi laporan operasional bulanan dan diskusi mengenai pelaksanaan tugas komite-komite Dewan Komisaris sesuai dengan perihal yang perlu mendapat perhatian. Selain rapat internal, Dewan Komisaris mengadakan rapat bersama Direksi (rapat gabungan) secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Pada tahun 2018, Dewan Komisaris menyelenggarakan 4 (empat) kali rapat internal dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner	4	100%
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	4	100%
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner	4	100%
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	100%
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	100%

Secara umum, agenda rapat Dewan Komisaris membahas pelaksanaan tugas Direksi dalam mengelola perusahaan serta merumuskan rekomendasi/arahan bagi Direksi untuk meningkatkan kinerja Perseroan. Sedangkan agenda rapat gabungan dengan Direksi terkait kinerja operasional dan

As manifestations of assessment made on the Board of Directors are: the approval of the annual reports prepared by the Board of Directors on the Company's management and financial situation, the ratification of the Company's financial statements for the reporting fiscal year, and the granting of the release from responsibility for their managerial actions during the reporting year.

Committee Assessment Under the Board of Directors

The Committee under the Board of Directors is the MESOP Committee. The Board believes that the Committee had discharged its duties and responsibilities, and supported the Board, in accordance with its scope of work in 2018.

MEETINGS OF THE BOC AND THE BOD

Meetings of the Board of Commissioners

The Board of Directors holds at least 1 (one) meeting each month. During each meeting, the Board evaluates the monthly operations of the Company and discusses the implementation of the duties of the committees that work under the Board. Aside the internal meetings, the Board holds at least 1 (one) joint meeting with the Board of Commissioners every 4 (four) months.

In 2018, the Board of Commissioners held 4 (four) internal meetings with the following attendance:

In general, the Board of Commissioners meeting agenda discusses the implementation of the duties of the Board of Directors in managing the Company and formulates recommendations/directions for the Board of Directors to improve the Company's performance. Meanwhile, the the

keuangan Perseroan bulanan, triwulanan, semesteran dan tahunan berdasarkan laporan yang diterima dari Direksi serta hal-hal lain yang membutuhkan persetujuan Dewan Komisaris.

agenda of joint meetings usually involved the discussion the Company's monthly, quarterly, semester and annual operational and financial performance based on the reports prepared by the Board of Directors, and other matters that require the approval of the Board of Commissioners.

Agenda rapat Dewan Komisaris pada tahun 2018 adalah sebagai berikut:

Agendas of the meetings of the Board of Commissioners in 2018:

Tanggal Date	Agenda Utama Main Agenda
10 Januari 2018	Pembahasan Rencana Bisnis 2019 Discussion on 2019 Business Plan
17 April 2018	Pembahasan Rencana Pengembangan Perseroan Discussion on Development Plan
13 Agustus 2018	Pembahasan Agenda & Persiapan RUPS Tahunan, Luar Biasa dan Public Expose Discussion on Agenda & Preparation for Annual GMS, EGMS, and Public Expose
5 November 2018	Pembahasan Perkembangan Kegiatan Operasional & Proyek Discussion on Operations and Projects Underway

Rapat Direksi

Direksi mengadakan rapat secara berkala paling kurang 1 (satu) kali setiap bulan. Rapat Direksi dilaksanakan setiap waktu jika dipandang perlu atas permintaan Direktur Utama. Direksi dapat mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan Rapat Direksi, dengan ketentuan semua anggota Direksi telah diberitahu secara tertulis mengenai usulan yang dimintakan keputusan dan semua anggota Direksi memberikan persetujuan secara tertulis terhadap usul tersebut serta menandatangani keputusan tersebut (pengambilan keputusan secara sirkuler).

Meetings of the Board of Directors

The Board of Directors holds at least 1 (one) meeting each month and at least 1 (one) joint meeting with the Board of Commissioners every 4 (four) months. Meetings of the Board of Directors can also be held at any time, if deemed necessary, upon the request of the President Director. The Board of Directors is also authorized to make decisions without holding meetings of the Board of Directors provided that all members of the Board of Directors are notified in writing and approve the submitted proposal with a signature (circularly).

Pada tahun 2018, Direksi menyelenggarakan 12 kali rapat internal dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

In 2018, the Board of Directors held 12 internal meetings with the following attendance:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	12	100%
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director	12	100%
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director	12	100%
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur Director	12	100%
Erwin Richard Andersen	Direktur Director	12	100%
Natalia Cecilia Tanudjaja1)	Direktur Independen Independent Director	4	33%

1) Beliau efektif menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan RUPS Luar Biasa tanggal 6 Agustus 2018.
Assuming office as Director based on EGMS held on August 6, 2018

Secara umum, rapat Direksi membahas masalah operasional, pencapaian kinerja bulanan, kuartalan dan tahunan, penyusunan anggaran, pembiayaan, aksi korporasi, perencanaan strategis dan upaya realisasinya. Rapat Direksi menghasilkan keputusan solutif dan tindak lanjut yang diperlukan serta laporan-laporan periodik yang harus disampaikan kepada Dewan Komisaris.

In general, during meetings, the Board of Directors discussed operational matters; monthly, quarterly and yearly achievements; budgeting; financing; corporate action; strategic planning and realization efforts. Meetings of the Board of Directors generated solutions and the necessary follow-up, with periodic reports submitted to the Board of Commissioners.

Agenda rapat Direksi pada tahun 2018 adalah sebagai berikut:

Details of the meeting agendas of the Board of Directors:

Tanggal Date	Agenda Utama	Main Agenda
18 Januari 2018	Paparan Kinerja Keuangan	Financial Performance Exposure
8 Februari 2018	Pembahasan Rencana Pengembangan Perseroan	Discussion on Development Plan
8 Maret 2018	Pembahasan Rencana Agenda Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, Luar Biasa dan Public Expose	Discussion on Plan for Agenda of Annual GMS, EGMS, and Public Expose
12 April 2018	Laporan Manajemen Triwulan I	Management Report for Q1
24 Mei 2018	Pembahasan Potensi pengembangan proyek baru	Discussion on new Development Potential
28 Juni 2018	Laporan Manajemen Triwulan II	Management Report for Q2
26 Juli 2018	Paparan kinerja Keuangan	Financial Performance Exposure
9 Agustus 2018	Pengembangan Sumber Daya Manusia	HR Development
6 September 2018	Laporan Manajemen Triwulan III	Management Report for Q3
4 Oktober 2018	Pembahasan Rencana Operasional Perusahaan	Discussion on Plan for Operations
1 November 2018	Pembahasan Rencana Pengembangan Perseroan	Discussion on Development Plan
6 Desember 2018	Laporan Manajemen Triwulan IV	Management Report for Q4

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan rapat gabungan paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pada tahun 2018, Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan 4 kali rapat gabungan dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Joint Meetings of the Boards of Commissioners and Directors

The Board of Commissioners and the Board of Directors hold at least 1 (one) joint meeting every 4 (four) months. In 2018, the Boards of Commissioners and Directors held 4 joint meetings with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner	4	100%
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	4	100%
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner	4	100%
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	100%
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	100%
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	4	100%
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director	4	100%
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director	4	100%
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur Director	4	100%
Erwin Richard Andersen	Direktur Director	4	100%
Natalia Cecilia Tanudjaja	Direktur Independen Independent Director	2	50%

RANGKAP JABATAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Per 31 Desember 2018, anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada anak perusahaan adalah sebagai berikut:

CONCURRENT POSITIONS OF THE BOARDS OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

As of December 31, 2018, the members of the Boards of Directors and Commissioners who serve as Directors or Commissioners in the subsidiaries include:

Nama Komisaris/ Direksi Name of Commissioner/ Director	Jabatan di MNC Land Per 31 Desember 2018 Position in MNC Land per December 31, 2018	Rangkap Jabatan Pada Entitas Anak/Asosiasi Multiple Positions in Subsidiaries/Associations										
		PT GLD Property (GLDP)	PT MNC Graha Bali (d.h PT Investasi Karya Gemilang (IKG))	PT MNC Land Surabaya (d.h PT Investasi Hasil Sejahtera (IHS))	PT MNC Graha Surabaya (d.h PT Swarna Citra Sentosa (SCS))	PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	PT MNC Land Bali (d.h PT Bali Nirwana Resort (BNR))	PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan (LNP))	PT MNC Wahana Wisata (MNC WW)	PT MNC Lido Resort (d.h PT Lido Golf Prima (LGP))	PT MNC Lido Hotel (d.h PT Lido Sarana Prima (LSP))	PT Nusadua Graha International (NGI)
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner					Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner				Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Wakil Presiden komisaris Vice President Commissioner
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner					Komisaris Commissioner		Komisaris Commissioner		Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner											
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner											
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Direktur Utama Presiden Director	Wakil Presiden Direktur Vice President Director
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Commissioner	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Komisaris Commissioner	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director	
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Direktur Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director	
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director
Erwin R. Andersen	Direktur Director	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Direktur Director
Natalia Cecilia Tanudjaja	Direktur Independen Independent Director											

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Perseroan tidak memiliki kebijakan yang secara khusus mengatur tentang keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi. Namun, komposisi Dewan Komisaris dan Direksi dijabat oleh individu-individu yang kompeten dan profesional di bidangnya, serta memiliki keberagaman dalam hal gender, usia, latar belakang pendidikan dan keahlian. Keberagaman ini berperan penting agar setiap anggota dapat memberikan pendapat dan kajian dari berbagai perspektif berdasarkan latar belakang kompetensi dan pengalaman praktis masing-masing untuk menghasilkan keputusan kolegal yang efektif, komprehensif, tepat, cepat dan independen.

DIVERSITY IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Company does not have a policy that specifically regulates the diversity of the composition of the Boards of Commissioners and Directors. However, the Boards of Commissioners and Directors are currently composed of experts who are professional in their respective areas, and features diversity in terms of gender, age, and educational background. This diversity allows each member to provide opinions from perspectives based on their respective background of competence and practical experience, leading to collegial decisions that are not only effective, but also comprehensive, appropriate, and independent.

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan merupakan profesional di bidangnya yang memiliki latar belakang kompetensi dan pengalaman yang memadai dan relevan sebagaimana dapat dilihat dari profil singkat anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

All the members of the Company's Boards of Commissioners and Directors are professionals in their respective areas of expertise, and have adequate and relevant competency and experience, as can be seen from the following profiles.

	Aspek Keberagaman Dewan Komisaris Diversity Aspect of the Board of Commissioners	
Pendidikan Education	Keberagaman latar belakang pendidikan Dewan Komisaris Perseroan ditunjukkan dengan bauran latar belakang pendidikan yang meliputi jenjang S1 hingga S3. Bidang yang dikuasai meliputi manajemen informatika/komputer dan akuntansi, kepolisian, ilmu komunikasi dan <i>fashion merchandising</i> dan marketing. Diversity of educational background in the Board of Commissioners is represented by the various educational backgrounds from Bachelor's to Doctorate degrees. The subjects mastered, include informatics/computer and accounting management, knowledge on police work, communication and fashion merchandising & marketing.	Komposisi Dewan Komisaris telah memenuhi unsur keberagaman yaitu perpaduan dari sisi latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, kompetensi, usia dan gender. The composition of the Board of Commissioners has fulfilled the diversity element, that is a combination of educational background, and gender
Kompetensi dan Pengalaman Kerja Competence and Work Experience	Keberagaman kompetensi dan pengalaman kerja Dewan Komisaris Perseroan diuraikan di bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini. Diversity of competences and work experiences of members of the Board of Commissioners is described in the profile of the Board section of this Annual Report.	
Usia Age	Keberagaman usia Dewan Komisaris berada pada rentang usia 50-70 tahun. The ages in the Board of Commissioners range from 50 to 70 years.	
Jenis Kelamin Gender	Anggota Dewan Komisaris terdiri dari 2 (dua) orang laki-laki dan 3 (tiga) orang perempuan. The Board of Commissioners has 2 (two) male members and 3 (three) female members.	



	Aspek Keberagaman Direksi Diversity Aspect of the Board of Directors	
Pendidikan Education	Keberagaman latar belakang pendidikan Direksi Perseroan ditunjukkan dengan bauran latar belakang pendidikan yang meliputi jenjang S1 dan S2. Bidang yang dikuasai meliputi teknik sipil, administrasi bisnis, dan ekonomi. Diversity of educational background in the Company's Board of Directors is represented by the various educational backgrounds ranging from Bachelor's to Doctorate degrees. The subjects mastered include civil engineering, business administration and economics.	Komposisi Direksi telah memenuhi unsur keberagaman yaitu perpaduan dari sisi latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, kompetensi, usia dan gender. The composition of the Board of Directors has fulfilled the diversity element that is a combination of educational background, work experience, competence and age.
Kompetensi dan Pengalaman Kerja Competence and Work Experience	Keberagaman kompetensi dan pengalaman kerja Direksi Perseroan diuraikan di bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini. Diversity of competences and work experiences in the Company's Board of Directors is described in the profiles of the Board of Directors section of this Annual Report.	
Usia Age	Keberagaman usia Direksi berada pada rentang usia 48-64 tahun. Diversity of age in the Company's Board of Directors ranges from 48 to 64 years.	
Jenis Kelamin Gender	Anggota Dewan Komisaris terdiri dari 5 (lima) orang laki-laki dan 1 (satu) orang perempuan. The Board of Directors has 5 male members and 1 female member.	

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kebijakan remunerasi dan fasilitas lainnya bagi Dewan Komisaris dan Direksi diputuskan oleh RUPS. Jumlah gaji/honorarium dan tantiem ditentukan dengan mempertimbangkan pencapaian target usaha, kondisi keuangan Perseroan dan faktor-faktor lain yang relevan. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak mengambil dan atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang telah ditetapkan oleh RUPS.

RUPS Tahunan tanggal 26 April 2018 memutuskan untuk memberikan wewenang kepada Komite Remunerasi Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun 2018. Selanjutnya, Komite Nominasi dan Remunerasi menetapkan besaran remunerasi anggota Direksi berdasarkan capaian kinerja Direksi sesuai hasil analisis atas capaian Key Performance Indicators (KPI). Dalam menyusun basis besaran remunerasi, Komite antara lain melakukan survei pasar pada industri sejenis dan mengacu pada standar kompensasi dan benefit eksekutif secara umum.

Pada tahun 2018, seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi menerima remunerasi sebesar Rp25.444.300.188 dan tahun 2017 seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebesar Rp21.155.381.148.

REMUNERATION OF THE BOARDS OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors is determined by the GMS. The amount of salary/honorarium and bonuses is determined by considering the achievement of the Company's business targets, its financial situation and other relevant factors. The members of the Boards of Commissioners and Directors do not receive personal benefits related for their work at the Company other than the set remuneration and allowances.

The decision was made at the Annual GMS on April 26, 2018, to authorize the Company's Nomination and Remuneration Committee to determine the salaries and allowances for members of the Company's Board of Directors for 2018. Furthermore, the Nomination and Remuneration Committee determined the amount of remuneration for the members of the Board of Directors based on the BoD's performance against the Key Performance Indicators (KPI). When compiling the basis of the remuneration, the Committee had done a market survey across similar industries to determine compensation and benefit standards for executives in the same industry.

In 2018, the members of the Board of Commissioners and Board of Directors received a total remuneration of Rp25,444,300,188 and in 2017 all the Board of Commissioners and Board of Directors received Rp21,155,381,148.



HUBUNGAN AFILIASI ANTARA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM

Pengertian hubungan afiliasi dalam pasar modal mengacu pada Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal yang mendefinisikan hubungan afiliasi adalah sebagai berikut:

- a. Hubungan keluarga karena perkawinan dan keturunan sampai derajat kedua, baik secara horizontal maupun vertikal;
- b. Hubungan antara Pihak dengan pegawai, Direktur, atau Komisaris dari Pihak tersebut;
- c. Hubungan antara 2 (dua) perusahaan di mana terdapat satu atau lebih anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang sama;
- d. hubungan antara perusahaan dengan Pihak, baik langsung maupun tidak langsung, mengendalikan atau dikendalikan oleh perusahaan tersebut;
- e. Hubungan antara 2 (dua) perusahaan yang dikendalikan, baik langsung maupun tidak langsung, oleh Pihak yang sama; atau
- f. Hubungan antara perusahaan dan pemegang saham utama

Untuk meningkatkan kualitas keterbukaan informasi dalam Laporan Tahunan Perseroan sebagai sumber informasi penting bagi pemegang saham dan masyarakat dalam membuat keputusan investasi, serta mematuhi Surat Edaran OJK (SEOJK) No. 30/SEOJK.04/2016 Tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten Publik atau Perusahaan Publik, seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham mayoritas Perseroan melaporkan hubungan afiliasi satu sama lain sebagaimana dimaksud dalam UU No. 8/1995 tentang Pasar Modal sebagai berikut:

AFFILIATION OF THE BOARD OF DIRECTORS, THE BOARD OF COMMISSIONERS, AND THE SHAREHOLDERS

The definition of affiliation in the capital market is outlined in Law No. 8 of 1995 concerning the Capital Market. The law defines affiliations as follows:

- a. Family relationship by marriage and descent to the second degree, both horizontally and vertically;
- b. Relationship between a Party and employees, Directors, or Commissioners;
- c. Relationship between 2 (two) companies in which there is (are) one or more common member(s) of the Board of Directors or the Board of Commissioners;
- d. Relationship between the Company and a Party, either direct or indirect, controlling or controlled by the respective company;
- e. Relationship between 2 (two) companies that are controlled, either directly or indirectly, by the same Party; or
- f. Relationship between the Company and the majority shareholders.

To improve the quality of information disclosure in the Company's Annual Reports, an important source of information for the shareholders and the public when making investment decisions, as well as to comply with the OJK Circular Letter (SE OJK) No. 30/SEOJK.04/2016 concerning the Format and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies, disclosure of affiliations among the members of the Company's Board of Directors, the Board of Commissioners and the majority shareholders as referred to in Law No. 8 of 1995 concerning Capital Market are presented in the following table:

Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama/Pengendali

Affiliated Relationships of the Board of Commissioners, Directors and Shareholders/Controllers

Nama Name	Hubungan afiliasi dengan Affiliate relations with											
	Direktur Director						Komisaris Commissioner			Pemegang Saham Pengendali/Utama Controlling/Ultime Shareholders		
	Hary Tanoesoedibjo	M. Budi Rustanto	Herman Heryadi Bunjamin	Michael Stefan Dharmajaya	Erwin Richard Andersen	Natalia Cecilia Tanudjaja	Amir Abdul Rachman	Liliana Tanaja	Christ Soeponjo	Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Stien Maria Schouten	PT MNC Investama
Hary Tanoesoedibjo	✓	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓
M. Budi Rustanto	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Herman Heryadi Bunjamin	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Michael Stefan Dharmajaya	✓	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-
Erwin Richard Andersen	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
Natalia Cecilia Tanudjaja	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-
Amir Abdul Rachman	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-
Liliana Tanaja	✓	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓
Christ Soeponjo	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	-
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-
Stien Maria Schouten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-
PT MNC Investama	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	✓

Catatan/Note:

✓: Hubungan terafiliasi | Affiliated relationship

X: Tidak ada hubungan terafiliasi | No affiliated relationship

KOMITE AUDIT

Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada Peraturan Bapepam-LK No. IX.I.5 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit yang kemudian direvisi dengan POJK No. 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Komite Audit bertanggung jawab penuh kepada Dewan Komisaris untuk membantu melaksanakan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris.

Komite Audit yang bertugas per 31 Desember 2018 diangkat berdasarkan 001-SK.KOM/IX/2017. Anggota Komite Audit terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Independen dan 2 (dua) orang pihak eksternal yang memenuhi persyaratan independensi sebagaimana diatur dalam POJK No. 55/POJK.04/2015.

Susunan Komite Audit per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Ketua Komite Audit Chairman
Ratna Yani	Anggota Komite Audit Member
Cecep Nurjaya	Anggota Komite Audit Member

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee was established by the Board of Commissioners in accordance with the Bapepam-LK Regulation No. IX.I.5 concerning the Establishment of, and Guidelines for, the Audit Committee, which was later superseded by POJK No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Implementation of the Audit Committee. The Audit Committee reports to the Company's Board of Commissioners to assist the latter in discharging its supervisory duties and functions.

The Audit Committee assumed office on December 31, 2018, and was appointed based on 001-SK.KOM/IX/2017. The Audit Committee consists of 1 (one) Independent Commissioner and 2 (two) external parties who meet the requirements set out in POJK No. 55/POJK.04/2015.

The Composition of the Audit Committee as of December 31, 2018:

Profil Komite Audit

Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati – Ketua Komite Audit/Komisaris Independen

Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Ratna Yani – Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, usia 44 tahun, Ratna Yani menyelesaikan pendidikannya di Akademi Akuntansi Muhammadiyah pada 1997. Memulai karir sebagai auditor di KAP Drs. M. Isjwara sejak 1999 dengan jabatan terakhir sebagai Senior Auditor sebelum bergabung dengan Perseroan sebagai Senior Auditor pada 2007 dan diangkat menjadi Anggota Komite Audit pada 2007.

Cecep Nurjaya - Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, usia 32 tahun, Cecep Nurjaya saat ini bekerja di KAP Ernst & Young sebagai senior auditor sejak 2009 hingga saat ini.

Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Audit bertugas dan bertanggung jawab untuk memberikan pendapat profesional dan independent kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal lain yang disampaikan manajemen kepada Dewan Komisaris, dan melaksanakan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan tugas Dewan Komisaris.

Untuk menjalankan tugasnya, Komite Audit diberikan kewenangan untuk memperoleh berbagai informasi yang diperlukan secara legal dan etis, baik dari pihak internal maupun eksternal yang berhubungan dengan pencatatan keuangan, dana, kepegawaian, aset, dan sumber daya perusahaan lainnya.

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit mengacu pada POJK No. 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Secara ringkas, tugas dan tanggung jawab Komite audit adalah sebagai berikut:

1. Memastikan penyusunan laporan keuangan Perseroan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2. Memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris tentang hasil audit yang dilakukan oleh kantor akuntan publik.
3. Memeriksa dan memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris tentang hasil temuan audit yang dilakukan oleh Unit Audit Internal.
4. Melakukan evaluasi dan memberikan saran/rekomendasi untuk penunjukan kantor akuntan publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan.

Profile of the Audit Committee

Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati – Chairwoman/Independent Commissioner

Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Ratna Yani – Member

Indonesian citizen, aged 44. She graduated from the Muhammadiyah Accounting Academy in 1997. She began her career as an auditor at the Drs. M. Isjwara Public Accounting Firm in 1999 with her last position as a Senior Auditor. She joining the Company as a Senior Auditor in 2007, and was later appointed as a member of the Audit Committee in 2007.

Cecep Nurjaya-Member

Indonesian citizen, aged 32. Cecep Nurjaya has been working at Ernst & Young Public Accounting Firm as a senior auditor since 2009.

Duties and Responsibilities

The Audit Committee is responsible for providing professional and independent opinion about the reports submitted by the management to the Board of Commissioners and performing other duties related to the implementation of the duties of the Board of Commissioners.

To carry out its duties, the Audit Committee is authorized to legally and ethically obtain any required information, both from internal and external parties, related to financial records, funds, personnel, assets and other resources relevant to the Company's operations.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are set out in the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Implementation of the Audit Committee. In brief, the duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

1. Ensure that the preparation of the Company's financial statements complies with the applicable regulations;
2. Advise the Board of Commissioners on audit results and recommendations made by the public accounting firm who prepared the audit report;
3. Verify and advise the Board of Commissioners on the audit findings of the Internal Audit Unit;
4. Evaluate and provide advice on the appointment of a public accounting firm to audit the Company's financial statements.

Independensi Komite Audit

Komite Audit berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, objektif dan independen. Sikap independen memiliki makna yaitu tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis dalam hubungan satu sama lain dan terhadap Perseroan.

Rapat Komite Audit

Selama tahun 2018, Komite Audit mengadakan 4 (empat) kali rapat. Selain rapat internal, Komite Audit mengadakan rapat koordinasi dengan Unit Audit Internal serta rapat dengan auditor eksternal untuk membahas berbagai hal yang masih termasuk dalam ruang lingkup tugas dan tanggung jawab dari Komite Audit.

Tingkat kehadiran Rapat Komite Audit:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Ketua Komite Audit Chairman	4	100%
Ratna Yani	Anggota Komite Audit Member	4	100%
Cecep Nurjaya	Anggota Komite Audit Member	4	100%

Pelaksanaan Tugas Komite Audit

Sepanjang tahun 2018, Komite Audit telah melaksanakan tugas-tugas sebagai berikut:

1. Mengkaji dan mengevaluasi laporan keuangan triwulanan Perseroan yang disampaikan kepada OJK dan BEI serta memastikan bahwa laporan keuangan tersebut terbit tepat waktu.
2. Mengkaji dan mengevaluasi kebijakan serta memberikan rekomendasi atas efektivitas kebijakan dan prosedur yang berlaku baik di Perseroan maupun di entitas anak.
3. Menelaah laporan hasil audit Perseroan dan entitas anak oleh Unit Audit Internal, dan memantau tindak lanjut rekomendasi atas temuan audit tersebut.
4. Mengkaji dan mengevaluasi efektivitas sistem, kebijakan dan kinerja dari Unit Audit Internal serta memberikan masukan untuk mendorong terciptanya sistem pengendalian yang efektif.
5. Menyampaikan laporan hasil kerja dan rekomendasi kepada Komisaris Utama.

Independence of the Audit Committee

The Audit Committee is committed to discharging its duties and responsibilities professionally, objectively and independently. In this context, independent means that the member has no interests that can keep him or her from discharging his or her duties independently and objectively.

Meetings of the Audit Committee

During 2018, the Audit Committee held 4 (four) meetings. In addition to the internal meetings, the Audit Committee held coordination meetings with the Internal Audit Unit and with external auditors to discuss matters in line with the scope of the duties and responsibilities of the Audit Committee.

Attendance at the meetings of the Audit Committee:

Activity Report of the Audit Committee

During 2018, the Audit Committee performed the following duties:

1. Reviewed and evaluated the Company's quarterly financial reports for submission to the OJK and the BEI, and ensured that they were issued in a timely manner.
2. Reviewed and evaluated policies and provided recommendations on their effectiveness, as well as the effectiveness of the procedures, applicable to the Company and its subsidiaries.
3. Reviewed audit reports of the Company and its subsidiaries prepared by the Internal Audit Unit and monitored follow-up on the recommendations made on the basis of the audit findings.
4. Reviewed and evaluated the effectiveness of the Internal Audit Unit's system, policies and performance, and provided feedback to encourage the creation of an effective control system.
5. Delivered work reports and recommendations to the President Commissioner.



KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada POJK No. 34/POJK.04/2014 Tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas membantu Dewan Komisaris melaksanakan fungsi dan tugas terkait nominasi dan remunerasi terhadap anggota Dewan Komisaris, Direksi, pejabat eksekutif dan karyawan secara keseluruhan.

Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertugas per 31 Desember 2018 diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001-SK.KOM/V/2018 Susunan Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairwoman
Liliana Tanaja	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member
Stien Maria Schouten	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati - Ketua/Komisaris Independen

Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Liliana Tanaja - Anggota

Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Stien Maria Schouten - Anggota

Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Tugas dan Tanggung Jawab

Secara ringkas, tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai POJK No. 34/POJK.04/2014 adalah sebagai berikut:

1. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris, Direksi, pejabat eksekutif dan karyawan Perseroan secara keseluruhan.
2. Memastikan bahwa kebijakan remunerasi sesuai dengan kinerja keuangan Perseroan, prestasi kerja individual, kewajiban antar grup serta pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee was established by the Board of Commissioners on the basis of POJK No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. The Nomination and Remuneration Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in discharging its functions and duties relating to the nomination of, and remuneration of, the members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, the executive officers and the Company's employees.

The Nomination and Remuneration Committee assumed office on December 31, 2018 and was appointed by a Decision of the Board of Commissioners 001-SK.KOM/V/2018. The composition of the Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2018 has been as follow:

Profile of the Members of the Nomination and Remuneration Committee

Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati - Chairwoman/Independent Commissioner

Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Liliana Tanaja - Member

Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Stien Maria Schouten - Member

Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Duties and Responsibilities

In brief, the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee, as set out in POJK No. 34/POJK.04/2014, are as follows:

1. Evaluate the remuneration policy for the members of the Boards of Commissioners, the members of the Board of Directors, the executive officers and the Company's employees.
2. Ensure that the remuneration policy is in line with the Company's financial performance, individual work performance, workplace fairness, and takes into account long-term targets and strategies.

3. Memberikan rekomendasi pemberian bonus dan penilaian gaji kepada karyawan serta pembagian tantiem kepada Direksi dan Dewan Komisaris.
4. Mengawasi kesesuaian pelaksanaan sistem remunerasi dengan kebijakan yang telah ditetapkan.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, objektif dan independen. Sikap independen memiliki makna yaitu tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis dalam hubungan satu sama lain dan terhadap Perseroan.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 4 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairwoman	4	100%
Liliana Tanaja	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member	4	100%
Stien Maria Schouten	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member	3	75%

Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi

Sepanjang tahun 2018, Komite Nominasi dan remunerasi telah melaksanakan tugas Melakukan kajian dan menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi serta honorarium bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun 2018 sebagaimana diamanatkan dalam keputusan RUPS Tahunan tanggal 26 April 2018.

Komite MESOP

Komite MESOP dibentuk oleh Dewan Komisaris berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 002-SK.KOM/VI/2013 tanggal 3 Juni 2013 dengan susunan keanggotaan per 31

3. Provide recommendations about bonus distribution and salary reviews for the Company's employees, and the distribution of bonuses to the Board of Directors and the Board of Commissioners.
4. Oversee alignment of the remuneration systems with the Company's policy.

Independence of the Remuneration and Nomination Committee

The Remuneration and Nomination Committee is committed to discharging its duties and responsibilities professionally, objectively and independently. In this context, independent means that the member has no interests that can keep him or her from discharging his or her duties independently and objectively.

Nomination and Remuneration Committee Meetings

In 2018, the Nomination and Remuneration Committee held 4 meetings with the following attendance:

Activity Report

During 2018, the Nomination and Remuneration Committee reviewed and determined the amount of salary and allowances for the members of the Board of Directors, and honorarium for the members of the Board of Commissioners for 2018, as mandated by the decision made at the Annual GMS on April 26, 2018.

MESOP Committee

The MESOP Committee was established by the Board of Commissioners by the Decision of the Board of Commissioners No. 002-SK.KOM/VI/2013 dated June 3, 2013, with the following

Desember 2018 sebagai berikut:

membership composition as of December 31, 2018:

Nama Name	Jabatan Position
Hary Tanoesoedibjo	Ketua Komite MESOP Chairman
Liliana Tanaja	Anggota Komite MESOP Member
Christ Soepontjo	Anggota Komite MESOP Member

Profil Komite MESOP

Hary Tanoesoedibjo – Ketua Komite MESOP

Profil beliau disajikan di bagian Profil Direksi pada Laporan Tahunan ini.

Liliana Tanaja – Anggota Komite MESOP

Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Christ Soepontjo – Anggota Komite MESOP

Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Profile of the MESOP Committee

Hary Tanoesoedibjo – Chairman

His profile can be found in the Profile of the Board of Directors section of this Annual Report.

Liliana Tanaja – Member

Her profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Christ Soepontjo – Member

His profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Komite MESOP adalah sebagai berikut:

1. Menelaah dan menyetujui rancangan dan rencana pembagian MESOP di lingkungan Perseroan yang diajukan oleh Direksi, termasuk di dalamnya persetujuan terhadap jumlah saham Perseroan yang dialokasikan dan harga pelaksanaan saham untuk MESOP.
2. Melakukan kajian tentang mekanisme pelaksanaan MESOP Perseroan, di antaranya pengalokasian opsi kepemilikan saham Perseroan baik kepada karyawan kunci Perseroan maupun kepada entitas anak; dan
3. Mengawasi pelaksanaan MESOP.

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the MESOP Committee are as follows:

1. Review and approve the Company's MESOP distribution scheme and plan proposed by the Board of Directors, including approval of the number of shares to be allocated, and the number and price of the Company's shares for MESOP distribution;
2. Examine the mechanism of the Company's MESOP, including allocation of share options to key employees of the Company and its subsidiaries;
3. Oversee the implementation of the Company's MESOP scheme.

Independensi Komite MESOP

Komite MESOP berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional, objektif dan independen. Sikap independen memiliki makna yaitu tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis dalam hubungan satu sama lain dan terhadap Perseroan.

Independence of the MESOP Committee

The MESOP Committee is committed to discharging its duties and responsibilities professionally, objectively and independently. In this context, independent means that the member has no interests that can keep him or her from discharging his or her duties independently and objectively.

Rapat Komite MESOP

Pada tahun 2018, Komite MESOP menyelenggarakan 4 (Empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

MESOP Committee Meetings

In 2018, the MESOP Committee held 4 (four) meetings with the following attendance:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Hary Tanoesoedibjo	Ketua Komite MESOP Chairman	4	100%
Liliana Tanaja	Anggota Komite MESOP Member	4	100%
Christ Soepontjo	Anggota Komite MESOP Member	4	100%

Pelaksanaan Tugas Komite MESOP

Pada tahun 2018, Perseroan tidak melakukan pelaksanaan MESOP.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan berperan penting dalam memfasilitasi komunikasi antar organ Perseroan, memastikan efektivitas dan transparansi komunikasi Perseroan, membangun hubungan dengan pihak eksternal termasuk lembaga pemerintah dan non-pemerintah, investor dan pelaku pasar modal lainnya. Fungsi Sekretaris Perusahaan mengacu pada POJK No. 35/POJK.04/2014 Tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik. Sekretaris Perusahaan diangkat oleh dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris.

Per 31 Desember 2018, Sekretaris Perusahaan dijabat oleh M. Budi Rustanto yang juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan. Pengangkatan ini dilakukan melalui Surat Keputusan Direksi No. 056/CS/MNCLAND/IX/2017 tanggal 19 September 2017.

Profil Sekretaris Perusahaan

Profil Sekretaris Perusahaan disajikan di bagian profil Direksi pada buku Laporan Tahunan ini.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan sesuai POJK No. 35/POJK.04/2014, antara lain adalah:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya perubahan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
2. Memberi masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris terkait kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan GCG yang terkait dengan:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk menyediakan informasi pada situs resmi Perseroan,
 - b. Penyampaian laporan kepada OJK tepat waktu;

Activities Report

In 2018, the Company did not do have any MESOP programs.

CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary plays an important role in facilitating communication among the Company's organs, ensuring effectiveness and transparency of Company communication, establishing relationships with external parties, including government and nongovernment institutions, investors and other capital market players. The function of the Corporate Secretary is outlined in the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies. The Corporate Secretary is appointed by, and directly responsible to, the President Director, and reports about his/her duties to the Board of Commissioners.

As of December 31, 2018, the position of the Company's Corporate Secretary has been held by M. Budi Rustanto, who used to be a Vice President Director of the Company, based on the Decision of the Board of Directors No. 056/CS/MNCLAND/IX/2017 dated September 19, 2017.

Profile of the Corporate Secretary

The profile of the Corporate Secretary can be found in the BoD Profile Section of this Annual Report.

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary are outlined in POJK No. 35/POJK.04/2014, and include:

1. Keeping abreast of capital market trends, particularly the applicable capital market laws and regulations.
2. Providing advice to the Board of Directors and the Board of Commissioners pertaining to compliance with the capital market laws and regulations.
3. Assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing the principles of GCG related to:
 - a. Public information disclosure, including the information on the Company's website.
 - b. timely report submission to the OJK.

- c. Penyelenggaraan dan pendokumentasian RUPS;
- d. Penyelenggaraan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
- e. Pelaksanaan program orientasi bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru; dan
- f. Sebagai penghubung antara Perseroan dan pemegang saham, OJK serta pemangku kepentingan lainnya.

- c. organization and documentation of the GMS.
- d. organization and documentation of the meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
- e. organization of orientation programs for new members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
- f. Acting as a liaison officer between the Company and its shareholders, the OJK and other stakeholders.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2018, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugasnya, di antaranya:

1. Menyusun Laporan Tahunan 2018.
2. Mengkoordinasikan penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa tanggal 26 April 2018 & RUPS Luar Biasa tanggal 6 Agustus 2018.
3. Mempersiapkan dan menghadiri rapat Dewan Komisaris dan rapat Direksi, serta mengadministrasikan notulen rapat.
4. Membuat dan memperbaharui catatan kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi.
5. Mengkoordinasikan kegiatan CSR termasuk menyusun anggaran dan rencana program.
6. Mempersiapkan pelaksanaan aksi korporasi Pembagian saham bonus dan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*)
7. Melakukan pelaporan kepada OJK dan BEI sebagai otoritas pasar modal, untuk memenuhi kewajiban keterbukaan informasi kepada publik.

Activity Report

In 2018, the Corporate Secretary performed the following duties:

1. Prepared the 2018 Annual Report.
2. Organized the Annual GMS and the Extraordinary GMS on April 26, 2018, as well as 2 Extraordinary GMS, one on the same date as the AGMS and one on August 6, 2018.
3. Prepared and attended meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors and took the minutes of meetings.
4. Prepared and updated the share ownership register of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
5. Coordinated CSR activities, including the preparation of the program budget and planning.
6. Prepared implementation of corporate action, Capital for Stock Split.
7. Submitted reports to the OJK and the BEI, as capital market authorities, to fulfill the Company's obligation of public information disclosure.



AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Keterbukaan Informasi

Perseroan menyediakan sarana dan fasilitas komunikasi untuk memudahkan para pemangku kepentingan untuk mendapatkan berbagai informasi terkait dengan Perseroan yang tidak berklasifikasi rahasia. Hal ini dilakukan sebagai implementasi prinsip keterbukaan informasi. Di lingkungan internal, Perseroan menyediakan sarana intranet, majalah internal, e-mail, poster dan media lainnya sebagai sarana komunikasi dan penyebaran informasi.

Perseroan menyediakan akses informasi untuk masyarakat mengenai kinerja Perseroan melalui Laporan Tahunan yang dapat diunduh di situs resmi Perseroan (www.mncland.com), kegiatan seminar, televisi, radio, dan lainnya. Selain itu, Perseroan membuka akses untuk penyampaian pendapat, kritik, keluhan maupun pertanyaan dengan menghubungi:

Sekretaris Perusahaan

PT MNC Land Tbk
MNC Tower Lantai 17
Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat 10340
Tel. (62-21) 392 9828
Fax. (62-21) 392 1227
Web: www.mncland.com
E-mail: corporatesecretary.mncland@mncgroup.com

Unit Audit Internal

Unit Audit Internal merupakan organ tata kelola yang melakukan kegiatan audit internal di Perseroan untuk memberikan keyakinan (*assurance*) dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif terkait dengan pengelolaan risiko, pengendalian internal dan proses tata kelola Perseroan untuk meningkatkan nilai tambah dan efektivitas pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan.

Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama. Secara struktural, Unit Audit Internal berada di bawah Direktur Utama dan bertanggung jawab secara langsung kepada Direktur Utama. Pertanggungjawaban Kepala Unit Audit Internal disampaikan secara berkala dalam bentuk laporan yang disampaikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

Profil Kepala Unit Audit Internal

Moses Dharmawirya
Warga negara Indonesia, berusia 38 tahun, menyelesaikan pendidikan di bidang Teknik Kimia di Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta pada tahun 2001 dan meraih gelar Master

ACCESS TO INFORMATION AND COMPANY DATA

Information Disclosure

The Company provides communication infrastructure and facilities to enable stakeholders to obtain information related to the Company that is not classified as confidential. This is an implementation of the principle of information disclosure. Internally, the Company provides intranet facilities, an internal magazine, e-mail, posters and other media as means of communication and information dissemination.

The Company provides the public with access to information pertaining to its performance through Annual Reports, which can be downloaded from the Company's website (www.mncland.com), as well as seminars, television, radio and other means. In addition, the public can express their opinions, critiques, complaints or questions by contacting:

Corporate Secretary

PT MNC Land Tbk
MNC Tower 17th Floor
Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat 10340
Tel. (62-21) 392 9828
Fax. (62-21) 392 1227
Web: www.mncland.com
E-mail: corporatesecretary.mncland@mncgroup.com

Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is an independent work unit that conducts the Company's internal audit activities to provide independent and objective assurance and consulting related to risk management, and internal control activities and corporate governance processes in order to enhance the Company's operational effectiveness.

The Internal Audit Unit is chaired by a Chief Audit Executive who is appointed by, and reports to, the President Director. The Chief Audit Executive must make periodic reports to the Board of Directors and the Board of Commissioners through the Audit Committee.

Profile of Chief Audit Executive

Moses Dharmawirya
Indonesian Citizen, aged 38, Graduated in Chemical Engineering from the Gadjah Mada University, Yogyakarta, in 2001 and earned a Master's Degree in Accounting from Monash



of Practicing Accounting dari Monash University pada tahun 2005. Mengawali karir sebagai treasury di PT Garudafood Putra Putri Jaya pada 2001 dan kemudian bergabung dengan Grup Sinarmas sebagai Internal Auditor di Divisi Audit Korporasi (2005-2012).

Piagam Unit Audit Internal

Dalam melaksanakan kegiatan audit, Unit Audit Internal memiliki Piagam Audit Internal sebagai acuan dalam melaksanakan tugasnya. Piagam Audit Internal menjelaskan struktur dan kedudukan Unit Audit Internal, kualifikasi, ruang lingkup kerja, pedoman pelaporan, wewenang, tanggung jawab, standar profesional, hubungan dengan auditor eksternal, kode etik, serta independensi dan objektivitas Auditor Internal. Piagam Audit Internal ditetapkan dengan persetujuan dari Dewan Komisaris.

Laporan Kegiatan Unit Audit Internal

Secara khusus, pelaksanaan audit dilakukan untuk memberikan keyakinan yang memadai kepada manajemen bahwa kebijakan, SOP, prinsip akuntansi, pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan dalam lingkup grup telah berjalan efektif. Unit Audit Internal melaksanakan kegiatan audit dengan mengikuti dan mematuhi standar internasional dari *Institute of Internal Audit (IIA)* dan *The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)*.

MANAJEMEN RISIKO

Sistem manajemen risiko merupakan bagian dari penerapan praktik GCG untuk mengidentifikasi dan menganalisis risiko-risiko yang dihadapi Perseroan, menetapkan batasan risiko dan pengendalian yang sesuai, serta mengawasi kepatuhan terhadap batasan yang telah ditetapkan.

University in 2005. He started his career in the treasury of PT Garudafood Putra Putri Jaya in 2001 before joining the Sinarmas Group as an Internal Auditor in the Corporate Audit Division (2005-2012).

Internal Audit Charter

When performing audit activities, the Internal Audit Unit refers to the Internal Audit Charter as a guideline. The Internal Audit Charter describes the structure and position of the Internal Audit Unit, and the qualifications, scope of work, reporting guidelines, authority, responsibilities, professional standards, relationships with external auditors, Code of Ethics, as well as independence and objectivity of Internal Auditors. The Internal Audit Charter was established with the approval of the Board of Commissioners.

Activity Report of the Internal Audit Unit

The key objective of audits is to ensure adequate internal control within the Company, effective and efficient operations, reliable financial reporting, and compliance with the applicable laws and regulations. All audit work done by the Internal Audit Unit must adhere to the international standards of the Institute of Internal Audit (IIA) and the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

RISK MANAGEMENT

Risk management is part of GCG and involves the identification and analysis of risks to the Company, establishing appropriate risk and control limits, as well as overseeing compliance within the predetermined parameters.

Penerapan manajemen risiko yang tepat diharapkan dapat melindungi Perseroan dari risiko-risiko signifikan yang berpotensi menghambat pencapaian tujuan Perseroan. Pengelolaan risiko dilakukan dengan mempelajari informasi terkini secara menyeluruh agar dapat mengantisipasi dan memitigasi risiko-risiko tersebut sedini mungkin. Dengan manajemen risiko yang andal didukung oleh sumber daya yang ada, Perseroan berupaya memetakan risiko-risiko usaha, memperkecil potensi kerugian, meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan, meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja agar menghasilkan keunggulan kinerja. Secara khusus, Perseroan melakukan proses penilaian risiko secara menyeluruh pada proyek-proyek tertentu.

Jenis-Jenis Risiko

A. Risiko Keuangan

Risiko-risiko keuangan yang telah teridentifikasi dan kebijakan manajemen risiko yang dijalankan Perseroan dan entitas anak untuk memitigasi risiko tersebut adalah sebagai berikut:

1. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian keuangan yang berasal dari piutang usaha yang diberikan kepada penyewa atas penyewaan ruang kantor yang timbul jika penyewa gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya kepada Perseroan dan/atau entitas anak. Risiko kredit penyewa dikelola oleh suatu unit usaha, yaitu bagian pemasaran dan bagian keuangan, sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit penyewa. Selain itu, terdapat unit-unit usaha terkait lainnya bertugas mengelola saldo piutang Perseroan.

2. Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko yang timbul karena perubahan harga pasar perusahaan yang dipengaruhi oleh risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga. Meskipun perekonomian Indonesia tumbuh cukup stabil, namun tidak menjadi jaminan bahwa kondisi moneter senantiasa terjaga dan tidak berfluktuasi sebagai dampak dari pelemahan indikator ekonomi domestik. Perseroan dan entitas anak senantiasa memantau kondisi pasar dan melakukan analisis kondisi pasar.

3. Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang asing adalah risiko dari nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan sehubungan dengan perubahan dari nilai tukar mata uang asing yang terutama berasal dari kegiatan usaha Perseroan, ketika pendapatan dan beban terjadi dalam mata uang yang berbeda dari mata uang fungsional Perseroan, dan nilai pinjaman dalam mata uang Dolar AS. Perseroan melakukan pengawasan secara ketat terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang asing sehingga dapat

Risk management is expected to protect the Company from significant risks that could hinder the achievement of its corporate objectives. Risk management is conducted by obtaining the latest information for the Board of Directors and the Company's management so that they can anticipate and mitigate risks at the earliest possible phase. With reliable risk management practices, and qualified human resources, it is expected that the Company can map risks, minimize potential losses, increase the confidence of its stakeholders, and improve work efficiency and effectiveness. This, in turn, will ultimately result in better performance and competitiveness. Particularly, the Company does a thorough assessment on on certain projects.

Types of Risk

A. Financial Risks

Risk management policies implemented by the Company and its subsidiaries were as follows:

1. Credit Risk

Credit risk is the risk of financial losses deriving mainly from trade receivables granted to tenants of rental office space should the tenants fail to meet their contractual liabilities to the Company and/or its Subsidiaries. Tenant credit risk is managed by a business unit, which is a part of the marketing and finance department, in accordance with the policies, procedures and controls of the Company relating to tenant credit risk management. Accounts receivable balances are monitored on a regular basis by the relevant business units.

2. Market Risk

Market risk is the risk that occurs due to changes in market prices due to foreign currency risk and interest rate risk. Although Indonesian economic growth was relatively stable, there is no assurance that the country's monetary conditions will not fluctuate in association with any weakening in domestic economic indicators. As such, the Company and its Subsidiaries are continuing to monitor and analyze the market conditions.

3. Exchange Rate of Foreign Currency Risk

Foreign currency risk is the risk of the fair value or future cash flows of a financial instrument due to changes in the exchange rates of foreign currencies. This risk stems primarily from the Company's business activities where the revenue and expenses incurred are in a different currency to the functional currency of the Company, and loans that are denominated in United States Dollars (USD). The Company closely monitors the fluctuations in the foreign currency exchange rates so as to take any necessary steps

mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada waktu yang tepat. Saat ini manajemen belum menganggap perlu untuk melakukan transaksi *forward/ swap* mata uang asing sebagai upaya lindung nilai (*hedging*), tetapi tetap mencermati kemungkinan melakukan mitigasi tersebut.

4. Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Risiko perubahan suku bunga pasar memiliki pengaruh yang berhubungan dengan pinjaman Perseroan yang dikenakan suku bunga mengambang. Perseroan mengawasi secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada saat yang tepat. Saat ini manajemen belum Menganggap perlu untuk melakukan swap suku bunga untuk lindung nilai tetapi tetap mencermati kemungkinan melakukan mitigasi tersebut.

5. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Perseroan tidak bisa memenuhi kewajibannya pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan atas arus kas masuk (*cash-in*) dan arus kas keluar (*cash-out*) guna memastikan ketersediaan dana untuk memenuhi kewajiban yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penyewaan ruang kantor kepada penyewa.

B. Risiko Usaha

Perseroan dan entitas anak tidak terlepas dari berbagai risiko usaha yang dipengaruhi oleh faktor-faktor internal maupun eksternal. Kinerja operasional maupun keuangan Perseroan dan entitas anak dapat terkena dampak negatif yang signifikan dari semua risiko usaha tersebut, baik yang diketahui maupun yang tidak diketahui.

1. Risiko Perseroan

a. Risiko Sebagai Perusahaan Induk

Perseroan memiliki ketergantungan yang sangat tinggi terhadap kegiatan dan pendapatan usaha dari entitas anak. Apabila kegiatan usaha entitas anak mengalami penurunan, maka akan berpengaruh pada kinerja dan prospek Perseroan. Tidak ada jaminan bahwa entitas anak akan selalu memberikan kontribusi laba yang konsisten dan berkesinambungan.

b. Risiko Investasi

Industri properti termasuk salah satu investasi yang dapat mendatangkan banyak benefit. Mengingat industri ini bersifat siklikal, maka keberhasilan dalam industri ini ditentukan oleh berbagai faktor seperti kondisi pasar, sumber dana, strategi pembangunan,

in a timely manner. Presently, the management does not consider it necessary to conduct forward transactions/ foreign currency swaps for hedging purposes, although the opportunity to do so is always monitored.

4. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk when the fair value or future cash flows of a financial instrument fluctuate due to changes in market interest rates. This risk is associated with loans of the Company with a floating interest rate. The Company closely monitors the fluctuations in market interest rates, and market expectations, so that it can take the most profitable steps for the Company in a timely manner. Currently, the management does not consider the need to conduct interest rate swaps as a means for hedging, although the opportunity to do so is monitored.

5. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk of the Company not being able to meet its liabilities when they are due. The management continually evaluates and monitors the Company's cash inflows and outflows to ensure the availability of funds to meet payment needs of maturing liabilities. In general, the funding for the repayment of short-term liabilities and long-term maturities is derived from the renting of office space.

B. Business Risks

The Company and its subsidiaries are affected by business risks associated with either internal or external factors. All business risks may have a significant negative impact on the business performance, and/or financial performance of the Company and its subsidiaries.

1. Corporate Risk

a. Risk to the Parent Company

The Company relies on the activities and revenues of its Subsidiaries. A reduction in the performance of the Subsidiaries may affect the Company's business prospects. There is no assurance that the Company's Subsidiaries will continue to contribute income to the Company.

b. Investment Risk

The property industry is one that can yield lucrative investments. However, a number of factors need to be considered to ensure success, including: market conditions, sources of funding, development strategy, marketing techniques, as well as prompt decision

kiat pemasaran, serta pengambilan keputusan yang harus tepat waktu. Apabila investasi tersebut dilakukan pada saat kondisi perekonomian Indonesia tidak kondusif untuk bisnis atau pada perusahaan yang tidak menguntungkan maka akan mempengaruhi pendapatan usaha Perseroan.

c. Risiko Operasional

Semua kegiatan operasi yang mencakup perencanaan, pembangunan, pemasaran pembiayaan dan manajemen operasi dapat dipengaruhi oleh operasional Perseroan dalam menjaga efektivitas dari sistem, prosedur, dan kontrol di dalam lingkungan Perseroan dan entitas anak. Pengawasan yang kurang memadai terhadap operasional entitas anak dapat menyebabkan entitas anak mengalami kerugian sehingga berpengaruh terhadap pendapatan Perseroan.

2. Risiko Entitas Anak

a. Risiko Pembiayaan

Pembiayaan modal yang besar sangat dibutuhkan untuk kegiatan pengembangan properti. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, entitas anak mungkin perlu mencari pembiayaan tambahan baik jangka pendek maupun jangka panjang. Namun, tidak ada jaminan bahwa pembiayaan tambahan tersebut dapat tersedia untuk entitas anak. Atau apabila tersedia, tidak ada jaminan bahwa entitas anak dapat memperoleh pembiayaan tambahan tersebut dengan persyaratan yang menguntungkan.

b. Risiko Ketersediaan Lahan

Adanya persaingan untuk mengakuisisi lahan yang strategis di daerah tertentu dengan tingkat pertumbuhan tinggi dapat menimbulkan potensi meningkatnya harga lahan yang akan diakuisisi, mengingat ketersediaan lahan di daerah tersebut juga

making that takes into account the cyclic nature of the property industry. In terms of investments in a property company, an unfavorable investment or unfavorable economy will have an impact on the Company's operating revenue.

c. Operational Risk

The Company strives to maintain the effectiveness of the systems, procedures and controls within the Company and its Subsidiaries, as these may affect its operations in terms of planning, development, marketing, finance and operational management. Lack of supervision of the operations of the Company's Subsidiaries may result in losses being suffered by the Subsidiaries, which in turn are likely to affect the Company's revenue.

2. Risks Related to the Subsidiaries

a. Financing Risk

Building and developing properties require a very large capital investment. To meet this demand, the Company's Subsidiaries may need to seek additional short- or long-term funding. There is no guarantee that the additional financing will be available for the Subsidiaries. Even if it is available, the financing might only be obtainable on unfavorable terms.

b. The Risk Associated with the Availability of Land

In the property development sector, there is competition to acquire strategic sites in certain high growth areas where the availability of land is very limited. This can lead to an increase in the prices of land, which may affect the realization of the development plans



sangat terbatas. Hal ini dapat mempengaruhi realisasi rencana pengembangan yang telah ditetapkan oleh Entitas Anak dan berisiko mempengaruhi kondisi keuangan dan hasil operasi entitas anak di masa mendatang.

- c. **Risiko Fluktuasi Nilai Tukar Valuta Asing**
Seluruh pendapatan dan beban entitas anak berupa mata uang Rupiah. Jika sebagian dari kewajiban entitas anak dalam mata uang Dolar AS dan nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing melemah maka muncul risiko nilai tukar valuta asing yang akan dihadapi Perseroan. Kondisi ini akan memberikan dampak negatif terhadap kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban tersebut.
 - d. **Risiko Tingkat Suku Bunga**
Biaya pengembangan properti dapat terkena dampak dari fluktuasi tingkat suku bunga pinjaman. Entitas anak tidak mempunyai kendali atas fluktuasi tingkat suku bunga dan kebijakan bank-bank kreditur dalam menangani masalah ini. Kenaikan tingkat suku bunga yang ditetapkan oleh kreditur akan menyebabkan meningkatnya biaya yang dikeluarkan sehingga akan mempengaruhi kegiatan operasional dan kinerja keuangan Perseroan dan entitas anak. Untuk mengurangi dampak risiko perubahan tingkat suku bunga, Perseroan dan entitas anak melakukan metode pembayaran bertahap dengan jangka waktu yang lebih panjang ataupun pinjaman dengan bunga tetap.
3. **Risiko Properti Perseroan**
- a. **Risiko Kondisi Ekonomi Makro**
Kondisi ekonomi makro dapat mempengaruhi sektor properti baik secara langsung maupun tidak langsung. Pelemahan pertumbuhan ekonomi dapat berdampak negatif terhadap daya beli masyarakat, penurunan investasi, dan kegiatan usaha yang akan menyebabkan menurunnya permintaan sewa ruang perkantoran, apartemen dan hotel. Kondisi ini berpotensi menurunkan permintaan terhadap properti Perseroan.
 - b. **Risiko Pembangunan Properti**
Kegiatan pengembangan properti, baik perkantoran, apartemen maupun hotel, mencakup kegiatan akuisisi tanah, pembiayaan, pengurusan perizinan dan perencanaan, sampai proses konstruksi dan penyelesaian yang juga melibatkan kerja sama dengan pihak ketiga. Dalam melakukan kegiatan ini, Perseroan harus memiliki kemampuan untuk mengidentifikasi dan mengembangkan properti tersebut dengan

of a Subsidiary. If the acquisition is not realized, the development plan may be affected, potentially putting at risk the Subsidiary's future operating revenue.

- c. **The Risk of Fluctuations in Foreign Exchange Rates**
All revenue and expense of the Subsidiaries are in Rupiah. If a portion of a Subsidiary's liabilities are in US Dollars, the Company faces a foreign exchange risk. This is because the weakening of the Rupiah against foreign currencies may negatively affect the Company's ability to meet its obligations.
 - d. **Interest Rate Risk**
The Company's Subsidiaries are affected by the risk associated with any changes in the interest rates on their liabilities. Any fluctuation in loan interest rates affects the amount of financing needed by the Subsidiaries to build and develop their property projects. The Subsidiaries cannot control the rise of interest rates and the policies imposed by creditor banks. The interest rates set by the creditors might entail an escalation in incurred costs to the extent that it will have a bearing on the operational activities and financial performance of both the Company and its Subsidiaries. To reduce the impact of risks related to interest rate fluctuations, the Company and its Subsidiaries have adopted a deferred payment method or have entered into fixed interest loans.
3. **The Risks Associated with the Company's Properties**
- a. **Risk Associated with Macroeconomic Conditions**
The property sector, directly and indirectly, affects, and is affected by, the macroeconomic conditions. Slower economic growth could result in a decline in investment and business activities, leading to a reduced demand for office space, apartments and hotels. Weakening macroeconomic conditions can also result in weaker purchasing power, which, in turn, can result in lower demand for the Company's properties.
 - b. **Property Development Risk**
Development of properties such as offices, apartments and hotels involves land acquisition, financing, licensing, planning, and eventually construction. The Company must have the ability to identify and develop the properties with a variety of new innovations in a timely and cost-efficient manner. The Company's office, apartment and hotel developments also depend on collaboration with third parties. Any obstacles and/

berbagai inovasi secara tepat waktu dan efisiensi biaya. Terjadinya hambatan maupun penundaan pembangunan properti akan menimbulkan dampak negatif terhadap reputasi Perseroan, yang pada akhirnya akan menurunkan pendapatan Perseroan.

c. Risiko Persaingan Usaha

Persaingan industri properti di Indonesia khususnya pengembangan perkantoran dan apartemen di kota-kota besar semakin ketat dalam beberapa tahun terakhir. Perseroan harus bersaing tidak hanya dengan sesama pengembang properti lokal, namun juga pengembang mancanegara yang tertarik untuk masuk pasar properti Indonesia. Kondisi ini dapat menyebabkan peningkatan biaya untuk akuisisi tanah dan adanya kelebihan pasokan ruang perkantoran/apartemen, serta dapat menyebabkan lambatnya proses persetujuan untuk pengembangan properti baru oleh pihak yang berwenang sehingga dapat berpengaruh buruk terhadap kinerja usaha Perseroan.

d. Risiko Kepastian Hukum

Dalam pengembangan properti, Perseroan dan entitas anak senantiasa berusaha untuk memperoleh Hak Guna Bangunan (HGB) dan hak pengembangan atas tanah yang diakuisisi. Meskipun demikian, risiko perselisihan tanah yang dibeli dari pemilik sebelumnya kemungkinan dapat terjadi sebagai akibat dari ketidakpastian dalam penegakan undang-undang pertanahan dan tidak seragamnya hak atas tanah di Indonesia.

e. Risiko Gugatan Masyarakat dan Sanksi Pemerintah

Dalam hal pengembangan lahan dan pembangunan properti, Perseroan dan entitas anak harus memenuhi semua persyaratan yang ditentukan oleh pemerintah terutama yang berhubungan dengan penanggulangan dampak negatif pada masyarakat dan lingkungan. Ketidakpatuhan dalam memenuhi persyaratan-persyaratan tersebut, akan berisiko kemungkinan dicabutnya izin untuk melakukan pengembangan properti dan munculnya gugatan/protes dari masyarakat di lingkungan tersebut. Hal ini dapat menghambat jalannya kegiatan operasional karena proyek tidak dapat terealisasi sehingga menyebabkan target Perseroan tidak tercapai.

f. Risiko Tingkat Suku Bunga

Besarnya bunga dan cicilan yang harus dibayar oleh pembeli apartemen sangat dipengaruhi oleh fluktuasi tingkat suku bunga pinjaman. Kenaikan tingkat suku bunga kredit kepemilikan apartemen dapat menyebabkan orang menahan atau membatalkan niatnya untuk membeli apartemen sehingga berpotensi mengganggu kinerja keuangan Perseroan dan entitas anak.

or delays in development of the properties will have a negative impact on the Company's reputation, which, in turn, will reduce the Company's revenue.

c. Competition Risk

In recent years, the property industry in Indonesia, particularly the development of offices and apartments in major cities, has become increasingly competitive. The competition is not only between local property developers, as foreign developers are now also entering the market. Increasing competition may spur increased costs of land acquisition and an excess supply of office space/apartments, and lead to a slowdown in getting approvals for new property developments from the authorities. All this could adversely affect the Company's business performance.

d. Risk of Legal Uncertainty

When developing property, the Company and its Subsidiaries constantly strive to obtain the required building title called "Hak Guna Bangunan (HGB)." Nevertheless, the lack of certainty in law enforcement and the various land right laws in Indonesia may raise the risk of disputes over land.

e. Risk Associated with Public Lawsuits and Government Requirements

When developing property, the Company and its Subsidiaries must meet all the requirements laid down by the government, especially those relating to limiting negative impact of development on the communities and the environment. If the Company and its Subsidiaries do not comply with these requirements, they will face the risk of a possible revocation of the permit to develop the property as well as the risk of a lawsuit lodged by local residents. This can affect the course of the Company's operational activities as the failure to achieve project realization may hamper the achievement of the Company's targets.

f. Interest Rate Risk

Fluctuations in interest rates can adversely impact the amount of interest and installments to be paid by apartment buyers. Rising loan interest rates may also dissuade people from buying an apartment. This, in turn, could negatively affect the financial performance of the Company and its Subsidiaries.

4. Risiko Terkait Investasi Pada Saham Perseroan
- Pasar modal di Indonesia memiliki tingkat likuiditas yang lebih rendah dan bersifat fluktuatif serta memiliki standar pelaporan yang berbeda dibandingkan dengan pasar modal di negara-negara maju. Hal ini dapat berpengaruh terhadap harga atau likuiditas saham Perseroan, di mana perdagangan saham Perseroan relatif kurang likuid. Perseroan tidak dapat menjamin bahwa para pemegang saham Perseroan akan dapat melakukan penjualan saham Perseroan pada harga tertentu atau pada waktu yang diinginkan dibandingkan dengan pemegang saham dalam pasar yang lebih likuid.

Strategi Manajemen Risiko

Untuk menghadapi risiko keuangan, Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko modal. Pengelolaan modal Perseroan bertujuan untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat guna mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham. Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbal modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

Evaluasi Efektivitas Manajemen Risiko

Perseroan berusaha untuk melakukan penilaian risiko secara komprehensif. Sistem pengendalian internal di masing-masing fungsi merupakan faktor utama yang langsung berperan dalam manajemen risiko. Sedangkan Unit Audit Internal menjadi bagian yang menilai dan mengevaluasi efektivitas penerapan manajemen risiko tersebut.

Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal Perseroan meliputi seluruh kebijakan dan prosedur di semua fungsi operasional yang bertujuan untuk melindungi aset perusahaan. Perseroan merancang sistem pengendalian internal sebagai suatu proses yang mampu memberikan keyakinan atau jaminan yang memadai atas tercapainya efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, pelaporan keuangan yang andal, keamanan aset perusahaan serta kepatuhan terhadap prosedur, kebijakan serta peraturan perundangundangan yang berlaku. Dewan Komisaris dan Direksi meyakini bahwa kinerja yang baik dan peningkatan nilai perusahaan hanya dapat dicapai melalui penerapan tata kelola perusahaan secara baik dan benar. Salah satu implementasinya adalah sistem pengawasan internal yang dilaksanakan secara efektif.

4. Risks Related to Investments in Company Shares
- The capital market in Indonesia may be less liquid and fluctuate more. Indonesia also has different reporting standards from developed countries. Under these circumstances, and with the Company's shares being relatively less liquid, the Company cannot ensure that its shareholders will be able to sell their shares at a specified price, or at a desired time.

Risk Management Strategy

To deal with the financial risks, the Company has adopted a system of capital risk management. The Company's capital risk management aims to ensure that it maintains sound capital ratios to support its business and maximize returns for the shareholders. The Company manages its capital structure in line with economic conditions. To manage its capital structure, the Company makes decisions about dividend payments to the shareholders, return capital for the shareholders, or issuance of new shares.

Evaluation of the Risk Management Effectiveness

The Company strives to conduct comprehensive risk assessments. The internal control system of each function plays a pivotal role in risk management. The Internal Audit Unit is another part to assess and evaluate the effectiveness of the Company's risk management.

Internal Control System

The Company's internal control system covers all the operational policies and procedures that aim to safeguard the Company's assets. The Company has designed an internal control system as a process capable of providing reasonable assurance of the Company's operational effectiveness and efficiency, reliable financial reporting, as well as security of corporate assets, and compliance with the applicable procedures, policies, laws and regulations. The Board of Commissioners and the Board of Directors believe that outstanding performance and enhancement of corporate values can only be achieved through an appropriate implementation of good corporate governance, including an effective internal control system.



Evaluasi Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Secara berkala, Dewan Komisaris melalui Komite Audit melakukan monitoring atas efektivitas pengendalian internal. Audit operasional dilakukan secara rutin oleh Unit Audit Internal untuk mengetahui adanya kelemahan atau penyimpangan yang ada di dalam setiap fungsi kegiatan operasional. Hasil audit operasional menjadi masukan bagi manajemen untuk memperbaiki sistem pengendalian internal di masing-masing fungsi operasional yang kurang efektif sehingga pengendalian internal menjadi lebih baik dan kuat serta menghasilkan kinerja operasional yang efektif dan efisien.

Evaluasi efektivitas sistem pengendalian internal di antaranya dilakukan dengan cara:

- Evaluasi efektivitas sistem pengendalian internal terhadap ketaatan prosedur, efektivitas dan efisiensi di semua kegiatan operasional Perseroan. Ketaatan prosedur mencakup ketaatan terhadap kebijakan/SOP/peraturan perusahaan dan perundangundangan yang berlaku. Hasil evaluasi dibahas dan dibuatkan *corrective action*. Tindak lanjut atas tindakan perbaikan tersebut dipantau oleh Unit Audit Internal dan departemen terkait.
- Evaluasi efektivitas sistem pengendalian internal terhadap aspek-aspek keuangan dilakukan oleh Komite Audit berkoordinasi dengan Direksi/Direktur Keuangan untuk memberikan keyakinan yang memadai mengenai keandalan pelaporan keuangan dan penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk keperluan eksternal sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum.

Evaluation of the Internal Control Effectiveness System

The Board of Commissioners, through the Audit Committee, periodically monitors the effectiveness of the Company's internal control system. Operational audits are conducted regularly by the Internal Audit Unit to identify weaknesses or irregularities within each function of operational activities. Operational audit results provide the management with important information about how to improve the internal control system of each operational function in order to facilitate effective and efficient operational performance.

The evaluation of the Internal Control Effectiveness systems is conducted by:

- Evaluating the effectiveness of the internal control system in procedural compliance, and the effectiveness and efficiency of all the operational activities of the Company. Procedural compliance includes compliance with the Company's policies/ SOP/regulations, and the applicable laws and regulations. Evaluation results are discussed and corrective actions are recommended. Corrective actions are monitored by the Internal Audit Unit and the respective departments.
- Evaluating the effectiveness of the internal control system carried out by the Audit Committee, in coordination with the Board of Directors/Finance Director, to provide reasonable assurance regarding the reliability of financial reporting and that the consolidated financial statements are prepared in accordance with the generally accepted accounting principles.

AKUNTAN PUBLIK

Keputusan RUPS Tahunan tanggal 26 April 2018 menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menunjuk kantor akuntan publik independen yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan memberikan wewenang dan kuasa sepenuhnya kepada Direksi untuk menetapkan honorarium serta persyaratan-persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan dan pengangkatan akuntan publik independen tersebut.

Direksi, dengan pertimbangan evaluasi dari Komite Audit dan persetujuan Dewan Komisaris, telah menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) Anwar dan Rekan sebagai akuntan independen Perseroan. Laporan hasil audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 telah disampaikan kepada Direksi dengan pendapat "Wajar Tanpa Pengecualian". KAP Anwar dan Rekan tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan di luar jasa audit laporan keuangan.

PUBLIC ACCOUNTANT

The Annual GMS on April 26, 2018, approved the granting of authority to the Board of Directors, with the approval of the Board of Commissioners, to appoint an independent public accounting firm to audit the Company's books for the year ended December 31, 2018, and authorized the Board of Directors to determine the honorarium and other requirements in connection with the selection and appointment of an independent public accountant.

Subject to the approval of the Audit Committee and the Board of Commissioners, the Board of Directors appointed the Public Accounting Firm (KAP) Anwar and Partners as the Company's independent accountant. The audit report of the Company's Financial Statements for the financial year ended December 31, 2018, was submitted to the Board of Directors with an "Unqualified" opinion. KAP Anwar and Partners did not provide services to the Company other than the audit of the financial statements.



Berikut data kantor akuntan publik dan akuntan publik yang telah memberikan jasa audit dalam 5 tahun terakhir:

Public accounting firms and public accountants who have provided the Company with audit services in the past 5 years include:

Tahun Year	Kantor Akuntan Publik Public Accountant Firm	Akuntan Publik Public Accountant	Jasa yang Diberikan Service Provided
2014	KAP Anwar, Sugiharto & Rekan	Helli I. B. Susetyo	Audit laporan keuangan Financial report audit
2015	KAP Anwar & Rekan	Helli I. B. Susetyo	Audit laporan keuangan Financial report audit
2016	KAP Anwar & Rekan	Helli I. B. Susetyo	Audit laporan keuangan Financial report audit
2017	KAP Anwar & Rekan	Patricia	Audit laporan keuangan Financial report audit
2018	KAP Anwar & Rekan	Patricia	Audit laporan keuangan Financial report audit

PERKARA HUKUM

Pada tahun 2018, Perseroan tidak terlibat dalam perkara hukum.

LITIGATION

In 2018, the Company was not engaged in any litigation.

INFORMASI MENGENAI SANKSI ADMINISTRASI

Pada tahun 2018, Perseroan tidak menerima sanksi administrasi dari regulator dan otoritas yang berwenang.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

During 2018, no administrative sanctions were imposed on the Company by the regulators or any other authority.

PEDOMAN PERILAKU (CODE OF CONDUCT)

Sebagai entitas bisnis, Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa untuk dapat bertahan dalam persaingan dibutuhkan pedoman yang jelas bagi seluruh elemen perusahaan untuk menjalankan setiap aktivitas usaha secara benar, taat aturan dan berintegritas. Oleh karena itu, Perseroan telah membentuk kerangka dasar Pedoman Perilaku yang mencakup prinsip-prinsip panduan, standar etika, etos kerja dan perilaku jajaran Perseroan, untuk menjadi acuan bagi seluruh komponen Perseroan dan entitas anak dalam menjalankan tugas dan kewajibannya sehari-hari. Pedoman Perilaku Perseroan berlaku di seluruh level organisasi tanpa terkecuali.

CODE OF CONDUCT

As a business entity, the Company is fully aware that to survive in a competitive market requires clear guidelines on how to conduct each business activity, obey the rules and act with integrity. Therefore, the Company is preparing a framework for a Code of Conduct, which will include guiding principles and ethical standards for the Company's personnel. This will become a reference point for the entire Company and its subsidiaries when performing their daily duties and responsibilities. It is expected that the Code of Conduct will be enacted in the near future.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN (WHISTLEBLOWING SYSTEM)

Untuk meningkatkan kualitas penerapan praktik GCG, Perseroan telah membentuk sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System*/WBS) memudahkan bagi siapa saja yang bekerja di Perseroan untuk melaporkan terjadinya pelanggaran yang diduga dilakukan oleh sesama karyawan, bawahan, atau atasan. Sistem ini dibentuk sedemikian sehingga memberikan jaminan keamanan bagi pelapor berdasarkan prinsip anonimitas dan konfidensialitas.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

To improve the quality of the implementation of its GCG practices, the Company has established a Whistleblowing System (WBS) that facilitates anyone working at the Company to report any violation that has allegedly been committed by his or her fellow employees, subordinates, or even superiors. This system was established to give security assurance to the whistle blowers based on the principle of anonymity and confidentiality.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate
Social
Responsibility





Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility



DASAR HUKUM

Dalam menjalankan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan atau *Corporate Social Responsibility* (CSR), Perseroan mengacu kepada peraturan pemerintah yaitu Pasal 1 ayat 3 dari UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Pelaksanaan program CSR merupakan wujud kepedulian dan komitmen Perseroan dalam memperhatikan keseimbangan antara kegiatan bisnis dan kelestarian alam serta kesejahteraan masyarakat. Sebagai salah satu perusahaan pengembang properti ternama di Indonesia, Perseroan turut memastikan seluruh proyek yang dikembangkan dan dioperasikan dapat memberikan pengaruh positif bagi seluruh aspek yang terlibat.

Untuk itu, Perseroan dan seluruh entitas anaknya berkomitmen untuk melaksanakan program CSR secara berkelanjutan untuk mempertahankan hubungan yang harmonis dengan seluruh pemangku kepentingan, terutama dengan masyarakat yang hidup berdampingan dengan kegiatan usaha Perseroan. Salah satu upaya Perseroan adalah melibatkan talenta dan kemampuan pekerja lokal dalam kegiatan pembangunan properti Perseroan.

LEGAL BASIS

When implementing its corporate social responsibility (CSR) programs, the Company refers to a number of government regulations, including Article 1 paragraph 3 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies. The Company's CSR displays its commitment to keeping a balance between its business interests, environmental conservation and community welfare. As one of the leading property developers in Indonesia, the Company ensures that the development and operations of all of its projects have a positive impact on all aspects involved in the business.

The Company and all of its subsidiaries are committed to running sustainable CSR programs to keep harmonious relationships with all of its stakeholders, especially those residing near the areas of the Company's operations. One way that the Company is doing this is by utilizing the talent and skills of local workers in the operations of the Company's property projects.

Dalam pelaksanaannya, Perseroan bekerja sama dengan pemerintah daerah setempat, tokoh-tokoh masyarakat, Lembaga swadaya masyarakat, dan pihak-pihak lain dalam lingkup pemangku kepentingan Perseroan. Dengan mempertimbangkan kebutuhan masyarakat sekitar di berbagai lokasi operasional Perseroan, maka program-program CSR yang dijalankan dapat berbeda. Setiap inisiatif dilaksanakan oleh masing-masing anak perusahaan yang lebih memahami kebutuhan spesifik di lokasi operasionalnya.

PROGRAM CSR TAHUN 2018

Program CSR Perseroan umumnya dikategorikan dalam bidang lingkungan, keagamaan, kesehatan, dan pendidikan. Sebagai bagian dari MNC Group, Perseroan juga ikut mendukung program-program CSR yang diinisiasi melalui program MNC Peduli.

When implementing its CSR programs, the Company cooperates with the local government, community leaders, non-governmental organizations, and other agencies that constitute its stakeholders. The Company runs various CSR programs depending on the needs of the communities in the areas of its operations. Many of the Company's initiatives are conducted through subsidiaries as they have a better knowledge of the specific needs at their operational locations.

CSR PROGRAMS IN 2018

The Company's CSR programs are generally grouped into the following areas: the environment, religion, health and education. As a part of the MNC Group, the Company also supports CSR programs initiated through the MNC Peduli program.





Kegiatan CSR Tahun 2018

Pada tahun 2018, Perseroan melakukan sejumlah program CSR yang berfokus pada bidang lingkungan, Keagamaan, Kesehatan dan Pendidikan.

Bidang Lingkungan

1. Program berbasis lingkungan bertajuk "Kreatif Memanfaatkan Limbah Botol dan Kantong Plastik, Program berbasis peduli lingkungan yang digelar di RPTRA (Ruang Publik Terpadu Ramah Anak) Kebon Sirih, Jakarta Pusat
2. MNC Land melakukan kegiatan peduli lingkungan dengan memanfaatkan minyak goreng bekas untuk dijadikan sebagai sabun cuci, merupakan Program memberikan edukasi pemanfaatan minyak goreng bekas untuk dijadikan sebagai sabun cuci kepada Ibu Rumah Tangga yang hadir di Kawasan Lido, Kabupaten Bogor

CSR Activities in 2018

In 2018, the Company continued to run several CSR programs that focused on the environment, religion, health and education.

Environment

1. The Company's environmental conservation program called "Creative Utilization of Used Bottles and Plastic Bags," is held at the RPTRA (Ruang Public Terpadu Ramah Anak), a child-friendly facility in Kebon Sirih, Central Jakarta
2. MNC Land carried out environmental conservation activities by reprocessing cooking oil into detergent. The program taught participants how to turn used cooking oil into laundry soap in the Lido Regency, Bogor.

3. Cepat tanggap dalam membantu korban bencana kebakaran yang terjadi di wilayah Menteng Tenggulun, Jakarta Pusat

Bidang Keagamaan

1. Menyediakan dan memelihara fasilitas untuk kegiatan ibadah keagamaan rutin di lingkungan MNC Group yang terbuka untuk masyarakat umum seperti pengajian putri setiap hari Kamis dan kebaktian gereja yang diselenggarakan setiap hari Jumat dan Minggu.
2. Mendukung dan memfasilitasi peringatan hari besar keagamaan di lingkungan MNC Center, seperti hari raya Idul Fitri, Natal, dan hari besar lainnya.
3. Ikut berbagi untuk kaum dhuafa pada hari raya Idul Adha dengan menyerahkan hewan kurban bagi komunitas sekitar, bekerja sama dengan MNC Group.
4. Menyelenggarakan acara buka puasa rutin setiap bulan Ramadhan untuk masyarakat di lingkungan sekitar MNC Tower, bekerja sama dengan MNC Group dan Mesjid Bimantara.

Bidang Kesehatan

1. Program donor darah bersama MNC Group yang rutin dilakukan selama 4 kali tiap tahunnya.
2. Program Fogging kawasan Kebon Sirih, Kegiatan untuk mencegah penyebaran virus demam berdasar di kawasan Kebon Sirih melalui *fogging* atau pengasapan anti nyamuk demam berdarah

Bidang Pendidikan

1. Program Taman Edukasi Digital di Ruang Terbuka Ramah Anak (RPTRA) Kebon Sirih, Sebuah program Memfasilitasi masyarakat sekitar untuk mendapatkan akses terhadap bacaan digital untuk pengetahuan umum, bahasa, kerohanian, kewirusahaan yang bersifat mendidik dan memberikan manfaat untuk anak-anak dan dewasa
2. Program kegiatan sosialisasi untuk tertib berlalu lintas yang diikuti oleh diikuti oleh para pelajar Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Cigombong, Kabupaten Bogor. Sosialisasi tertib berlalu lintas ini diisi dengan beberapa kegiatan, di antaranya memberikan materi dan praktik dari pihak Polantas mengenai keselamatan berkendara dan berlalu lintas, terutama kendaraan bermotor roda dua.

3. Emergency response activities to help victims of a fire in a residential area in the Menteng Tenggulun area, Central Jakarta

Religion

1. Provision and maintenance of facilities for routine religious worship activities at the MNC Group, which are open to the general public, such as Quran recitation by female children held every Thursday and church services held every Friday and Sunday.
2. Celebration of religious holidays at the MNC Center, such as Eid al-Fitr, Christmas and other religious holidays.
3. Giving of sacrificial animals to underprivileged communities living in the areas of the Company's operations during Eid al-Adha, in collaboration with the MNC Group.
4. Organizing regular events of iftar during the month of Ramadhan for people residing near the MNC Tower, in collaboration with the MNC Group and the Bimantara Mosque.

Health

1. The blood donor program in collaboration with the MNC Group is held 4 times each year.
2. The Fogging Program in the Kebon Sirih area, an activity to prevent the spread of mosquito-transmitted viruses in the Kebon Sirih region through the fogging or fumigation of mosquitoes

Education

1. Digital Education Park Program, Ruang Terbuka Ramah Anak (RPTRA), or a child-friendly open facility. This involves a program for communities living near the Company's areas of operation that gives access to digital readings with various educational subjects such as general knowledge, language, spirituality, and entrepreneurship, for both children and parents.
2. A program for students of the Cigombong 1 State High School, Bogor Regency, about the importance of road safety. During the event, police officers gave lectures on safe driving, especially for motor bike riders.

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2018 PT MNC Land Tbk

Statements from the Board of Commissioners and Directors for the Responsibility of 2018 Annual Report PT MNC Land Tbk

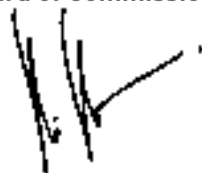
Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT MNC Land Tbk tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, testify that all information in the Annual Report of PT MNC Land Tbk for 2018 is presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual Report of the Company.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is hereby made in all truthfulness.

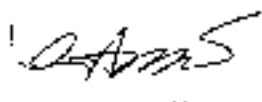
DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners



Amir Abdul Rachman
Komisaris Utama
President Commissioner



Liliana Tanaja
Komisaris
Commissioner



Susaningtyas Nefo H. Kertopati
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Christ Soepontjo
Komisaris
Commissioner



Stien Maria Schouten
Komisaris Independen
Independent Commissioner

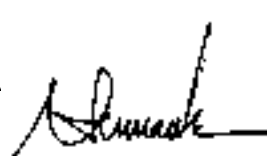
DIREKSI Board of Directors



M. Budi Rustanto
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama
President Director



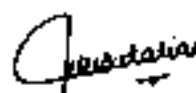
Herman Heryadi Bunjamin
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Michael S. Dharmajaya
Direktur
Director



Erwin Richard Andersen
Direktur
Director



Natalia Cecilia Tanudjaja
Direktur Independen
Independent Director

Halaman ini sengaja di kosongkan
This page intentionally left blank

Laporan Auditor Independen

Consolidated Financial Statements and Independent Auditors Report





PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2018 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut
Beserta Laporan Auditor Independen

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2018 and
For the Year then Ended
with Independent Auditors' Report

Daftar Isi	Halaman/ Pages	Table of Contents
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1-3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	5	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	6	<i>.....Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	7-111	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Hary Tanoesoedibjo
Alamat kantor : MNC Tower Lantai 17
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Alamat domisili : Jl. Ciranjang No. 33
RT 007 RW 001
Rawa Barat - Kebayoran Baru
Jakarta Selatan
No. Telepon : +6221 3929828
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Erwin Richard Andersen
Alamat kantor : MNC Tower Lantai 17
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Alamat domisili : Taman Palem Lestari B6/10A
RT 005 RW 013
Cengkareng Barat - Cengkareng
Jakarta Barat
No. Telepon : +6221 3929828
Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Atas nama dan mewakili Direksi / For and on behalf of the Board of Directors

JAKARTA,
21 Maret 2019 / March 21, 2019


Hary Tanoesoedibjo
Direktur Utama / President Director

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**

We, the undersigned:

1. Name : Hary Tanoesoedibjo
Office address : MNC Tower 17th Floor
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Residential address : Jl. Ciranjang No. 33
RT 007 RW 001
Rawa Barat - Kebayoran Baru
South Jakarta
Telephone No. : +6221 3929828
Title : President Director
2. Name : Erwin Richard Andersen
Office address : MNC Tower 17th Floor
Jl. Kebon Sirih 17-19
Jakarta 10340
Residential address : Taman Palem Lestari B6/10A
RT 005 RW 013
Cengkareng Barat-Cengkareng
West Jakarta
Telephone No. : +6221 3929828
Title : Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements PT MNC Land Tbk and Its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in consolidated financial statements has been disclosed in complete and truthful manner;
b. The consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts;
4. We are responsible for the internal control systems of the Company.

Thus this statement is made truthfully.


Erwin Richard Andersen
Direktur / Director

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Report No. 001482/1035/AU/1001-0749-2014/2018

Penerima Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT MNC Land Tbk

Kami telah memeriksa laporan keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan laba rugi, laporan konsolidasian hingga 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelas lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kekurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk melakukan kelentutan jika serta melaksanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang tingkat angka risiko dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kelemahan maupun kesalahan. Kami melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempersembahkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengujian atas kelentutan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengujian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Report No. 001482/1035/AU/1001-0749-2014/2018

The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT MNC Land Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT MNC Land Tbk and its Subsidiaries which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2018, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

Tanggung jawab auditor (lanjutan)

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anaknya tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

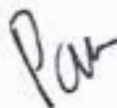
Auditors' responsibility (continued)

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT MNC Land Tbk and its Subsidiaries as of December 31, 2018, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK / REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS
ANWAR & REKAN



Patricia, CPA

Registrasi Akuntan Publik No. AP. 0749 / Public Accountant Registration No. AP. 0749

21 Maret 2019 / March 21, 2019

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2018
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2018	Catatan/Notes	2017	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	289.241.072.355	4,40,43	196.355.861.623	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lainnya	1.428.866.662.699	5,37,40,43	1.503.616.524.664	Other financial assets
Piutang usaha		6,40,43		Trade receivables
Pihak berelasi	139.855.257.310	37	83.821.002.225	Related parties
Pihak ketiga - neto	39.595.215.000		24.183.466.553	Third parties - net
Piutang lain-lain		43		Other receivables
Pihak ketiga	43.840.674.073		23.140.656.972	Third parties
Persediaan		7		Inventories
Hotel dan golf	3.232.658.497		3.741.883.772	Hotel and golf
Aset real estat	1.149.813.499.052		1.027.532.737.233	Real estate assets
Uang jaminan	579.433.941.250	38,43	614.173.079.000	Deposits
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	311.644.631.356	8	282.307.934.808	Advances and prepaid expenses
Pajak dibayar dimuka	118.014.629.958	15	114.127.923.999	Prepaid taxes
Total Aset Lancar	4.103.538.241.550		3.873.001.070.849	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Uang muka proyek dan pembelian tanah	376.923.595.894	9,38	375.622.131.051	Advances for project and purchase of land
Tanah untuk pengembangan	1.339.326.382.523	10	1.394.147.436.628	Land for development
Investasi jangka panjang lainnya	375.000.000.000	38	375.000.000.000	Other long-term investment
Aset tetap - neto	3.944.440.313.048	11	3.371.710.574.987	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	6.435.707.881.208	12	5.104.728.318.232	Investment properties - net
Aset pajak tangguhan	42.655.604.458	15	45.148.866.590	Deferred tax assets
Goodwill	1.444.841.650		1.444.841.650	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	902.326.685.432	38,43	786.353.036.756	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	13.417.825.304.213		11.454.155.205.894	Total Non-Current Assets
TOTAL ASET	17.521.363.545.763		15.327.156.276.743	TOTAL ASSETS

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
31 Desember 2018
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
December 31, 2018
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2018	Catatan/Notes	2017	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha		13,40,42,43		Trade payables
Pihak berelasi	7.970.960.767	37	8.293.407.064	Related parties
Pihak ketiga	199.565.733.202		192.200.962.073	Third parties
Utang lain-lain		14,40,42,43		Other payables
Pihak berelasi	3.354.160.374	37	3.211.360.325	Related parties
Pihak ketiga	116.166.169.405		32.944.671.485	Third parties
Utang pajak	49.318.811.331	15	48.222.013.417	Taxes payable
Beban akrual	87.638.576.143	16,40,42,43	50.475.936.804	Accrued expenses
Pendapatan diterima dimuka - bagian yang direalisasi dalam satu tahun	16.753.031.971	17,37	9.603.866.377	Unearned revenues - realizable within one year
Utang anjak piutang	2.922.359.999	18,37,42,43	4.105.135.289	Factoring liabilities
Uang muka dan deposit pelanggan	17.462.730.924	19	8.029.827.270	Customers' advances and deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	3.856.047.000	25	3.818.180.000	Short-term employee benefits liability
Utang bank jangka pendek	67.385.579.404	20,37,42,43	-	Short-term bank loans
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		42,43		Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	349.525.667.326	21	192.626.256.539	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	2.418.032.303	23,37,42,43	2.057.291.401	Loan payable to financing institution
Lainnya	115.848.000.000	40,42,43	-	Others
Dana syirkah temporer - jangka pendek	8.000.000.000	22,42,43	8.000.000.000	Temporary syirkah fund - current portion
Total Liabilitas Jangka Pendek	1.048.185.860.149		563.588.908.044	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		42,43		Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	2.889.049.662.000	21	2.178.428.312.420	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	1.947.371.323	23,37,42,43	2.593.933.021	Loan payable to financing institution
Lainnya	434.560.802.100	40,42,43	6.519.475.934	Others
Dana syirkah temporer - jangka panjang	53.333.333.334	22,42,43	61.333.333.333	Temporary syirkah fund - long-term portion
Pendapatan diterima dimuka - setelah dikurangi bagian yang direalisasi dalam satu tahun	11.797.991.183	17,37	28.205.834.833	Unearned revenues - net of realizable within one year
Uang jaminan pelanggan	56.535.986.360	24,37,42,43	39.106.707.746	Tenants' deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	77.070.668.603	25	69.648.005.844	Long-term employee benefit liability
Liabilitas pajak tangguhan	9.517.596.746	15	13.742.418.767	Deferred tax liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	3.533.813.411.649		2.399.578.021.898	Total Non-Current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	4.581.999.271.798		2.963.166.929.942	TOTAL LIABILITIES

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
31 Desember 2018
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
December 31, 2018
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2018	Catatan/Notes	2017	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to owners of the parent entity
Modal saham				Capital stock
Modal dasar -				Authorized -
295.000.000.000 saham dengan nominal Rp100 per saham pada tanggal 31 Desember 2018 dan 14.000.000.000 saham dengan nominal Rp500 per saham pada tanggal 31 Desember 2017				295,000,000,000 shares with par value Rp100 per shares as of December 31, 2018 and 14,000,000,000 shares with par value Rp500 per share as of December 31, 2017
Modal ditempatkan dan disetor penuh				Subscribed and paid up -
74.079.122.790 saham pada tahun 2018 dan 7.407.912.279 saham pada tahun 2017	7.407.912.279.000	26	3.703.956.139.500	74,079,122,790 shares in 2018 and 7,407,912,279 shares in 2017
Tambahan modal disetor	347.364.662.784	27	4.051.320.802.284	Additional paid-in capital
Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali	178.651.447.524		178.651.447.524	Difference due to transaction with non-controlling interests
Selisih atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	419.135.860		90.213.853	Difference due to translation of financial statements in foreign currency
Kerugian yang belum direalisasi dari pengukuran kembali aset tersedia untuk dijual	(126.699.467.011)		(39.331.800.991)	Unrealized loss on change in value of available-for-sale
Opsi saham	59.771.464.426	36	59.771.464.426	Stock options
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	6.000.000.000	29	5.000.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	4.810.350.085.680		4.186.141.491.457	Unappropriated
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	12.683.769.608.263		12.145.599.758.053	Equity attributable to owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	255.594.665.702	28	218.389.588.748	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS	12.939.364.273.965		12.363.989.346.801	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	17.521.363.545.763		15.327.156.276.743	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)			PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME For the Year Ended December 31, 2018 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)		
	2018	Catatan/Notes	2017		
PENDAPATAN NETO	992.453.478.256	31,37	938.273.924.561	NET REVENUES	
BEBAN POKOK PENDAPATAN	566.371.818.087	32	573.184.793.356	COSTS OF REVENUES	
LABA BRUTO	426.081.660.169		365.089.131.205	GROSS PROFIT	
Beban penjualan	(30.845.922.536)	33	(33.303.922.392)	Selling expenses	
Beban umum dan administrasi	(307.647.397.971)	34	(303.107.140.360)	General and administrative expenses	
Beban pajak final	(18.019.627.359)		(20.447.297.623)	Final tax expenses	
Biaya keuangan	(164.043.329.688)	41	(129.163.117.247)	Finance cost	
Laba (rugi) selisih kurs - neto	(302.665.266)		354.817.506	Gain (loss) on foreign exchange - net	
Penghasilan bunga dan dividen	8.052.919.652		6.330.931.159	Interest and dividend income	
Laba penjualan aset tetap	1.667.212.000	11	1.560.665.381	Gain on sale of fixed assets	
Kerugian atas penghapusan aset tetap	-	11	(292.419.758.839)	Loss from written-off of fixed assets	
Keuntungan atas revaluasi properti investasi	764.574.050.453	12	1.840.831.272.160	Gain from revaluation of investment properties	
Pendapatan (beban) lain-lain - neto	16.663.193.739		(125.763.918.838)	Other revenues (expenses) - net	
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	696.180.093.193		1.309.961.662.112	PROFIT BEFORE INCOME TAX	
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN - NETO	(30.701.412.823)	15	5.272.242.250	INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE) - NET	
LABA NETO TAHUN BERJALAN	665.478.680.370		1.315.233.904.362	NET PROFIT FOR THE YEAR	
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)	
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss	
Pengukuran kembali atas imbalan kerja jangka panjang	7.414.825.512	25	(4.285.792.908)	Remeasurements of long-term employee benefits liability	
Pajak penghasilan terkait	(1.160.935.878)		961.595.727	Related income tax	
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will be reclassified to profit or loss	
Penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	328.922.007		77.611.539	Financial statements translation in foreign currency	
Kerugian yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar atas aset keuangan tersedia untuk dijual	(87.367.666.020)		(931.849.140.402)	Unrealized loss on changes in fair value of available-for-sale financial assets	
RUGI KOMPREHENSIF LAIN NETO - SETELAH PAJAK	(80.784.854.379)		(935.095.726.044)	NET OTHER COMPREHENSIVE LOSS - NET OF TAX	
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	584.693.825.991		380.138.178.318	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR	
LABA NETO TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:	
Pemilik entitas induk	619.842.738.212		1.295.322.830.749	Owners of the parent entity	
Kepentingan nonpengendali	45.635.942.158		19.911.073.613	Non-controlling interests	
Total	665.478.680.370		1.315.233.904.362	Total	
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:	
Pemilik entitas induk	538.169.850.210		361.267.917.186	Owners of the parent entity	
Kepentingan nonpengendali	46.523.975.781		18.870.261.132	Non-controlling interests	
Total	584.693.825.991		380.138.178.318	Total	
LABA NETO PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS		35		EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY	
(dalam Rupiah penuh)				(in full Rupiah)	
Dasar	17,25		187,36	Basic	
Dilusi	17,25		187,36	Diluted	

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended December 31, 2018
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to Owners of the Parent Entity									
	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disorot/ Additional paid-in capital	Laba (rugi) yang belum direalisasi/ Yang belum direalisasikan atas pengkuran kembali aset keuangan tersedia untuk dijual/ Unrealized gain (loss) on changes in fair value of available-for-sale	Selisih transaksi dengan pihak terkait/ Difference due to transaction with non-controlling interests	Selisih atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Difference due to translation of financial statements in foreign currency	Saldo laba/Retained earnings	Opil saham/ Stock options	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to owners of the parent entity	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interest	Total ekuitas/ Total equity
Saldo per 1 Januari 2017	3.445.833.619.500	3.562.855.392.582	882.317.339.411	217.002.154.383	12.602.314	4.000.000.000	2.894.102.045.408	30.365.998.041	217.536.738.049	11.263.626.908.858
Pembelian saham sehubungan dengan penanaman modal lama HMETD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya emisi saham	258.422.521.000	488.935.409.732	-	-	-	-	-	747.357.930.732	-	747.357.930.732
Pembelian saham sehubungan dengan pembelian kembali saham	-	(170.000.000)	-	-	-	-	-	(170.000.000)	-	-
Pembelian saham sehubungan dengan pembagian dividen anak tidak langsung kepada kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	29.404.466.385	-	29.404.466.385
Cadangan umum	-	-	-	-	-	1.000.000.000	-	-	(7.817.044.098)	(7.817.044.098)
Labat tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perhasilan (rugi) komprehensif lainnya tahun berjalan	-	-	(931.849.140.402)	-	77.611.539	-	1.295.322.830.749	1.295.322.830.749	19.911.073.613	13.152.233.904.362
Akuisisi kepentingan nonpengendali (Catatan 1e)	-	-	-	(38.350.706.859)	-	-	(2.283.394.700)	(934.054.913.893)	(1.040.912.481)	(935.095.726.044)
Saldo per 31 Desember 2017	3.703.856.139.500	4.051.320.802.284	(39.331.800.991)	178.651.447.524	90.213.853	5.000.000.000	4.186.141.491.457	59.771.464.426	218.389.588.748	12.363.969.346.801
Pembagian dividen entitas anak tidak langsung kepada kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.342.401.000)	(9.342.401.000)
Cadangan umum	-	-	-	-	-	1.000.000.000	-	-	45.635.942.156	665.478.680.370
Labat tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	619.842.738.212	888.033.623	(80.784.854.379)
Perhasilan (rugi) komprehensif lainnya tahun berjalan	-	-	(87.367.666.020)	-	328.922.007	-	5.365.856.011	(61.672.888.002)	23.502.173	23.502.173
Akuisisi kepentingan nonpengendali (Catatan 1e)	3.703.956.139.500	(3.703.956.139.500)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pembagian saham bonus	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 31 Desember 2018	7.407.912.279.000	347.364.662.784	(126.699.467.011)	178.651.447.524	419.135.860	6.000.000.000	4.810.350.085.690	59.771.464.426	255.594.665.702	12.939.364.273.965

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

Balance as of December 31, 2018

Balance as of January 1, 2017

Balance as of December 31, 2017

Balance as of January 1, 2018

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2018
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOW
For the Year Ended
December 31, 2018
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2018	2017	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	945.073.337.132	883.862.252.896	Cash receipt from customers
Penerimaan dari penghasilan bunga dan dividen	8.038.265.852	6.330.931.159	Cash receipt from interest and dividend income
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(841.859.548.700)	(861.696.630.038)	Cash paid to suppliers and employees
Pembayaran untuk:			Cash paid for:
Biaya keuangan	(159.762.340.347)	(129.934.991.183)	Finance costs
Pajak penghasilan	(38.957.291.048)	(43.639.183.702)	Income taxes
Kas Neto yang Digunakan untuk			Net Cash Used in
Aktivitas Operasi	(87.467.577.111)	(145.077.620.868)	Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penjualan aset keuangan lainnya	1.233.740.567.772	2.238.852.683.337	Proceeds from sales of other financial assets
Pengembalian uang jaminan	34.739.137.750	97.120.201.000	Refund from deposits
Hasil penjualan dan penghapusan aset tetap	2.161.065.134	14.517.495.653	Proceed from sale and written-off of fixed assets
Penempatan aset keuangan lainnya	(1.203.807.677.325)	(996.958.168.453)	Placement of other financial assets
Perolehan aset tetap			Acquisition of fixed assets
dan properti investasi	(1.049.245.687.239)	(936.212.178.733)	and investment properties
Penambahan aset tidak lancar lainnya	(121.030.982.052)	(541.319.608.357)	Additions of other non-current assets
Pembayaran uang jaminan	-	(447.358.000.000)	Deposit payment
Pembayaran uang muka dan biaya dibayar di muka	(23.535.476.967)	(126.760.540.500)	Payment of advance and prepaid expenses
Penambahan uang muka proyek			Addition of advances for projects
dan pembelian tanah	(58.726.123.231)	(58.344.437.151)	and land purchased
Akuisisi kepentingan nonpengendali	-	(51.595.000.000)	Acquisition of non-controlling interests
Akuisisi entitas anak bersih	(6.503.735.684)	-	Acquisition of subsidiary
Pembayaran utang lain-lain	-	(1.256.714.582)	Payment of other payables
Kas Neto yang Digunakan untuk			Net Cash Used in
Aktivitas Investasi	(1.192.208.911.842)	(809.314.267.786)	Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan dari utang bank	1.013.652.610.614	1.156.649.900.268	Proceeds from bank loan
Penerimaan dari penerbitan saham	-	747.357.930.732	Proceeds from issuance of shares
Pengembalian (Penempatan)			Refund from (Placement to)
kas yang dibatasi penggunaannya	(5.120.042.439)	70.794.102.907	restricted cash
Pembayaran kepada bank dan lembaga pembiayaan	(126.005.275.107)	(984.559.745.455)	Payment to bank and financing institution
Penerimaan (Pembayaran)			Proceeds from (Payment of)
utang jangka panjang lainnya	508.454.900.583	(19.262.078.053)	other long-term liabilities
Pembayaran dana syirkah temporer	(8.000.000.000)	(8.000.000.000)	Payment of temporary syirkah fund
Pembayaran utang wesel bayar	-	(2.850.000.000)	Payment of notes payable
Pembayaran dividen tunai oleh:			Cash dividend paid by:
Perusahaan	-	-	Company
Entitas anak tidak langsung	(9.342.401.000)	(1.459.137.571)	Indirect subsidiary
Pembayaran utang anjak piutang	(1.182.775.290)	(605.470.013)	Payment of factoring liabilities
Pembayaran biaya emisi saham	-	(170.000.000)	Payment of share issuance stock
Kas Neto yang Diperoleh dari			Net Cash Provided by
Aktivitas Pendanaan	1.372.457.017.361	957.895.502.815	Financing Activities
KENAIKAN NETO			NET INCREASE IN
KAS DAN SETARA KAS	92.780.528.408	3.503.614.161	CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
AWAL TAHUN	196.355.861.623	192.620.732.976	AT BEGINNING OF THE YEAR
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	104.682.324	231.514.486	Effect of foreign exchange rate changes
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
AKHIR TAHUN (Catatan 4)	289.241.072.355	196.355.861.623	AT THE END OF THE YEAR (Note 4)

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT MNC Land Tbk ("Perusahaan") didirikan di Jakarta dengan nama PT Kridaperdana Indahgraha berdasarkan Akta Notaris No. 65 tanggal 11 September 1990 dari Achmad Bajumi, S.H., sebagai notaris pengganti Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta dan diubah dengan Akta Perbaikan No. 72 tanggal 19 Oktober 1990 dari Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta dan Akta Perubahan No. 129 tanggal 26 September 1991 dari Achmad Bajumi, S.H., sebagai notaris pengganti Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta. Perubahan akta-akta pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-2747.HT.01.01.TH.1991 tanggal 4 Juli 1991, serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.102 tanggal 21 Desember 1999, tambahan No. 8518.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 13 tanggal 11 Oktober 2018. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam surat keputusannya No. AHU-AH.01.03-0261531 tanggal 7 November 2018.

Kantor Perusahaan berdomisili di MNC Tower, Lantai 17, Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi bidang usaha pembangunan properti, perdagangan, industri, dan jasa. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1995. Pada saat ini, kegiatan usaha yang dijalankan Perusahaan meliputi persewaan ruang perkantoran, penyediaan jasa manajemen proyek, melakukan investasi pada entitas anak dan asosiasi.

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT MNC Land Tbk (the "Company") was established in Jakarta with the name PT Kridaperdana Indahgraha based on notarial deed No. 65 dated September 11, 1990 of Achmad Bajumi, S.H., a substitute notary of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta as amended by deed No. 72 dated October 19, 1990 of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta. Subsequently, the notarial deed was amended by deed No. 129 dated September 26, 1991 of Achmad Bajumi, S.H., substitute notary of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta. The deeds of establishment and its amendments were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his decision letter No. C2-2747.HT.01.01.TH.1991 dated July 4, 1991 and were published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 102, Supplement No. 8518 dated December 21, 1999.

The Company's Articles of Association has been amended from time to time, the latest amendment of which was covered by Notarial Deed No. 13 dated October 11, 2018 of Aulia Taufani, S.H. The amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights in its decision letter No. AHU-AH.01.03-0261531 dated November 7, 2018.

The Company is domiciled at MNC Tower, 17th Floor, Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat.

According to article 3 of the Company's Articles of Association, its scope of activities consists of property construction, trading, industry and services. The Company started its commercial operation in 1995. Currently, the business activities of the Company consist of rental of office spaces, project management services and investing in subsidiaries and associates.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 25 Februari 2000, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan (OJK)) dalam surat No. S-343/PM/2000 untuk melakukan penawaran umum perdana 30.000.000 saham, nilai nominal dan harga Rp500 per saham, disertai dengan 24.000.000 Waran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma kepada pemegang saham. Setiap pemegang lima lembar saham Perusahaan memperoleh empat Waran Seri I, dimana setiap pemegang satu Waran Seri I berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga Rp550 per saham. Jangka waktu pelaksanaan dimulai sejak tanggal 8 Oktober 2000 sampai dengan 29 Maret 2003. Jumlah saham yang diterbitkan dari pelaksanaan Waran Seri I adalah 3.899.500 saham, sedangkan Waran Seri I lainnya telah kedaluwarsa.

Pada tanggal 30 November 2007, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Bapepam-LK (sekarang OJK) dengan suratnya No. S.6082/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I (PUT I) dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak-banyaknya 3.357.990.000 saham dengan nilai nominal dan harga penawaran Rp500 per saham.

Perusahaan telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua OJK melalui suratnya No. S-149/D.04/2013 tanggal 30 Mei 2013 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II (PUT II) atas 1.607.363.839 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.520 per saham. Dalam penawaran tersebut, setiap pemegang saham yang memiliki dua lembar saham berhak membeli satu saham yang ditawarkan.

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of Shares of the Company

On February 25, 2000, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (currently Financial Service Authority of Indonesia/OJK) in his letter No. S-343/PM/2000 for its public offering of 30,000,000 shares, with par value and offering price of Rp500 per share, with warrants for 24,000,000 Series I Warrants which were given free to the shareholders. Every holder of five shares received four Series I Warrants, where every holder of one Series I Warrant has the right to purchase one share of the Company at an offering price of Rp550 per share. The exercise period was from October 8, 2000 to March 29, 2003. Total shares issued from the exercise of Series I Warrants were 3,899,500 shares, while the remaining Series I Warrants have expired.

On November 30, 2007, the Company obtained a notice of effectivity from Bapepam-LK (currently OJK) in his letter No. S.6082/BL/2007 for the Limited Offering (PUT I) of a maximum of 3,357,990,000 shares through Rights Issue with Preemptive Rights I to the shareholders with par value and at an offering price of Rp500 per share.

The Company has obtained the notice of effectivity from the Chairman of OJK through its letter No. S-149/D.04/2013 dated May 30, 2013 to do the Limited Public Offering II (PUT II) of 1,607,363,839 shares with par value of Rp500 per share at an offering price of Rp1,520 per share. In the offering, every shareholder holding two shares was entitled to buy one offered shares.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua OJK melalui suratnya No.S-43/D.04/2014 tanggal 28 Januari 2014 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas III (PUT III) atas sebanyak-banyaknya 1.466.161.222 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.520 per saham. Dalam penawaran tersebut, setiap pemegang saham yang memiliki 16 lembar saham berhak membeli 1 lembar saham yang ditawarkan.

Para pemegang saham telah menyetujui pembagian saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham dengan rasio 1:1 di mana setelah dilakukannya pembagian saham bonus, jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan menjadi 14.815.824.558 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per saham. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Aulia Taufani, S.H., No. 21 tanggal 20 September 2018 dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-AH.01.03-0245623 tanggal 24 September 2018.

Para pemegang saham telah menyetujui pemecahan nilai nominal saham dengan rasio 1:5 dimana setelah dilakukannya pemecahan nominal saham, jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan menjadi 74.079.122.790 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Aulia Taufani, S.H., No. 13 tanggal 11 Oktober 2018 dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-AH.01.03-0261531 tanggal 7 November 2018.

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of Shares of the Company (continued)

The Company has obtained the notice of effectivity from the Chairman of OJK through its letter No. S-43/D.04/2014 dated January 28, 2014 to do the Limited Public Offering III (PUT III) of a maximum of 1,466,161,222 shares through the issuance of preemptive rights to the shareholder with par value of Rp500 per share at an offering price at Rp1,520 per share. In the offering, every shareholder holding sixteen shares was entitled to buy one offered share.

The stockholders agreed to distribute bonus shares from capitalization of additional paid in capital at a ratio 1:1 which after the distribution of bonus shares, the total issued and fully paid-up capital of the Company was 14,815,824,558 shares with par value of Rp500 per share. This change was notarized by notarial deed No. 21 dated September 20, 2018 of Aulia Taufani, S.H., and has been approved by the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia with its decision letter No. AHU-AH.01.03-0245623 dated September 24, 2018.

The stockholders agreed to execute stock split at a ratio 1:5 which after the stock split, the total issued and fully paid-up capital of the Company was 74,079,122,790 shares with par value of Rp100 per share. This change was notarized by notarial deed No. 13 dated October 11, 2018 of Aulia Taufani, S.H., and has been approved by the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia with its decision letter No. AHU-AH.01.03-0261531 dated November 7, 2018.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit serta Karyawan

Susunan Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees

The compositions of the Company's Boards of Commissioners and Directors and Audit Committee as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:

2018

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	Amir Abdul Rachman
Komisaris	Liliana Tanaja
Komisaris	Christ Soepontjo
Komisaris Independen	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Komisaris Independen	Stien Maria Schouten

Direksi

Direktur Utama	Hary Tanoesoedibjo
Wakil Direktur Utama	Muhamad Budi Rustanto
Wakil Direktur Utama	Herman Heryadi Bunjamin
Direktur	Michael Stefan Dharmajaya
Direktur	Erwin Richard Andersen
Direktur Independen	Natalia Cecilia Tanudjaja

Komite Audit

Ketua Komite Audit	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Anggota	Cecep Nurjaya
Anggota	Ratna Yani

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner

Directors

President Director
Vice President Director
Vice President Director
Director
Director
Independent Director

Audit Committee

Chairman
Member
Member

2017

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	Amir Abdul Rachman
Komisaris	Liliana Tanaja
Komisaris	Christ Soepontjo
Komisaris Independen	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Komisaris Independen	Stien Maria Schouten

Direksi

Direktur Utama	Hary Tanoesoedibjo
Wakil Direktur Utama	Muhamad Budi Rustanto
Wakil Direktur Utama	Herman Heryadi Bunjamin
Direktur	Michael Stefan Dharmajaya
Direktur	Erwin Richard Andersen
Direktur Independen	Sugiat Hendra Putra

Komite Audit

Ketua Komite Audit	Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati
Anggota	Cecep Nurjaya
Anggota	Ratna Yani

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner

Directors

President Director
Vice President Director
Vice President Director
Director
Director
Independent Director

Audit Committee

Chairman
Member
Member

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dan Karyawan (lanjutan)

Perusahaan dan Entitas Anaknya memiliki 550 dan 524 karyawan tetap, masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 (tidak diaudit).

d. Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 susunan Entitas Anak Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees (continued)

The Company and its Subsidiaries had 550 and 524 of permanent employees as of December 31, 2018 and 2017, respectively (unaudited).

d. Subsidiaries

As of December 31, 2018 and 2017, the Company's Subsidiaries are as follows:

Entitas Anak/Subsidiaries	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
	2018	2017	2018	2017
(dalam jutaan Rupiah/in millions Rupiah)				
<u>Kepemilikan Langsung/Direct Ownership</u>				
PT MNC Land Lido (dahulu/formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)	100,00	100,00	2.644.683	2.010.344
PT GLD Property (GLDP)	99,99	99,99	1.435.805	1.268.306
PT MNC Land Bali (dahulu/formerly PT Bali Nirwana Resort) (BNR)	100,00	100,00	1.011.540	970.525
PT MNC Land Surabaya (dahulu/formerly PT Investasi Hasil Sejahtera) (IHS)	97,96	87,79	733.356	553.316
PT MNC Graha Surabaya (dahulu/formerly PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)	99,99	99,99	258.912	262.229
PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	99,60	99,60	79.630	38.460
PT MNC Graha Bali (dahulu/formerly PT Investasi Karya Gemilang) (IKG)	99,99	99,99	19.353	19.377
PT Sentra Rasa Nusantara (SRN)	99,99	99,99	250	250
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GLDP/Indirect Ownership through GLDP</u>				
PT Nusadua Graha International (NGI)	53,98	53,98	770.060	639.389
Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)	100,00	100,00	273.633	270.954
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui LNP/Indirect Ownership through LNP</u>				
PT MNC Wahana Wisata (MNC WW)	99,97	99,97	784.349	630.449
PT MNC Lido Resort (dahulu/formerly PT Lidogolf Prima) (LGP)	100,00	100,00	223.946	160.811
PT MNC Lido Hotel (dahulu/formerly PT Lidosarana Prima) (LSP)	99,99	99,99	44.084	11.138
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui Shorewood/Indirect Ownership through Shorewood</u>				
SC Properties (SIN), Pte. Ltd. (SC Properties)	100,00	100,00	2.085	1.831
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GJS/Indirect Ownership through GJS</u>				
PT BSR Indonesia (BSR)	99,88	-	34.568	-

Entitas anak/Subsidiaries	Kegiatan Pokok/ Principal Activity	Negara Domisili/ Country of Domicile	Tahun Operasi Komersial/ Year of Incorporation
PT MNC Land Lido (dahulu/formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)	Resor, Lapangan Golf dan Hotel/ Resorts, Golf Course and Hotel	Jakarta	2006
PT GLD Property (GLDP)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	1997
PT MNC Land Bali (dahulu/formerly PT Bali Nirwana Resort) (BNR)	Resor, Lapangan Golf dan Hotel/ Resorts, Golf Course and Hotel	Jakarta	1997
PT MNC Land Surabaya dahulu/formerly PT Investasi Hasil Sejahtera) (IHS)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2009
PT MNC Graha Surabaya (dahulu/formerly PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2007
PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	Jasa Keamanan/ Security Services	Jakarta	2010
PT MNC Graha Bali (dahulu/formerly PT Investasi Karya Gemilang) (IKG)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2006
PT Sentra Rasa Nusantara (SRN)	Makanan dan Minuman/ Food and Beverages	Jakarta	-

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 susunan Entitas Anak Perusahaan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Entitas anak/Subsidiaries	Kegiatan Pokok/ Principal Activity	Negara Domisili/ Country of Domicile	Tahun Operasi Komersial/ Year of Incorporation
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GLDP/Indirect Ownership through GLDP</u>			
PT Nusadua Graha International (NGI)	Hotel dan Konvensi/ Hotel and Convention	Jakarta	1988
Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)	Investasi/Investing	British Virgin Island	2004
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui LNP/Indirect Ownership through LNP</u>			
PT MNC Wahana Wisata (MNC WW)	Kawasan Hiburan/ Theme Park	Jakarta	2014
PT MNC Lido Resort (dahulu/formerly PT Lidogolf Prima) (LGP)	Lapangan Golf/ Golf Course	Bogor	1995
PT MNC Lido Hotel (dahulu/formerly PT Lidosarana Prima) (LSP)	Resor dan Hotel/ Resort and Hotel	Bogor	1995
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui Shorewood/Indirect Ownership through Shorewood</u>			
SC Properties (SIN), Pte. Ltd. (SC Properties)	Investasi/Investing	Singapura	1991
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GJS/Indirect Ownership through GJS</u>			
PT BSR Indonesia (BSR)	Jasa penyediaan tenaga kerja/ Manpower supply services	Jakarta	1990

Perubahan Nama Entitas Anak

Pada tanggal 22 Desember 2017, LNP mengubah nama perusahaan dari PT Lido Nirwana Parahyangan menjadi PT MNC Land Lido berdasarkan akta No. 318 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0027759.AH.01.02 tanggal 27 Desember 2017.

Pada tanggal 7 Desember 2017, BNR mengubah nama perusahaan dari PT Bali Nirwana Resort menjadi PT MNC Land Bali berdasarkan akta No. 24 tanggal 7 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0026262.AH.01.02.Tahun 2017.

Pada tanggal 22 Desember 2017, SCS mengubah nama perusahaan dari PT Swarna Citra Sentosa menjadi PT MNC Graha Surabaya berdasarkan akta No. 291 tanggal 22 Desember 2017 dari notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0027842.AH.01.02 tanggal 28 Desember 2017.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

As of December 31, 2018 and 2017, the Company's Subsidiaries are as follows: (continued)

Changes of Subsidiaries' Name

On December 22, 2017, LNP changed the company name from PT Lido Nirwana Parahyangan to PT MNC Land Lido based on deed No. 318 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. a notary in Jakarta, and has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0027759.AH.01.02 dated December 27, 2017.

On December 7, 2017, BNR changed the company name from PT Bali Nirwana Resort to PT MNC Land Bali based on deed No. 24 dated December 7, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., a notary in Jakarta, and has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0026262.AH.01.02.Tahun 2017.

On December 22, 2017, SCS changed the company name from PT Swarna Citra Sentosa to PT MNC Graha Surabaya based on deed No. 291 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., a notary in Jakarta and has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0027842.AH.01.02 dated December 28, 2017.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Perubahan Nama Entitas Anak (lanjutan)

Pada tanggal 7 Desember 2017, IKG mengubah nama perusahaan dari PT Investasi Karya Gemilang menjadi PT MNC Graha Bali berdasarkan akta No. 25 tanggal 7 Desember 2017 dari notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0026300.AH.01.02 tanggal 14 Desember 2017.

Pada tanggal 22 Desember 2017, LSP mengubah nama perusahaan dari PT Lido Sarana Prima menjadi PT MNC Lido Hotel berdasarkan akta No. 320 tanggal 22 Desember 2017 dari notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0028121.AH.01.02 tanggal 29 Desember 2017.

Pada tanggal 26 Februari 2018, LGP mengubah nama perusahaan dari PT Lido Golf Prima menjadi PT MNC Lido Resort berdasarkan akta No. 163 tanggal 26 Februari 2018 dari notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0005782.AH.01.02 tanggal 13 Maret 2018.

Pada tanggal 26 Desember 2018, IHS mengubah nama perusahaan dari PT Investasi Hasil Sejahtera menjadi PT MNC Land Surabaya berdasarkan akta No. 268 tanggal 26 Desember 2018 dari notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0003842.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Changes of Subsidiaries' Name (continued)

On December 7, 2017, IKG changed the company name from PT Investasi Karya Gemilang to PT MNC Graha Bali based on deed No. 25 dated December 7, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., a notary in Jakarta and has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0026300.AH.01.02 dated December 14, 2017.

On December 22, 2017, LSP changed the company name from PT Lido Sarana Prima to PT MNC Lido Hotel based on deed No. 320 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., a notary in Jakarta and has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0028121.AH.01.02.Tahun 2017 dated December 29, 2017.

On February 26, 2018, LGP changed the company name from PT Lido Golf Prima to PT MNC Lido Resort based on the notarial deed No. 163 dated February 26, 2018 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., a notary in Jakarta and has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0005782.AH.01.02. dated March 13, 2018.

On December 26, 2018, IHS changed the company name from PT Investasi Hasil Sejahtera to PT MNC Land Surabaya based on the notarial deed No. 268 dated December 26, 2018 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., a notary in Jakarta and has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0003842.AH.01.02.Tahun 2019 dated January 24, 2019.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak

PT MNC Land Lido (dahulu PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)

Berdasarkan akta No. 318, 382 dan 405 masing-masing tanggal 22, 28 dan 29 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham LNP telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 1.520.000 saham atau setara dengan Rp2.548.979.400.000 menjadi 620.000.000 saham atau setara dengan Rp6.200.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 380.085 saham atau setara dengan Rp637.543.927.396 menjadi 155.000.000 saham atau setara dengan Rp1.550.000.000.000 melalui konversi seluruh utang yang dimiliki LNP kepada Perusahaan sebesar Rp912.456.072.604.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan sebagai berikut:

- Akta No. 318: No. AHU-0027759.AH.01.02. Tahun 2017 tanggal 27 Desember 2017.
- Akta No. 382: No. AHU-0027914.AH.01.02. Tahun 2017 tanggal 28 Desember 2017.
- Akta No. 405: No. AHU-AH.01.03-0207346 tanggal 29 Desember 2017.

1. General (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries

PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)

Based on deed No. 318, 382 and 405 dated December 22, 28 and 29, 2017, respectively, of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the LNP's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 1,520,000 shares or equivalent to Rp2,548,979,400,000 to become 620,000,000 shares or equivalent to Rp6,200,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 380,085 shares or equivalent to Rp637,543,927,396 to 155,000,000 shares or equivalent to Rp1,550,000,000,000 through conversion of all LNP's payables to the Company amounted to Rp912,456,072,604.

This change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letters as follows:

- Deed No. 318: AHU-0027759.AH.01.02. Year 2017 dated December 27, 2017.
- Deed No. 382: AHU-0027914.AH.01.02. Year 2017 dated December 28, 2017.
- Deed No. 405: AHU-AH.01.03-0207346 dated December 29, 2017.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

PT GLD Property (GLDP)

Berdasarkan akta No. 292 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham GLDP telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 750.000 saham atau setara dengan Rp750.000.000.000 menjadi 3.000.000 saham atau setara dengan Rp3.000.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 525.036 saham atau setara dengan Rp525.036.000.000 menjadi 875.036 saham atau setara dengan Rp875.036.000.000 melalui konversi seluruh utang GLDP kepada Perusahaan sebesar Rp350.000.000.000.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0027913.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 28 Desember 2017.

PT MNC Land Bali (dahulu PT Bali Nirwana Resort) (BNR)

Berdasarkan akta No. 373 tanggal 27 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham BNR telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 3.000.000.000.000 saham atau setara dengan Rp3.000.000.000.000 menjadi 9.500.000.000.000 saham atau setara dengan Rp9.500.000.000.000.
2. Peningkatan modal disetor dan ditempatkan dari 2.366.364.550.864 saham atau setara dengan Rp2.366.364.550.864 menjadi 2.375.000.000.000 saham atau setara dengan Rp2.375.000.000.000.

1. General (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

PT GLD Property (GLDP)

Based on deed No. 292 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the GLDP's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 750,000 shares or equivalent to Rp750,000,000,000 to become 3,000,000 shares or equivalent to Rp3,000,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 525,036 shares or equivalent to Rp525,036,000,000 to 875,036 shares or equivalent to Rp875,036,000,000 through conversion of all GLDP's payables to the Company amounted to Rp350,000,000,000.

This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0027913.AH.01.02.Tahun 2017 dated December 28, 2017.

PT MNC Land Bali (formerly PT Bali Nirwana Resort) (BNR)

Based on deed No. 373 dated December 27, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the BNR's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 3,000,000,000,000 shares or equivalent to Rp3,000,000,000,000 to become 9,500,000,000,000 shares or equivalent to Rp9,500,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 2,366,364,550,864 shares or equivalent to Rp2,366,364,550,864 to become 2,375,000,000,000 shares or equivalent to Rp2,375,000,000,000.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

PT MNC Land Bali (dahulu PT Bali Nirwana Resort) (BNR) (lanjutan)

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0027918.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 28 Desember 2017.

Berdasarkan akta No. 404 tanggal 29 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham BNR telah menyetujui perubahan nilai nominal dari Rp1 per saham menjadi Rp2.000 per saham. Perubahan ini telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-AH.01.03-0207087 tanggal 29 Desember 2017.

PT MNC Graha Surabaya (dahulu PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)

Berdasarkan akta No. 291 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham SCS telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 71.300 saham atau setara dengan Rp71.300.000.000 menjadi 500.000 saham atau setara dengan Rp500.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 17.825 saham atau setara dengan Rp17.825.000.000 menjadi 150.000 saham atau setara dengan Rp150.000.000.000 melalui konversi seluruh utang yang dimiliki SCS kepada Perusahaan sebesar Rp132.175.000.000.

Perubahan ini telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0027842.AH.01.02 tanggal 28 Desember 2017.

1. GENERAL (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

PT MNC Land Bali (formerly PT Bali Nirwana Resort) (BNR) (continued)

This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0027918.AH.01.02.Tahun 2017 dated December 28, 2017.

Based on deed No. 404 dated December 29, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the BNR's shareholders approved change in the par value of share from Rp1 per share to become Rp2,000 per share. This change has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0207087 dated December 29, 2017.

PT MNC Graha Surabaya (formerly PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)

Based on deed No. 291 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the SCS's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 71,300 shares or equivalent to Rp71,300,000,000 to become 500,000 shares or equivalent to Rp500,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 17,825 shares or equivalent to Rp17,825,000,000 to 150,000 shares or equivalent to Rp150,000,000,000 through conversion of all SCS's payables to the Company amounted to Rp132,175,000,000.

This change has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0027842.AH.01.02 dated December 28, 2017.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

PT Global Jasa Sejahtera (GJS)

Berdasarkan akta No. 290 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham GJS telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 100 saham atau setara dengan Rp100.000.000 menjadi 680.000 saham atau setara dengan Rp68.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 250 saham atau setara dengan Rp25.000.000 menjadi 170.000 saham atau setara dengan Rp17.000.000.000 dengan konversi seluruh utang yang dimiliki GJS kepada Perusahaan dan kapitalisasi keuntungan masing-masing sebesar Rp2.975.000.000 dan Rp14.000.000.000.

Perubahan ini telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0027841.AH.01.02 tanggal 28 Desember 2017.

Pada bulan April 2018, GJS mengakuisisi 99,875% kepemilikan saham BSR dengan nilai sebesar Rp9.450.000.000.

PT MNC Lido Resort (dahulu PT Lido Golf Prima) (LGP)

Berdasarkan akta No. 319 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham LGP telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 1.000.000 saham atau setara dengan Rp1.000.000.000 menjadi 1.000.000.000 saham atau setara dengan Rp1.000.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor 1.000.000 saham atau setara dengan Rp1.000.000.000 menjadi 250.000.000 saham atau setara dengan Rp250.000.000.000 dengan konversi seluruh utang dan uang muka setoran modal yang dimiliki kepada pemegang saham.

1. GENERAL (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

PT Global Jasa Sejahtera (GJS)

Based on deed No. 290 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the GJS's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 100 shares or equivalent to Rp100,000,000 to become 680,000 shares or equivalent to Rp68,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 250 shares or equivalent to Rp25,000,000 to 170,000 shares or equivalent to Rp17,000,000,000 through conversion all GJS's payables to the Company and profit capitalization amounted to Rp2,975,000,000 and Rp14,000,000,000, respectively.

This change has been approved by the decision letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0027841.AH.01.02 dated December 28, 2017.

On April 2018, GJS acquired 99,875% ownership of BSR amounting to Rp9,450,000,000.

PT MNC Lido Resort (formerly PT Lido Golf Prima) (LGP)

Based on deed No. 319 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the LGP's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 1,000,000 shares or equivalent to Rp1,000,000,000 to become 1,000,000,000 shares or equivalent to Rp1,000,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 1,000,000 shares or equivalent to Rp1,000,000,000 to become 250,000,000 shares or equivalent to Rp250,000,000,000 by converting all payable's and advance for stock subscription owned to a shareholder.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

PT MNC Lido Resort (dahulu PT Lido Golf Prima) (LGP) (lanjutan)

Perubahan ini meningkatkan persentase kepemilikan saham LNP dari 50% menjadi 99%.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0028116.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 29 Desember 2017.

PT MNC Lido Hotel (dahulu PT Lido Sarana Prima) (LSP)

Berdasarkan akta No. 320 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham LSP telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 1.000.000 saham atau setara dengan Rp1.000.000.000 menjadi 150.000.000 saham atau setara dengan Rp150.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 1.000.000 saham atau setara dengan Rp1.000.000.000 menjadi 40.000.000 saham atau setara dengan Rp40.000.000.000 dengan konversi utang dan uang muka setoran modal.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0028121.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 29 Desember 2017.

1. GENERAL (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

PT MNC Lido Resort (formerly PT Lido Golf Prima) (LGP) (continued)

This increased changed LNP's percentage of share ownership percentage from 50% to 99%.

This change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0028116.AH.01.02.Tahun 2017 dated December 29, 2017.

PT MNC Lido Hotel (formerly PT Lido Sarana Prima) (LSP)

Based on deed No. 320 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the LSP's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 1,000,000 shares or equivalent to Rp1,000,000,000 to become 150,000,000 shares or equivalent to Rp150,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 1,000,000 shares or equivalent to Rp1,000,000,000 to become 40,000,000 shares or equivalent to Rp40,000,000,000 by converting payable's and advance for stock subscription.

This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0028121.AH.01.02.Tahun 2017 dated December 29, 2017.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)

Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)

Pada bulan Oktober 2017, Shorewood mengakuisisi 100% kepemilikan saham SC Properties (SIN), Pte. Ltd. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayarkan dengan jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan adalah sebesar Rp38.350.706.859 yang dicatat sebagai "Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

PT MNC Land Surabaya (dahulu PT Investasi Hasil Sejahtera) (IHS)

Berdasarkan akta No. 268 tanggal 26 Desember 2018 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham IHS telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 1.532.516 saham atau setara dengan Rp153.251.600.000 menjadi 8.000.000 saham atau setara dengan Rp800.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 573.439 saham atau setara dengan Rp57.343.900.000 menjadi 3.423.439 saham atau setara dengan Rp342.343.900.000 dengan konversi utang yang dimiliki IHS kepada MNCL sebesar Rp285.000.000.000.000.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0003842.AH.01.02.tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019.

f. Persetujuan dan Kewenangan Penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 21 Maret 2019 oleh Dewan Direksi Perusahaan.

1. GENERAL (continued)

e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)

Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)

In October 2017, Shorewood acquired 100% ownership in SC Properties (SIN), Pte. Ltd. The difference between fair value of the consideration paid and the adjusted amount of non-controlling interest amounted to Rp38,350,706,859 was recorded as "Difference Due to Transaction with Non-controlling Interests" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2018 and 2017.

PT MNC Land Surabaya (formerly PT Investasi Hasil Sejahtera) (IHS)

Based on deed No. 268 dated December 26, 2018 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the IHS's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 1,532,516 shares or equivalent to Rp153,251,600,000 to become 8,000,000 shares or equivalent to Rp800,000,000,000.
2. Increase in subscribed and paid-up capital from 573,439 shares or equivalent to Rp57,343,900,000 to 3,423,439 shares or equivalent to Rp342,343,900,000 through conversion of IHS's payables to MNCL amounted to Rp285,000,000,000,000.

This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0003842.AH.01.02.tahun 2019 dated January 24, 2019.

f. Approval and Authorization for the Issuance of Consolidated Financial Statements

The Company's management is responsible for the preparation and presentation of these consolidated financial statements which were approved to be issued on March 21, 2019 by Board of Directors of the Company.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan ("SAK")

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan SAK di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") serta peraturan Badan Pengawas Lembaga Keuangan Bapepam-LK yang fungsinya dialihkan kepada OJK sejak 1 Januari 2013), khususnya Peraturan No. VIII.G.7, Lampiran dari Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. Kep 347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

b. Dasar Pengukuran dalam Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha dan biaya perolehan, kecuali untuk akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi terkait.

Laporan keuangan konsolidasian juga disusun dengan menggunakan basis akrual, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian yang disusun berdasarkan basis kas. Laporan arus kas konsolidasian disusun berdasarkan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas atas dasar aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES

a. Compliance with Financial Accounting Standards ("SAK")

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include, the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by Financial of Accounting Standards of the Indonesiaan Institute of Accountant ("DSAK-IAI") and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency Bapepam-LK, which function has been transferred to Financial Service Authority (OJK) starting at January 1, 2013), specifically Rule No. VIII.G.7, Attachment of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep 347/BL/2012 dated June 25, 2012 on "Presentation and Disclosures of the Financial Statement of the Issuer or Public Company".

b. Basis of Measurement in Preparation of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared on the going-concern assumption and basis of the historical cost, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies.

The consolidated financial statements also have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, which are prepared under the cash basis. The consolidated statement of cash flows has been prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

**b. Dasar Pengukuran dalam Penyusunan
Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)**

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, kecuali untuk penerapan PSAK yang baru dan revisi yang berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2018 seperti yang diungkapkan dalam Catatan ini.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan SAK di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi penerapan kebijakan akuntansi dan jumlah aset, liabilitas, pendapatan dan beban yang dilaporkan.

Walaupun estimasi ini dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik manajemen dan pertimbangan atas kejadian dan tindakan saat ini, hasil yang sebenarnya mungkin berbeda dari jumlah yang diestimasi. Hal-hal yang melibatkan pertimbangan atau kompleksitas yang lebih tinggi atau hal-hal di mana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan diungkapkan dalam Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian.

c. Penerapan PSAK yang Baru dan Direvisi

Kelompok Usaha telah menerapkan PSAK yang baru dan revisi, yang berlaku efektif tanggal 1 Januari 2018:

- Amandemen PSAK 2: Laporan Arus Kas, tentang Prakarsa Pengungkapan
- Amandemen PSAK 13: Properti Investasi, tentang Pengalihan Properti Investasi
- Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan, tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi Yang Belum Direalisasi
- Amandemen PSAK 53: Pembayaran Berbasis Saham, tentang Klasifikasi dan Pengukuran Pembayaran Berbasis Saham.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

**b. Basis of Measurement in Preparation of
Consolidated Financial Statements
(continued)**

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017, except for the adoption of new and revised PSAK effective January 1, 2018 as disclosed in this Note.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian SAK requires management to make judgment, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses.

Although these estimates are based on management's best knowledge and judgment of current events and actions, actual results may ultimately differ from those estimates. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3 to the consolidated financial statements.

c. Adoption of New and Revised PSAK

The Group adopted the following new and revised PSAK that are mandatory for application effective January 1, 2018:

- Amendments to PSAK 2: Statement of Cash Flows, on Disclosure Initiative
- Amendments to PSAK 13: Investment Property, on Transfers of Investment Property
- Amendments to PSAK 46: Income Taxes, on Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses
- Amendments to PSAK 53: Share-based Payment, on Classification and Measurement of Share-Based Payment Transactions.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

d. Dasar Konsolidasi

Entitas Anak adalah seluruh entitas di mana Perusahaan dan Entitas Anaknya memiliki pengendalian. Perusahaan dan Entitas Anaknya mengendalikan *investee* ketika (a) memiliki kekuasaan atas *investee*, (b) eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan (c) memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk memengaruhi jumlah imbal hasil. Perusahaan dan Entitas Anaknya menilai kembali apakah Perusahaan dan Entitas Anaknya mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian.

Konsolidasi atas entitas anaknya dimulai sejak tanggal Perusahaan dan Entitas Anaknya memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir ketika Perusahaan dan Entitas Anaknya kehilangan pengendalian atas entitas anak. Penghasilan dan beban Entitas Anak dimasukkan atau dilepaskan selama tahun berjalan dalam laba rugi dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika Perusahaan dan Entitas Anaknya kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Jika diperlukan, dilakukan penyesuaian atas laporan keuangan entitas anak guna memastikan keseragaman dengan kebijakan akuntansi Perusahaan dan Entitas Anaknya. Mengeliminasi secara penuh aset dan liabilitas, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra-grup terkait dengan transaksi antar entitas konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan atas entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian pada entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Setiap perbedaan antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung di ekuitas dan mengatribusikannya kepada pemilik entitas induk.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Basis of Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Company has control. The Company and its Subsidiaries control an investee when the Company and its Subsidiaries (a) have power over the investee, (b) are exposed, or have rights, to variable returns from its involvement with the investee, and (c) have the ability to use its power over the investee to affect its returns. The Company and its Subsidiaries re-assess whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company and its Subsidiaries obtain control over the subsidiary and ceases when the Company and its Subsidiaries lose control of the subsidiary. Income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the profit or loss from the date the Company and its Subsidiaries gain control until the date the Company and its Subsidiaries cease to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the parent entity and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Company and its Subsidiaries' accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the group are eliminated in full on consolidation.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the parent entity.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

d. Dasar Konsolidasi (lanjutan)

Jika Perusahaan dan Entitas Anaknya kehilangan pengendalian atas entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai selisih antara (i) jumlah nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa investasi dan (ii) Jumlah tercatat aset, termasuk *goodwill*, dan liabilitas entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali sebelumnya. Seluruh jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain terkait dengan entitas anak tersebut dicatat dengan dasar yang sama yang disyaratkan jika Perusahaan dan Entitas Anaknya telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait. Ini berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain akan direklasifikasi ke laba rugi atau dialihkan ke kategori lain di ekuitas sebagaimana dipersyaratkan oleh standar terkait.

e. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur kepentingan nonpengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset bersih yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Perusahaan atau entitas anak mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Hal ini termasuk pemisahan derivatif melekat dalam kontrak utama oleh pihak yang diakuisisi.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

d. Basis of Consolidation (continued)

When the Company and its Subsidiaries lose control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previously carrying amount of the asset, including goodwill, and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interests. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Company and its Subsidiaries had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary. This may mean that the amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as permitted by applicable standards.

e. Business Combination

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition-date fair value and the amount of any non-controlling interest in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

When the Company or a subsidiary acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

e. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Pertimbangan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan nilai wajar imbalan kontinjensi setelah tanggal akuisisi yang diklasifikasi aset atau liabilitas, akan diakui dalam laporan laba rugi atau penghasilan komprehensif lainnya sesuai dengan PSAK No. 55. Jika diklasifikasikan sebagai ekuitas, imbalan kontinjensi tidak diukur kembali sampai penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Jika suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset bersih yang telah diidentifikasi dari entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Untuk pembelian dengan diskon, sebelum mengakui keuntungan dari pembelian dengan diskon, pihak pengakuisisi menilai kembali apakah telah mengidentifikasi dengan tepat seluruh aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih serta mengakui setiap aset atau liabilitas tambahan yang dapat diidentifikasi dalam pengkajian kembali tersebut. Jika selisih lebih itu tetap ada setelah identifikasi dilakukan, maka pihak pengakuisisi mengakui keuntungan yang dihasilkan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi. Keuntungan akan didistribusikan kepada pihak pengakuisisi.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Business Combination (continued)

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration which is deemed to be an asset or liability, will be recognized in accordance with PSAK No. 55 either in profit or loss or as other comprehensive income. If the contingent consideration is classified as equity, it should not be remeasured until it is finally settled within equity.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition-date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interest over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the identifiable net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

For bargain purchases, before recognizing a gain on a bargain purchase, the acquirer shall reassess whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and shall recognize any additional assets or liabilities that are identified in that review. If that excess remains after applying the identification, the acquirer shall recognize the resulting gain in profit or loss on the acquisition date. The gain shall be attributed to the acquirer.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

e. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan dan Entitas Anaknya yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

f. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan tidak dipergunakan sebagai jaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

g. Dana Pencadangan untuk Penggantian atas Peralatan dan Perlengkapan Hotel

Cadangan untuk penggantian perabotan dan perlengkapan hotel ditentukan sebesar 3,5% dari jumlah pendapatan hotel tahun sebelumnya.

Dana secara khusus disisihkan untuk menutupi cadangan dan disimpan dalam rekening bank. Bunga yang diperoleh dari rekening bank tersebut merupakan bagian dari cadangan dan dana. Dana ini dicatat sebagai aset keuangan lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Beban penggantian dan penambahan peralatan dan perlengkapan hotel merupakan pengurangan saldo dana cadangan.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Business Combination (continued)

After initial recognition, *goodwill* is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment, *goodwill* acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and its Subsidiaries' Cash-Generating Units ("CGUs") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Where *goodwill* forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the *goodwill* associated with the operations disposed of is included in the carrying amount of the operations when determining the gain or loss on disposal of the operations. *Goodwill* disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operations disposed of and the portion of the CGU retained.

f. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents represent cash on hand, cash in banks and time deposits with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement and neither used as collateral nor restricted.

g. Funds Reserve for Hotel's Furniture and Equipment

Reserve for replacement of the hotel's furniture, fixtures and equipment is provided at 3.5% of the Hotel's preceeding year's total revenues.

A fund is specifically set aside to cover the reserve and is maintained in a bank account. Interest earned on such bank account represents a component of the reserve and the fund. This fund is recorded as other financial assets in the consolidated statements of financial position.

The cost of replacements of and additions to the hotel's furniture and equipment represents reduction in the balance of the fund reserve.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Instrumen Keuangan

h. Financial Instruments

Aset Keuangan

Financial Assets

Aset keuangan dalam lingkup PSAK No. 55 diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, dimiliki hingga jatuh tempo, atau aset keuangan tersedia untuk dijual, yang sesuai.

Financial assets within the scope of PSAK No. 55 are classified as either financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments, or available-for-sale financial assets, as appropriate.

Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal tergantung pada tujuan perolehan aset keuangan dan jika diperbolehkan dan sesuai, serta mengevaluasinya pada setiap tanggal pelaporan.

Management determines the classification of its financial assets at initial recognition depending on the purpose for which the financial assets were acquired and where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at every reporting date.

Aset keuangan diakui apabila Perusahaan dan Entitas Anaknya memiliki hak kontraktual untuk menerima kas atau aset keuangan lainnya dari entitas lain. Seluruh pembelian atau penjualan aset keuangan secara reguler diakui dengan menggunakan akuntansi tanggal transaksi yaitu tanggal di mana Perusahaan dan Entitas Anaknya berketetapan untuk membeli atau menjual suatu aset keuangan.

Financial assets are recognized when the Company and its Subsidiaries have a contractual right to receive cash or other financial assets from another entity. All purchases or sales of financial assets in regular way are recognized using trade date accounting. Trade date is the date when the Company and its Subsidiaries have a commitment to purchase or sell a financial asset.

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung, kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (*fair value through profit or loss*) (FVTPL). Adapun aset keuangan yang diukur pada FVTPL pada saat pengakuan awal juga diukur sebesar nilai wajar namun biaya transaksi yang timbul seluruhnya langsung dibebankan ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

At initial recognition, financial assets are measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable, except for financial assets measured at fair value through profit or loss (FVTPL). The financial assets carried at FVTPL are initially recognized at fair value but the transaction costs are expensed in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Setelah pengakuan awal, pengukuran aset keuangan tergantung pada bagaimana aset keuangan tersebut dikelompokkan. Aset keuangan dapat diklasifikasikan dalam empat kategori berikut:

After the initial recognition, measurement of financial assets depends on how financial assets are classified. Financial assets can be classified in the following four categories:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

h. Financial Instruments (continued)

Aset Keuangan (lanjutan)

Financial Assets (continued)

i. Aset keuangan yang diukur pada FVTPL

i. Financial assets at fair value through profit or loss

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL merupakan aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan (*held for trading*) atau pada saat pengakuan awal telah ditetapkan oleh manajemen (apabila memenuhi kriteria-kriteria tertentu seperti mempertimbangkan bahwa aset keuangan atau liabilitas keuangan atau keduanya dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar sebagaimana didokumentasikan di dalam manajemen risiko atau strategi investasi Perusahaan dan Entitas Anaknya) untuk diukur pada kelompok ini.

Financial assets at fair value through profit or loss are financial assets classified as held for trading or upon their initial recognition are designated by management (if certain criteria are met such as taking into consideration that the financial assets or financial liabilities or both are managed and its performance is evaluated based on the fair value as documented in risk management or investment strategy of the Company and its Subsidiaries) to be classified at this category.

Aset keuangan dalam kelompok ini diukur pada nilai wajarnya dan seluruh keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar tersebut (termasuk bunga dan dividen) diakui pada laba rugi.

Financial assets in this category are subsequently measured at fair value and any gain or loss arising from change in the fair value, including interest and dividend is recognized in profit or loss.

Perusahaan dan Entitas Anaknya tidak memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok ini.

The Company and its Subsidiaries have no financial assets which are classified in this category.

ii. Pinjaman yang diberikan dan piutang

ii. Loans and receivables

Pinjaman yang diberikan dan piutang merupakan aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak memiliki kuotasi di pasar aktif. Kelompok aset keuangan ini diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai (jika ada).

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. This asset category is subsequently measured at amortized cost using the effective interest method less any impairment (if any).

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun kas dan setara kas, aset keuangan lainnya, piutang usaha, piutang lain-lain, uang jaminan dan aset tidak lancar lainnya.

The financial assets in this category include cash and cash equivalents, other financial assets, trade receivables, other receivables, deposits and other non-current assets.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

h. Financial Instruments (continued)

Aset Keuangan (lanjutan)

Financial Assets (continued)

iii. Aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo

iii. Held-to-maturity financial assets

Aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo yaitu aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan serta Perusahaan dan Entitas Anaknya mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo. Kelompok aset ini diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai (jika ada).

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Company and its Subsidiaries have the positive intention and ability to hold the assets to maturity. This asset category is measured at amortized cost using the effective interest method less any impairment (if any).

Perusahaan dan Entitas Anaknya tidak memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok ini.

The Company and its Subsidiaries have no financial assets which are classified in this category.

iv. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual

iv. Available-for-sale financial assets

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual adalah aset keuangan nonderivatif yang tidak dikelompokkan ke dalam tiga kategori di atas. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual selanjutnya diukur pada nilai wajar. Perubahan nilai wajar aset keuangan ini diakui sebagai penghasilan komprehensif kecuali kerugian akibat penurunan nilai atau perubahan nilai tukar dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya. Pada saat penghentian pengakuan, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain harus disajikan sebagai penyesuaian reklasifikasi dan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Available-for-sale financial assets are non-derivative financial assets which are not assigned to any of the above three categories. Available-for-sale financial assets are subsequently measured at fair value. Changes in the fair value of this financial asset are recognized in other comprehensive income, except for impairment losses, foreign exchange gains and losses and interest calculated using effective interest method, until the financial asset is derecognized. At that time, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as a reclassification adjustment.

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun aset keuangan lainnya.

The financial assets in this category include other financial assets.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengakuan aset keuangan dihentikan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut telah berakhir atau Perusahaan dan Entitas Anakny telah, secara substansial, mengalihkan aset keuangan tersebut berikut dengan seluruh risiko dan manfaat yang terkait kepada entitas lain.

Liabilitas Keuangan

Perusahaan dan Entitas Anakny mengakui liabilitas keuangan pada saat timbulnya liabilitas kontraktual untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lainnya kepada entitas lain. Pada saat pengakuan awal, dalam hal liabilitas keuangan tidak diukur pada FVTPL, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Setelah pengakuan awal, Perusahaan dan Entitas Anakny mengukur seluruh liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Ketika liabilitas keuangan yang ada saat ini diganti atau dimodifikasi oleh pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, perubahan atau modifikasi tersebut diakui sebagai penghentian pengakuan liabilitas lama dan pengakuan liabilitas baru di mana selisih yang timbul antara jumlah tercatat dari masing-masing liabilitas diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya, jika dan hanya jika, liabilitas kontraktual telah dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Liabilitas keuangan Perusahaan dan Entitas Anakny terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, akrual, utang anjak piutang, uang jaminan pelanggan, utang bank jangka pendek, dana syirkah temporer dan utang jangka panjang yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Financial assets are derecognized when, and only when, contractual rights to receive cash flows from the financial assets have expired or the Company and its Subsidiaries have substantially transferred the financial assets together with its risks and rewards to another entity.

Financial Liabilities

Financial liabilities are recognized when the Company and its Subsidiaries have a contractual obligation to transfer cash or other financial asset to another entity. Financial liabilities, which are not measured at fair value through profit or loss, are initially recognized at fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial liabilities. Subsequently, the Company and its Subsidiaries measure all of its financial liabilities at amortized cost using the effective interest method.

Where an existing financial liability is replaced by the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

The Company and its Subsidiaries' financial liabilities include trade payables, other payables, accrued expenses, factoring liabilities, tenants' deposits, short-term bank loan, temporary syirkah fund and long-term liabilities are classified as financial liabilities at amortized cost.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Saling Hapus antar Aset dan Liabilitas Keuangan

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, 1) Perusahaan dan Entitas Anaknya saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan 2) berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Penentuan Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur (*orderly transaction*) antara pelaku pasar (*market participants*) pada tanggal pengukuran di pasar utama atau, jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan di mana Perusahaan dan Entitas Anaknya memiliki akses pada tanggal tersebut. Nilai wajar liabilitas mencerminkan risiko wanprestasinya.

Jika tersedia, Perusahaan dan Entitas Anaknya mengukur nilai wajar instrumen keuangan dengan menggunakan harga kuotasi di pasar aktif untuk instrumen tersebut. Jika harga kuotasi tidak tersedia di pasar aktif, Perusahaan dan Entitas Anaknya menggunakan teknik penilaian dengan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi dan relevan serta meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Seluruh aset keuangan, kecuali yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, dievaluasi terhadap kemungkinan penurunan nilai. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, manajemen mengevaluasi apakah terdapat bukti yang objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai dan kerugian penurunan nilai diakui, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang objektif mengenai penurunan nilai.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the consolidated statements of financial position when, and only when, currently the Company and its Subsidiaries 1) have a legally enforceable right to offset the recognized amounts and 2) intend either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Determination of Fair Value

The fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal market or, in its absence, the most advantageous market to which the Company and its Subsidiaries have access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When available, the Company and its Subsidiaries measure the fair value of a financial instrument using the quoted price in an active market for that instrument. If there is no quoted price in an active market, then the Company and its Subsidiaries use valuation techniques that maximize the use of relevant observable inputs and minimize the use of unobservable inputs.

Impairment of Financial Assets

All financial instruments, except those measured at fair value through profit or loss, are subject to review for impairment. At each consolidated statements of financial position date, management assesses whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred if, and only if, there is an objective evidence of impairment.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

h. Financial Instruments (continued)

**Penurunan Nilai Aset Keuangan
(lanjutan)**

**Impairment of Financial Assets
(continued)**

- a. Untuk kelompok aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, kerugian penurunan nilai diukur sebagai selisih antara jumlah tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif pada saat pengakuan awal dari aset tersebut. Jumlah tercatat aset keuangan tersebut, disajikan setelah dikurangi baik secara langsung maupun menggunakan pos penyisihan. Kerugian yang terjadi diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- a. For financial assets carried at amortized cost, loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at original effective interest rate of the financial assets. The carrying amount of the assets shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of the loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Manajemen awalnya menentukan apakah terdapat bukti objektif penurunan nilai individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual. Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti objektif mengenai penurunan nilai aset keuangan individual, terlepas aset tersebut signifikan ataupun tidak, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan dengan risiko kredit yang serupa dan menentukan penurunan nilai secara kolektif.

Management initially assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment.

- b. Untuk kelompok aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan (investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal) kerugian penurunan nilai atas aset keuangan tersebut diukur berdasarkan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan dengan tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa. Kerugian penurunan tersebut tidak dapat dipulihkan.

- b. For financial assets carried at cost (which are investments in equity instruments that have no quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured) the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment loss shall not be reversed.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

**Penurunan Nilai Aset Keuangan
(lanjutan)**

- c. Untuk kelompok aset keuangan yang tersedia untuk dijual, kerugian kumulatif atas aset keuangan yang tersedia untuk dijual yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain harus diakui ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian meskipun aset keuangan tersebut belum dihentikan pengakuannya. Jumlah kerugian kumulatif yang direklasifikasikan dari ekuitas ke laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian merupakan selisih antara biaya perolehan (setelah dikurangi pelunasan pokok dan amortisasi) dan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai aset keuangan yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

i. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan persediaan meliputi seluruh biaya yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini, di mana ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

Ketika persediaan dijual, jumlah tercatat persediaan tersebut diakui sebagai beban pada tahun di mana pendapatan terkait diakui.

Penyisihan penurunan nilai persediaan karena keusangan, kerusakan, kehilangan dan lambatnya perputaran ditentukan berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan masing-masing persediaan untuk mencerminkan nilai realisasi neto pada akhir tahun. Penyisihan penurunan nilai persediaan ke nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode penurunan nilai atau kerugian terjadi.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

h. Financial Instruments (continued)

**Impairment of Financial Assets
(continued)**

- c. For available-for-sale financial assets, the cumulative loss that had been recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as a reclassification adjustment even though the financial asset has not been derecognized. The amount of the cumulative loss that is reclassified from equity to profit or loss is the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortization) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

i. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of inventories shall comprise all costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition, which is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.

When inventories are sold, the carrying amount of those inventories is recognized as an expense in the period in which the related revenue is recognized.

Provision for decline in value of inventory due to obsolescence, damage, loss and slow movement is determined based on a review of the condition of individual inventory to reflect its net realizable value at the end of the year. The amount of any allowance for write-down of inventories to net realizable value and all losses of inventories are recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

i. Persediaan (lanjutan)

Jumlah setiap pemulihan penyisihan penurunan nilai persediaan karena kenaikan nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah persediaan yang diakui sebagai beban pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

Persediaan real estat

Persediaan real estat terdiri dari tanah matang, kavling tanah dan bangunan/kondominium yang siap dijual, bangunan yang sedang dikonstruksi dan tanah dalam pematangan. Persediaan real estat adalah properti yang diperoleh atau dikonstruksi untuk dijual dalam kegiatan usaha normal dan bukan untuk disewakan atau kenaikan nilai. Aset ini dimiliki sebagai persediaan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi neto, mana yang lebih rendah.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dimatangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat diatribusikan pada aset pengembangan real estat serta biaya pinjaman. Tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dimatangkan atau dipindahkan ke aset tanah bila tanah tersebut siap dijual berdasarkan luas areal yang bisa dijual.

Biaya perolehan bangunan yang sedang dikonstruksi meliputi biaya perolehan tanah yang telah selesai dikembangkan, biaya konstruksi dan biaya pinjaman yang dikapitalisasi serta dipindahkan ke aset tanah dan bangunan yang siap dijual pada saat selesai dibangun dan siap dijual.

Pembayaran komisi yang tidak dapat dikembalikan kepada agen penjualan atau pemasaran dalam rangka penjualan unit real estat dibebankan pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

i. Inventories (continued)

The amount of any reversal of any allowance for write-down of inventories, arising from an increase in net realizable value, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

Real estate inventories

Real estate inventories consist of land already developed, land and buildings/condominium units ready for sale, buildings under construction and land under development. These are properties acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business rather than to be held for rental or capital appreciation. These are held as inventory and are measured at the lower of cost and net realizable value (NRV).

The cost of land under development consists of cost of land not yet developed, direct and indirect costs related to the development of real estate assets and capitalized borrowing costs. The cost of land under development is transferred to the buildings (houses) under construction account when the development is completed or is transferred to the land account when it is ready for sale, based on the area of saleable lots.

The cost of buildings under construction consists of the cost of developed land, construction costs and capitalized borrowing costs, and is transferred to the land and buildings ready for sale account when the development of the land and construction of buildings are completed.

Nonrefundable commissions paid to sales or marketing agents on the sale of real estate units are expensed when paid.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Persediaan (lanjutan)

i. Inventories (continued)

Persediaan real estat (lanjutan)

Real estate inventories (continued)

Nilai realisasi neto adalah perkiraan harga penjualan dalam kegiatan usaha normal, berdasarkan harga pasar pada tanggal pelaporan, dikurangi biaya penyelesaian dan perkiraan biaya penjualan. Nilai tercatat persediaan dikurangi melalui penggunaan akun cadangan dan nilai kerugian dibebankan pada laba rugi.

NRV is the estimated selling price in the ordinary course of the business, based on market price at the reporting date, less costs to complete and the estimated costs of sale. The carrying amount in inventories is reduced through the use of allowance account and the amount of loss is charged to profit or loss.

Biaya persediaan yang diakui dalam laba rugi ditentukan dengan mengacu pada biaya tertentu sehubungan dengan properti yang dijual dan alokasi biaya yang nonspesifik. Total biaya yang dialokasikan pro-rata berdasarkan ukuran relatif dari properti yang dijual.

The cost of inventory recognized in profit or loss is determined with reference to the specific costs incurred on the property sold and an allocation of any non-specific costs. The total costs are allocated pro-rata based on the relative size of the property sold.

Tanah belum dimatangkan

Undeveloped land

Tanah belum dimatangkan merupakan tanah mentah yang belum dimatangkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau NRV mana yang lebih rendah. NRV adalah perkiraan harga penjualan dalam kegiatan usaha normal, dikurangi biaya penyelesaian dan biaya penjualan. Biaya meliputi biaya pengembangan dan perbaikan dari properti. Pada saat awal pembangunan, biaya terkait tanah ditransfer ke persediaan real estat.

Undeveloped land consists of properties for future developments and is carried at the lower of costs or NRV. NRV is the estimated selling price in the ordinary course of business, less cost to complete and costs of sale. Cost includes cost incurred for development and improvements of the properties. Upon start of development, the related cost of the land is transferred to real estate inventories.

Biaya aktivitas pengembangan real estat yang dikapitalisasi ke proyek pengembangan real estat adalah:

The real estate development costs which are capitalized to the real estate development project are:

- Biaya praperolehan tanah;
- Biaya perolehan tanah;
- Biaya yang secara langsung berhubungan dengan proyek;
- Biaya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan real estat; dan
- Biaya pinjaman.

- Land pre-acquisition costs;
- Land acquisition cost;
- Costs that are directly attributable to the project;
- Costs that are attributable to real estate development activities; and
- Borrowing costs.

Biaya pinjaman yang secara langsung dapat diatribusikan dengan kegiatan pengembangan dikapitalisasi ke proyek pengembangan. Kapitalisasi dihentikan pada saat proyek pengembangan tersebut ditangguhkan/ditunda pelaksanaannya atau secara substansial siap untuk digunakan sesuai tujuannya.

Borrowing costs directly attributable to development activities are capitalized to development projects. Capitalization of borrowing costs is discontinued when active development is interrupted or when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are completed.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

i. Persediaan (lanjutan)

Tanah belum dimatangkan (lanjutan)

Biaya yang dialokasikan sebagai beban proyek adalah:

- Biaya praperolehan tanah atas tanah yang tidak berhasil diperoleh; dan
- Kelebihan biaya dari hasil yang diperoleh atas pembangunan sarana umum yang dikomersialkan, yang dijual atau dialihkan, sehubungan dengan penjualan unit.

Perusahaan dan Entitas Anaknya tetap melakukan akumulasi biaya ke proyek pengembangan walaupun realisasi pendapatan pada masa depan lebih rendah dari nilai tercatat proyek. Atas perbedaan yang terjadi Perusahaan dan Entitas Anaknya melakukan penyisihan secara periodik. Jumlah penyisihan tersebut akan mengurangi nilai tercatat proyek dan dibebankan ke laba rugi berjalan.

Biaya yang telah dikapitalisasi ke proyek pengembangan real estat dialokasikan ke setiap unit real estat dengan metode identifikasi khusus.

Pengkajian atas estimasi dan alokasi biaya dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial. Jika terjadi perubahan mendasar Perusahaan dan Entitas Anaknya akan melakukan revisi dan realokasi biaya.

Beban yang tidak berhubungan dengan proyek real estat diakui pada saat terjadinya.

j. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Inventories (continued)

Undeveloped land (continued)

Costs which are allocated to project costs are:

- Preacquisition costs of land which is not successfully acquired; and
- Excess of costs over anticipated proceeds on the sale or transfer of commercialized public utilities, in connection with the sale of units.

The Company and its Subsidiaries accumulate the costs of project development although the realization of projected revenue is lower than the capitalized project costs. However, the Company and its Subsidiaries recognize provisions periodically for the difference that may arise. The provision is accounted for as a reduction in capitalized project costs and is charged to expense as incurred.

Costs capitalized to real estate project development are allocated to each real estate unit using the specific identification method.

Estimates and cost allocation are reviewed at the end of each financial reporting period until the project is substantially completed. If there are fundamental changes on the basis of current estimates, the Company and its Subsidiaries will revise and reallocate the cost.

Expenses which are not related to the development of real estate are recognized when incurred.

j. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

k. Properti Investasi

Manajemen berpendapat bahwa model nilai wajar dapat menghasilkan laporan keuangan yang lebih informatif dan relevan karena didasarkan pada nilai kini, sehingga mulai tanggal 31 Desember 2017 Manajemen memutuskan merubah kebijakan akuntansi pengukuran selanjutnya untuk properti investasi dari model biaya menjadi model nilai wajar.

Perubahan kebijakan ini diterapkan secara prospektif mulai tanggal 31 Desember 2017 karena tidak praktis untuk mengestimasi dampak penerapan kebijakan secara retrospektif dari tanggal yang lebih awal karena kesulitan untuk memperoleh data nilai wajar yang akurat.

Nilai wajar properti investasi diakui berdasarkan kondisi pasar. Perubahan nilai wajar properti investasi diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Perpindahan ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan dalam penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya penggunaan oleh pemilik dan dimulainya sewa operasi kepada pihak lain. Perpindahan dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan yang ditujukan untuk dijual.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika properti investasi tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

k. Investment Properties

Management believes that the fair value model can provide more informative and relevant financial statements due to the current value basis, hence starting from December 31, 2017, Management decided to change the accounting policy for subsequent measurement of investment properties from cost model to fair value model.

The change in the policy is applied prospectively starting from December 31, 2017 since it is impractical to estimate the effect of applying the policy retrospectively from earliest date due to the difficulties to obtain accurate fair value information.

The fair value of investment properties is recognized based on market condition. Changes to investment properties fair value are recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Transfers are made to investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation and commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development with a view to sale.

Investment property is derecognized when either it is disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gain or loss on the retirement or disposal of an investment property is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the year of retirement or disposal.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

I. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya dicatat sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset terdiri dari harga pembelian dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen. Setelah pengakuan awal, aset tetap, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Biaya pengurusan legal awal untuk hak atas tanah diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah dan biaya ini tidak disusutkan. Biaya yang berkaitan dengan perpanjangan hak atas tanah diakui sebagai beban ditangguhkan dan diamortisasi selama periode hak atas tanah atau manfaat ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Perusahaan dan Entitas Anaknyanya dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun di mana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan jumlah tersusutkan selama estimasi masa manfaat sebagai berikut:

	Tahun / Years
Landscape	30
Lapangan golf	30
Bangunan dan prasarana	20 - 30
Kendaraan bermotor	4 - 8
Peralatan kantor	4 - 8
Peralatan restoran	4 - 8
Peralatan bangunan	4 - 8

Tidak terdapat penyusutan yang dibebankan terkait dengan aset dalam penyelesaian.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

I. Fixed Assets

Fixed assets are initially recorded at cost. The cost of an asset comprises its purchases price and any directly attributable cost of bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Subsequent to initial recognition, fixed assets, except for land, are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognized as part of the acquisition cost of the land and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognized as deferred charges and amortized during the period of the land rights or the economic useful life of land, whichever is shorter.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and its Subsidiaries and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Depreciation is calculated using straight-line method to allocate the depreciable amount over their estimated useful lives as follows:

Landscape
Golf course
Building and improvements
Vehicles
Office equipments
Restaurant equipments
Building equipments

No depreciation is provided for construction in progress.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

I. Aset Tetap (lanjutan)

Nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah setiap akhir tahun keuangan atas pengaruh dari setiap perubahan estimasi akuntansi yang berlaku prospektif.

Jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali jika jumlah tercatat aset lebih besar dari jumlah yang dapat terpulihkan tersebut.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Aset dalam penyelesaian direklasifikasi ke aset tetap yang bersangkutan pada aset tersebut saat selesai dan siap untuk digunakan. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal aset tersebut siap digunakan.

Item aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset, dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap, diakui dalam laba rugi pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

m. Kapitalisasi Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, merupakan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, ditambahkan pada biaya perolehan aset tersebut, sampai dengan saat selesainya aset secara substansial siap untuk digunakan atau dijual.

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman yang secara spesifik belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

I. Fixed Assets (continued)

The asset's residual values, estimated useful lives and depreciation method are reviewed at each financial year end with the effect of any changes in accounting estimate accounted for on a prospective basis.

An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Construction in progress is stated at cost less any impairment losses. Construction in progress is reclassified to appropriate fixed assets account when completed and ready for use. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use.

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset, calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the item, is recognized in profit or loss in the year the item is derecognized.

m. Capitalization of Borrowing Costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.

All other borrowing costs are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)

n. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

n. Impairment of Non-financial Assets

Pada setiap tanggal pelaporan, Perusahaan dan Entitas Anaknya menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, atau aset takberwujud yang belum dapat digunakan) diperlukan, maka Perusahaan dan Entitas Anaknya membuat estimasi jumlah terpulihkan atas aset tersebut.

The Company and its Subsidiaries assess at each reporting date whether there is an indication that assets may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for assets (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, or an intangible asset not yet available for use) is required, the Company and its Subsidiaries make an estimate of their respective asset's recoverable amount.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its CGU's fair value less costs of disposal and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or group of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

o. Tanah untuk Pengembangan

o. Land for Development

Tanah untuk pengembangan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan NRV.

Developed land is stated at cost or NRV, whichever is lower.

Biaya perolehan tanah untuk pengembangan, yang terdiri dari biaya pra-perolehan dan perolehan tanah, dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pengembangan tanah dilakukan.

The cost of land for development, consisting of preacquisition and acquisition cost of land, is transferred to land under development upon commencement of land development.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

p. Sewa

p. Leases

Suatu perjanjian, yang meliputi suatu transaksi atau serangkaian transaksi, merupakan perjanjian sewa atau perjanjian yang mengandung sewa jika Perusahaan dan Entitas Anaknya menentukan bahwa perjanjian tersebut memberikan hak untuk menggunakan suatu aset atau sekelompok aset selama periode tertentu sebagai imbalan atas pembayaran atau serangkaian pembayaran. Pertimbangan tersebut dibuat berdasarkan hasil evaluasi terhadap substansi perjanjian terlepas dari bentuk formal dari perjanjian sewa tersebut.

An arrangement, comprising a transaction or a series of transactions, is or contains a lease if the Company and its Subsidiaries determine that the arrangement conveys a right to use a specific asset or assets for an agreed period of time in return for a payment or a series of payments. Such a determination is made based on an evaluation of the substance of the arrangement and is regardless of whether the arrangement takes the legal form of a lease.

Perusahaan dan Entitas Anaknya mengklasifikasikan sewa berdasarkan risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan berada pada *lessor* atau *lessee*, dan pada substansi transaksi dan bukan pada bentuk kontraknya, pada tanggal kejadian.

The Company and its Subsidiaries classify a lease based on the extent to which risks and rewards incidental to the ownership of a leased asset are vested upon the lessor or the lessee, and on the substance of the transaction rather than the form of the contract, at inception date.

Sewa Pembiayaan

Finance lease

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

A lease is classified as finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset.

Sewa Operasi

Operating lease

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan. Dengan demikian, pembayaran sewa yang diterima oleh Perusahaan dan Entitas Anaknya sebagai *lessor* diakui sebagai pendapatan dengan menggunakan metode garis lurus selama masa sewa.

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the lease payments received by the Company and its Subsidiaries as lessors are recognized as income using the straight-line method over the lease term.

q. Biaya Penerbitan Saham

q. Share Issuance Costs

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham disajikan sebagai pengurang atas tambahan modal disetor.

Costs incurred in connection with the issuance of capital stock are presented as a deduction to additional paid-in capital.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Pengakuan Pendapatan dan Beban

r. Revenue and Expense Recognition

Pendapatan dari penjualan apartemen yang belum selesai pembangunannya diakui dengan metode persentase penyelesaian (*percentage of completion method*) yaitu apabila seluruh kriteria berikut ini terpenuhi:

Revenue from the sale of apartments that still in construction is recognized based on percentage of completion method if all the following criteria are fulfilled:

1. Proses konstruksi telah melampaui tahap awal, yaitu fondasi bangunan telah selesai dan semua persyaratan untuk memulai pembangunan telah terpenuhi.
2. Jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli.
3. Jumlah pendapatan penjualan dan biaya unit bangunan dapat diestimasi dengan andal.

1. *The construction process has already commenced, that is the building foundation has been completed and all of the requirements to commence construction have been fulfilled.*
2. *Total payments by the buyer are at least 20% of the agreed selling price and the amount is not refundable.*

3. *The amount of revenue and the cost of the property can be reliably estimated.*

Jika ada salah satu kriteria di atas tidak terpenuhi, maka pembayaran uang yang diterima dari pembeli harus diakui sebagai uang muka yang diterima sampai seluruh kriteria tersebut terpenuhi.

If any of the above conditions is not met, the payments received from the buyer are recorded as deposits received until all of the criteria are met.

Metode yang digunakan untuk menentukan persentase penyelesaian adalah berdasarkan biaya aktual yang telah dikeluarkan dibandingkan dengan estimasi jumlah biaya yang harus dikeluarkan untuk pengembangan proyek real estat tersebut.

The method used to determine the percentage of completion is the proportion of actual costs incurred to the estimated total development cost of the real estate project.

Pendapatan sewa dan iuran keanggotaan golf diakui sebagai pendapatan sesuai masa sewa atau keanggotaannya. Sewa dan iuran keanggotaan klub diterima di muka disajikan sebagai "Pendapatan Diterima di Muka".

Revenue from rental and golf membership fees are recognized as income over the period of rental or membership. Rental and membership fees received in advance are presented as "Unearned Revenues".

Pendapatan dari hunian kamar hotel diakui pada periode terhuninya. Pendapatan dari jasa hotel lainnya diakui pada saat jasa atau barang diserahkan kepada pelanggan.

Revenue from hotel room occupancy is recognized on the basis of the period of occupancy. Revenue from other hotel services is recognized when the services are rendered or the goods are delivered.

Biaya yang berhubungan dengan pendapatan yang menggunakan metode persentase penyelesaian diakui sesuai dengan tingkat persentase penyelesaian dari unit bangunan pada setiap akhir periode.

Expenses in relation with revenues which are recognized using the percentage of completion method are recognized in accordance with the percentage of completion of each unit every end of year.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

s. Imbalan Kerja

Perusahaan dan Entitas Anaknya menyediakan imbalan kerja pasti kepada karyawannya sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan Indonesia No. 13/2003.

Liabilitas neto Perusahaan dan Entitas Anaknya atas program imbalan pasti dihitung dari nilai kini liabilitas imbalan kerja pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program, jika ada. Perhitungan liabilitas imbalan kerja dilakukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dalam perhitungan aktuaria yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja, meliputi a) keuntungan dan kerugian aktuaria, b) imbal hasil atas aset program, tidak termasuk bunga, dan c) setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga, diakui di penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Ketika program imbalan berubah atau terdapat kurtailmen atas program, bagian imbalan yang berubah terkait biaya jasa lalu, atau keuntungan atau kerugian kurtailmen, diakui di laba rugi pada saat terdapat perubahan atau kurtailmen atas program.

Perusahaan dan Entitas Anaknya menentukan (penghasilan) beban bunga neto atas (aset) liabilitas imbalan kerja neto dengan menerapkan tingkat bunga diskonto pada awal periode pelaporan tahunan untuk mengukur liabilitas imbalan kerja selama periode berjalan.

Perusahaan dan Entitas Anaknya mengakui (1) biaya jasa, yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, dan setiap keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, dan (2) penghasilan atau beban bunga neto di laba rugi pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

s. Employee Benefits

The Company and its Subsidiaries provide defined employment benefits to their employees in accordance with Indonesian Labour Law No. 13/2003.

The Company and its Subsidiaries' net obligation in respect of the defined benefit plan is calculated as the present value of the employee benefits liability at the end of the reporting period less the fair value of plan assets, if any. The employee benefits liability is determined using the Projected Unit Credit Method with actuarial valuations being carried out at the end of each reporting period.

Remeasurements of employee benefits liability, comprise of a) actuarial gains and losses, b) the return of plan assets, excluding interest, and c) the effect of asset ceiling, excluding interest, are recognized immediately in the other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in the subsequent periods.

When the benefits of a plan are changed, or when a plan is curtailed, the portion of the changed benefit related to past service of employees, or gain or loss on curtailment, is recognized immediately in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs.

The Company and its Subsidiaries determine the net interest (income) expense on the net employee benefits (asset) liability for the period by applying the discount rate used to measure the employee benefits liability at the beginning of the annual period.

The Company and its Subsidiaries recognize the (1) service costs, comprising of current service cost, past-service cost, and any gain or loss on settlement, and (2) net interest expense or income immediately in profit or loss.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

t. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Penyajian

Mata uang fungsional Perusahaan dan Entitas Anaknya adalah Rupiah, kecuali Shorewood dan SC Properties yang menentukan mata uang fungsionalnya sendiri dan pos-pos dalam laporan keuangan Shorewood dan SC Properties diukur dengan menggunakan mata uang fungsional tersebut. Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah.

Untuk tujuan konsolidasi, aset dan liabilitas dari Entitas Anaknya, yang menyelenggarakan pembukuan/mencatat akun-akunnya dalam mata uang asing dan mata uang fungsionalnya tidak menggunakan Rupiah, dijabarkan ke Rupiah dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, akun-akun ekuitas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar historis, sedangkan pendapatan dan beban serta arus kas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar rata-rata. Selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan ke akun "Selisih atas Penjabaran Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing" yang disajikan di bagian Ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos nonmoneter dalam mata uang asing yang diukur berdasarkan nilai historis tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs yang timbul atas penyelesaian pos-pos moneter dan penjabaran kembali pos-pos moneter diakui dalam laba rugi.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Foreign Currency Transactions and Balances

Functional and Presentation Currency

The functional currency of the Company and its Subsidiaries are Rupiah, except Shorewood and SC Properties which determines its own functional currency and items included in the financial statements of Shorewood and SC Properties are measured using that functional currency. The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah.

For consolidation purpose, assets and liabilities of Subsidiaries, which maintain their books/accounts in foreign currencies and whose functional currency are not using Rupiah, are translated into Rupiah using the rates of exchange prevailing at the reporting date, equity accounts are translated using historical rates of exchange, while revenues and expenses and cash flows are translated using average rates of exchange. The resulting foreign exchange differences are credited or charged to the account "Difference due to Translation of Financial Statements in Foreign Currency" under the Equity section of the consolidated statement of financial position.

Transactions and Balances

Transactions in foreign currencies are translated in to Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the consolidated statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia prevailing at that date. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items and on retranslation of monetary items are included in profit or loss.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

t. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing (lanjutan)

Transaksi dan Saldo (lanjutan)

Kurs yang digunakan per satuan mata uang asing terhadap Rupiah (dalam Rupiah penuh) adalah sebagai berikut:

	2018
Poundsterling (GBP1)	18.373
Dolar Amerika Serikat (USD1)	14.481
Dolar Singapura (SGD1)	10.603

Transaksi dalam mata uang asing lainnya dianggap tidak signifikan.

u. Perpajakan

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 5 tanggal 23 Maret 2002, penghasilan dari sewa pusat niaga dikenakan pajak final sebesar 10%, kecuali untuk kontrak sewa yang ditandatangani sebelum peraturan tersebut yang dikenakan pajak 6%. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 71/2008 tanggal 4 November 2008, efektif tanggal 1 Januari 2009, penghasilan dari penjualan atau pengalihan tanah dan bangunan dikenakan pajak final sebesar 5% dari nilai penjualan atau pengalihan, yang telah digantikan oleh Peraturan Pemerintah No. 34/2016 tanggal 8 Agustus 2016, efektif tanggal 8 September 2016, penghasilan dari pengalihan hak atas tanah dan atau bangunan dikenakan pajak final sebesar 2,5% dari nilai penjualan atau pengalihan.

Pajak final atas pendapatan dari real estat

Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan. Beban pajak periode berjalan sehubungan dengan pajak penghasilan final dihitung secara proporsional terhadap jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui selama tahun berjalan. Perbedaan antara pajak penghasilan final yang dibayarkan dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

Pajak final merupakan pajak final atas pendapatan dari real estat.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Foreign Currency Transactions and Balances (continued)

Transactions and Balances (continued)

The rates of exchange expressed to Rupiah (in full amount of Rupiah) are as follows:

	2017	
Poundsterling (GBP1)	18.218	Poundsterling (GBP1)
United States Dollar (USD1)	13.548	United States Dollar (USD1)
Singapore Dollar (SGD1)	10.134	Singapore Dollar (SGD1)

Transactions in other foreign currencies are considered not significant.

u. Taxation

Based on the Government Regulation No. 5 dated March 23, 2002, income from shopping center rental is subject to a final tax of 10%, except for income on rental contracts signed prior to such regulation which is subject to 6%. Based on the Government Regulation No. 71/2008 dated November 4, 2008, effective January 1, 2009, the income from sale or transfer land and building is subject to a final tax of 5% from the sale or transfer value, which was replaced by the Government Regulation No.34/2016 dated August 8, 2016, effective September 8, 2016, the income from sale or transfer land and building is subject to a final tax of 2.5% from the sale or transfer value.

Final tax from real estate

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final income tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities. Current period expense for final income tax is recognized proportionally with the accounting income recognized during the year. The difference between the final income tax paid and the amount charged as final income tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

Final tax consist of final tax of revenue from real estate.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

u. Perpajakan (lanjutan)

u. Taxation (continued)

Pajak penghasilan tidak final

Non-final income tax

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah atau nilai neto dari pajak penghasilan badan tahun berjalan dan pajak tangguhan.

Income tax expense represents the sum or the net amount of the current corporate income tax and deferred tax.

Pajak kini

Current tax

Pajak terutang kini didasarkan pada laba kena pajak tahun berjalan. Laba kena pajak berbeda dari laba yang dilaporkan dalam laba rugi masing-masing entitas dalam Perusahaan dan Entitas Anaknya karena tidak termasuk pos-pos dari pendapatan atau beban yang dapat dikenakan pajak atau dikurangkan di tahun-tahun lainnya dan selanjutnya tidak termasuk pos-pos yang tidak dapat dikenakan pajak atau dikurangkan dari pajak. Liabilitas pajak kini masing-masing entitas di dalam Perusahaan dan Entitas Anaknya untuk dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial berlaku pada tanggal pelaporan.

The current tax payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the respective profit or loss of the entities in the Company and its Subsidiaries because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are not taxable nor deductible. The respective liability for current tax of each entity in the Company and its Subsidiaries is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Manajemen secara berkala mengevaluasi jumlah yang dilaporkan di dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") terkait dengan keadaan di mana peraturan pajak yang berlaku memerlukan interpretasi dan, jika diperlukan, manajemen akan menghitung provisi atas jumlah yang mungkin timbul.

Management periodically evaluates the amount reported in the Annual Tax Return ("SPT") in relation to the circumstances in which the applicable tax regulations are subject to interpretation and, if necessary, the management will calculate the provision that may arise.

Pajak tangguhan

Deferred tax

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan konsolidasian. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak, kecuali bagi liabilitas pajak tangguhan yang berasal dari (a) pengakuan awal goodwill; atau (b) pada saat pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang (i) bukan transaksi kombinasi bisnis, dan (ii) pada waktu transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak.

Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except the deferred tax liability arising from (a) the initial recognition of goodwill; (b) or of an asset or liability in a transaction that is (i) not a business combination, and (ii) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

u. Perpajakan (lanjutan)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan, dan rugi fiskal belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang (a) bukan transaksi kombinasi bisnis dan; (b) tidak memengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan jumlah tercatat aset pajak tangguhan tersebut diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Pada setiap tanggal pelaporan, Perusahaan dan Entitas Anaknya menilai kembali aset pajak tangguhan yang tidak diakui dan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dapat saling hapus, jika dan hanya jika, (a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset dan liabilitas pajak kini dan (b) aset serta liabilitas pajak tangguhan tersebut terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

u. Taxation (continued)

Deferred tax (continued)

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses, can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that (a) not a business combination and; (b) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit/loss.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Deferred tax assets and liabilities can be offset if, and only if, (a) there is a legally enforceable right to offset the current tax assets and liabilities and (b) the deferred tax assets and liabilities relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

v. Laba Neto per Saham

Laba neto per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan ke Entitas Induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Laba bersih per saham dilusi dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek saham yang berpotensi dilutif (seperti waran).

w. Segmen Operasi

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Perusahaan dan Entitas Anaknyanya yang secara regular ditelaah oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional Perusahaan dan Entitas Anaknyanya untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk pos-pos yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

x. Provisi

Provisi diakui jika Perusahaan dan Entitas Anaknyanya mempunyai liabilitas kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan jumlah liabilitas tersebut dapat diestimasi secara andal.

2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Earnings per Share

Basic earnings per share amount is calculated by dividing the profit for the year attributable to the Parent Entity by the weighted average number of outstanding shares during the year.

Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares (e.g. warrant).

w. Operating Segments

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Company and its Subsidiaries that are regularly reviewed by the "chief operating decision maker" in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

Every segment elements are regularly reviewed by the Company's and its Subsidiaries' chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance.

Segment revenues, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.

x. Provision

Provisions are recognized when the Company and its Subsidiaries have a present obligation (legal or constructive) as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

x. Provisi (lanjutan)

x. Provision (continued)

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan liabilitas kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan. Jika dampak nilai waktu dari uang cukup material, maka jumlah provisi adalah nilai kini dari perkiraan pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan liabilitas. Ketika provisi didiskontokan, peningkatan jumlah provisi dikarenakan berlalunya waktu diakui sebagai beban keuangan.

Provisions are reviewed at each consolidated statements of financial position date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed. If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre tax rate that reflects, where appropriate, the risk specific to the liability. Where discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognized as a financing cost.

y. Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi

y. Transactions with Related Parties

Sesuai dengan PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", suatu pihak dianggap berelasi jika salah satu pihak memiliki kemampuan untuk mengendalikan (dengan cara kepemilikan, secara langsung atau tidak langsung) atau mempunyai pengaruh signifikan (dengan cara partisipasi dalam kebijakan keuangan dan operasional) atas pihak lain dalam mengambil keputusan keuangan dan operasional.

In accordance with PSAK No.7, "Related Party Disclosures", parties are considered to be related if one party has the ability to control (by way of ownership, directly or indirectly) or exercise significant influence (by way of participation in the financial and operating policies) over the other party in making financial and operating decisions.

Seluruh transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 37 atas laporan keuangan konsolidasian.

All significant transactions with related parties are disclosed in Note 37 to the consolidated financial statements.

z. Pembayaran Berbasis Saham

z. Share-based Payment Arrangements

Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas kepada karyawan dan pihak lain yang memberikan jasa serupa yang diukur pada nilai wajar instrumen ekuitas pada tanggal pemberian kompensasi. Rincian sehubungan dengan penetapan nilai wajar dari transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas ditetapkan dalam Catatan 36.

Equity-settled share-based payments to employees and others providing similar services are measured at the fair value of the equity instruments at the grant date. Details regarding the determination of the fair value of equity-settled share-based transactions are set out in Note 36.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

z. Pembayaran Berbasis Saham (lanjutan)

Nilai wajar yang ditentukan pada tanggal pemberian dari pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dibebankan secara garis lurus sepanjang periode *vesting*, berdasarkan estimasi manajemen dari instrumen ekuitas yang pada akhirnya *vest*, dengan peningkatan yang sesuai ekuitas. Pada setiap akhir periode pelaporan, Manajemen merevisi estimasi jumlah instrumen ekuitas yang diekspektasi akan *vest* dan dampaknya, jika ada, diakui dalam laba rugi sehingga biaya kumulatif mencerminkan estimasi yang direvisi, dengan penyesuaian yang terkait dengan cadangan ekuitas-menetap imbalan kerja.

aa. Musyarakah

Musyarakah adalah akad kerjasama antara dua pihak atau lebih untuk suatu usaha tertentu, dimana masing-masing pihak memberikan kontribusi dana dengan ketentuan bahwa keuntungan dibagi berdasarkan kesepakatan sedangkan risiko berdasarkan porsi kontribusi dana.

Musyarakah menurun (*musyarakah mutanaqisha*) merupakan musyarakah dengan ketentuan bagian dana dari salah satu mitra akan dialihkan secara bertahap kepada mitra lainnya sehingga bagian dananya akan menurun dan pada akhir masa akad mitra lain tersebut akan menjadi pemilik penuh properti tersebut. Dana musyarakah disajikan sebagai unsur dana syirkah temporer untuk aset musyarakah yang diterima dari bank. Selisih penilaian aset musyarakah, bila ada, disajikan sebagai unsur ekuitas dan kemudian diamortisasi selama masa akad musyarakah.

**2. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

**z. Share-based Payment Arrangements
(continued)**

The fair value determined at the grant date of the equity-settled share-based payments is expensed on a straight-line basis over the vesting period, based on the management's estimate of equity instruments that will eventually vest, with a corresponding increase in equity. At the end of each reporting period, the Management revises its estimate of the number of equity instruments expected to vest and the impact, if any, is recognised in profit or loss such that the cumulative expense reflects the revised estimate, with a corresponding adjustment to the equity-settled employee benefits reserve.

aa. Musharakah

Musharakah is a partnership contract between two or more parties for particular business, in which each party contributes funds provided that the profits are divided according to the agreement, while losses are based on the portion of fund contributions.

Diminishing musharakah (musharakah mutanaqisha) is musharakah with the provision that shareholding of one of partners will be gradually transferred to the other partners so that the fund will decline and at the end of the contract the other partner will be the fully owner of those property. Musharakah fund are presented as temporary syirkah fund as for musharakah's assets received from bank. Difference in musharakah's assets, if any, are presented as component of equity and is subsequently amortised over the period of musharakah contract.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI PENTING

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan dan Entitas Anaknya, Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya memengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi memengaruhi periode saat ini dan masa depan.

Pertimbangan

Berikut ini adalah pertimbangan kritis, selain dari pertimbangan yang melibatkan estimasi yang telah dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi dan yang memiliki dampak yang paling signifikan pada jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

- **Pengakuan pendapatan**

Ketika kontrak untuk penjualan properti atas penyelesaian konstruksi dinilai berdasarkan kontrak konstruksi (mengacu pada kebijakan pengakuan pendapatan untuk penjualan properti yang belum selesai pembangunannya), pendapatan diakui dengan metode persentase penyelesaian, sesuai dengan tahapan konstruksi. Persentase penyelesaian dibuat berdasarkan tahapan penyelesaian proyek atau kontrak, ditentukan berdasarkan pembagian biaya-biaya kontrak yang dikeluarkan sampai dengan saat ini terhadap total estimasi biaya proyek atau kontrak.

3. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

In the application of the Company and its Subsidiaries accounting policies, the Directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from the estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on a on-going basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if there revision affects both current and future periods.

Judgments

Below are the critical judgments, apart from those involving estimation that management has made in the process of applying the accounting policies and that have the most significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

- **Revenue recognition**

When a contract for the sale of a property upon completion of construction is judged to be a construction contract (see revenue recognition policy for sales of property under development), revenue is recognized using the percentage-of-completion method as construction progresses. The percentage of completion is made by reference to the stage of completion of the project or contract, determined based on the proportion of the contract costs incurred to date to the total estimated costs of the project or contract.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

- **Kombinasi bisnis**

Sebagai bagian dari strategi bisnis, Perusahaan mengakuisisi entitas anak yang memiliki real estat. Pada saat pengakuisisian, Perusahaan mempertimbangkan apakah akuisisi tersebut merupakan akuisisi bisnis. Perusahaan mengakui pengakuisisian sebagai kombinasi bisnis ketika telah dilakukannya serangkaian kegiatan dalam rangka perolehan properti. Secara khusus, pertimbangan dibuat berdasarkan tingkat proses signifikan yang diperoleh dan, secara khusus, tingkat jasa tambahan yang disediakan oleh entitas anak (sebagai contoh: pemeliharaan, kebersihan, keamanan, pembukuan, jasa hotel dan lain-lain). Pentingnya suatu proses dinilai berdasarkan PSAK No. 22 atas jasa tambahan tersebut.

Ketika pengakuisisian entitas anak bukan merupakan akuisisi bisnis, hal tersebut diatur sebagai perolehan kelompok aset dan liabilitas. Biaya perolehan tersebut dialokasikan ke aset dan liabilitas yang diperoleh berdasarkan nilai wajar relatif, dan tidak terdapat *goodwill* atau pajak tangguhan yang diakui.

- **Pengklasifikasian properti**

Perusahaan dan Entitas Anaknya menentukan apakah sebuah properti yang diperoleh diklasifikasikan sebagai properti investasi atau properti persediaan:

- Properti investasi terdiri dari tanah dan bangunan (terutama kantor, gudang komersial dan properti retail) yang tidak bertujuan untuk digunakan oleh atau dalam kegiatan operasi Perusahaan dan Entitas Anaknya dan tidak untuk dijual dalam kegiatan bisnis Perusahaan dan Entitas Anaknya, tetapi digunakan untuk memperoleh pendapatan sewa dan peningkatan modal.

**3. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Judgments (continued)

- **Business combinations**

As part of its business strategy, the Company acquires subsidiaries that own real estate. At the time of acquisition, the Company considers whether the acquisition represents the acquisition of a business. The Company accounts for an acquisition as a business combination where an integrated set of activities is acquired in addition to the property. More specifically, consideration is made of the extent to which significant processes are acquired and, in particular, the extent of ancillary services provided by the subsidiary (e.g., maintenance, cleaning, security, bookkeeping, hotel services, etc.). The significance of any process is judged with reference to the guidance in PSAK No. 22 on ancillary services.

When the acquisition of a subsidiary does not represent a business acquisition, it is accounted for as an acquisition of assets and liabilities. The cost of the acquisition is allocated to the assets and liabilities acquired based upon their relative fair values, and no goodwill or deferred tax is recognized.

- **Classification of property**

The Company and its Subsidiaries determine whether an acquired property is classified as investment property or property inventory:

- Investment property consists of land and buildings (principally offices, commercial warehouse and retail property) which are not occupied substantially for use by, or in the operations of, the Company and its Subsidiaries, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

- Pengklasifikasian properti (lanjutan)
 - Properti persediaan terdiri dari properti yang bertujuan untuk dijual dalam kegiatan bisnis Perusahaan dan Entitas Anaknya. Terutama, properti hunian yang dikembangkan oleh Perusahaan dan Entitas Anaknya dan digunakan untuk dijual sebelum atau pada saat penyelesaian konstruksi.
 - Kontrak sewa operasi - Perusahaan atau Entitas Anak sebagai pemilik (lessor)

Perusahaan dan Entitas Anaknya mengadakan perjanjian sewa properti komersial pada portofolio properti investasi. Perusahaan dan Entitas Anaknya telah menentukan, berdasarkan evaluasi atas syarat dan kondisi dari perjanjian, bahwa menjaga semua risiko signifikan dan manfaat kepemilikan atas properti yang disewakan tersebut dan, sehingga, Perusahaan dan Entitas Anaknya mengakui transaksi sewa sebagai sewa operasi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi kunci mengenai masa depan dan sumber kunci lainnya untuk estimasi ketidakpastian pada akhir periode pelaporan yang memiliki risiko signifikan yang menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijabarkan sebagai berikut:

- Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan

Ketika nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian tidak dapat diambil dari pasar yang aktif, maka nilai wajarnya ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian termasuk model *discounted cash flow*. Masukan untuk model tersebut dapat diambil dari pasar yang dapat diobservasi, tetapi apabila hal ini tidak dimungkinkan, sebuah tingkat pertimbangan disyaratkan dalam menetapkan nilai wajar.

**3. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Judgments (continued)

- Classification of property (continued)
 - Property inventory consists of property that is held for sale in the ordinary course of business. Principally, this is residential property that the Company and its Subsidiaries develop and intend to sell before or on completion of construction.
 - Operating lease contracts - the Company or Subsidiaries as lessor

The Company and its Subsidiaries have entered into commercial property leases on their investment property portfolio. The Company and its Subsidiaries have determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that they retain all the significant risks and rewards of ownership of the leased property and, therefore, they account for the leases as operating leases.

Estimations and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

- Determination of fair value of financial assets and financial liabilities

When the fair value of financial assets and financial liabilities recorded in the consolidated statement of financial position cannot be derived from active markets, their fair value is determined using valuation techniques including the discounted cash flow model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgment is required in establishing fair value.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

- Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan masukan seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat memengaruhi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dilaporkan.

- Penyisihan nilai penurunan piutang usaha

Penurunan piutang usaha terjadi apabila terdapat bukti objektif bahwa Perusahaan tidak dapat menagih seluruh jumlah piutang pada saat jatuh tempo. Penilaian dilakukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi penurunan nilai atau apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang sebelumnya diakui mungkin tidak ada lagi atau telah menurun. Hasil aktual dapat berbeda dari pengakuan awal dan perbedaan tersebut dapat menghasilkan penyesuaian yang material atas jumlah tercatat piutang usaha tahun berikutnya. Jumlah tercatat dari piutang usaha diungkapkan dalam Catatan 6 atas laporan keuangan konsolidasian.

- Estimasi nilai wajar dari properti investasi

Nilai wajar dari properti investasi ditentukan menggunakan teknik valuasi. Valuasi properti investasi milik Perusahaan dan Entitas Anaknya dilakukan oleh penilai independen profesional yang memiliki kualifikasi yang relevan dan memiliki pengalaman yang berhubungan dengan segmen properti investasi yang akan dinilai untuk semua properti investasi, penggunaan saat ini setara dengan penggunaan tertinggi dan terbaik. Nilai wajar untuk semua properti investasi ditentukan menggunakan pendekatan pasar, pendekatan pendapatan dan pendekatan biaya. Nilai ini ditentukan berdasarkan beberapa pertimbangan seperti ukuran properti, lokasi, akses menuju lokasi dan kualitas dari interior properti.

**3. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Estimations and Assumptions (continued)

- *Determination of fair value of financial assets and financial liabilities (continued)*

The judgment includes consideration of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of financial instruments.

- *Provision for impairment of trade receivables*

Impairment of trade receivables is established when there is objective evidence that the Company will not be able to collect all amounts due according to original term of debts. An assessment is made at each reporting date of whether there is any indication of impairment or whether there is any indication that an impairment loss previously recognized in prior years may no longer exist or may have decreased. Where the actual results differ from the amounts that were initially assessed, such differences will result in a material adjustment to the carrying amounts of trade receivables within the next financial year. The carrying amount of the trade receivables is disclosed in Note 6 to the consolidated financial statements.

- *Estimating the fair value of investment properties*

The fair value of investment property is determined by using valuation techniques. The Company and its Subsidiaries' investment properties were valued by independent professionally qualified valuers who hold a recognized relevant professional qualification and have recent experience in the locations and segment of the investment properties valued. For all investment properties, their current use equates to the highest and best use. The fair value for all investment properties was determined using market approach, income approach and cost approach. These values are adjusted for differences in key attributes such as property size, location, accessibility and quality of interior fittings.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

- Realisasi aset pajak tangguhan

Perusahaan dan Entitas Anaknya melakukan penelaahan atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir periode pelaporan dan mengurangi nilai tersebut sampai sebesar kemungkinan aset tersebut dapat direalisasikan, dimana penghasilan kena pajak yang tersedia memungkinkan untuk penggunaan seluruh atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

Penelaahan Perusahaan dan Entitas Anaknya atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan temporer yang dapat dikurangkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya. Estimasi ini berdasarkan hasil pencapaian Perusahaan dan Entitas Anaknya di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan, tetapi tidak terdapat kepastian bahwa Perusahaan dan Entitas Anaknya dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan sebagian atau seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

- Estimasi beban pensiun dan imbalan kerja lainnya

Beban dari program pensiun manfaat pasti dan nilai kini dari liabilitas pensiun ditentukan dengan menggunakan metode *projected-unit-credit*. Penilaian aktuaris termasuk membuat variasi asumsi yang terdiri dari, antara lain, tingkat diskonto, tingkat pengembalian dana pensiun yang diharapkan, tingkat kenaikan kompensasi dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Perusahaan dan Entitas Anaknya diperlakukan sesuai dengan kebijakan seperti yang disebutkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian. Dikarenakan kompleksitas dari penilaian, dasar asumsi dan periode jangka panjang, liabilitas manfaat pasti sangat sensitif terhadap perubahan asumsi.

**3. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Estimations and Assumptions (continued)

- Realizability of deferred tax assets

The Company and its Subsidiaries review the carrying amounts of deferred tax assets at the end of each reporting period and reduce these to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.

The Company's and its Subsidiaries' assessment on the recognition of deferred tax assets on deductible temporary differences is based on the level and timing of forecasted taxable profit of the subsequent reporting periods. This forecast is based on the Company's and its Subsidiaries' past results and future expectations on revenues and expenses as well as future tax planning strategies. However, there is no assurance that each of the Company and its Subsidiaries will generate sufficient taxable profit to allow all or part of their respective deferred income tax assets to be utilized.

- Estimation of pension cost and other employee benefits

The cost of defined benefit plan and the present value of the pension obligation are determined using the projected-unit-credit method. Actuarial valuation includes making various assumptions which consist of, among other things, discount rates, expected rates of return on plan assets, rates of compensation increases and mortality rates. Actual results that differ from the Company and its Subsidiaries' assumptions are treated in accordance with the policies as mentioned in Note 2 to the consolidated financial statements. Due to the complexity of the valuation, the underlying assumptions and their long-term nature, a defined benefit obligation is highly sensitive to changes in assumptions.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

- Estimasi beban pensiun dan imbalan kerja lainnya (lanjutan)

Perusahaan dan Entitas Anaknya percaya bahwa asumsi mereka adalah memadai dan tepat, perbedaan signifikan dalam pengalaman aktual Perusahaan dan Entitas Anaknya atau perubahan signifikan dalam asumsi dapat memengaruhi secara material beban dan liabilitas pensiun dan imbalan kerja jangka panjang lainnya. Semua asumsi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan.

- Ketidakpastian liabilitas perpajakan

Dalam situasi tertentu, Perusahaan dan Entitas Anaknya tidak dapat menentukan secara pasti total liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan, atau negosiasi dengan otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan total dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

Dalam menentukan total yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Perusahaan dan Entitas Anaknya menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan total cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK No. 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi". Perusahaan dan Entitas Anaknya membuat analisa untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

- Estimasi masa manfaat atas aset tetap dan properti investasi

Perusahaan dan Entitas Anaknya mengestimasi masa manfaat dari aset tetap dan properti investasi berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dapat didukung dengan rencana dan strategi usaha yang juga mempertimbangkan perkembangan teknologi di masa depan dan perilaku pasar. Estimasi dari masa manfaat aset tetap dan properti investasi adalah berdasarkan penelaahan Perusahaan dan Entitas Anaknya secara kolektif terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara.

**3. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Estimations and Assumptions (continued)

- *Estimation of pension cost and other employee benefits (continued)*

While the Company and its Subsidiaries believe that their assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's and its Subsidiaries' actual experience or significant changes in their assumptions may materially affect the costs of and obligations for pension and other long-term employee benefits. All assumptions are reviewed at each reporting date.

- *Uncertain tax exposure*

In certain circumstances, the Company and its Subsidiaries may not be able to determine the exact amount of their current or future tax liabilities due to ongoing investigations by, or negotiations with, the taxation authority. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable profit.

In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Company and its Subsidiaries apply similar considerations as they would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK No. 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Company and its Subsidiaries make an analysis of all tax positions related to income taxes to determine if a tax liability for unrecognized tax benefit should be recognized.

- *Estimating useful lives of fixed assets and investment properties*

The Company and its Subsidiaries estimate the useful lives of their fixed assets and investment properties based on expected asset utilization as anchored on business plans and strategies that also consider expected future technological developments and market behavior. The estimation of the useful lives of fixed assets and investment properties is based on the Company's and its Subsidiaries' collective assessment of industry practice, internal technical evaluation and experience with similar assets.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
PENTING (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

- Estimasi masa manfaat atas aset tetap dan properti investasi (lanjutan)

Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Namun, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas.

**3. CRITICAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Estimations and Assumptions (continued)

- Estimating useful lives of fixed assets and investment properties (continued)

The estimated useful lives are reviewed at least each financial year end and are updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limitations on the use of the assets. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the estimates brought about by changes in the factors mentioned above.

4. KAS DAN SETARA KAS

	2018
Kas	870.746.037
Bank	
Pihak berelasi (Catatan 37)	
Rupiah	
PT MNC Bank Internasional Tbk	37.433.760.470
Dolar Amerika Serikat	
PT MNC Bank Internasional Tbk	4.528.213.767
Pihak ketiga	
Rupiah	
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	60.334.916.440
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	30.010.912.821
PT Bank CIMB Niaga Tbk	21.051.755.844
PT Bank ICBC Indonesia	17.792.424.609
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5.945.259.903
PT Bank Bukopin Tbk	4.054.178.688
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	2.925.656.044
PT Bank Central Asia Tbk	2.329.952.337
PT Bank KEB Hana Indonesia	1.800.818.659
PT Bank Mayapada Tbk	1.548.732.041
PT Bank DBS Indonesia	-
Lain-lain	2.149.363.192
Dolar Amerika Serikat	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	9.250.316.722
Lain-lain	352.275.648
Deposito berjangka	
Pihak berelasi - Rupiah	
PT MNC Bank Internasional Tbk	66.576.000.000
Pihak ketiga - Rupiah	
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	17.000.000.000
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	15.500.000.000
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	10.247.283.890
PT Bank Permata Tbk	10.000.000.000
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	866.367.100
Sub-total	321.698.188.175
Total	322.568.934.212
Bank yang dibatasi penggunaannya (Catatan 5 dan 21)	(27.985.832.717)
Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel (Catatan 5)	(5.342.029.140)
Total	289.241.072.355

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2017	
	617.062.757	Cash on hand
Bank		
Related party (Note 37)		
Rupiah		
PT MNC Bank Internasional Tbk	63.826.180.601	PT MNC Bank Internasional Tbk
United States Dollar		United States Dollar
PT MNC Bank Internasional Tbk	413.764.798	PT MNC Bank Internasional Tbk
Third parties		
Rupiah		
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	8.339.647.921	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.014.752.733	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	12.827.969.004	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	37.024.039.704	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	13.839.374.266	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Bukopin Tbk	4.664.126.616	PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	1.782.308.812	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	830.935.019	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	4.916.368.514	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Mayapada Tbk	-	PT Bank Mayapada Tbk
PT Bank DBS Indonesia	20.570.023	PT Bank DBS Indonesia
Others	847.621.448	Others
United States Dollar		United States Dollar
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	26.613.669.930	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Others	930.515.903	Others
Time deposits		
Related party - Rupiah		
PT MNC Bank Internasional Tbk	27.873.000.000	PT MNC Bank Internasional Tbk
Third parties - Rupiah		
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	-	PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	10.000.000.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	594.570.000	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Permata Tbk	-	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	648.024.298	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Sub-total	222.007.439.590	Sub-total
Total	222.624.502.347	Total
Restricted cash in bank (Notes 5 and 21)	(22.865.790.278)	Restricted cash in bank (Notes 5 and 21)
Reserve for replacement of hotel furniture and equipment (Note 5)	(3.402.850.446)	Reserve for replacement of hotel furniture and equipment (Note 5)
Total	196.355.861.623	Total

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Tingkat suku bunga tahunan deposito berjangka:

	2018
Rupiah	4,25% - 7,50%

Penghasilan bunga yang berasal dari deposito berjangka disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai bagian dari "Penghasilan Bunga dan Dividen".

Cadangan dana penggantian perabotan dan peralatan hotel merupakan pencadangan dana milik Hotel The Westin yang diklasifikasikan sebagai "Aset Keuangan Lainnya" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, rekening NGI di PT Bank CIMB Niaga Tbk masing-masing sebesar Rp15.644.900.205 dan Rp12.173.168.301 dibatasi penggunaannya (Catatan 21). Nilai ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, rekening Perusahaan di PT Bank ICBC Indonesia masing-masing sebesar Rp11.474.565.412 dan Rp10.044.597.679 dibatasi penggunaannya (Catatan 21). Nilai ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

The annual interest rate of time deposits:

	2017
Rupiah	6,25% - 7,75%

Interest income from time deposits is presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as part of "Interest and Dividend Income".

Reserve for replacement of hotel furniture and equipment represents reserve of The Westin Hotel which is classified as "Other Financial Assets" in the consolidated statements of financial position.

As of December 31, 2018 and 2017, the NGI's bank account in PT Bank CIMB Niaga Tbk amounting to Rp15,644,900,205 and Rp12,173,168,301, respectively, is restricted (Note 21). The restricted amount is presented as part of "Other Non-current Assets" in the consolidated statements of financial position.

As of December 31, 2018 and 2017, the Company's bank account in PT Bank ICBC Indonesia amounted to Rp11,474,565,412 and Rp10,044,597,679, respectively is restricted (Note 21). The restricted amount is presented as part of "Other Non-current Assets" in the consolidated statements of financial position.

5. ASET KEUANGAN LAINNYA

Rincian aset keuangan lainnya adalah sebagai berikut :

	2018	2017
<u>Tersedia untuk dijual</u>		
Efek ekuitas	530.744.750.506	530.353.563.000
Obligasi	3.000.000.000	3.000.000.000
Sub-total	533.744.750.506	533.353.563.000
Penempatan dana	1.015.577.923.453	1.004.794.749.420
Total	1.549.322.673.959	1.538.148.312.420
Kerugian belum direalisasikan atas efek ekuitas	(126.664.407.500)	(38.582.662.500)
Total aset keuangan tersedia untuk dijual	1.422.658.266.459	1.499.565.649.920
<u>Pinjaman yang diberikan dan piutang</u>		
Bank yang dibatasi penggunaannya (Catatan 4 dan 21)	866.367.100	648.024.298
Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel (Catatan 4)	5.342.029.140	3.402.850.446
Total	1.428.866.662.699	1.503.616.524.664

5. OTHER FINANCIAL ASSETS

The details of other financial assets are as follows :

<u>Available-for-sale (AFS)</u>
Equity securities
Bond
Sub-total
Fund placements
Total
Unrealized loss on equity securities
Total financial assets available-for-sale
<u>Loans and receivables</u>
Restricted cash in bank (Notes 4 and 21)
Reserve for replacement of hotel furniture and equipment (Note 4)
Total

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

Penempatan Dana

Pada tanggal 1 April 2015 dan 18 April 2018, Perusahaan menandatangani Perjanjian Investasi masing-masing dengan Express Cyber Ltd. (Express) dan Printemps Investments Inc (Printemps), pihak ketiga, dimana kedua pihak tersebut setuju untuk mengelola dana Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah melakukan penempatan dana masing-masing sebesar Rp960.577.923.453 dan Rp1.004.794.749.420.

Pada tanggal 19 Juni 2018, NGI menandatangani Perjanjian Investasi dengan Rican Advisors Corp (Rican), pihak ketiga, dimana Rican setuju untuk mengelola dana NGI maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Perjanjian berlaku dalam jangka waktu satu tahun dan dapat diperpanjang sesuai persetujuan dari kedua belah pihak.

Tidak ada dari seluruh aset keuangan tersebut yang telah melewati jatuh tempo atau mengalami penurunan nilai.

5. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

Fund Placements

On April 1, 2015 and On April 18, 2018, the Company entered into Investment Agreement with Express Cyber Ltd. (Express) and Printemps Investments Inc (Printemps), third parties, respectively whereby both parties agreed to manage fund from the Company. The Company has placed fund amounting to Rp960,577,923,453 and Rp1,004,794,749,420, respectively.

On June 19, 2018, NGI entered into agreement with investment managers, Rican Advisors Corp (Rican), a third party, whereby Rican agreed to manage fund from NGI with maximum amount of Rp50,000,000,000. This agreement is valid within one year and can be extended as agreed by both parties.

None of all the above financial assets are either past due or impaired.

6. PIUTANG USAHA

Rincian piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2018
Pihak berelasi (Catatan 37)	
Sewa ruang perkantoran	99.076.077.363
Jasa keamanan dan properti lainnya	40.779.179.947
Sub-total	139.855.257.310
Pihak ketiga	
Hotel, resor dan golf	25.689.857.910
Sewa ruang perkantoran	14.561.274.390
Jasa keamanan dan properti lainnya	140.534.523
Sub-total	40.391.666.823
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(796.451.823)
Neto	39.595.215.000
Total	179.450.472.310

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	2018
Rupiah	178.261.248.142
Dolar Amerika Serikat (Catatan 40)	1.985.675.991
Sub-total	180.246.924.133
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(796.451.823)
Total	179.450.472.310

6. TRADE RECEIVABLES

The details of trade receivables are as follows:

	2017	
		Related parties (Note 37)
		Office space rental
		Security and other property services
Sub-total	83.821.002.225	Sub-total
		Third parties
		Hotel, resorts and golf
		Office space rental
		Security and other property services
Sub-total	24.374.953.017	Sub-total
		Allowance for impairment losses on receivables
Net	24.183.466.553	Net
Total	108.004.468.778	Total

The details of trade receivables based on its currencies are as follows:

	2017	
		Rupiah
		United States Dollar (Note 40)
Sub-total	108.195.955.242	Sub-total
		Allowance for impairment losses on receivables
Total	108.004.468.778	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2018
Belum jatuh tempo	33.949.367.456
Jatuh tempo:	
Kurang dari 30 hari	28.863.432.328
31 - 60 hari	16.692.983.632
61 - 90 hari	21.518.524.906
91 - 120 hari	8.610.687.455
Lebih dari 120 hari	70.611.928.356
Sub-total	180.246.924.133
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(796.451.823)
Total	179.450.472.310

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

	2018
Saldo awal	191.486.464
Penambahan selama tahun berjalan	624.590.051
Pemulihan selama tahun berjalan	(19.624.692)
Saldo akhir	796.451.823

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 piutang usaha tertentu digunakan sebagai jaminan utang anjak piutang (Catatan 18).

Perusahaan dan Entitas Anaknya membentuk cadangan kerugian penurunan nilai piutang berdasarkan estimasi nilai tidak terpulihkan secara individual dan kolektif berdasarkan pengalaman Perusahaan dan entitas anaknya atas tertagihnya piutang di masa lalu. Perusahaan dan Entitas Anaknya memiliki jaminan atau peningkatan kredit lainnya atas piutang berupa deposit penyewa dalam bentuk tunai.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang dari pihak ketiga pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya. Tidak perlu dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai piutang dari pihak berelasi karena manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang tersebut dapat ditagih.

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

The aging analysis of trade receivables are as follows:

	2017	
15.158.123.159		Not yet due
11.951.966.658		Past due:
11.981.181.560		Under 30 days
5.375.336.024		31 - 60 days
6.066.400.484		61 - 90 days
57.662.947.357		91 - 120 days
		More than 120 days
108.195.955.242		Sub-total
(191.486.464)		Allowance for impairment losses on receivables
108.004.468.778		Total

The movement of the allowance for impairment losses on receivables are as follows:

	2017	
176.960.358		Beginning balance
19.624.692		Provision during the year
(5.098.586)		Reversal during the year
191.486.464		Ending balance

As of December 31, 2018 and 2017, certain trade receivables are pledged as collateral for factoring liabilities (Note 18).

The Company and its Subsidiaries provide allowance for impairment losses on receivables using the estimated unrecoverable amounts determined individually and collectively based on the Company and its Subsidiaries' experience on trade receivables collections. The Company and its Subsidiaries hold collateral or other credit enhancements over these balances in the form of tenants deposit received in cash.

Management believes that the allowance for impairment losses for receivables from third parties as of December 31, 2018 and 2017 is adequate. No allowance for impairment loss was provided on receivables from related parties as management believes that all such receivables are collectible.

7. PERSEDIAAN

	2018
Persediaan - Hotel dan Golf	
Makanan dan minuman	3.022.860.548
Perlengkapan operasional	209.797.949
Sub-total	3.232.658.497
Persediaan - aset real estat	
Kavling tanah	1.111.746.538.660
Unit resor	37.268.696.373
Aset dalam penyelesaian	798.264.019
Sub-total	1.149.813.499.052
Total	1.153.046.157.549

7. INVENTORIES

	2017	
1.804.272.107		Inventories - Hotels and Golf
1.937.611.665		Food and beverages
		Operating supplies
3.741.883.772		Sub-total
688.066.546.509		Inventories - real estate
32.499.526.420		Landlots
306.966.664.304		Resort units
		Construction in progress
1.027.532.737.233		Sub-total
1.031.274.621.005		Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN (lanjutan)

Persediaan - Hotel dan Golf

Manajemen berkeyakinan bahwa persediaan hotel dan golf telah mencerminkan nilai realisasi netonya, sehingga tidak perlu dilakukan penyisihan atas persediaan tersebut.

Pada tahun 2018 dan 2017, persediaan Hotel milik LNP, entitas anak, telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam dan risiko lainnya berdasarkan paket polis dengan nilai total pertanggungan sebesar Rp500.000.000 yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko yang dipertanggungkan.

Persediaan - Aset Real Estat

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, persediaan aset real estat terdiri dari aset yang dimiliki oleh beberapa entitas anak, yaitu aset dalam penyelesaian dan kavling tanah milik LNP di kawasan Sukabumi, Jawa Barat. Selain itu juga aset milik BNR berupa kavling tanah dan unit resort di kawasan Tanah Lot, Bali serta aset dalam penyelesaian milik IHS di Surabaya, Jawa Timur.

Hak legal atas tanah yang dimiliki oleh Perusahaan dan Entitas Anaknya, berupa HGB dengan jangka waktu berakhirnya pada tahun 2025 - 2028. Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh HGB tersebut dapat diperpanjang pada akhir masa berlakunya.

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke persediaan aset real estat adalah sebesar Rp30.036.106.526 pada tanggal 31 Desember 2018.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan aset real estat pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa tidak perlu dilakukan penurunan nilai persediaan aset real estat. Persediaan aset real estat dijaminkan untuk utang jangka panjang - utang bank (Catatan 21). Persediaan aset real estat diasuransikan bersama dengan aset tetap (Catatan 11).

7. INVENTORIES (continued)

Inventories - Hotel and Golf

The management believes that inventories - hotels and golf are realizable at the above amounts and no provision for losses is necessary.

In 2018 and 2017, inventories Hotel under LNP, a subsidiary, are covered by insurance against losses from fire, natural disaster and other risks under blanket policies with a total coverage of Rp500,000,000 which management believes is adequate to cover possible losses that may arise from such risk.

Inventories - Real Estate Assets

As of December 31, 2018 and 2017, inventories real estate assets consist of assets under some subsidiaries which are construction in progress and landlots under LNP in Sukabumi, West Java. In addition, land lots and resort unit in Tanah Lot, Bali under BNR and construction in progress under IHS in Surabaya, East Java.

The Company and its Subsidiaries' landrights are in the form of HGB with remaining legal terms expiring at various dates from 2025 - 2028. Management is of the opinion that such landrights can be extended upon their expiration.

Borrowing cost which was capitalized to inventories real estate assets amounted to Rp30,036,106,526 as of December 31, 2018.

Based on a review of the condition of inventories real estate assets at the end of the year, management believes no impairment for losses is necessary. Inventories real estate assets are collateralized for long-term liabilities - bank loans (Note 21). Inventories real estate assets were insured along with fixed assets (Note 11).

8. UANG MUKA DAN BEBAN DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	2018
Uang muka	
Pembelian aset	290.869.045.387
Karyawan	12.625.317.856
Pengurusan hak guna bangunan	2.839.675.442
Lain-lain	81.296.254
Beban dibayar di muka	
Asuransi	2.064.814.326
Sewa	1.040.871.721
Lain-lain	2.123.610.370
Total	311.644.631.356

8. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES

This account consists of:

	2017	
		Advances
		Purchase of assets
		Employees
		Obtaining certificates of land
		Others
		Prepaid expenses
		Insurance
		Rent
		Others
		Total
	260.600.318.250	
	3.795.013.541	
	9.606.180.036	
	2.983.393.184	
	2.194.886.444	
	105.166.128	
	3.022.977.225	
	282.307.934.808	

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

9. UANG MUKA PROYEK DAN PEMBELIAN TANAH

Akun ini terdiri dari:

	2018
Uang muka pembelian tanah	327.599.528.769
Uang muka proyek (Catatan 38)	49.324.067.125
Total	376.923.595.894

Akun uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembelian tanah yang berlokasi di Kebon Sirih, Jakarta Pusat milik Perusahaan dan Sukabumi, Jawa Barat milik LNP dan Entitas Anak.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang muka proyek dan pembelian tanah.

10. TANAH UNTUK PENGEMBANGAN

Akun ini merupakan tanah yang dimiliki oleh Perusahaan seluas 3.724 m²; GLDP, entitas anak, seluas 1.959 m² dan LNP, entitas anak, untuk dikembangkan pada masa mendatang.

Tanah untuk pengembangan diperoleh oleh LNP, entitas anak, melalui proses lelang pada tahun 2008. Berdasarkan risalah lelang No.149/2008 dan No. 150/2008 luas tanah sekitar 10.371.935 m².

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, rincian tanah untuk pengembangan berdasarkan area adalah sebagai berikut:

- Desa Pasir Buncir dan Desa Cinagara, Kecamatan Caringin, Kabupaten Bogor, Jawa Barat;
- Desa Wates Jaya, Kecamatan Cigombong, Kabupaten Bogor, Jawa Barat;
- Desa Wangunjaya, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat;
- Desa Nanggerang dan Desa Benda, Kecamatan Cicurug, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat.

LNP memiliki hak legal atas tanah untuk pengembangan berupa 486 sertifikat yang terbagi atas 485 Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) dan 1 Sertifikat Hak Guna Usaha (HGU), seluruhnya atas nama LNP (sebelumnya bernama PT Fusion Plus Indonesia).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas tanah untuk pengembangan.

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. ADVANCES FOR PROJECT AND PURCHASE OF LAND

This account consists of:

2017	
326.298.063.926	Advance for purchase of land
49.324.067.125	Advance for project (Note 38)
375.622.131.051	Total

Advance for purchase of land account represents advance payment for purchase of land located in Kebon Sirih, Central Jakarta under the Company and Sukabumi, West Java under LNP and Subsidiaries.

As of December 31, 2018 and 2017, the management believes there is no impairment of advances for project and purchase of land.

10. LAND FOR DEVELOPMENT

This account represents land owned by the Company with the total area of 3,724 m²; GLDP, a subsidiary, with the total area of 1,959 m² and LNP, a subsidiary, for future development.

Land for development was acquired by LNP, a subsidiary, through an auction in 2008. Based on minutes No. 149/2008 and No. 150/2008 of the auction, the total land areas of the properties is 10,371,935 m².

As of December 31, 2018 and 2017, the details of land for development based on areas are as follow:

- *Desa Pasir Buncir and Desa Cinagara, Kecamatan Caringin, Kabupaten Bogor, West Java;*
- *Desa Wates Jaya, Kecamatan Cigombong, Kabupaten Bogor, West Java;*
- *Desa Wangunjaya, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi, West Java;*
- *Desa Nanggerang and Desa Benda, Kecamatan Cicurug, Kabupaten Sukabumi, West Java.*

The legal rights of the land for development owned by LNP totalling 486 certificates which consist of 485 certificates of "Hak Guna Bangunan" (HGB) and 1 certificate of "Hak Guna Usaha" (HGU), are registered under the name of LNP (formerly, PT Fusion Plus Indonesia).

As of December 31, 2018 and 2017, the management believes there is no impairment of land for development.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)wise stated)

11. ASET TETAP

Rincian dari aset tetap adalah sebagai berikut:

11. FIXED ASSETS

The details of fixed assets are as follows:

	2018				2017				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Penghapusan/ Write Off	Saldo Akhir / Ending Balance			Carrying Cost
Nilai Tercatat									
Landscape	10.675.730.668	-	-	-	-	10.675.730.668			Landscape
Lapangan golf	61.694.264.645	-	-	-	-	61.694.264.645			Golf course
Tanah	1.948.432.124.001	-	-	-	-	2.062.614.566.563			Land
Bangunan dan prasarana	875.478.402.962	21.700.974.106	(1.161.578.531)	112.481.468.456	-	879.538.797.745			Building and improvements
Kendaraan bermotor	36.415.455.363	5.221.973.314	(1.161.004.979)	-	(2.343.497.857)	36.806.210.610			Vehicles
Peralatan kantor	113.944.306.758	60.971.503.604	(233.313.994)	-	-	174.682.496.368			Office equipment
Peralatan restoran	501.556.941	6.309.091	-	-	-	501.556.941			Restaurant equipment
Peralatan bangunan	116.092.040.499	435.636.334.440	-	-	-	116.098.348.590			Building equipment
Aset dalam penyelesaian	852.855.761.306	-	-	-	-	1.288.492.095.746			Construction in progress
Total	4.016.089.643.143	527.732.352.638	(2.855.897.504)	112.481.468.456**	(2.343.497.857)	4.651.104.068.876			Total
Akumulasi Penyusutan									Accumulated Depreciation
Landscape	8.243.566.175	-	-	-	-	8.243.566.175			Landscape
Lapangan golf	46.250.401.868	-	-	-	-	46.250.401.868			Golf course
Bangunan dan prasarana	397.852.406.336	39.689.387.578	(685.161.404)	-	-	436.856.632.510			Building and improvements
Kendaraan bermotor	26.336.046.068	3.365.934.599	(1.444.572.380)	-	(2.343.497.857)	25.933.910.430			Vehicles
Peralatan kantor	48.262.464.637	23.792.634.793	(232.310.586)	-	-	71.822.868.844			Office equipment
Peralatan restoran	25.480.320.888	1.343.423	-	-	-	25.481.664.311			Restaurant equipment
Peralatan bangunan	91.953.862.184	120.729.506	-	-	-	92.074.591.690			Building equipment
Total	644.379.068.156	66.990.229.899	(2.362.044.370)	-	(2.343.497.857)	706.663.755.828			Total
Nilai Buku	3.371.710.574.987					3.944.440.313.048			Net Book Value
Nilai Tercatat									Carrying Cost
Landscape	10.675.730.668	-	-	-	-	10.675.730.668			Landscape
Lapangan golf	61.694.264.645	-	-	-	-	61.694.264.645			Golf course
Tanah	2.009.404.108.000	23.076.925.001	-	-	-	1.948.432.124.001			Land
Bangunan dan prasarana	1.456.688.233.578	5.696.182.536	(4.557.290.066)	(84.048.909.000)	(597.783.244.437)	875.478.402.962			Building and improvements
Kendaraan bermotor	35.103.557.934	5.616.187.495	(3.764.542.173)	253.000.000	-	36.415.455.363			Vehicles
Peralatan kantor	364.804.879.570	2.926.524.109	(310.057.424)	12.977.000.000	(262.999.554.748)	113.944.306.758			Office equipment
Peralatan restoran	57.341.861.293	-	-	3.166.745.500	(56.530.246.928)	501.556.941			Restaurant equipment
Peralatan bangunan	108.443.074.335	4.482.220.664	-	(31.156.864.865)	-	116.092.040.499			Building equipment
Aset dalam penyelesaian	592.362.166.187	291.650.459.984	-	(87.941.797.080)*	-	852.855.761.306			Construction in progress
Total	4.696.527.876.210	333.448.499.789	(8.631.889.663)	(87.941.797.080)*	(917.313.046.113)	4.016.089.643.143			Total
Akumulasi Penyusutan									Accumulated Depreciation
Landscape	7.932.190.698	311.375.477	-	-	-	8.243.566.175			Landscape
Lapangan golf	39.933.899.810	6.316.502.058	-	-	-	46.250.401.868			Golf course
Bangunan dan prasarana	695.781.896.600	56.072.899.767	(4.175.231.532)	-	(354.002.390.031)	397.852.406.336			Building and improvements
Kendaraan bermotor	25.492.987.559	5.018.290.041	(3.198.087.170)	(1.309.613.163)	(258.890.897.243)	26.336.046.068			Vehicles
Peralatan kantor	311.661.062.213	-	(301.740.689)	-	-	48.262.464.637			Office equipment
Peralatan restoran	12.251.473.928	13.530.587.649	-	-	-	25.480.320.888			Restaurant equipment
Peralatan bangunan	76.480.807.318	15.473.054.866	-	-	-	91.953.862.184			Building equipment
Total	1.169.534.318.126	96.722.709.858	(7.675.059.391)	(1.309.613.163)	(612.893.287.274)	644.379.068.156			Total
Nilai Buku	3.526.983.558.084					3.371.710.574.987			Net Book Value

*) 2018: Reklasifikasi dari tanah untuk pengembangan/ Reclassified from land for development.
) 2017: Reklasifikasi ke properti investasi/ Reclassified to property investment.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dibebankan pada akun-akun sebagai berikut:

	2018
Beban pokok pendapatan	54.639.029.785
Beban umum dan administrasi (Catatan 34)	12.351.200.114
Total	66.990.229.899

Rincian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	2018
Harga jual	2.161.065.134
Nilai buku neto	493.853.134
Laba penjualan aset tetap	1.667.212.000

Pada bulan Juli 2017, BNR, entitas anak, melakukan penghentian lebih dini atas perjanjian operator Hotel-Golf dan Villa dengan Pan Pacific (Catatan 34 dan 38).

Sehubungan dengan penghentian tersebut, BNR menghapuskan beberapa aset tetap tertentu yang terdiri dari bangunan dan prasarana, peralatan kantor dan peralatan restoran dengan total nilai buku dengan rincian penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

	2018
Biaya perolehan	2.343.497.857
Akumulasi penyusutan	2.343.497.857
Nilai buku neto	-
Penerimaan kas	-
Kerugian atas penghapusan aset tetap	-

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, sebagian aset tetap digunakan sebagai jaminan atas utang jangka panjang - utang ke lembaga pembiayaan (Catatan 23).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, aset tetap NGL, entitas anak, berupa bangunan The Westin Resort Nusa Dua dan Bali International Convention Center yang berlokasi di Bali masing-masing sebesar Rp461.592.366.273 dan Rp455.393.957.221 digunakan sebagai jaminan atas utang jangka panjang - utang bank kepada PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 21).

11. FIXED ASSETS (continued)

Depreciation for the years ended December 31, 2018 and 2017 was charged to the following accounts:

	2017	
	82.804.630.270	Cost of revenues
	13.918.079.588	General and administrative expenses (Note 34)
Total	96.722.709.858	Total

The details of sale of fixed assets are as follows:

	2017	
	2.517.495.653	Proceeds from sale
	956.830.272	Net book value
Laba penjualan aset tetap	1.560.665.381	Gain on sale of fixed assets

In July 2017, BNR, a subsidiary, decided to early terminate the Hotel-Golf operator agreements and Villa with Pan Pacific (Notes 34 and 38).

Related to such termination, BNR has written-off several certain fixed assets consist of building and improvements, office equipment, and restaurant equipment with the detail written-off fixed assets as follows:

	2017	
	917.313.046.113	Acquisition cost
	612.893.287.274	Accumulated depreciation
	304.419.758.839	Net book value
	12.000.000.000	Cash received
Kerugian atas penghapusan aset tetap	(292.419.758.839)	Loss from write-off of fixed assets

As of December 31, 2018 and 2017, some of fixed assets are used as collateral for long-term liabilities - loans to financing institution (Note 23).

As of December 31, 2018 and 2017, fixed assets of NGL, a subsidiary, which are building of The Westin Resort Nusa Dua and Bali International Convention Center located in Bali amounting to Rp461,592,366,273 and Rp455,393,957,211, respectively, were used as collateral for long-term liabilities - bank loan to PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 21).

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2018, aset tetap kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT MNC Asuransi Indonesia, pihak berelasi dan beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga lainnya terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya, dengan total pertanggungan sebesar USD191.062.500 dan Rp74.755.860.000. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Nilai wajar tanah dan bangunan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebesar Rp5,5 triliun. Penilaian atas nilai wajar tanah dan bangunan berdasarkan hasil penilai independen yang telah teregistrasi di Otoritas Jasa Keuangan, dan/atau berdasarkan data pasar yang telah disesuaikan perubahan Nilai Jual Objek Pajak setempat dari objek sejenis.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap pada tanggal pelaporan.

Pada tanggal 31 Desember 2018, aset dalam penyelesaian merupakan proyek kawasan hiburan terintegrasi milik LNP, entitas anak, dengan rincian sebagai berikut:

Proyek:	Persentase Penyelesaian/ Percentage of Completion
Lapangan Golf	38,30%
Infrastruktur	34,40%
Hotel	8,50%
Taman Rekreasi	7,80%
Villa	1,90%

Persentase penyelesaian aset tetap dalam penyelesaian didasarkan pada biaya aktual yang terjadi dibandingkan dengan biaya proyek yang direncanakan.

Total biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke aset tetap dalam penyelesaian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp21.968.009.733 dan Rp16.230.698.227.

11. FIXED ASSETS (continued)

As of December 31, 2018, fixed assets except for land, are covered by insurance against fire, earthquakes and other risks to PT MNC Asuransi Indonesia, a related party and other third parties with sum insured amounting to USD191,062,500 and Rp74,755,860,000. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

The fair value of land and buildings as of December 31, 2018 and 2017 are Rp5.5 trillion. The valuation to determine the fair value of the land and buildings is based on the result of independent appraiser registered at the Financial Services Authority, and/or based on the market data adjusted with change of the Sale Value of the Tax Object from similar objects.

Management believes that there are no events or changes in circumstances which may indicate an impairment in the value of fixed assets as of the reporting date.

As of December 31, 2018, the construction in progress is an integrated entertainment district under LNP, a subsidiary, with the following details:

Projects:	Persentase Penyelesaian/ Percentage of Completion
Golf Course	38,30%
Infrastructure	34,40%
Hotel	8,50%
Themepark	7,80%
Villa	1,90%

The percentage of completion of the construction in progress are based on the actual expenditures incurred compared to the total budgeted project costs.

Borrowing costs which were capitalized to fixed assets under construction in progress amounted to Rp21,968,009,733 and Rp16,230,698,227 for the years ended December 31, 2018 and 2017, respectively.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. PROPERTI INVESTASI

Rincian dari properti investasi adalah sebagai berikut:

12. INVESTMENT PROPERTIES

The details of investment properties are as follows:

	2018						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Keuntungan Pengukuran Kembali Menggunakan Model Nilai Wajar/ Gain from Remeasurement Using Fair Value Model	Saldo Akhir/ Ending Balance	Carrying Value
Nilai Tercatat							
Tanah	1.714.847.733.661	-	-	-	805.134.694.402	2.519.982.428.063	Land
Bangunan dan prasarana	1.204.336.895.294	182.000.000	-	-	(40.560.643.949)	1.163.958.251.345	Building and improvements
Peralatan bangunan	23.504.760.862	1.517.743.947	-	-	-	25.022.504.809	Building equipment
Bangunan dalam penyelesaian	2.162.038.928.415	564.705.768.576	-	-	-	2.726.744.696.991	Construction in progress
Total	5.104.728.318.232	566.405.512.523	-	-	764.574.050.453	6.435.707.881.208	Total
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan prasarana	-	-	-	-	-	-	Building and improvements
Peralatan bangunan	-	-	-	-	-	-	Building Equipment
Total	-	-	-	-	-	-	Total
Nilai Buku	5.104.728.318.232					6.435.707.881.208	Net Book Value
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Keuntungan Pengukuran Kembali Menggunakan Model Nilai Wajar/ Gain from Remeasurement Using Fair Value Model	Saldo Akhir/ Ending Balance	Carrying Value
Nilai Tercatat							
Tanah	361.674.099.245	2.160.304.200	-	149.229.219.819	1.201.784.110.397	1.714.847.733.661	Land
Bangunan dan prasarana	1.060.598.941.727	687.269.010	-	148.595.565.382	(5.544.880.825)	1.204.336.895.294	Building and improvements
Peralatan bangunan	26.065.935.282	2.972.574.416	-	-	(5.533.748.836)	23.504.760.862	Building equipment
Bangunan dalam penyelesaian	1.713.559.631.739	593.181.973.978	-	(144.702.677.302)	-	2.162.038.928.415	Construction in progress
Total	3.161.898.607.993	599.002.121.604	-	153.122.107.899*	1.190.705.480.736	5.104.728.318.232	Total
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan prasarana	601.092.290.152	27.917.688.830	-	-	(629.009.978.982)	-	Building and improvements
Peralatan bangunan	16.901.950.220	4.213.862.222	-	-	(21.115.812.442)	-	Building Equipment
Total	617.994.240.372	32.131.551.052	-	-	(650.125.791.424)	-	Total
Nilai Buku	2.543.904.367.621					5.104.728.318.232	Net Book Value

*) Reklasifikasi dari aset tetap/ Reclassified from fixed assets.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal Tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 adalah Rp32.131.551.052 dibebankan pada beban pokok pendapatan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Rincian persentase penyelesaian aset dalam penyelesaian dalam presentase penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018
Proyek:	
MNC Land Tower	87%

GLDP, entitas anak, memiliki beberapa bidang tanah seluas 17.850 m² berlokasi di Jl. Kebon Sirih dan 1.064 m² di Jl. Wahid Hasyim, Jakarta. Hak legal berupa HGB berjangka waktu 30 (tiga puluh) tahun, jatuh tempo tahun 2026. Manajemen berpendapat bahwa sertifikat HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Manajemen merubah kebijakan akuntansi atas pengukuran selanjutnya properti investasi dari model biaya menjadi model nilai wajar efektif tanggal 31 Desember 2017.

Penentuan nilai wajar properti investasi berdasarkan laporan penilai independen Kantor Jasa Penilai Publik Rengganis, Hamid dan Rekan, Kantor Jasa Penilai Publik Asrori dan Rekan, Kantor Jasa Penilai Publik Suwendho Rinaldy dan Rekan dan Kantor Jasa Penilai Publik Abdullah Fitriantoro dan Rekan yang dalam laporannya masing-masing tertanggal 18 Januari 2019, 8 Februari 2019 dan 22 Februari 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, properti investasi tertentu digunakan sebagai jaminan atas utang jangka panjang - utang bank (Catatan 21) dan dana syirkah temporer (Catatan 22).

Pada tanggal 31 Desember 2018, properti investasi kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT MNC Asuransi Indonesia, pihak berelasi dan beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga lainnya terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya, dengan total pertanggungan sebesar USD50.000.000 dan Rp6.597.324.261.551. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

12. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

Depreciation for the year ended December 31, 2017 amounted to Rp32,131,551,052, was charged to cost of revenues in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

The details of construction in progress is percentages of completions as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:

	2017
Projects:	
MNC Land Tower	72%

GLDP, a subsidiary, owned several land properties with total area of 17,850 m², located on Jl. Kebon Sirih and 1,064 m² located on Jl. Wahid Hasyim, Jakarta. The landrights is in the form of HGB with terms expiring of 30 years, which is due in 2026. Management believes that the HGB certificates can be extended upon their expiration.

Management changed the accounting policy for subsequent measurement of investment properties from cost model to fair value model effective December 31, 2017.

The determination of fair value of investment properties are based on the report from independent appraiser Appraisal Services Office Rengganis, Hamid dan Rekan, Appraisal Services Office Asrori dan Rekan, Appraisal Services Office Suwendho Rinaldy dan Rekan and Appraisal Services Office in its report dated January 18, 2019, February 8, 2019 and February 22, 2019, respectively.

As of December 31, 2018 and 2017, certain investment properties are used as collateral for long-term liabilities - bank loans (Note 21) and temporary syirkah fund (Note 22).

As of December 31, 2018, investment properties, except for land, are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with PT MNC Asuransi Indonesia, a related party and other third parties with sum insured amounting to USD50,000,000 and Rp6,597,324,261,551. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal Tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Total biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke properti investasi dalam penyelesaian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp196.408.053.113 dan Rp88.177.994.485.

12. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

Borrowing costs which were capitalized to investment properties under construction in progress for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp196,408,053,113 and Rp88,177,994,485.

13. UTANG USAHA

13. TRADE PAYABLES

	2018	2017	
Berdasarkan pemasok			By suppliers
<u>Pihak berelasi (Catatan 37)</u>	7.970.960.767	8.293.407.064	<u>Related parties (Note 37)</u>
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Utang konstruksi dan lainnya			Construction payable and others
PT Solo Bhakti Trading Contractor	46.541.561.607	14.726.660.396	PT Solo Bhakti Trading Contractor
JO Shimizu - Total	27.903.940.058	48.611.976.663	JO Shimizu - Total
PT Sapta Reksa Utama	11.239.224.848	-	PT Sapta Reksa Utama
PT Gastro Gizi Sarana	5.132.929.014	11.077.309.726	PT Gastro Gizi Sarana
China Jingye Engineering Corp Ltd	5.000.000.000	-	China Jingye Engineering Corp Ltd
PT Batara Mega Krida Kencana	4.488.340.051	1.141.032.112	PT Batara Mega Krida Kencana
PT Prima Permata Nusantara	4.390.671.970	15.350.000	PT Prima Permata Nusantara
PT Mitra Karya Makmur	3.843.805.716	-	PT Mitra Karya Makmur
PT Fajar Gelora Inti	3.023.145.216	-	PT Fajar Gelora Inti
PT Grahacitra Adhitama	2.915.875.680	31.817.500	PT Grahacitra Adhitama
LLRC	2.719.954.125	-	LLRC
PT Esensi Indonesia	2.656.540.000	1.294.410.000	PT Esensi Indonesia
Edsa, Inc	2.382.186.632	408.783.939	Edsa, Inc
PT Saniharto Enggalhardjo	2.225.038.066	-	PT Saniharto Enggalhardjo
PT Kone Indo Elevator	1.493.217.814	1.080.617.999	PT Kone Indo Elevator
PT Jaga Citra Inti	1.305.908.342	-	PT Jaga Citra Inti
PT Trialam Fasade Warehouse	1.205.110.695	4.164.707.007	PT Trialam Fasade Warehouse
HBA Atlanta	1.111.277.700	-	HBA Atlanta
PT Bitu Enarcon Engineering	855.918.237	-	PT Bitu Enarcon Engineering
PT Arista Pratama Jaya	807.310.120	-	PT Arista Pratama Jaya
PT Panca Utama	760.707.750	-	PT Panca Utama
PT Dsun Palele Perkasa	678.963.230	-	PT Dsun Palele Perkasa
PT Aecom Indonesia	601.550.000	759.000.000	PT Aecom Indonesia
PT Artha Infotama	516.450.000	860.750.000	PT Artha Infotama
PT Kayularas Kurniamitra	513.427.761	-	PT Kayularas Kurniamitra
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	58.846.397.535	103.418.721.323	Others (each below Rp500 million)
Sub-total	193.159.452.167	187.591.136.665	Sub-total
Hotel	6.406.281.035	4.609.825.408	Hotels
Sub-total pihak ketiga	199.565.733.202	192.200.962.073	Sub-total third parties
Total	207.536.693.969	200.494.369.137	Total

14. UTANG LAIN-LAIN

14. OTHER PAYABLES

	2018	2017	
<u>Pihak berelasi (Catatan 37)</u>	3.354.160.374	3.211.360.325	<u>Related parties (Note 37)</u>
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Titipan keperluan proyek	27.570.440.851	962.999.256	Deposit for projects
Titipan pelanggan	27.371.799.489	9.954.382.742	Customer's deposits
Utang kontraktor	10.385.984.574	4.188.886.018	Contractor payables
Service charge	3.262.247.458	2.045.229.796	Service charge
Uang jaminan lain-lain	1.780.036.513	-	Other deposits
Utang dividen	-	1.253.807.454	Dividend payable
Utang biaya operasional dan lain-lain	45.795.660.520	22.027.289.487	Operating expenses payable and others
Sub-total	116.166.169.405	32.944.671.485	Sub-total
Total	119.520.329.779	36.156.031.810	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar dimuka

	2018	2017	
Pajak Pertambahan Nilai	114.995.686.305	97.951.734.579	Value Added Tax
Pajak Penghasilan:			Income Taxes:
Pasal 4 (2)	3.017.374.757	15.603.877.540	Article 4 (2)
Pasal 23	1.568.896	128.086.840	Article 23
Pasal 25	-	444.225.040	Article 25
Total	118.014.629.958	114.127.923.999	Total

b. Utang pajak

	2018	2017	
Pajak Penghasilan:			Income Taxes:
Pasal 4 (2)	24.648.345.231	28.754.381.378	Article 4 (2)
Pasal 21	4.370.370.206	2.378.519.551	Article 21
Pasal 23	439.589.133	1.445.458.326	Article 23
Pasal 25	2.486.196.854	409.319.528	Article 25
Pasal 26	437.007.169	-	Article 26
Pasal 29	11.658.274.962	2.212.841.895	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	765.319.935	9.908.678.392	Value Added Tax
Pajak Pembangunan	3.855.627.452	2.343.492.355	Development Tax
Pajak Bumi dan Bangunan	658.080.389	769.321.992	Land and Building Tax
Total	49.318.811.331	48.222.013.417	Total

c. Pajak Penghasilan Badan

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran laba kena pajak Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Laba sebelum pajak penghasilan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	696.180.093.193	1.309.961.662.112	Income before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(839.300.162.520)	(1.358.301.644.777)	Income before tax of subsidiaries
Rugi Perusahaan sebelum pajak penghasilan	(143.120.069.327)	(48.339.982.665)	Loss before income tax attributable to the Company
Laba yang telah dikenakan pajak bersifat final	(67.588.852.805)	(71.229.187.892)	Income already subjected to final tax
Rugi yang pajaknya bersifat tidak final	(210.708.922.132)	(119.569.170.557)	Loss subject to non final tax
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Penyesuaian nilai wajar atas akuisisi entitas anak	-	41.667.968.779	Fair value adjustment on acquisition of a subsidiary
Perbedaan permanen:			Permanent differences:
Beban yang tidak dapat dikurangkan	211.008.753.974	77.901.201.778	Non-deductible expenses
Taksiran laba kena pajak	299.831.842	-	Estimated taxable Income

c. Corporate Income Tax

Reconciliation between income before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and the estimated taxable income of the Company and its subsidiaries for the years ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN

c. Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)

Perhitungan beban pajak penghasilan kini dan taksiran utang pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Beban pajak penghasilan kini:			Current income tax:
Perusahaan	74.957.960	-	The Company
Entitas anak	30.626.454.863	18.372.047.315	Subsidiaries
Beban pajak penghasilan kini	30.701.412.823	18.372.047.315	Current income tax
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka	19.043.137.861	16.159.205.420	Less prepaid income taxes
Total utang pajak penghasilan pasal 29	11.658.274.962	2.212.841.895	Total income tax payable article 29
Taksiran utang pajak penghasilan Pasal 29:			Estimated income tax payable Article 29:
Perusahaan	69.749.648	-	Company
Entitas anak	11.588.525.314	2.212.841.895	Subsidiaries
Total utang pajak penghasilan pasal 29	11.658.274.962	2.212.841.895	Total income tax payable article 29

Rekonsiliasi antara beban (manfaat) pajak dan hasil perkalian laba sebelum pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	696.180.093.193	1.309.961.662.112	Income before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(839.300.162.520)	(1.358.301.644.777)	Income before tax of subsidiaries
Rugi Perusahaan sebelum pajak penghasilan	(143.120.069.327)	(48.339.982.665)	Loss before income tax attributable to the Company
Laba yang telah dikenakan pajak bersifat final	(67.588.852.805)	(71.229.187.892)	Income already subjected to final tax
Rugi yang pajaknya bersifat tidak final	(210.708.922.132)	(119.569.170.557)	Loss subject to non final tax
Pajak dengan tarif yang berlaku	(52.677.230.533)	(29.892.292.639)	Tax at effective tax rate
Pengaruh pajak atas penghasilan tidak kena pajak final	52.752.188.493	29.892.292.639	Tax effect of nontaxable income
Total beban pajak tidak final			Total non final tax expense
Perusahaan	74.957.960	-	of the Company
Entitas anak:			Subsidiaries:
Beban pajak kini	33.537.883.377	23.625.572.795	Current tax
Manfaat pajak tangguhan	(2.911.428.514)	(28.897.815.045)	Deferred tax income
Beban (manfaat) pajak penghasilan - neto	30.701.412.823	(5.272.242.250)	Income tax expense (benefit) - net

15. TAXATION

c. Corporate Income Tax (continued)

The computation of current income tax expense and estimated income tax payable for the years ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

A reconciliation between the total tax expense (benefit) and the amounts computed by applying the effective tax rates to income before income tax is as follows:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Aset (liabilitas) pajak tangguhan

15. TAXATION (continued)

d. Deferred tax assets (liabilities)

	2018				
	Manfaat Pajak Tangguhan Tahun Berjalan/ Deferred Income Tax Benefit Current Year	Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income	Penyesuaian/ Adjustment	Saldo Akhir Pajak Tangguhan Ending Balance Deferred Tax	
Aset Pajak Tangguhan Entitas Anak					Deferred Tax Assets Subsidiaries
Rugi fiskal	-	-	-	81.144.882	Fiscal Loss
Aset tetap	(4.253.052.840)	-	-	27.216.730.466	Fiscal Assets
Bunga wesel	-	-	-	17.193.599	Notes payable interest
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	2.946.805.159	(1.102.286.128)	(18.932.747)	2.947.423	Allowance for impairment losses on inventories
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	(2.206.247.681)	(1.102.286.128)	(18.932.747)	14.503.383.664	Long-term employee benefits liability
Total				41.821.400.034	Total
Aset (liabilitas) Pajak Tangguhan Entitas Anak					Deferred Tax asset (liability) Subsidiaries
Aset tetap	4.303.151.789	-	-	(215.385.792)	Fiscal Assets
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	10.151.270	(58.649.750)	-	53.116.712	Allowance for impairment losses on receivables
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	197.454.500	(58.649.750)	-	998.473.504	Long-term employee benefits liability
Sub-total	4.510.757.559	(58.649.750)	-	834.204.424	Sub-total
Liabilitas pajak tangguhan dari penyesuaian nilai wajar atas akuisisi entitas anak	606.918.636	-	-	(9.517.596.746)	Deferred tax liabilities fair value adjustments on acquisition of subsidiary
Total	5.117.676.195	(58.649.750)	-	(8.683.392.322)	Total

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Surat keputusan pajak

Pada tahun 2017, NGI, entitas anak, menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) atas pajak penghasilan badan tahun 2015 sebesar Rp2.124.732.989 dan selisih sebesar Rp3.128.792.491 dibebankan sebagai bagian dari beban pajak. Berdasarkan Surat Keputusan Pajak Kelebihan Pembayaran No. KEP 00008.PPH/WPJ.07/KP.0903/2017, kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp2.124.732.989 dikompensasikan dengan utang pajak dan/atau pajak yang akan terutang melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak No. 059-0022-2017 sehingga kelebihan pembayaran dibebankan sebagai bagian dari beban pajak.

15. TAXATION (continued)

d. Tax decision letter

In 2017, NGI, a subsidiary, received Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for 2015 corporate income tax amounting to Rp2,124,732,989 and the difference amounting to Rp3,128,792,491 were charged to tax expense. Based on the Tax Overpayment Decision Letter No. KEP-00008.PPH.WPJ.07/KP.0903/2017, tax overpayment amounting to Rp2,124,732,989 was compensated with tax payable and/or that will be payable through Tax Overpayment Refund Order No. 059-0022-2017 therefore tax overpayment were charged to tax expense.

16. BEBAN AKRUAL

Rincian beban akrual adalah sebagai berikut:

	2018
Gaji dan tunjangan	31.808.282.379
Penjualan dan pemasaran hotel	10.279.642.670
Utilitas	4.602.634.018
Pensiun dan jamsostek	2.678.391.974
Jasa profesional	431.086.500
Bunga	-
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp100.000.000)	37.838.538.602
Total	87.638.576.143

16. ACCRUED EXPENSES

The details of accrued expenses are as follows:

	2017	
	14.019.784.688	Salaries and allowances
	1.932.758.946	Sales and marketing hotel
	3.377.136.054	Utilities
	2.687.727.709	Pension and jamsostek
	661.636.573	Professional fees
	381.310.929	Interests
	27.415.581.905	Others (each below Rp100,000,000)
Total	50.475.936.804	Total

17. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA

Akun ini merupakan pendapatan diterima di muka atas sewa dan keanggotaan golf dengan rincian sebagai berikut:

	2018
Penyewaan ruang perkantoran	
Pihak berelasi (Catatan 37)	11.912.521.847
Pihak ketiga (masing-masing dibawah 5%)	9.964.967.578
Keanggotaan golf dan lainnya	6.673.533.729
Total	28.551.023.154
Bagian yang direalisasi dalam satu tahun	(16.753.031.971)
Bagian yang direalisasi lebih dari setahun	11.797.991.183

17. UNEARNED REVENUES

This account represents unearned revenue from rental and golf membership with the details are as follows:

	2017	
	26.841.391.360	Office space rental
	4.295.226.134	Related parties (Note 37)
	6.673.083.716	Third parties (each below 5%)
		Golf course membership and others
Total	37.809.701.210	Total
Bagian yang direalisasi dalam satu tahun	(9.603.866.377)	Realizable within one year
Bagian yang direalisasi lebih dari setahun	28.205.834.833	Realizable more than one year

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG ANJAK PIUTANG

Pada tahun 2007, Perusahaan mengadakan perjanjian anjak piutang dengan PT MNC Finance, pihak berelasi, dengan nilai plafon maksimum Rp13.000.000.000 dengan jangka waktu yang ditentukan sesuai dengan jadwal pembayaran dengan tingkat bunga 10%-12%. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo utang anjak piutang masing-masing sebesar Rp2.922.359.999 dan Rp4.105.135.289 (atau masing-masing sebesar 0,06% dan 0,14% dari total liabilitas) (Catatan 37).

Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha tertentu (Catatan 6).

18. FACTORING LIABILITIES

In 2007, the Company entered into a factoring agreement with PT MNC Finance, a related party, with maximum plafond of Rp13,000,000,000 and payment schedule applied at interest rate of 10%-12%. As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding factoring liabilities amounted to Rp2,922,359,999 and Rp4,105,135,289, respectively (or 0.06% and 0.14% of total liabilities, respectively) (Note 37).

The loan is collateralized with certain trade receivables (Note 6).

19. UANG MUKA DAN DEPOSIT PELANGGAN

Akun ini terdiri dari:

	2018	2017	
Uang muka penjualan - unit apartemen	11.997.631.944	6.791.303.447	Sales advances - apartment units
Deposit hotel	5.465.098.980	1.238.523.823	Hotel deposits
Total	17.462.730.924	8.029.827.270	Total

19. CUSTOMERS' ADVANCES AND DEPOSITS

This account consists of:

20. UTANG BANK JANGKA PENDEK

Pada tanggal 25 Juni 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit dengan PT Bank MNC Internasional Tbk dan memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dengan limit kredit maksimum sebesar Rp50.000.000.000 dan akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan. Pada tanggal 31 Desember 2018 saldo pinjaman tersebut adalah sebesar Rp47.385.579.404 (Catatan 37).

Pada tanggal 28 Desember 2018, IHS menandatangani perjanjian dengan PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk dan memperoleh pinjaman swadana sebesar Rp20.000.000.000 dan jatuh tempo tanggal 28 Januari 2019. Pada tanggal tersebut, Perusahaan telah melunasi pinjaman tersebut.

20. SHORT-TERM BANK LOANS

On June 25, 2018, the Company entered into a credit agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk and obtained a current account loan facility with a maximum credit limit of Rp50,000,000,000 and will be due within 12 months. Total outstanding loan as of December 31, 2018 amounted to Rp47,385,579,404 (Note 37).

On December 28, 2018, IHS entered into a loan agreement with PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, and obtained kredit swadana loan amounting to Rp20,000,000,000 and will be due on January 28, 2019. On the due date, the loan has been fully paid by the Company.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK

Akun ini merupakan utang bank kepada pihak ketiga yang terdiri dari:

	2018
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.281.546.687.020
PT Bank ICBC Indonesia	837.599.356.316
PT Bank KEB Hana Indonesia	398.229.166.668
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	258.850.000.000
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	245.166.666.667
PT Bank Bukopin Tbk	185.944.847.676
PT Bank CIMB Niaga Tbk	41.219.975.535
Sub-total	3.248.556.699.882
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(9.981.370.556)
Total	3.238.575.329.326
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(349.525.667.326)
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	2.889.049.662.000

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

Perusahaan

Pada tanggal 18 Desember 2014, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp1.159.191.000.000. Periode pinjaman adalah 108 bulan (termasuk *grace period* 36 bulan), dimulai dari tanggal 18 Desember 2014 hingga tanggal 17 Desember 2023. Berdasarkan surat pemberitahuan putusan kredit tanggal 28 Desember 2017, maksimum pinjaman kredit investasi turun menjadi Rp1.009.091.000.000 dengan *grace period* 48 bulan atau sampai tanggal 31 Desember 2018. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, masing-masing adalah sebesar Rp839.612.244.864 dan Rp808.993.018.471.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 7.332 m² dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 12).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar masing-masing 11,75% pada tahun 2018 dan 2017.

21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS

This account represents bank loans to the third parties consists of:

2017	
808.993.018.471	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
892.583.818.066	PT Bank ICBC Indonesia
241.583.333.333	PT Bank KEB Hana Indonesia
265.500.000.000	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
-	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
127.391.237.979	PT Bank Bukopin Tbk
59.452.870.340	PT Bank CIMB Niaga Tbk
2.395.504.278.189	Sub-total
(24.449.709.230)	Unamortized transaction costs
2.371.054.568.959	Total
(192.626.256.539)	Less current maturities
2.178.428.312.420	Long-term portion

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

The Company

On December 18, 2014, the Company entered into a loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), whereby the Company obtained an investment credit facility with a maximum amount of Rp1,159,191,000,000. The period of loan is 108 months (including *grace period* of 36 months), commencing from December 18, 2014 to December 17, 2023. Based on the letter of credit decision dated December 28, 2017, the maximum credit facility decreased to Rp1,009,091,000,000 with *grace period* of 48 months or until December 31, 2018. The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp839,612,244,864 and Rp808,993,018,471, respectively.

The loan is collateralized by land with total area of 7,332 m² and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 12).

The loan bears interest at annual rates of 11.75% in 2018 and 2017, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

Utang Sindikasi (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 28 November 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman sindikasi dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri (Bank Riau Kepri), PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara (Bank Sumut) dan PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk (Bank Agro), yang dikoordinasi oleh BRI, dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp600.000.000.000.

Periode pinjaman adalah 73 bulan (termasuk *grace period* 13 bulan) sampai dengan bulan Desember 2023. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2018, Perusahaan telah mencairkan fasilitas pinjaman sebesar Rp441.934.442.156.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 7.332m² dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 12).

PT Bank ICBC Indonesia (ICBC)

Perusahaan

Pada tanggal 27 April 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank ICBC Indonesia (ICBC), dimana Perusahaan mendapatkan beberapa fasilitas pinjaman sebagai berikut:

1. Fasilitas pinjaman Tetap *on Installment* (PTI) dengan maksimum pinjaman sebesar Rp475.000.000.000. Periode pinjaman adalah 85 bulan dimulai dari tanggal 27 April 2017 sampai dengan tanggal 24 Juni 2024. Pada tanggal 28 April 2017, Perusahaan telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman adalah masing-masing sebesar Rp423.170.140.660 dan Rp455.958.818.066.

21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

Syndicated Loan (continued)

The Company (continued)

On November 28, 2017, the Company entered into a syndicated loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri (Bank Riau Kepri), PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara (Bank Sumut) and PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk (Bank Agro), which is coordinated by BRI, whereby the Company obtained an investment credit facility with a maximum amount of Rp600,000,000,000.

The period of loan is 73 months (including *grace period* of 13 months) up to December 2023. Until December 31, 2018, the Company has drawn Rp441,934,442,156 of this credit facility.

The loan are collateralized by land with total areas of 7,332m² and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 12).

PT Bank ICBC Indonesia (ICBC)

The Company

On April 27, 2017, the Company entered into a loan agreement with PT Bank ICBC Indonesia (ICBC), whereby the Company obtained several credit facilities as follows:

1. Fixed installment loans (PTI) facility with maximum amount of Rp475,000,000,000. The loan period is 85 months commencing from April 27, 2017 to June 24, 2024. On April 28, 2017, the Company has fully drawn this credit facility. The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp423,170,140,660 and Rp455,958,818,066, respectively.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)**

PT Bank ICBC Indonesia (ICBC) (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

2. Fasilitas pinjaman Tetap *on Demand* B (PTD-B) dengan maksimum pinjaman sebesar Rp325.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan dimulai dari tanggal 27 April 2017 sampai dengan tanggal 27 April 2022. Sampai dengan bulan Juli 2017, Perusahaan telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman adalah sebesar Rp325.000.000.000.

Fasilitas pinjaman dari ICBC di atas dijamin dengan tanah seluas 17.850 m² dan 461 m² beserta bangunan di atasnya yang terletak di Jalan Kebon Sirih No. 17-19, Menteng, Jakarta Pusat; (Catatan 12), fidusia atas tagihan yang sudah ada maupun yang akan ada milik GLDP, fidusia atas klaim asuransi dari GLDP, *Corporate Guarantee* dari GLDP, dan rekening yang dibatasi penggunaannya di ICBC milik Perusahaan dan GLDP (Catatan 4).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 11,50% pada tahun 2018 dan 2017.

Entitas Anak

SCS

Pada tanggal 19 Juli 2013, SCS mendapatkan fasilitas Pinjaman Tetap *on Installment* (PTI-1) dari ICBC dengan maksimum pinjaman sebesar Rp60.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan (termasuk *grace period* 12 bulan) dimulai dari 19 Juli 2013 hingga 19 Juli 2018, dimana angsuran pokok dibayar setiap 3 bulan. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar RpNihil dan Rp14.625.000.000.

Pada tanggal 6 Desember 2016, SCS mendapatkan fasilitas Pinjaman Tetap *on Installment* (PTI-2) dari ICBC dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman adalah 84 bulan dimulai dari tanggal 15 Desember 2016 hingga tanggal 15 Desember 2023. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp89.429.215.656 dan Rp97.000.000.000.

**21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)**

PT Bank ICBC Indonesia (ICBC) (continued)

The Company (continued)

2. Fixed loans on Demand B (PTD-B) facility with maximum amount of Rp325,000,000,000. The loan period is 60 months commencing from April 27, 2017 to April 27, 2022. Up to July 2017, the Company has fully drawn this credit facility. The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp325,000,000,000.

The loans from ICBC above are collateralized by a land with total area of 17,850 m² and 461 m² and the building thereon located at Jl. Kebon Sirih No. 17-19 Menteng, Central Jakarta (Note 12), fiduciary of existed or will be exist invoices of GLDP, fiduciary of insurance claim of GLDP, Corporate Guarantee of GLDP, and the restricted Company's and GLDP's bank account in ICBC (Note 4).

The loan bears interest at annual rates of 11.50% in 2018 and 2017.

Subsidiaries

SCS

On July 19, 2013, SCS obtained fixed installment loans (PTI-1) from ICBC with maximum amount of Rp60,000,000,000. The loan period is 60 months (including grace period 12 months) commencing from July 19, 2013 to July 19, 2018, and the principal payment is payable in quarterly installments. The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to RpNil and Rp14,625,000,000, respectively.

On December 6, 2016, SCS obtained fixed installment loans (PTI-2) from ICBC with maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 84 months commencing from December 15, 2016 to December 15, 2023. The outstanding loan as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp89,429,215,656 and Rp97,000,000,000, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank ICBC Indonesia (ICBC) (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

SCS (lanjutan)

Pinjaman tersebut dijamin (*cross collateral*) dengan sebidang tanah hak guna bangunan seluas 1.424 m² (SHGB 189) serta bangunan di atasnya, yang terletak di Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 12, Kelurahan Embong Kaliasin, Kecamatan Genteng, Surabaya; piutang usaha dari penyewaan ruang gedung MNC Tower, Surabaya (Catatan 12) dan *Corporate Guarantee* dari pemegang saham.

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun masing-masing sebesar 12,00% sampai 12,50% pada tahun 2018 dan 2017.

PT Bank KEB Hana Indonesia

Perusahaan

Pada tanggal 23 Februari 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank KEB Hana Indonesia (Hana), dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi 1 dan 2 dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp150.000.000.000 dan Rp50.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan kembali (*re-financing*) gedung MNC Financial Center dan mengambil alih (*take over*) fasilitas pinjaman utang sindikasi. Periode pinjaman adalah 96 bulan, dimulai dari tanggal 23 Februari 2016 sampai dengan tanggal 23 Februari 2024.

21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank ICBC Indonesia (ICBC) (continued)

Subsidiaries (continued)

SCS (continued)

The loan are collateralized (*cross collateral*) by a land with total area of 1,424 m² (SHGB 189) and the building thereon, located on Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 12, Kelurahan Embong Kaliasin, Kecamatan Genteng, Surabaya; the receivable arising from rental of building in MNC Tower, Surabaya (Note 12) and *Corporate Guarantee* from shareholder.

The loan bears interest at annual rates of 12.00% to 12.50% in 2018 and 2017, respectively.

PT Bank KEB Hana Indonesia

The Company

On February 23, 2016, the Company entered into a loan agreement with PT Bank KEB Hana Indonesia (Hana), whereby the Company obtained investment credit facilities 1 and 2 with a maximum amount of Rp150,000,000,000 and Rp50,000,000,000, respectively. This credit facilities have been used to re-finance MNC Financial Center Building and take over syndicated loan. The period of loan is 96 months, commencing from February 23, 2016 to February 23, 2024.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)**

PT Bank KEB Hana Indonesia (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 21 September 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Hana, dimana Perusahaan mendapatkan tambahan fasilitas pinjaman kredit investasi 3 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Periode pinjaman adalah 96 bulan, dimulai dari tanggal 21 September 2016 sampai dengan tanggal 21 September 2024.

Pada tanggal 23 Juli 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Hana, dimana Perusahaan mendapatkan tambahan fasilitas pinjaman kredit investasi 4 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp200.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan, dimulai dari tanggal 23 Juli 2018 sampai dengan tanggal 23 Juli 2023.

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017, masing-masing adalah sebesar Rp398.229.166.668 dan Rp241.583.333.333.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 3.766m² dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat, serta 5 (lima) lantai gedung Sopo Del Office Tower B lantai 23-28 dengan luas bangunan 6.890m² yang terletak di Kelurahan Kuningan Timur (Catatan 12).

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN)

Entitas Anak

IHS

Pada tahun 2014, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk dan memperoleh pinjaman untuk pembangunan proyek Apartemen One East Residence, yang terdiri dari fasilitas-fasilitas sebagai berikut:

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)**

PT Bank KEB Hana Indonesia (continued)

The Company (continued)

On September 21, 2016, the Company entered into a loan agreement with Hana, whereby the Company obtained additional investment credit facilities 3 with a maximum amount of Rp75,000,000,000. The period of loan is 96 months, commencing from September 21, 2016 to September 21, 2024.

On July 23, 2018, the Company entered into a loan agreement with Hana, whereby the Company obtained additional investment credit facilities 4 with a maximum amount of Rp200,000,000,000. The period of loan is 60 months, commencing from July 23, 2018 to July 23, 2023.

The outstanding loan as of December 31, 2018 and December 31, 2017 amounted to Rp398,229,166,668 and Rp241,583,333,333, respectively.

The loan is collateralized by land with total area of 3,766m² and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta, and also 5 (five) floors of Sopo Del Office Tower B 23th - 28th floors with total building area of 6,890m² located in Kuningan Timur Village (Note 12).

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN)

Subsidiaries

IHS

In 2014, the Company entered into a loan agreement with PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, and obtained loan for the construction of One East Residence Apartment project, which consists of following facilities:

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)**

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
(BTN) (lanjutan)**

Entitas Anak (lanjutan)

IHS (lanjutan)

1. Fasilitas kredit konstruksi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp200.000.000.000. Periode pinjaman adalah 48 bulan mulai dari tanggal 29 Januari 2014 sampai dengan tanggal 29 Januari 2018. Pada tanggal 21 Desember 2016, Perusahaan mendapatkan tambahan plafon sebesar Rp116.100.000.000 dan perpanjangan periode pinjaman, sehingga periode pinjaman berubah menjadi 72 bulan mulai dari tanggal 29 Januari 2014 sampai dengan tanggal 29 Januari 2020. Pada tanggal 2 November 2018, Perusahaan mendapatkan tambahan perpanjangan periode pinjaman, sehingga periode pinjaman berubah menjadi 96 bulan yang jatuh tempo tanggal 29 Januari 2022. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 fasilitas kredit yang sudah dicairkan adalah sebesar Rp316.100.000.000. Tingkat suku bunga efektif per tahun adalah sebesar 13,25% dan 13,50% pada tahun 2018 dan 2017 dan akan ditinjau ulang setiap tahun. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp111.500.000.000 dan Rp183.100.000.000.
2. Fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp71.000.000.000. Periode pinjaman adalah 84 bulan (termasuk *grace period* 24 bulan) mulai dari tanggal 29 Januari 2014 sampai dengan tanggal 29 Januari 2021. Pada tanggal 21 Desember 2016, Perusahaan mendapatkan tambahan plafon sebesar Rp33.900.000.000 dan perpanjangan periode pinjaman, sehingga periode pinjaman berubah menjadi 108 bulan mulai dari tanggal 29 Januari 2014 sampai dengan tanggal 29 Januari 2023. Pada tanggal 2 November 2018, Perusahaan mendapatkan tambahan plafon sebesar Rp79.000.000.000 dan perpanjangan periode pinjaman, sehingga periode pinjaman berubah menjadi 132 bulan yang jatuh tempo tanggal 29 Januari 2025. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 fasilitas kredit yang sudah dicairkan adalah sebesar Rp182.900.000.000. Tingkat suku bunga efektif per tahun adalah sebesar 13,50% - 14,00% dan 13,50% pada tahun 2018 dan 2017. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp141.350.000.000 dan Rp82.400.000.000.

**21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)**

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
(BTN) (continued)**

Subsidiaries (continued)

IHS (continued)

1. Construction loan facility with maximum amount of Rp200,000,000,000. The loan period is 48 months commencing from January 29, 2014 to January 29, 2018. On December 21, 2017 Company obtained additional plafond with maximum amount of Rp116,100,000,000 and additional repayment period, that change the loan period to 72 months commencing from January 29, 2014 to January 29, 2020. On November 2, 2018 the Company obtained additional repayment period, that changed the loan period to 96 months which is due on January 29, 2022. The loan facility which has been drawn up to December 31, 2018 amounting to Rp316,100,000,000. The loan bears interest at annual rates of 13.25% and 13.50% in 2018 and 2017, respectively and will be reviewed every year. The outstanding loan balance as of December 31, 2018 and 2017 amounting to Rp111,500,000,000 and Rp183,100,000,000, respectively.
2. Investment credit facility with maximum amount of Rp71,000,000,000. The loan period is 84 months (including grace period of 24 months) commencing from January 29, 2014 to January 29, 2021. On December 21, 2016, Company obtained additional plafond with maximum amount of Rp33,900,000,000 and additional repayment period, that change the loan period to 108 months commencing from January 29, 2014 to January 29, 2023. On November 2, 2018, the Company obtained additional plafond with maximum amount of Rp79,000,000,000 and additional repayment period, that changed the loan period to 132 months which is due on January 29, 2025. The loan facility which has been drawn up to December 31, 2018 amounted to Rp182,900,000,000. The loan bears interest at annual rates of 13.50% - 14.00% and 13.50% in 2018 and 2017. The outstanding loan balance as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp141,350,000,000 and Rp82,400,000,000, respectively.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)**

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
(BTN) (lanjutan)**

Entitas Anak (lanjutan)

IHS (lanjutan)

3. Fasilitas kredit modal kerja dengan maksimum pinjaman sebesar Rp19.000.000.000. Periode pinjaman adalah 36 bulan (termasuk *grace period* 4 bulan) mulai dari tanggal 29 November 2018 sampai dengan tanggal 29 November 2021. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 fasilitas kredit yang sudah dicairkan adalah sebesar Rp6.000.000.000. Tingkat suku bunga efektif per tahun adalah sebesar 12,50% pada tahun 2018. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp6.000.000.000.

Pinjaman tersebut dijamin dengan persediaan aset real estat dan properti investasi yang berlokasi di Jl. Kertajaya Indah No. 79, Kelurahan Manyar Sabrangan, Kecamatan Sukolilo, Surabaya, Jawa Timur (Catatan 7 dan 12).

PT Bank Mayapada Internasional Tbk

Perusahaan

Pada tanggal 6 November 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Mayapada dan mendapatkan fasilitas Pinjaman Tetap Angsuran dengan pinjaman sebesar Rp250.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk proyek *Theme Park Lido*. Periode pinjaman adalah 60 bulan, dengan *grace period* 36 bulan dan bunga 12%. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 sebesar Rp245.166.666.667.

PT Bank Bukopin Tbk

Perusahaan

Perusahaan mendapat beberapa fasilitas pinjaman dari PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) sebagai berikut:

1. Pada tanggal 1 Juli 2015, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman 120 bulan dimulai dari tanggal 1 Juli 2015 sampai dengan tanggal 30 Juni 2025. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017, saldo pinjaman masing-masing adalah sebesar Rp81.172.688.160 dan Rp88.590.219.500.

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)**

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
(BTN) (continued)**

Subsidiaries (continued)

IHS (continued)

3. Working capital loan facility with maximum amount of Rp19,000,000,000. The loan period is 36 months (including grace period of 4 months) commencing from November 29, 2018 up to November 29, 2021. The loan facility which has been drawn up to December 31, 2018 amounted to Rp6,000,000,000. The loan bears interest at annual rates of 12.50% in 2018. The outstanding loan balance as of December 31, 2018 amounted to Rp6,000,000,000.

The loans are collateralized by inventories real estate assets and investment properties located on Jl. Kertajaya Indah No. 79, Kelurahan Manyar Sabrangan, Kecamatan Sukolilo, Surabaya, East Java (Notes 7 and 12).

PT Bank Mayapada Internasional Tbk

The Company

On November 6, 2018, Company entered into a loan agreement with PT Bank Mayapada, whereby the Company obtained an fixed installment credit facilities with the amount of Rp250,000,000,000. This credit facility has been used for theme park project Lido. The period of loan is 60 months with 36 months grace period and interest rate 12% The outstanding loan as of December 31, 2018 amounted to Rp245,166,666,667.

PT Bank Bukopin Tbk

The Company

This account represents bank loans to PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) consists of the following:

1. On July 1, 2015, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from July 1, 2015 to June 30, 2025. The outstanding loan as of December 31, 2018 and December 31, 2017 amounted to Rp81,172,688,160 and Rp88,590,219,500, respectively.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)

PT Bank Bukopin Tbk (lanjutan)
Perusahaan (lanjutan)

2. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Periode pinjaman 120 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2027. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017, saldo pinjaman adalah sebesar Rp61.595.556.783 dan Rp23.801.018.479.
3. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp30.000.000.000. Periode pinjaman 60 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2022. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp28.176.602.733.
4. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit modal kerja dengan maksimum pinjaman sebesar Rp15.000.000.000. Periode pinjaman 24 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 18 Desember 2019. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017, saldo pinjaman adalah sebesar Rp15.000.000.000.

Fasilitas pinjaman dari Bukopin di atas dijaminkan dengan tanah seluas 2.730 m² yang terletak di Desa Puro Klod, Denpasar Bali; tanah seluas 277 m² yang terletak di Desa Danginpuri, Denpasar, Bali; tanah seluas 3.297 m² yang terletak di Jalan Kedoya A.8, Kebon Jeruk, Jakarta Barat (Catatan 12), dan tanah seluas 45.250 m² yang terletak di Desa Wates Jaya, Bogor.

Suku bunga efektif per tahun berkisar antara 12% sampai 13,80% pada tahun 2018 dan 2017.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Entitas Anak

NGI

Pada tanggal 24 Maret 2016, NGI menandatangani perjanjian pinjaman dengan CIMB, dimana NGI mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk mengambil alih fasilitas pinjaman dari PT Bank ICBC Indonesia. Periode pinjaman adalah 60 bulan, dimulai dari tanggal 24 April 2016 sampai dengan tanggal 24 Maret 2021. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp41.219.975.535 dan Rp59.452.870.340.

21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)

PT Bank Bukopin Tbk (continued)
The Company (continued)

2. On December 8, 2017, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp75,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2027. The outstanding loan as of December 31, 2018 and December 31, 2017 amounted to Rp61,595,556,783 and Rp23,801,018,479, respectively.
3. On December 8, 2017, the Company obtained an investment credit facility with a maximum amount of Rp30,000,000,000. The loan period is 60 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2022. The outstanding loan as of December 31, 2018 amounted to Rp28,176,602,733.
4. On December 8, 2017, the Company obtained working capital loan facility with a maximum amount of Rp15,000,000,000. The loan period is 24 months commencing from December 8, 2017 to December 18, 2019. The outstanding loan as of December 31, 2018 and December 31, 2017 amounted to Rp15,000,000,000.

The above loans from Bukopin are collateralized by a land with total area of 2,730 m² located at Puro Klod village, Denpasar, Bali; land with total area of 277 m² located at Danginpuri village, Denpasar, Bali; land with a total area of 3,297 m² located at Jl. Kedoya Blok A.8, Kebon Jeruk, West Jakarta (Note 12), and land with total area of 45,250 m² located at Wates Jaya village, Bogor.

The loans bear interest at annual rates ranging from 12% to 13.80% in 2018 and 2017.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Subsidiaries

NGI

On March 24, 2016, NGI entered into a loan agreement with CIMB, whereby the NGI obtained an investment credit facilities with the amount of Rp100,000,000,000. This credit facility has been used to take over credit facility from PT Bank ICBC Indonesia. The period of loan is 60 months, commencing from April 24, 2016 to March 24, 2021. The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp41,219,975,535 and Rp59,452,870,340, respectively.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**21. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK
(lanjutan)**

Pinjaman tersebut dijamin dengan aset tetap tanah milik NGI dengan SHGB No. 220/Benoa, Bali (Catatan 11) dan rekening NGI yang dibatasi penggunaannya di CIMB sejumlah Rp15.644.900.205 dan Rp12.173.168.301 (Catatan 4) masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 yang dicatat sebagai bagian "Aset Tidak Lancar Lainnya".

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 10,50% dan 10,25% masing-masing pada tahun 2018 dan 2017.

Berdasarkan beberapa perjanjian pinjaman utang bank tersebut di atas, Perusahaan dan Entitas Anak harus memenuhi persyaratan tertentu untuk tidak melakukan hal-hal berikut tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari pihak bank, antara lain: memperoleh fasilitas kredit dari pihak lain sehubungan dengan proyek, kecuali pinjaman dari pemegang saham dan transaksi dagang yang lazim; mengikat diri sebagai penjamin atau menjamin harta; merubah anggaran dasar Perusahaan; mengajukan pailit; melakukan merger dan akuisisi; serta melunasi utang kepada pemegang saham; mendapat pinjaman baru; perubahan anggaran dasar, pemegang saham dan susunan pengurus; Perusahaan dan Entitas Anak diharuskan mempertahankan rasio keuangan tertentu; dan tidak diperkenankan memberikan pinjaman kepada pihak lain yang tidak terkait bidang usaha.

Dalam periode laporan sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan dan Entitas Anak tidak pernah mengalami kondisi gagal bayar atas utang bank yang telah jatuh tempo yang dimilikinya.

**21. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS
(continued)**

The loan is collateralized by land owned by NGI in form of SHGB No. 220/Benoa, Bali (Note 11) and the restricted NGI's bank account in CIMB amounting to Rp15,644,900,205 and Rp12,173,168,301 (Note 4), respectively, as of December 31, 2018 and 2017, which was presented as part of "Other Non-current Assets".

The loan bears interest at annual rate of 10.50% and 10.25%, respectively, in 2018 and 2017.

Based on those several bank loan agreements above, the Company and Subsidiaries must comply with certain covenants, wherein written approval should be obtained from the bank before executing certain matters which include among others: obtain credit facility from other parties related to the project, except for loan from its shareholders and in ordinary course of the business; act as guarantor or pledge its assets, change the Company's articles of association; declare bankruptcy; enter into merger and acquisition; and also settle its loan to shareholders; obtaining new loan facilities; amending its article of association and changing in the shareholders and composition of boards of directors and commissioners; the Company and Subsidiaries required to maintain certain financial ratios; and are not allowed to provide loan facility to other parties, except under normal business transactions.

During the reporting period and as of the date of the consolidated financial statements, the Company and Subsidiaries have never defaulted in paying their maturing bank loans.

22. DANA SYIRKAH TEMPORER

	2018
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	61.333.333.334
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(8.000.000.000)
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	53.333.333.334

22. TEMPORARY SYIRKAH FUND

	2017	
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	69.333.333.333	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
	(8.000.000.000)	Less current maturities
	61.333.333.333	Long-term portion

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. DANA SYIRKAH TEMPORER (LANJUTAN)

PT Bank Muamalat Indonesia Tbk (Muamalat)

Perusahaan

Pada bulan Agustus 2016, Perusahaan memperoleh fasilitas Al Musyarakah Mutanaqisah sebesar Rp80.000.000.000, jangka waktu 120 bulan, dengan menetapkan porsi bagi hasil diawal 39,23% untuk Muamalat dan 60,77% untuk Perusahaan dan akan berubah sesuai dengan jumlah porsi kepemilikan masing-masing pihak terhadap properti, sebagaimana ditentukan dalam daftar angsuran/cicilan pembelian porsi kepemilikan Muamalat.

Beban dari bagi hasil sehubungan dengan fasilitas ini dicatat pada bagian "Biaya Keuangan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Agunan fasilitas ini adalah aset tanah milik GLDP seluas 1.064 m² dan bangunan di atasnya yang berlokasi di Jl. Wahid Hasyim No. 36-38, Menteng, Jakarta Pusat (Catatan 12).

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan-pembatasan dimana Perusahaan tanpa persetujuan tertulis dari Muamalat tidak diperbolehkan antara lain: Perusahaan tidak diperkenankan menyewakan, menjual atau memindahkan aset yang dijaminkan di Muamalat; mengajukan pailit; dan menjaminkan kembali jaminan yang telah dijaminkan pada perjanjian ini kepada pihak lain.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah mematuhi seluruh pembatasan yang dipersyaratkan oleh kreditor.

22. TEMPORARY SYIRKAH FUND (CONTINUED)

PT Bank Muamalat Indonesia Tbk (Muamalat)

The Company

In August 2016, the Company obtained Al Musyarakah Mutanaqisah facility amounting to Rp80,000,000,000, with a term of 120 months, with the establishing inception portion profit sharing of 39.23% for Muamalat and 60.77% for the Company and subject to changes in accordance with percentage of ownership by both parties on the property, as required under the installments list to purchase Bank's ownership in the property.

The expense incurred from profit sharing is presented under "Finance Cost" in the consolidated statement of profit and loss and other comprehensive income.

This facility is collateralized by land owned by GLDP with total area of 1,064 m² and the building thereon located at Jl. Wahid Hasyim No. 36-38, Menteng, Central Jakarta (Note 12).

The credit agreements above include restriction and covenants whereby the Company without prior written consent from Muamalat, is not permitted to, among others: the Company is not allowed to rent, sell, or transfer the assets as collateral to Muamalat; request for bankruptcy; and re-collateral assets which collateralized in this agreement.

As of December 31, 2018 and 2017, the Company has complied with all the covenants as required by the lenders.

23. UTANG KE LEMBAGA PEMBIAYAAN

Pinjaman dari PT MNC Finance, pihak berelasi, merupakan pencairan pinjaman yang digunakan untuk pengadaan kendaraan bermotor. Pinjaman tersebut dibayar setiap bulan dengan jangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga efektif 16% per tahun dan dijamin dengan aset tetap kendaraan (Catatan 11).

Saldo pinjaman adalah sebagai berikut:

	2018
PT MNC Finance (Catatan 37)	4.365.403.626
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(2.418.032.303)
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.947.371.323

23. LOAN PAYABLE TO FINANCING INSTITUTION

The loan from PT MNC Finance, a related party, represents drawdowns from an installment credit facility obtained by the Company which was used to finance the acquisition of vehicles. The loan is payable in monthly installments for a period of 3 years with annual interest rate of 16% and is collateralized by the vehicles purchased (Note 11).

The outstanding loan are as follows:

	2017	
	4.651.224.422	PT MNC Finance (Note 37)
	(2.057.291.401)	Less current maturities
	2.593.933.021	Long-term portion

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

24. UANG JAMINAN PELANGGAN

Akun ini merupakan uang jaminan pelanggan atas sewa dan jasa dengan rincian sebagai berikut:

	2018	2017	
Pihak berelasi (Catatan 37)	12.668.046.624	11.996.466.323	Related parties (Note 37)
Pihak ketiga			Third parties
Titipan tamu hotel	31.895.996.087	19.130.612.449	Guest deposit hotel
Uang jaminan sewa	11.971.943.649	7.979.628.974	Tenant's deposits
Sub-total	43.867.939.736	27.110.241.423	Sub-total
Total	56.535.986.360	39.106.707.746	Total

25. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG

Program Iuran Pasti

Perusahaan, GLDP dan NGI menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk semua karyawan yang memenuhi persyaratan. Program pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Bimantara (Danapera). Peraturan Danapera ini telah disahkan oleh Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KEP-549/KM.10/2011 tanggal 18 Juli 2011. NGI membayar kontribusi iuran sebesar 4%-8% dan karyawan membayar sebesar 3,6%-4% dari gaji bulanan karyawan kepada Danapera.

Perusahaan dan Entitas Anaknya mengakui pascakerja imbalan pasti sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003. Tidak terdapat dana yang disisihkan untuk imbalan kerja ini. Total karyawan yang berhak atas imbalan pascakerja tersebut adalah 550 dan 524 karyawan pada periode 31 Desember 2018 dan 2017.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan dan Entitas Anaknya mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang berdasarkan perhitungan aktuaris independen yaitu PT Dayamandiri Dharmakonsilindo dengan laporannya masing-masing bertanggal 30 Januari 2019 dan 12 Januari 2018, dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan asumsi-asumsi utama sebagai berikut:

	2018	2017	
Umur pensiun normal (tahun)	55	55	Retirement age (years)
Kenaikan gaji	5,00%	5,00%	Annual salary increase
Tingkat diskonto	8,15%	7,35%	Annual discount rate
Tingkat mortalitas	TMI I 2011	TMI I 2011	Mortality rate

24. TENANTS' DEPOSITS

This account represents customer's deposits for rental and services with following details:

25. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

Defined Contribution Plan

The Company, GLDP and NGI provide a defined contribution plan covering all their qualified employees. The defined contribution plan is managed by Dana Pensiun Bimantara (Danapera). The regulation of Danapera is legalized by the Decree Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. KEP-549/KM.10/2011 dated July 18, 2011. NGI contribute 4%-8% and the employees contribute 3.6%-4% of the employees' monthly salaries to Danapera.

The Company and its Subsidiaries provide employee benefits in accordance with Labor Law No. 13/2003. No funding of the benefits has been made to date. As of December 31, 2018 and 2017, total number of employees entitled to the benefits was 550 and 524, respectively.

As of December 31, 2018 and 2017, the Company and its Subsidiaries recognized long-term employee benefits liability in accordance with the calculation of independent actuary, PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, with valuation report dated January 30, 2019 and January 12, 2018, respectively, by using "Projected Unit Credit" method and the key assumptions are as follows:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2018
Biaya jasa kini	13.046.305.492
Biaya bunga	5.113.170.612
Biaya jasa lalu, termasuk keuntungan dari kurtailmen	446.879.713
Pengakuan langsung atas keuntungan aktuarial	428.126.927
Biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi (Catatan 34)	19.034.482.744
Keuntungan aktuarial yang berasal dari perubahan asumsi keuangan	(2.523.948.967)
Kerugian aktuarial yang berasal dari penyesuaian pengalaman	(4.890.876.545)
Biaya imbalan pasti yang diakui di penghasilan komprehensif lain	(7.414.825.512)
Total	11.619.657.232

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	2018
Saldo awal	73.466.185.844
Imbalan kerja karyawan yang dibebankan ke laba rugi	19.034.482.744
Imbalan kerja karyawan yang dibebankan ke penghasilan komprehensif lain	(7.414.825.512)
Pembayaran imbalan kerja	(4.159.127.473)
Saldo akhir	80.926.715.603

Perkiraan pembayaran liabilitas imbalan pascakerja yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018
Dalam waktu 12 bulan berikut (periode laporan tahun berikutnya)	3.856.047.000
Antara 2 dan 5 tahun	17.266.570.000
Lebih dari 5 tahun	73.223.301.000
Total	94.345.918.000

Sensitivitas keseluruhan imbalan pascakerja terhadap perubahan tertimbang asumsi dasar adalah sebagai berikut:

25. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

The employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2017	
	9.995.572.274	Current service cost
	4.506.093.169	Interest cost
	(600.583.000)	Past service cost, including gain on curtailments
	(319.357.587)	Immediate recognition of actuarial gain
Defined benefit costs recognized in profit or loss (Note 34)	13.581.724.856	
	(793.501.626)	Actuarial gain arising from changes in financial assumptions
	5.079.294.534	Actuarial loss arising from experience adjustments
Defined benefit costs recognized in other comprehensive income	4.285.792.908	
Total	17.867.517.764	Total

Movement in the present value of the defined benefit obligation in the current year are as follows:

	2017	
	79.083.197.395	Beginning balance
	13.581.724.856	Employee benefits charged to profit or loss
	4.285.792.908	Employee benefits charged to other comprehensive income
	(23.484.529.315)	Benefits payment
Ending balance	73.466.185.844	

The expected undiscounted benefit payment of long-term employee benefits liabilities as of December 31, 2018 and 2017 is as follows:

	2017	
	3.818.180.000	Within the next 12 months (the next reporting period)
	12.065.612.000	Between 2 and 5 years
	65.638.701.000	More than 5 years
Total	81.522.493.000	Total

The sensitivity of the overall provision of long-term employee benefits to changes in the weighted principal assumptions is as follows:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

	Dampak pada liabilitas/Impact on overall liability	
	2018	2017
Tingkat diskonto		
Kenaikan 1%	(31.948.881.000)	(32.198.264.899)
Penurunan 1%	35.571.103.000	36.427.797.560
Tingkat kenaikan gaji		
Kenaikan 1%	36.174.046.000	37.039.782.347
Penurunan 1%	(31.393.090.000)	(31.742.286.603)

Discount rate
Increase 1%
Decrease 1%
Salary growth rate
Increase 1%
Decrease 1%

26. MODAL SAHAM

Kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 berdasarkan laporan PT BSR Indonesia Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

26. CAPITAL STOCK

The share ownership as of December 31, 2018 based on report from PT BSR Indonesia Securities Administration Bureau are as follows:

Pemegang Saham	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT MNC Investama Tbk	13.755.783.670	18,57	1.375.578.367.000	PT MNC Investama Tbk
HT Investment Development Ltd	8.779.326.700	11,85	877.932.670.000	HT Investment Development Ltd
MNC Media Investment Ltd	5.521.392.800	7,45	552.139.280.000	MNC Media Investment Ltd
Bhakti Investama International Ltd	3.996.904.150	5,40	399.690.415.000	Bhakti Investama International Ltd
<u>Komisaris dan Direksi</u>				<u>Commissioners and Directors</u>
Hary Tanoesoedibjo	975.872.520	1,32	97.587.252.000	Hary Tanoesoedibjo
Liliana Tanaja	69.665.000	0,09	6.966.500.000	Liliana Tanaja
Michael Stefan Dharmajaya	36.803.000	0,05	3.680.300.000	Michael Stefan Dharmajaya
Christ Soepontjo	6.202.000	0,01	620.200.000	Christ Soepontjo
Erwin Richard Andersen	1.123.700	0,00	112.370.000	Erwin Richard Andersen
Herman Heriyadi Bunjamin	743.000	0,00	74.300.000	Herman Heriyadi Bunjamin
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	40.935.306.250	55,26	4.093.530.625.000	Public (each below 5% of ownership)
Total	74.079.122.790	100,00	7.407.912.279.000	Total

Kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2017 berdasarkan laporan PT BSR Indonesia Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

The share ownership as of December 31, 2017 based on report from PT BSR Indonesia Securities Administration Bureau are as follows:

Pemegang Saham	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT MNC Investama Tbk	1.353.859.867	18,28	676.929.933.500	PT MNC Investama Tbk
HT Investment Development Ltd	770.866.000	10,41	385.433.000.000	HT Investment Development Ltd
MNC Media Investment Ltd	708.698.000	9,57	354.349.000.000	MNC Media Investment Ltd
Bhakti Investama International Ltd	556.083.191	7,51	278.041.595.500	Bhakti Investama International Ltd
<u>Komisaris dan Direksi</u>				<u>Commissioners and Directors</u>
Hary Tanoesoedibjo	97.587.252	1,32	48.793.626.000	Hary Tanoesoedibjo
Liliana Tanaja	6.966.500	0,09	3.483.250.000	Liliana Tanaja
Michael Stefan Dharmajaya	3.680.300	0,05	1.840.150.000	Michael Stefan Dharmajaya
Christ Soepontjo	620.200	0,01	310.100.000	Christ Soepontjo
Erwin Richard Andersen	82.000	0,00	41.000.000	Erwin Richard Andersen
Herman Heriyadi Bunjamin	74.300	0,00	37.150.000	Herman Heriyadi Bunjamin
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	3.909.394.669	52,76	1.954.697.334.500	Public (each below 5% of ownership)
Total	7.407.912.279	100,00	3.703.956.139.500	Total

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan yang dinyatakan dalam akta notaris Andalia Farida, S.H., M.H., No. 17 tanggal 22 Juni 2017, para pemegang saham, antara lain, menyetujui pelaksanaan penambahan modal tanpa HMETD maksimal sebesar 7,5% dari modal disetor Perusahaan. Penambahan modal tanpa HMETD telah efektif pada tanggal 6 Desember 2017 melalui surat dari Bursa Efek Indonesia No. S-06704/BEI.PP2/12-2017.

Perubahan jumlah saham beredar sejak 1 Januari 2017 hingga 31 Desember 2018 sebagai berikut:

	Jumlah saham/ Number of shares
Saldo 1 Januari 2017	6.891.067.237
Pelaksanaan NonHMETD	516.845.042
Saldo 31 Desember 2017	7.407.912.279
Saham bonus	7.407.912.279
Saldo setelah pembagian saham bonus	14.815.824.558
Saldo 31 Desember 2018 setelah pemecahan nilai nominal saham	74.079.122.790

Pengelolaan Modal

Tujuan utama dari pengelolaan modal Perusahaan adalah memastikan bahwa manajemen mempertahankan peringkat kredit yang baik dan rasio modal yang sehat untuk mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Direksi Perusahaan secara berkala melakukan penelaahan struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari penelaahan ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018
Pinjaman	3.922.068.447.790
Dikurangi kas dan setara kas	289.241.072.355
Pinjaman - neto	3.632.827.375.435
Total ekuitas	12.939.364.273.965
Gearing ratio	28,08%

26. CAPITAL STOCK (continued)

Based on the Company's Extraordinary General Shareholders' Meeting as stated in notarial deed No. 17 dated June 22, 2017 of Andalia Farida, S.H., M.H., the shareholders, among others, approved the capital increase without pre-emptive rights with maximum of 7.5% of Company's total paid up capital. Capital increase without pre-emptive rights became effective on December 6, 2017 through letter from Indonesia Stock Exchange No. S-06704/BEI.PP2/12-2017.

Changes in shares outstanding since January 1, 2017 to December 31, 2018 are as follows:

Balance as of January 1, 2017
Execution of Non-HMETD
Balance as of December 31, 2017
Bonus shares
Balance after bonus shares
Balance as of December 31, 2018 after stock split

Capital Management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains a strong credit rating and healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholders value.

The Directors of the Company periodically review the Company's capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk.

The gearing ratio as of December 31, 2018 and 2017 is as follows:

	2017	
Pinjaman	2.455.663.737.937	Debts
Dikurangi kas dan setara kas	196.355.861.623	Less cash and cash equivalents
Pinjaman - neto	2.259.307.876.914	Net - debts
Total ekuitas	12.363.989.346.801	Total equity
Gearing ratio	18,27%	Gearing ratio

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, akun ini terdiri dari:

	Agio saham/ Paid-in capital in excess of par	Biaya emisi saham/ Share issuance costs	Total/ Total	
Saldo per 1 Januari 2017	3.578.770.839.092	(16.215.446.540)	3.562.555.392.552	Balance as of January 1, 2017
Pengeluaran saham baru sehubungan dengan penawaran umum tanpa HMETD	488.935.409.732	-	488.935.409.732	Issuance of new shares related to rights issue without Pre-emptive Rights
Biaya terkait pengeluaran saham baru tanpa HMETD	-	(170.000.000)	(170.000.000)	Cost for issuance of new shares without Pre-emptive Rights
Saldo per 31 Desember 2017	4.067.706.248.824	(16.385.446.540)	4.051.320.802.284	Balance as of December 31, 2017
Pembagian Saham Bonus	(3.703.956.139.500)	-	(3.703.956.139.500)	Bonus Share Distribution
Saldo per 31 Desember 2018	363.750.109.324	(16.385.446.540)	347.364.662.784	Balance as of December 31, 2018

27. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

As of December 31, 2018 and 2017, this account consists of:

28. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, akun ini terdiri dari:

	2018	2017	
Kepentingan nonpengendali atas aset neto entitas anak			Non-controlling interests in net assets of subsidiaries
NGI	257.375.366.716	220.266.358.797	NGI
LGP	(1.862.437.756)	(1.933.184.492)	LGP
GLDP	56.443.682	56.414.443	GLDP
BSR	25.293.060	-	BSR
Total	255.594.665.702	218.389.588.748	Total

28. NON-CONTROLLING INTERESTS

As of December 31, 2018 and 2017, this account consists of:

**29. SALDO LABA YANG TELAH DITENTUKAN
PENGGUNAANNYA**

Pada tahun 2018, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dalam Akta No. 54 tanggal 26 April 2018, Perusahaan menambah cadangan umum dari sebesar Rp5.000.000.000 pada tahun 2017 menjadi sebesar Rp6.000.000.000 pada tahun 2018.

29. RETAINED EARNINGS APPROPRIATED

In 2018, based on the Shareholders' Annual General Meetings as stated in Notarial Deed No. 54 dated April 26, 2018, the Company increased the general reserve from totaling to Rp5,000,000,000 in 2017 to Rp6,000,000,000, in 2018.

30. DIVIDEN KAS

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 26 April 2018 dan 22 Juni 2017, para pemegang saham Perusahaan menyetujui tidak adanya pembagian dividen kas pada tahun 2018 dan 2017.

30. CASH DIVIDEND

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on April 26, 2018 and June 22, 2017, the Company's shareholders approved the absences of cash dividend distribution in 2018 and 2017.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

30. DIVIDEN KAS (lanjutan)

Berdasarkan rapat umum pemegang saham yang diselenggarakan pada tanggal 20 April 2018 dan 20 Mei 2017, para pemegang saham NGL, entitas anak tidak langsung, menyetujui pembagian dividen sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sebesar Rp20.300.000.000 pada tahun 2018 dan Rp83.672 per lembar saham atau sebesar Rp16.985.403.498 pada tahun 2017.

30. CASH DIVIDEND (continued)

Based on the General Shareholders Meeting held on April 20, 2018 and May 20, 2017, the stockholders of NGL, an indirect subsidiary, approved the cash dividend distribution amounting to Rp100,000 per share or equivalent to Rp20,300,000,000 in 2018 and Rp83,672 per share or equivalent to Rp16,985,403,498 in 2017.

31. PENDAPATAN USAHA

Rincian pendapatan usaha adalah sebagai berikut:

	2018
Hotel, resor dan golf	536.592.958.607
Jasa keamanan dan lainnya	266.871.513.799
Sewa ruang perkantoran	165.813.672.617
Apartemen dan properti lainnya	23.175.333.233
Total	992.453.478.256

31. REVENUES

The details of revenues are as follows:

	2017
Hotel, resort and golf	513.477.645.479
Security and other services	127.973.856.362
Office space rental	165.998.008.967
Apartment and other properties	130.824.413.753
Total	938.273.924.561

32. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

	2018
Jasa keamanan dan lainnya	274.322.941.504
Hotel, resor dan golf	253.372.068.966
Sewa ruang perkantoran	25.955.374.338
Apartemen dan properti lainnya	12.721.433.279
Total	566.371.818.087

32. COST OF REVENUES

The details of cost of revenues are as follows:

	2017
Security and other services	115.558.435.458
Hotel, resort and golf	310.408.286.074
Office space rental	85.838.837.286
Apartment and other properties	61.379.234.538
Total	573.184.793.356

33. BEBAN PENJUALAN

Beban penjualan sebesar Rp30.845.922.536 dan Rp33.303.922.392 masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah terutama biaya terkait dengan kegiatan promosi dan iklan.

33. SELLING EXPENSES

The selling expenses amounting to Rp30,845,922,536 and Rp33,303,922,392, respectively, for years ended December 31, 2018 and 2017 are mostly costs associated with advertising and promotion activities.

34. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	2018
Gaji dan tunjangan	151.199.608.071
Jasa manajemen	37.096.852.606
Pajak dan perijinan	19.190.414.638
Imbalan kerja (Catatan 25)	19.034.482.744
Jasa keamanan	18.275.502.487
Penyusutan (Catatan 11)	12.351.200.114
Jasa profesional	9.071.637.817
Transportasi dan akomodasi	5.844.501.242
Asuransi	5.650.952.819
Perangkat lunak	5.101.048.051

34. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

The details of general and administrative expenses are as follows:

	2017
Salaries and allowance	162.796.764.620
Management fee	24.700.026.823
Tax and permits	18.645.834.369
Employee benefits (Note 25)	13.581.724.856
Security	4.057.340.948
Depreciation (Note 11)	13.918.079.588
Professional fee	6.181.130.351
Travel and transportation	4.512.910.485
Insurance	3.711.478.862
Software	4.104.760.974

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

34. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI
(lanjutan)

	2018
Perbaikan dan pemeliharaan	4.787.050.598
Sewa	1.590.108.596
Biaya terminasi (Catatan 11)	-
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500juta)	18.454.038.188
Total	307.647.397.971

34. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES
(continued)

	2017	
Perbaikan dan pemeliharaan	1.616.964.836	Repair and maintenance
Sewa	6.233.812.973	Rent
Biaya terminasi (Catatan 11)	16.480.193.303	Termination fee (Note 11)
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500juta)	22.566.117.372	Others (each below Rp500 million)
Total	303.107.140.360	Total

35. LABA PER SAHAM

Perhitungan laba per saham dasar dan dilusian didasarkan pada data berikut:

	2018
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	619.842.738.212
Total rata-rata tertimbang saham untuk menghitung laba per saham dasar	35.925.377.781
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	17,25

35. EARNINGS PER SHARE

The computation of basic and diluted earnings per share is based on the following data:

	2017	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	1.295.322.830.749	Income for the year attributable to owners of the parent entity
Total rata-rata tertimbang saham untuk menghitung laba per saham dasar	6.913.723.458	Total weighted average number of shares for computation of basic earning per share
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	187,36	Basic earnings per share attributable to owners of the parent entity

36. PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM

Berdasarkan RUPSLB Perusahaan tanggal 4 Mei 2016 yang diaktakan dalam Akta No. 20 tanggal 4 Mei 2016 dari Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., para pemegang saham menyetujui pemberian "Management and Employee Stock Option Program" Gelombang III (MESOP III) sebanyak-banyaknya 2,5% dari seluruh modal yang ditempatkan dan disetor penuh pada tanggal 31 Desember 2015 atau sebanyak-banyaknya 172.261.680 saham baru.

Harga pelaksanaan MESOP III adalah sebesar Rp1.138 per saham.

Mutasi opsi saham selama tahun berjalan

Berikut adalah rekonsiliasi opsi saham yang beredar pada awal dan akhir tahun:

	2018	
	Total Opsi/ Number of Options	Rata-rata tertimbang harga eksekusi/ Weighted average exercise price
Saldo awal	172.261.680	1.138
Pemberian opsi pada tahun berjalan	-	-
Opsi yang dieksekusi selama tahun berjalan	-	-
Opsi yang kedaluwarsa selama tahun berjalan	-	-
Total	172.261.680	1.138

36. SHARE-BASED PAYMENTS

Based on RUPSLB dated May 4, 2016 which was notarized under Deed No. 20 dated May 4, 2016 of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., the shareholders approved to grant "Management and Employee Stock Option Program" Phase III (MESOP III) at a maximum of 2.5% of the total issued and paid-up capital of the Company as of December 31, 2015 or a maximum of 172,261,680 new shares.

The exercise price of MESOP III is Rp1,138 per share.

Movements in shares options during the year

The following is the reconciliation of the share options outstanding at the beginning and end of the year:

	2017	
	Total Opsi/ Number of options	Rata-rata tertimbang harga eksekusi/ Weighted average exercise price
Saldo awal	86.130.840	1.138
Pemberian opsi pada tahun berjalan	86.130.840	1.138
Opsi yang dieksekusi selama tahun berjalan	-	-
Opsi yang kedaluwarsa selama tahun berjalan	-	-
Total	172.261.680	2.276

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

36. PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM (lanjutan)

Pada tahun 2017, Perusahaan mencatat beban sehubungan dengan pemberian hak opsi sebesar Rp29.404.466.385.

Nilai wajar opsi diestimasi pada tanggal pemberian opsi dengan menggunakan model *The Black-Scholes Option Pricing*. Perhitungan MESOP dilakukan oleh aktuaris independen, PT Milliman Indonesia pada tahun 2017. Asumsi utama untuk menghitung nilai wajar opsi adalah sebagai berikut:

	MESOP	
	MESOP III/ MESOP III	
Ekspektasi volatilitas dari saham	26,29%	Expected volatility
Umur opsi	5 tahun/5 years	Option life
Ekspektasi dividen atas saham	N/A	Dividend yield
Tingkat suku bunga bebas risiko	6,0%	Risk-free interest rate

37. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Sifat Hubungan Berelasi

- Perusahaan yang sebagian pengurus dan manajemennya sama dengan Perusahaan dan Entitas Anaknya yaitu PT Global Mediacom Tbk, Dana Pensiun Bimantara, Koperasi Bimantara, PT MNC Kapital Indonesia Tbk, PT MNC Investama Tbk, PT MNC Asset Management, PT MNC Securities, PT MNC Finance, PT Media Nusantara Citra Tbk, PT Radio Trijaya Sakti, PT Radio Suara Monalisa, PT Radio Arief Rachman Hakim, PT Media Nusantara Informasi, PT Bank MNC Internasional Tbk, PT Media Citra Indostar, PT MNC Kabel Mediacom, PT Cipta Televisi Pendidikan Indonesia, PT MNC Sky Vision Tbk, PT Rajawali Citra Televisi Indonesia, PT MNC Life Assurance, PT MNC Asuransi Indonesia, PT Global Informasi Bermutu, PT SUN Televisi Network, PT MNC Pictures, PT Cross Media Internasional dan PT Infokom Elektrindo.
- Seluruh transaksi Perusahaan dengan pihak berelasi dilakukan dengan entitas sepengendali kecuali transaksi dengan PT MNC Investama Tbk yang merupakan entitas induk Perusahaan.

Transaksi Pihak Berelasi

Perusahaan dan Entitas Anaknya melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

36. SHARE-BASED PAYMENTS (continued)

In 2017, the Company recorded expense in connection with the grant of the options amounted to Rp29,404,466,385.

The fair value of the option is estimated at grant date using the Black-Scholes Option Pricing model. The MESOP calculation is conducted by independent actuary, PT Milliman Indonesia in 2017. Key assumptions used in calculating the fair value of the options are as follows:

37. RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Nature of Relationships

- Companies which have partly the same management as the Company and its Subsidiaries are PT Global Mediacom Tbk, Dana Pensiun Bimantara, Koperasi Bimantara, PT MNC Kapital Indonesia Tbk, PT MNC Investama Tbk, PT MNC Asset Management, PT MNC Securities, PT MNC Finance, PT Media Nusantara Citra Tbk, PT Radio Trijaya Sakti, PT Radio Suara Monalisa, PT Radio Arief Rachman Hakim, PT Media Nusantara Informasi, PT Bank MNC Internasional Tbk, PT Media Citra Indostar, PT MNC Kabel Mediacom, PT Cipta Televisi Pendidikan Indonesia, PT MNC Sky Vision Tbk, PT Rajawali Citra Televisi Indonesia, PT MNC Life Assurance, PT MNC Asuransi Indonesia, PT Global Informasi Bermutu, PT SUN Televisi Network, PT MNC Pictures, PT Cross Media Internasional and PT Infokom Elektrindo.
- All transactions with related parties are conducted with under common control entities except for PT MNC Investama Tbk which is the parent entity of the Company.

Transactions with Related Parties

The Company and its Subsidiaries entered into certain transactions with related parties, which includes:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

Transaksi Pihak Berelasi (lanjutan)

- a. Perusahaan dan Entitas Anaknya menyewakan gedung serta memberikan jasa keamanan dan jasa properti lainnya kepada pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

	2018	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)
Piutang usaha (Catatan 6)		
PT MNC Kabel Mediacom	25.059.798.559	0,14
PT MNC Sky Vision Tbk	10.706.204.877	0,06
PT Media Nusantara Citra Tbk	9.472.304.247	0,05
PT Media Nusantara Informasi	9.218.621.086	0,05
PT Media Citra Indostar	5.036.786.709	0,03
Bhakti Investama	3.344.263.691	0,02
PT MNC Finance	3.054.041.121	0,02
PT Rajawali Citra		
Televisi Indonesia	2.099.064.649	0,01
PT MNC Televisi Network	1.768.205.572	0,01
Global Mediacom	1.693.021.149	0,01
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	68.402.945.650	0,39
Total	139.855.257.310	0,79
Pendapatan diterima di muka (Catatan 17)		
PT MNC Life Assurance	2.286.724.184	0,05
PT Bank MNC Internasional Tbk	2.129.910.341	0,05
PT MNC Investama Tbk	2.124.342.762	0,05
PT MNC Securities	1.979.796.291	0,04
PT MNC Asset Management	1.137.757.581	0,02
PT MNC Asuransi Indonesia	1.137.757.581	0,02
PT MNC Finance	800.940.510	0,02
PT Media Citra Indostar	-	0,00
PT MNC Kapital Indonesia Tbk	-	0,00
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	315.292.597	0,01
Total	11.912.521.847	0,26
Uang jaminan pelanggan (Catatan 24)		
PT Bank MNC Internasional Tbk	2.069.666.250	0,05
Bimantara Citra	1.920.035.866	0,04
PT Media Nusantara Informasi	1.467.315.937	0,03
PT MNC Life Assurance	587.939.417	0,01
PT MNC Securities	576.498.678	0,01
PT Media Nusantara Citra Tbk	424.101.820	0,01
PT MNC Finance	312.015.285	0,01
PT MNC Asuransi Indonesia	156.323.980	0,01
PT MNC Asset Management	156.323.980	0,01
PT Global Mediacom Tbk	61.517.000	0,00
PT MNC Investama Tbk	167.368.790	0,00
PT MNC Kabel Mediacom	111.575.250	0,00
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)	4.657.364.371	0,11
Total	12.668.046.624	0,28

37. RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)

Transactions with Related Parties (continued)

- a. The Company and its Subsidiaries rent office spaces and provide securities and other property services to related parties with the following details:

	2017	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)
Trade receivables (Note 6)		
PT MNC Kabel Mediacom	11.017.725.074	0,07
PT MNC Sky Vision Tbk	7.799.127.429	0,05
PT Media Nusantara Citra Tbk	5.735.787.595	0,04
PT Media Nusantara Informasi	2.822.853.176	0,02
PT Media Citra Indostar	15.850.266.950	0,10
Bhakti Investama	-	0,00
PT MNC Finance	-	0,00
PT Rajawali Citra		
Televisi Indonesia	6.068.055.681	0,04
PT MNC Televisi Network	-	0,00
Global Mediacom	-	0,00
Others (each below Rp500 million)	34.527.186.320	0,23
Total	83.821.002.225	0,55
Unearned revenues (Note 17)		
PT MNC Life Assurance	3.663.389.730	0,12
PT Bank MNC Internasional Tbk	3.290.656.217	0,11
PT MNC Investama Tbk	1.744.821.212	0,06
PT MNC Securities	3.167.674.071	0,11
PT MNC Asset Management	1.820.412.117	0,06
PT MNC Asuransi Indonesia	1.820.412.117	0,06
PT MNC Finance	1.281.504.810	0,04
PT Media Citra Indostar	7.500.000.000	0,25
PT MNC Kapital Indonesia Tbk	1.441.692.910	0,05
Others		
(each below Rp500 million)	1.110.828.176	0,04
Total	26.841.391.360	0,90
Tenants' deposits (Note 24)		
PT Bank MNC Internasional Tbk	2.069.666.250	0,07
Bimantara Citra	1.920.035.866	0,06
PT Media Nusantara Informasi	591.607.758	0,02
PT MNC Life Assurance	578.939.417	0,02
PT MNC Securities	576.498.678	0,02
PT Media Nusantara Citra Tbk	424.101.820	0,01
PT MNC Finance	312.015.285	0,01
PT MNC Asuransi Indonesia	156.323.980	0,01
PT MNC Asset Management	156.323.980	0,01
PT Global Mediacom Tbk	61.517.000	0,00
PT MNC Investama Tbk	167.368.790	0,01
PT MNC Kabel Mediacom	111.575.250	0,00
Others		
(each below 5%)	4.870.492.249	0,16
Total	11.996.466.323	0,40

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

Transaksi Pihak Berelasi (lanjutan)

- a. Perusahaan dan Entitas Anaknya menyewakan gedung serta memberikan jasa keamanan dan jasa properti lainnya kepada pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut: (lanjutan)

	2018	
		Persentase terhadap total pendapatan/ Percentage to total revenues (%)
Jumlah/ Amount		
Pendapatan usaha		
PT MNC Sky Vision Tbk	38.609.871.100	3,89
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	34.876.400.377	3,51
PT Bank MNC Internasional Tbk	29.423.907.825	2,96
PT MNC Kabel Mediacom	21.234.143.911	2,14
PT Media Nusantara Citra Tbk	21.211.870.040	2,14
PT MNC Television Network	11.721.700.522	1,18
PT MNC Securities	10.783.778.376	1,09
PT Media Nusantara Informasi	9.407.886.753	0,95
PT MNC Life Assurance	8.323.509.370	0,84
PT MNC Finance	9.814.678.226	0,99
PT Global Informasi Bermutu	6.030.421.023	0,61
PT MNC Asuransi Indonesia	5.283.455.604	0,53
PT MNC Asset Management	4.724.386.930	0,48
PT MNC Investama Tbk	4.277.707.216	0,43
PT Media Citra Indostar	1.375.064.640	0,14
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)	35.789.154.563	3,61
Total	252.887.936.476	25,49

- b. Perusahaan dan Entitas Anaknya mempunyai transaksi lain dengan pihak-pihak berelasi sebagai berikut:

	2018	
		Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)
Jumlah/ Amount		
Utang usaha (Catatan 13)		
PT MNC Investama Tbk	2.802.738.636	0,06
PT Media Nusantara Citra Tbk	830.939.636	0,02
PT MNC Insurance	828.757.634	0,02
PT MNC Life Assurance	538.780.310	0,01
PT Media Nusantara Informasi	496.665.000	0,01
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp100 juta)	2.473.079.551	0,05
Total	7.970.960.767	0,17
Utang lain-lain (Catatan 14)		
Starwood Asia Pacific Hotels & Resort Pte Ltd.	2.298.062.455	0,05
PT Indo-Pacific Sheraton	658.135.911	0,01
PT MNC Travel	380.883.734	0,01
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50 juta)	17.078.274	0,00
Total	3.354.160.374	0,07
Utang bank jangka pendek (Catatan 20)		
PT Bank MNC Internasional Tbk	47.385.579.404	1,03
Utang lembaga pembiayaan (Catatan 23)		
PT MNC Finance	4.365.403.626	0,10
Utang anjak piutang (Catatan 18)		
PT MNC Finance	2.922.359.999	0,06

37. RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Transactions with Related Parties (continued)

- a. The Company and its Subsidiaries rent office spaces and provide securities and other property services to related parties with the following details: (continued)

	2017	
		Persentase terhadap total pendapatan/ Percentage to total revenues (%)
Jumlah/ Amount		
Revenues		
PT MNC Sky Vision Tbk	34.190.495.105	3,64
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	30.047.628.797	3,20
PT Bank MNC Internasional Tbk	30.826.585.807	3,29
PT MNC Kabel Mediacom	20.205.390.733	2,15
PT Media Nusantara Citra Tbk	19.172.936.663	2,04
PT MNC Television Network	10.701.704.867	1,14
PT MNC Securities	9.423.846.155	1,00
PT Media Nusantara Informasi	9.586.137.075	1,02
PT MNC Life Assurance	9.286.551.155	0,99
PT MNC Finance	7.188.002.501	0,77
PT Global Informasi Bermutu	6.623.418.564	0,71
PT MNC Asuransi Indonesia	5.014.429.567	0,53
PT MNC Asset Management	4.620.330.187	0,49
PT MNC Investama Tbk	4.031.762.443	0,43
PT Media Citra Indostar	16.582.006.084	1,77
Others (each below 5%)	51.473.079.088	5,49
Total	268.974.304.791	28,66

- b. The Company and its Subsidiaries entered into other transactions with related parties as follows:

	2017	
		Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities (%)
Jumlah/ Amount		
Trade payables (Note 13)		
PT MNC Investama Tbk	4.697.032.357	0,16
PT Media Nusantara Citra Tbk	325.678.121	0,01
PT MNC Insurance	1.081.638.008	0,04
PT MNC Life Assurance	343.725.585	0,01
PT Media Nusantara Informasi	499.415.000	0,02
Others (each below Rp100 million)	1.345.917.993	0,05
Total	8.293.407.064	0,29
Other payables (Note 14)		
Starwood Asia Pacific Hotels & Resort Pte Ltd.	-	-
PT Indo-Pacific Sheraton	-	-
PT MNC Travel	-	-
Others (each below Rp50 million)	3.211.360.325	0,11
Total	3.211.360.325	0,11
Short-term bank loan (Note 20)		
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	-
Loan payable to financing institution (Note 23)		
PT MNC Finance	4.651.224.422	0,16
Factoring liabilities (Note 18)		
PT MNC Finance	4.105.135.289	0,14

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**37. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

Transaksi Pihak Berelasi (lanjutan)

	2018	
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)
Aset keuangan lainnya (Catatan 5)		
PT MNC Kapital Indonesia Tbk	243.110.000.000	1,39
PT Media Nusantara Citra Tbk	424.557.000	0,00
Total	243.534.557.000	1,39

- b. Pada tahun 2018 dan 2017, Perusahaan dan Entitas Anaknya menyediakan manfaat imbalan kerja kepada Dewan Komisaris dan Direksi masing - masing sebesar Rp 25.444.300.188 dan Rp 21.155.381.148.

**37. RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

Transactions with Related Parties (continued)

	2017		
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)	
			Other financial assets (Note 5)
			PT MNC Kapital Indonesia Tbk
			PT Media Nusantara Citra Tbk
			Total
	358.800.000.000	2,34	
	132.970.900.500	0,87	
	491.770.900.500	3,21	

- b. In 2018 and 2017, the Company and its Subsidiaries provide employee benefits to the Commissioners and Directors amounting to Rp25,444,300,188 and Rp 21,155,381,148, respectively.

38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING

Perusahaan

- a. Pada tahun 2014, Perusahaan melakukan investasi dalam bentuk obligasi wajib tukar dengan Tempus Eternity Ltd ("Tempus") selaku pemegang obligasi. Berdasarkan "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" ("MEB I") tanggal 29 Desember 2014, kedua belah pihak menyetujui transaksi jual beli MEB yang dapat ditukar dengan 32% kepemilikan di saham PT Sejahtera Maju Mandiri ("SMM") dengan nilai transaksi Rp150.000.000.000. Periode pengalihan MEB dimulai sejak tanggal 6 Januari 2015.

Pada tahun 2015, Perusahaan melakukan investasi dalam bentuk obligasi wajib tukar dengan Tempus Eternity Ltd ("Tempus") selaku pemegang obligasi. Berdasarkan "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" ("MEB II") tanggal 25 Maret 2015, kedua belah pihak menyetujui transaksi jual beli MEB yang dapat ditukar dengan 35,59% kepemilikan di saham PT Sejahtera Maju Mandiri ("SMM") dengan nilai transaksi Rp225.000.000.000. Periode pengalihan MEB dimulai sejak tanggal 25 Maret 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan mencatat transaksi-transaksi tersebut sebagai "Investasi Jangka Panjang Lainnya" yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS**

The Company

- a. In 2014, the Company has investments in mandatory exchangeable bonds with Tempus Eternity Ltd ("Tempus") as a bond holder. Based on "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" ("MEB I") dated December 29, 2014, both parties agreed to enter into the sale and purchase of MEB that can be converted into 32% of ownership in PT Sejahtera Maju Mandiri ("SMM") with a transaction value of Rp150,000,000,000. The exchange period commenced from January 6, 2015.

In 2015, the Company has investments in mandatory exchangeable bonds with Tempus Eternity Ltd ("Tempus") as a bond holder. Based on "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" ("MEB II") dated March 25, 2015, both parties agreed to enter into the sale and purchase of MEB that can be converted into 35.59% ownership in PT Sejahtera Maju Mandiri ("SMM") with a transaction value of Rp225,000,000,000. The exchange period commenced from March 25, 2016.

On December 31, 2018 and 2017, the Company recorded these transactions as "Other Long-term Investment" in the consolidated statements of financial position.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)**

Perusahaan (lanjutan)

- b. Pada tanggal 1 April 2015, Perusahaan menandatangani "Perjanjian dalam Rangka Pengambil Alihan Tanah dan Bangunan" (perjanjian) dengan Eurostreet Ltd. (Euro), dimana Euro menunjuk dan memberikan hak kepada Perusahaan untuk mengambil alih tanah dan bangunan.

Berdasarkan amendemen yang disepakati kedua belah pihak tertanggal 28 Maret 2018, kedua belah pihak setuju untuk mengurangi nilai jaminan dan setuju untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian 12 bulan terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian ini.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 saldo jaminan terkait perjanjian adalah sebesar Rp132.075.941.250 dan Rp166.815.079.000 yang dicatat sebagai bagian dari "Uang Jaminan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang jaminan tersebut.

- c. Pada tahun 2015, Perusahaan menandatangani beberapa Kesepakatan Bersama dalam rangka rencana pembelian saham pada PT Sejahtera Maju Mandiri, PT Harmoni Taman Subur, PT Harmoni Taman Indah dan PT Harmoni Tanah Sutura. Pada tahun 2017, Perusahaan menandatangani beberapa Kesepakatan Bersama dalam rangka rencana pembelian saham pada PT Puri Mitra Propertindo, PT Harmoni Tanah Buana dan PT Harmoni Taman Aman. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo uang muka investasi masing-masing sejumlah Rp717.239.101.000 dan Rp671.204.157.000 yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang muka investasi tersebut.

**38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

The Company (continued)

- b. On April 1, 2015, the Company entered into "Land and Building Acquisition Agreement" with Eurostreet Ltd. (Euro), whereby Euro has appointed the Company to acquire land and building.

Based on the amendment agreed by both parties dated March 28, 2018, both parties agree to reduce the value of the guarantee and agree to extend the term of the agreement 12 months from the date of the agreement.

As of December 31, 2018 and 2017, the deposit amount related to this agreement is Rp132,075,941,250 and Rp166,815,079,000 which was recorded as part of "Deposits" in the consolidated statements of financial position.

As of December 31, 2018 and 2017, the management believes there is no impairment of the deposit.

- c. In 2015, the Company entered into some Memorandum of Understanding (MOU) in relation with management plan in acquiring shares of PT Sejahtera Maju Mandiri, PT Harmoni Taman Subur, PT Harmoni Taman Indah and PT Harmoni Tanah Sutura. In 2017, the Company entered into some Memorandum of Understanding (MOU) in relation with management plan in acquiring shares of PT Puri Mitra Propertindo, PT Harmoni Tanah Buana and PT Harmoni Taman Aman. On December 31, 2018 and 2017, the outstanding amount of advances for investment are totalling Rp717,239,101,000 and Rp671,204,157,000, respectively and recorded as part of "Other Non-current Assets" in the consolidated statements of financial position.

As of December 31, 2018 and 2017, the management believes there is no impairment of the advances for investment.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)**

Perusahaan (lanjutan)

- d. Pada tanggal 15 Desember 2017, Perusahaan menandatangani "Perjanjian Penyediaan dan Pembebasan Tanah" dengan PT Harmoni Tanah Dunia (HTD), pihak ketiga, dimana HTD berjanji untuk menyediakan dan membebaskan, serta mengurus segala bentuk perijinan berkaitan dengan tanah-tanah di daerah Sukabumi dengan total luas area kurang lebih 700 hektar.

Berdasarkan perjanjian tersebut kedua belah pihak menyepakati, antara lain:

- Perusahaan berkewajiban memberikan uang jaminan maksimal sebesar Rp450.000.000.000 dengan cara pembayaran secara bertahap. Uang jaminan tersebut wajib dikembalikan pada saat berakhirnya atau pengakhiran perjanjian.
- Jangka waktu perjanjian adalah 12 bulan terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian ini.

Berdasarkan amandemen yang disepakati kedua belah pihak tertanggal 14 Desember 2018, kedua belah pihak setuju untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian selama 12 bulan terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian ini.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo jaminan terkait perjanjian adalah sebesar Rp447.358.000.000 dicatat sebagai bagian dari "Uang Jaminan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang jaminan tersebut.

**38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

The Company (continued)

- d. On December 15, 2017, the Company entered into a "Supply and Land Acquisition Agreement" with PT Harmoni Tanah Dunia (HTD), a third party, whereby HTD agreed to provide an acquire, and processing all forms of licenses related to land acquisitions in Sukabumi covering a total area of approximately 700 hectares.

Based on the above agreement, both parties agreed on the following matters, among others:

- The Company has to pay a deposit with maximum amount of Rp450,000,000,000 gradually. The deposit will be refunded on expiration or termination of the agreement.
- The agreement period is for 12 months from the date of the agreement.

Based on the amendment agreed by both parties dated December 14, 2018, both parties agree to extend the term of the agreement for 12 months from the date of the agreement.

As of December 31, 2018 and 2017, deposit amount related to this agreement amounts to Rp447,358,000,000, which was recorded as part of "Deposits" in the consolidated statements of financial position.

As of December 31, 2018 and 2017, the management believes there is no impairment of the deposits.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)**

Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 12 April 2018, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan Investment Opportunities, pihak ketiga, dimana Investment Opportunities setuju untuk memberikan pinjaman dana kepada Perusahaan sebesar USD40.000.000. Perjanjian berlaku 24 bulan dari tanggal penandatanganan perjanjian. Pada tanggal 31 Desember 2018, saldo pinjaman dana Perusahaan ke Investment Opportunities sebesar USD37.552.441,17 setara dengan Rp543.796.900.583 yang disajikan sebagai bagian dari "Utang Jangka Panjang lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

GLDP

- e. Pada tanggal 16 April 2010, GLDP, entitas anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan Yayasan Brata Bhakti (YBB) atas hak pemakaian Gedung High End untuk dikelola atau disewakan untuk jangka waktu 25 tahun terhitung sejak tanggal 12 Juni 2010 sampai dengan 11 Juni 2035. Jangka waktu hak pemakaian dapat diperpanjang atas persetujuan kedua belah pihak. Seluruh dana pengeluaran modal renovasi gedung dan operasional akan disediakan oleh GLDP. Total pembayaran tahunan kepada YBB atas hak pemakaian gedung akan direview setiap 5 tahun. Selama tahun 2018 dan 2017, jumlah yang dibayarkan adalah masing-masing sebesar Rp1.289.614.581 dan Rp1.127.587.500 yang disajikan sebagai bagian dari "Beban Umum dan Administrasi".
- f. Pada tanggal 29 September 2011, GLDP, entitas anak, mengadakan perjanjian dengan PT Media Nusantara Citra Tbk., dimana GLDP menyewakan tanah dengan total luas area sebesar 5.837 m² yang terletak di Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 20, 22, 24 dan 28 yang akan digunakan untuk membangun gedung perkantoran dan studio dengan nama MNC News Centre. Jangka waktu sewa adalah 30 tahun, berlaku sejak 1 Oktober 2011 sampai dengan 30 September 2041 dan dapat diperpanjang untuk masa 20 tahun kemudian. Tarif sewa meningkat 10% setiap 5 tahunnya.

**38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

The Company (continued)

On April 18, 2018, the Company entered into Loan Agreement with Investment Opportunities, a third party, whereby Investment Opportunities agreed to lend fund to Company amounting to USD40,000,000. This agreement is valid within 24 months since this agreement has been signed. As of December 31, 2018, balance of fund placement's Company to Investment Opportunities amounting to USD37,552,441.17 equivalent to Rp543,796,900,583 which is presented as part of "Long Term Liabilities - Others" in the consolidated statements of financial position.

GLDP

- e. On April 16, 2010, GLDP, a subsidiary, entered into a cooperation agreement with Yayasan Brata Bhakti (YBB) for the usage rights of High End building to be operated or leased for period of 25 years started from June 12, 2010 up to June 11, 2035. The period of the usage rights can be extended based on the agreement of both parties. All capital expenditures for renovation and operational costs will be provided by GLDP. The amount of the annual payments to YBB for the usage rights is subject to a review every 5 years. In 2018 and 2017, the total payment is amounting to Rp1,289,614,581 and Rp1,127,587,500, respectively, which is presented as part of "General and Administrative Expenses".
- f. On September 29, 2011, GLDP, a subsidiary, entered into lease agreements with PT Media Nusantara Citra Tbk., whereby GLDP leased out land located on Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 20, 22, 24 and 28 with total area of 5,837 m² which will be used to build office buildings and studio under the name of MNC News Centre. The lease period is 30 years starting from October 1, 2011 up to September 30, 2041 and can be extended for the additional of 20 years. The rental rate will be increased by 10% every 5 years.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

BNR

g. Pada tanggal 9 Februari 2010, BNR, entitas anak, menandatangani perjanjian jasa manajemen (*Hotel Management Agreement*), perjanjian pemberian lisensi (*License Agreement*), dan perjanjian jasa pemasaran masing-masing dengan PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia (Pan Pacific), Pan Pacific International Pte. Ltd. (Pan Pacific International), dan Pan Pacific Marketing Services Pte. Ltd. (Pan Pacific Marketing). Jangka waktu perjanjian tersebut adalah 15 tahun terhitung sejak tanggal 1 April 2010.

h. Pada tanggal 20 April 2010, BNR menandatangani perjanjian jasa manajemen (*Management Services Agreement*) dengan PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia dan Pan Pacific. Jangka waktu perjanjian mengikuti Hotel Management Agreement dan setiap saat dapat dihentikan dengan pemberitahuan secara tertulis 6 bulan sebelumnya.

Pada tanggal 31 Juli 2017, kedua perjanjian BNR di atas dihentikan (Catatan 11).

i. Pada tanggal 14 Agustus 2015, BNR menandatangani perjanjian - perjanjian sebagai berikut:

i. BNR mengadakan Perjanjian Jasa Teknis dengan DT Bali Technical Services Manager LLC (DTBT), dimana DTBT akan menyediakan bantuan teknis dan konsultasi sehubungan dengan pembangunan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor yang berlokasi di Raya Tanah Lot, Tabanan, Bali. Imbalan atas jasa konsultan disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap - Aset Dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian sampai dengan (a) tanggal pembukaan (b) tanggal difinalisasi "Deficiency List" yang disetujui DTBT, kecuali jika diakhiri lebih cepat sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian ini.

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

BNR

g. On February 9, 2010, BNR, a subsidiary, entered into management services agreement (*Hotel Management Agreement*), License Agreement and marketing services agreement with PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia (Pan Pacific), Pan Pacific International Pte. Ltd. (Pan Pacific International) and Pan Pacific Marketing Services Pte. Ltd. (Pan Pacific Marketing), respectively. This agreement is valid for 15 years, starting from April 1, 2010.

h. On April 20, 2010, BNR entered into a management services agreement with PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia and Pan Pacific. The term of agreement is in accordance with the Hotel Management Agreement and can be terminated at any time with a 6 months prior notice.

On July 31, 2017, both of the BNR's agreements above have been terminated (Note 11).

i. On August 14, 2015, BNR entered into agreements with details follow:

i. BNR entered into Technical Services Agreement with DT Bali Technical Services Manager LLC (DTBT), whereby DTBT will provide technical assistance and consultation for the construction of integrated entertainment and resort development components located in Raya Tanah Lot, Tabanan, Bali. Compensation of consultant fee was presented as part of "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018 and 2017, respectively.

This agreement is valid from the date of the agreement and expired, on the later of (a) the Opening Date (b) the date the work on the Deficiency List is completed to DTBT's reasonable satisfaction, unless terminated earlier in accordance with the terms of this agreement.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

i. Pada tanggal 14 Agustus 2015, BNR menandatangani perjanjian - perjanjian sebagai berikut: (lanjutan)

ii. BNR mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Hotel dengan DT Bali Hotel Manager LLC (DTBHM), sehubungan dengan pelaksanaan operasional golf dan klub. Selama tahun 2018 dan 2017, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian.

iii. BNR mengadakan Perjanjian Lisensi dengan DT Marks Bali LLC (DTMB), dimana BNR diizinkan untuk menggunakan nama "Trump" pada proyek residensialnya. *Up-front fee* yang telah dibayarkan oleh BNR disajikan sebagai bagian dari "Uang Muka Proyek dan Pembelian Tanah" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan berakhir pada kondisi yang mana lebih dahulu sebagai berikut:

- (i) tanggal terjadinya "*closing*" (menutup penjualan) untuk 100% unit;
- (ii) DTMB telah berhenti secara aktif dalam memasarkan dan mempromosikan penjualan;
- (iii) tanggal perjanjian dapat berakhir atas kondisi atau konsekuensi dari penerapan hukum.

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

i. On August 14, 2015, BNR entered into agreements with details follow: (continued)

ii. BNR entered into Hotel Management Agreement with DT Bali Hotel Manager LLC (DTBHM), related to golf and club operation. During 2018 dan 2017, no compensation have been paid.

This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the golf, unless terminated earlier pursuant to this agreement.

iii. BNR entered into License Agreement with DT Marks Bali LLC (DTMB), whereby BNR is authorized to use the name "Trump" on its residential projects. *Up-front fee* which has been paid by BNR is presented as part of "Advance for Project and Purchase of Land" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018 dan 2017.

This agreement is valid on the date of this agreement and shall end on the earlier of as follows:

- (i) *the date upon which closings (making a sale) for 100% of the units shall have occurred;*
- (ii) *DTMB has ceased to actively market and promote the sale of the foregoing;*
- (iii) *the date this agreement shall terminate pursuant to any of its terms of provisions or as a consequence of the operation of law.*

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

- i. Pada tanggal 14 Agustus 2015, BNR menandatangani perjanjian - perjanjian sebagai berikut: (lanjutan)
- iv. BNR mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Golf and Klub dengan DT Bali Golf Manager LLC (DTBGM), dimana DTBGM akan mengawasi, mengarahkan, dan mengatur manajemen dan operasional, serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTBGM akan menerima jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2018 dan 2017, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian.

NGI

- i. Pada tanggal 29 April 1993, NGI menandatangani kontrak manajemen dengan PT Indo-Pacific Sheraton Limited (IPS Hong Kong) (Penyelenggara) untuk mengelola dan mengoperasikan hotel. Mulai Januari 2004, The Westin Hotel and Resorts (Hotel) dioperasikan oleh Penyelenggara dan pada tahun 2018, Luxury Hotel International of Hong Kong Ltd. telah mengakuisisi Starwood Asia Pacific Hotels and Resort Pte. Ltd. Sebagai kompensasi, Hotel harus membayar biaya berikut:

Penerima/ Recipient
PT Indo - Pacific Sheraton
Luxury Hotel International of Hong Kong Ltd. (previously Starwood Asia Pacific Hotels & Resort Pte. Ltd.)
Luxury Hotel International of Hong Kong Ltd Luxury Hotel International of Hong Kong Ltd

Jenis biaya/ Type of fee
Manajemen insentif/ Management incentive
Jasa pendukung manajemen/ Management support service
Royalti/ Royalty
Lisensi/ License

Tarif/ Rate
4% penyesuaian laba kotor operasi/ 4% adjusted gross operating profit
4% penyesuaian laba kotor operasi/ 4% adjusted gross operating profit
2% dari total pendapatan/2% of total revenue USD100 per bulan/ USD100 per month

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

- i. On August 14, 2015, BNR entered into agreements with details follow: (continued)
- iv. BNR entered into Golf and Club Management Agreement with DT Bali Golf Manager LLC (DTBGM), whereby DTBGM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects of the golf and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTBGM is entitled to receive management fee which is based on certain computation that determined on this agreement. During 2018 and 2017, no compensation have been paid.

This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the golf, unless terminated earlier pursuant to this agreement.

NGI

- i. On April 29, 1993, NGI entered into a management contract with PT Indo-Pacific Sheraton Limited (IPS Hong Kong) (Operator) to manage and operate the Hotel. Starting January 2004 the Hotel was operated by Operator and on 2018, Starwood Asia Pacific Hotels and Resort Pte. Ltd. has been acquired by Luxury Hotel International of Hong Kong Ltd. As compensation, the Hotel shall pay the following fees:

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)**

LNP

- i. Pada tanggal 19 Agustus 2015, PT Lido Nirwana Parahyangan (LNP), entitas anak, menandatangani perjanjian-perjanjian terkait dengan pengelolaan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor milik LNP yang terdiri dari (i) Perjanjian Jasa Teknis, (ii) Perjanjian Manajemen Hotel, (iii) Perjanjian Lisensi dan (iv) Perjanjian Manajemen Golf dan Klub dengan rincian sebagai berikut:

- i. LNP mengadakan Perjanjian Jasa Teknis dengan DT Lido Technical Services Manager LLC (DTLT), sehubungan dengan pembangunan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor yang berlokasi di Lido, Bogor. LNP setuju untuk membayar imbalan tiap bulannya selama 42 bulan. Imbalan atas jasa konsultan disajikan sebagai bagian dari "Persediaan" dan "Aset Tetap - Aset dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian sampai dengan (a) tanggal pembukaan atau (b) tanggal difinalisasi "Deficiency List" yang disetujui DTLT (kecuali jika diakhiri lebih cepat oleh kedua pihak).

- ii. LNP mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Hotel dengan DT Lido Hotel Manager LLC (DTLHM), dimana DTLHM akan mengawasi, mengarahkan dan mengatur manajemen dan operasional serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTLHM akan menerima (i) tarif dasar jasa manajemen, (ii) insentif jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2018 dan 2017, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat oleh kedua pihak.

**38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

LNP

- i. On August 19, 2015, PT Lido Nirwana Parahyangan (LNP), a subsidiary, entered into agreements related to the management of, and related services to, integrated entertainment and resort development component under LNP which consisted of (i) Technical Service Agreement, (ii) Hotel Management Agreement, (iii) License Agreement and (iv) Golf and Club Management Agreement with details as follow:

- i. LNP entered into an agreement with DT Lido Tehnical Services Manager LLC (DTLT), for the construction of integrated entertainment and resort development components located in Lido, Bogor. LNP agreed to pay a technical fee payable in 42 equal monthly installments. Compensation of consultant fee was presented as part of "Inventories" and "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018 and 2017.

This agreement is valid from the date of the agreement and expired, on the later of (a) the Opening Date (b) the date of the work on the Deficiency List is completed to DTLT's reasonable satisfaction (unless terminated earlier by both parties).

- ii. LNP entered into Hotel Management Agreement with DT Lido Hotel Manager LLC (DTLHM), whereby DTLHM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTLHM is entitled to receive (i) base management fee (ii) incentive management fee which are based on certain computation that determined on this agreement. During 2018 and 2017, no compensation have been paid.

This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the hotel, unless terminated earlier by both parties.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)**

LNP (lanjutan)

- i. Pada tanggal 19 Agustus 2015, PT Lido Nirwana Parahyangan (LNP), entitas anak, menandatangani perjanjian-perjanjian terkait dengan pengelolaan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor milik LNP yang terdiri dari (i) Perjanjian Jasa Teknis, (ii) Perjanjian Manajemen Hotel, (iii) Perjanjian Lisensi dan (iv) Perjanjian Manajemen Golf dan Klub dengan rincian sebagai berikut: (lanjutan)

- iii. LNP mengadakan Perjanjian Lisensi dengan DT Marks Lido LLC (DTML), dimana LNP memiliki hak untuk menggunakan nama "Trump" pada proyek residensialnya. *Up-front fee* yang telah disajikan sebagai bagian dari "Uang Muka Proyek dan Pembelian Tanah" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan berakhir pada kondisi yang mana lebih dahulu sebagai berikut:

- (i) tanggal terjadinya "*closing*" (menutup penjualan) untuk 100% unit;
(ii) DTML telah berhenti secara aktif dalam memasarkan dan mempromosikan penjualan;
(iii) tanggal perjanjian dapat berakhir atas kondisi atau konsekuensi dari penerapan hukum.

- iv. LNP mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Golf dan Klub dengan DT Lido Golf Manager LLC (DTLGM), dimana DTLGM akan melakukan pengawasan, mengarahkan dan mengatur manajemen dan operasional serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTLGM akan menerima jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2018 dan 2017, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat oleh kedua pihak.

**38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

LNP (continued)

- i. On August 19, 2015, PT Lido Nirwana Parahyangan (LNP), a subsidiary, entered into agreements related to the management of, and related services to, integrated entertainment and resort development component under LNP which consisted of (i) Technical Service Agreement, (ii) Hotel Management Agreement, (iii) License Agreement and (iv) Golf and Club Management Agreement with details as follow: (continued)

- iii. LNP entered into License Agreement with DT Marks Lido LLC (DTML), whereby LNP is authorized to use the name "Trump" on its residential projects. The up-front fee which has been paid by LNP is presented as part of "Advance for Project and Purchase of Land" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018 and 2017.

This agreement is valid on the date of this agreement and shall end on the earlier of as follows:

- (i) the date upon which closings (making a sale) for 100% of the units shall have occurred;
(ii) DTML has ceased to actively market and promote the sale of the foregoing;
(iii) the date this agreement shall terminate pursuant to any of its terms of provisions or as a consequence of the operation of law.

- iv. LNP entered into Golf and Club Management Agreement with DT Lido Golf Manager LLC (DTLGM), whereby DTLGM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects of the hotel and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTLGM is entitled to receive management fee which is based on certain computation that determined on this agreement. During 2018 and 2017, no compensation have been paid to DTLGM.

This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the hotel, unless terminated earlier by both parties.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)**

LNP (lanjutan)

- ii. Pada tanggal 18 Oktober 2017, LNP menandatangani perjanjian dengan Oppenheim Architecture + Design LLP (Oppenheim) terkait dengan perencanaan perkembangan proyek Lido dan Bali Trump. Perjanjian ini berlaku terhitung 6 bulan, sejak tanggal 18 Oktober 2017 hingga 30 April 2018.

Transaksi ini disajikan sebagai bagian dari "Persediaan - Bangunan dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

- iii. Pada bulan September 2017, LNP menandatangani perjanjian dengan PT Solobhakti Trading dan PT Nusa Raya Cipta terkait dengan pekerjaan pembangunan infrastruktur jalan pada tahap 1 dengan jangka waktu perjanjian adalah 12 bulan. Perjanjian ini sudah dilakukan perpanjangan.

Transaksi ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap - Aset dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018.

- iv. Pada bulan Juli 2018, LNP menandatangani perjanjian dengan PT Sapta Reksa Utama terkait dengan pekerjaan pembangunan infrastruktur jalan dengan jangka waktu perjanjian 10 bulan.

Transaksi ini disajikan sebagai bagian dari "Persediaan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018.

- v. Pada tahun 2018, LNP menandatangani beberapa Kesepakatan Bersama dalam rangka rencana pembelian saham pada PT Buana Prima Kencana dan PT Buana Taman Cempaka.

Transaksi ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018.

**38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

LNP (continued)

- ii. On October 18, 2017, LNP entered into agreement with Oppenheim Architecture + Design LLP (Oppenheim) related to the development planning for Lido and Bali Trump Project. This agreement is valid for 6 months starting from October 18, 2017 until April 30, 2018.

This transaction was presented as part of "Inventories - Building under construction" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018 and 2017.

- iii. In September 2017, LNP entered into an agreement with PT Solobhakti Trading and PT Nusa Raya Cipta related to main road infrastructure development work stage 1 with the agreement period is for 12 months. This agreement has been extended.

This transaction was presented as part of "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018.

- iv. In July 2018, LNP entered into an agreement with PT Sapta reksa Utama related to main road infrastructure development with the agreement period is for 10 months.

This transaction was presented as part of "Inventories" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018.

- v. On 2018, LNP entered into some Memorandum of Understanding (MOU) in relation with management plan in acquiring shares of PT Buana Prima Kencana and PT Buana Taman Cempaka.

This transaction was presented as part of "Other Non-Current Assets" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING
(lanjutan)

MNC WW

- i. Pada tanggal 20 Januari 2016, MNC WW menandatangani perjanjian jasa dengan Opak Creative (Opak) untuk memberikan jasa konsep, skematik dan detail untuk proyek kawasan hiburan di Lido, Bogor. Untuk jasa tersebut, MNC WW setuju membayar imbalan jasa konsultan dengan skedul pembayaran yang telah ditentukan dalam perjanjian. Imbalan atas jasa konsultan disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap - Aset dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.
 - ii. Pada tanggal 7 Mei 2018, Perusahaan telah menandatangani perjanjian dengan China Jingye Engineering Corporation Limited (CJE) terkait dengan pembangunan proyek kawasan hiburan di Lido, Bogor.
 - iii. Pada tanggal 7 Mei 2018, Perusahaan telah menandatangani perjanjian dengan Central Research Institute of Building and Construction (CRIBC) terkait dengan pembangunan proyek kawasan hiburan di Lido, Bogor.
- Perjanjian ini berlaku sampai dengan 36 bulan sejak tanggal perjanjian.

LSP

- i. Pada bulan Oktober 2017, LSP menandatangani perjanjian jasa dengan PT Grahacitra Adhitama untuk melaksanakan pekerjaan renovasi hotel LIDO dengan jangka waktu perjanjian adalah 12 bulan.
- Perjanjian ini sudah dilakukan perpanjangan sampai dengan 30 April 2019.

39. SEGMENT OPERASI

Informasi menurut segmen usaha adalah sebagai berikut:

	2018					
	Hotel, resor dan golf/ Hotel, resort and golf	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental	Apartemen dan properti lainnya/ Apartment and other property	Jasa keamanan dan lain-lain/ Security and other services	Konsolidasi/ Consolidation	
Pendapatan usaha	536.592.958.607	165.813.672.617	23.175.333.233	266.871.513.799	992.453.478.256	Revenues
Laba bruto	283.220.889.641	139.858.298.279	10.453.899.955	(7.451.427.706)	426.081.660.169	Gross profit
Laba (rugi) usaha	99.660.403.430	24.111.143.474	(1.429.352.151)	(34.753.855.091)	87.588.339.662	Operating income (loss)
Beban pajak final					(18.019.627.359)	Final tax expenses
Biaya keuangan					(164.043.329.688)	Finance cost
Rugi selisih kurs - neto					(302.665.266)	Loss on foreign exchange - net
Penghasilan bunga dan dividen					8.052.919.652	Interest income and dividend income

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

MNC WW

- i. On January 20, 2016, MNC WW entered into service agreement with Opak Creative (Opak) to produce concept, schematic and detailed services for theme park project in Lido, Bogor. For these services, MNC WW agreed to pay consultant fee based on payment schedule determined in this agreement. Compensation of consultant fee was presented as part of "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2018 and 2017, respectively.
- ii. On May 7, 2018, the Company entered into agreement with China Jingye Engineering Corporation Limited (CJE) related to themepark project development in Lido, Bogor.
- iii. On May 7, 2018, the Company entered into agreement with Central Research Institute of Building and Construction (CRIBC) related to themepark project development in Lido, Bogor.

This agreement is valid until 36 months since the date of the agreement.

LSP

- i. In October 2017, LSP entered into service agreement with PT Grahacitra Adhitama to carry out the LIDO hotel renovation work with the agreement period is for 12 months.

This agreement has been extended up to April 30, 2019.

39. OPERATING SEGMENTS

The details of cost of operating segments are as follows:

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

39. OPERATING SEGMENT (continued)

2018						
	Hotel, resor dan golf/ Hotel, resort and golf	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental	Apartemen dan properti lainnya/ Apartment and other property	Jasa keamanan dan lain-lain/ Security and other services	Konsolidasi/ Consolidation	
Laba penjualan aset aset tetap					1.667.212.000	Gain on sale of fixed asset
Keuntungan atas revaluasi properti investasi					764.574.050.453	Gain from revaluation of investment properties
Pendapatan lain-lain - neto					16.663.193.739	Other income - net
Laba sebelum pajak penghasilan					696.180.093.193	Income before income tax expense
Manfaat pajak penghasilan					(30.701.412.823)	Income tax benefit
Laba tahun berjalan					665.478.680.370	Income for the year
Informasi lainnya						Other Information
Aset segmen	4.426.283.687.000	14.723.235.814.977	733.355.632.486	614.259.814.160	20.497.134.948.623	Segment's assets
Dampak eliminasi					(2.975.771.402.860)	Elimination
Total aset					17.521.363.545.763	Total assets
Liabilitas segmen	418.114.505.282	3.795.650.793.582	319.677.224.185	137.196.510.660	4.670.639.033.709	Segment's liabilities
Dampak eliminasi					(88.639.761.911)	Elimination
Total liabilitas					4.581.999.271.798	Total liabilities
2017						
	Hotel, resor dan golf/ Hotel, resort and golf	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental	Apartemen dan properti lainnya/ Apartment and other property	Jasa keamanan dan lain-lain/ Security and other services	Konsolidasi/ Consolidation	
Pendapatan usaha	513.477.645.479	165.998.008.967	130.824.413.753	127.973.856.362	938.273.924.561	Revenues
Laba bruto	203.069.359.405	80.159.171.681	69.445.179.215	12.415.420.904	365.089.131.205	Gross profit
Laba (rugi) usaha	(1.241.551.967)	(20.887.894.717)	58.966.501.103	(8.158.985.966)	28.678.068.453	Operating income (loss)
Beban pajak final					(20.447.297.623)	Final tax expenses
Biaya keuangan					(129.163.117.247)	Finance cost
Laba selisih kurs - neto					354.817.506	Gain on foreign exchange - net
Penghasilan bunga dan dividen					6.330.931.159	Interest income and dividend income
Laba penjualan aset aset tetap					1.560.665.381	Gain on sale of fixed asset
Kerugian atas penghapusan aset tetap					(292.419.758.839)	Loss from written-off of fixed assets
Keuntungan atas revaluasi properti investasi					1.840.831.272.160	Gain from revaluation of investment properties
Beban lain-lain - neto					(125.763.918.838)	Other expenses - net
Laba sebelum pajak penghasilan					1.309.961.662.112	Income before income tax expense
Manfaat pajak penghasilan					5.272.242.250	Income tax benefit
Laba tahun berjalan					1.315.233.904.362	Income for the year
Informasi lainnya						Other Information
Aset segmen	3.758.231.843.693	13.654.100.241.456	553.315.571.559	573.473.763.058	18.539.121.419.766	Segment's assets
Dampak eliminasi					(3.211.965.143.023)	Elimination
Total aset					15.327.156.276.743	Total assets
Liabilitas segmen	563.332.018.252	2.644.055.628.944	425.084.595.559	135.129.067.107	3.767.601.309.862	Segment's liabilities
Dampak eliminasi					(804.434.379.920)	Elimination
Total liabilitas					2.963.166.929.942	Total liabilities

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan dan Entitas Anaknyanya mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	2018	
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent in
Aset		
Aset Lancar		
Kas dan setara kas (Catatan 4)	USD 981.065	14.206.803.517
Aset keuangan lainnya	USD 37.552.441	543.796.900.583
Piutang usaha (Catatan 6)	USD 137.123	1.985.675.991
Total aset		559.989.380.091
Liabilitas		
Liabilitas jangka pendek		
Utang usaha	USD 514.594	7.451.833.084
	GBP 9.000	165.357.000
	SGD 1.712	18.152.336
Utang lain-lain	USD 157.747	2.284.334.307
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	USD 8.000.000	115.848.000.000
Beban akrual	USD 234.151	3.390.740.631
Liabilitas jangka panjang		
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	USD 29.552.441	427.948.900.583
Total liabilitas		557.107.317.941
Aset netto		2.882.062.150

40. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

On December 31, 2018 and 2017, the Company and its Subsidiaries have monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

	2017		
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent in	
Assets			Assets
Current Assets			Current Assets
Cash and cash equivalents (Note 4)	USD 2.067.094	28.004.984.422	Cash and cash equivalents (Note 4)
Other financial assets	USD -	-	Other financial assets
Trade receivables (Note 6)	USD 106.505	1.442.935.715	Trade receivables (Note 6)
Total assets		29.447.920.137	Total assets
Liabilities			Liabilities
Current liabilities			Current liabilities
Trade payables	USD 1.316.883	17.841.130.884	Trade payables
	GBP 42.253	769.767.763	
	SGD 5.432	55.041.964	
Other payables	USD 94.360	1.278.389.280	Other payables
Current maturities of long-term liabilities	USD -	-	Current maturities of long-term liabilities
Long-term liabilities	USD -	-	Long-term liabilities
Accrued expenses	USD -	-	Accrued expenses
Non-current liabilities			Non-current liabilities
Long-term liabilities net of current maturities	USD -	-	Long-term liabilities net of current maturities
Total liabilities		19.944.329.891	Total liabilities
Net assets		9.503.590.246	Net assets

41. BIAYA KEUANGAN

Rincian biaya keuangan adalah sebagai berikut:

	2018
Beban bunga dari:	
Utang bank	154.107.560.661
Beban bagi hasil	
dana syirkah temporer	8.224.557.801
Utang lembaga pembiayaan	1.107.769.643
Utang anjak piutang	499.758.710
Lainnya	103.682.873
Total	164.043.329.688

41. FINANCE COSTS

The details of finance costs are as follows:

	2017	
Interest expenses on:		Interest expenses on:
Bank loans	103.469.414.618	Bank loans
Profit sharing expense of temporary syirkah fund	8.840.000.000	Profit sharing expense of temporary syirkah fund
Loan payable to financing institution	1.057.515.387	Loan payable to financing institution
Factoring liabilities	355.977.987	Factoring liabilities
Others	15.440.209.255	Others
Total	129.163.117.247	Total

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Manajemen risiko

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Perusahaan dan Entitas Anaknyanya adalah sebagai berikut:

a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Perusahaan dan Entitas Anaknyanya akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi liabilitas kontraktual mereka.

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY AND OBJECTIVES

Risk management

The main risks arising from the Company and its Subsidiaries' financial instruments are as follows:

a. Credit risk

Credit risk is the risk that the Company and its Subsidiaries will incur a loss arising from its customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018
Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Manajemen risiko (lanjutan)

a. Risiko kredit (lanjutan)

Perusahaan dan Entitas Anaknya mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan individu dan memantau eksposur terkait dengan batasan-batasan tersebut.

Perusahaan dan Entitas Anaknya melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak yang diakui dan kredibel. Perusahaan memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan, jumlah piutang kredit. Sebagai tambahan, jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

b. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan pinjaman dari Perusahaan dan Entitas Anaknya yang dikenakan suku bunga mengambang.

c. Risiko nilai tukar mata uang asing

Perusahaan dan Entitas Anaknya terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama dikarenakan transaksi yang didenominasi dalam mata uang Dollar AS seperti pinjaman dan obligasi konversi.

Perusahaan dan Entitas Anaknya memonitor secara ketat fluktuasi dari nilai tukar mata uang asing sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada waktu yang tepat. Manajemen tidak menganggap perlu untuk melakukan transaksi *forward/swap* mata uang asing saat ini.

Jumlah eksposur mata uang asing bersih Perusahaan dan Entitas Anaknya pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 40.

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY
AND OBJECTIVES (continued)

Risk management (continued)

a. Credit risk (continued)

The Company and its Subsidiaries manage and control this credit risk by setting limits on the amount of risk it is willing to accept for individual customers and by monitoring exposures in relation to such limits.

The Company and its Subsidiaries trade only with recognized and creditworthy parties. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

b. Interest rate risk management

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of the Company and its Subsidiaries financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Such effect is related to loans with a floating interest rates.

c. Foreign currency risk

The Company and its Subsidiaries is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of transactions denominated in USD such as borrowing and convertible bonds.

The Company and its Subsidiaries closely monitors the foreign exchange rate fluctuation and market expectation so it can take necessary actions that are most advantageous to the Company and its Subsidiaries in due time. The management currently does not consider the necessity to enter into any currency forward/swaps.

The Company and its Subsidiaries net open foreign currency exposure as of reporting date is disclosed in Note 40.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Manajemen risiko (lanjutan)

c. Risiko nilai tukar mata uang asing
(lanjutan)

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas Perusahaan atas kemungkinan perubahan Rupiah terhadap masing-masing mata uang di atas dengan asumsi semua variabel lain dianggap konstan:

2018

	Tingkat Sensitivitas/ Sensitivity Rate	Dampak terhadap/Effect on		
		Laba atau Rugi/ Profit or Loss	Ekuitas/ Equity	
Dolar AS	±3,80%	± 87.348.854	± 87.348.854	US Dollars
Dolar Singapura	±2,25%	± 305.905	± 305.905	Singapore Dollars
Poundsterling	±2,42%	± 3.003.512	± 3.003.512	Poundsterling

2017

	Tingkat Sensitivitas/ Sensitivity Rate	Dampak terhadap/Effect on		
		Laba atau Rugi/ Profit or Loss	Ekuitas/ Equity	
Dolar AS	±0,72%	± 56.136.604	± 56.136.604	US Dollars
Dolar Singapura	±2,26%	± 933.689	± 933.689	Singapore Dollars
Poundsterling	±3,18%	± 18.362.467	± 18.362.467	Poundsterling

d. Risiko likuiditas

Dalam mengelola risiko likuiditas, Perusahaan dan Entitas Anaknya memantau dan menjaga tingkat kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perusahaan dan Entitas Anaknya dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Perusahaan dan Entitas Anaknya juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang bank, dan terus menelaah kondisi pasar keuangan untuk memelihara fleksibilitas pendanaan dengan cara menjaga ketersediaan komitmen fasilitas kredit.

d. Liquidity risk

In the management of liquidity risk, the Company and its Subsidiaries monitors and maintains a level of cash deemed adequate to finance the Company and its Subsidiaries operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows. The Company and its Subsidiaries also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including its long-term loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets to maintain flexibility in funding by keeping committed credit facilities available.

PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018

Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
December 31, 2018

And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Manajemen risiko (lanjutan)

d. Risiko likuiditas (lanjutan)

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Perusahaan dan Entitas Anaknya pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 berdasarkan arus kas yang didiskontokan dari liabilitas keuangan pada tanggal terawal dimana Perusahaan dan Entitas Anaknya dapat diminta untuk membayar.

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY
AND OBJECTIVES (continued)

Risk management (continued)

d. Liquidity risk (continued)

The table below summarizes the maturity profile of the Company and its Subsidiaries financial liabilities as of December 31, 2018 and 2017 based on discounted cash flow of financial liabilities on the earliest date that the Company and its Subsidiaries may be required to pay.

2018					
	Dibawah 1 tahun/ Less than 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total	
Utang usaha	207.536.693.969	-	-	207.536.693.969	Trade payables
Utang lain-lain	119.520.329.779	-	-	119.520.329.779	Other payables
Beban akrual	87.638.576.143	-	-	87.638.576.143	Accrued expenses
Utang anjak piutang	2.922.359.999	-	-	2.922.359.999	Factoring liabilities
Utang bank jangka pendek	67.385.579.404	-	-	67.385.579.404	Short-term bank loans
Utang jangka panjang					Long-term liabilities
Utang bank	349.525.667.326	2.853.939.217.970	35.110.444.030	3.238.575.329.326	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	2.418.032.303	1.947.371.323	-	4.365.403.626	Loan payable to financing institution
Lainnya	115.848.000.000	434.560.802.100	-	550.408.802.100	Others
Dana syirkah temporer	8.000.000.000	40.000.000.000	13.333.333.334	61.333.333.334	Temporary syirkah fund
Uang jaminan pelanggan	-	56.535.986.360	-	56.535.986.360	Tenants' deposit
Total	960.795.238.923	3.386.983.377.753	48.443.777.364	4.396.222.394.040	Total
2017					
	Dibawah 1 tahun/ Less than 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total	
Utang usaha	200.494.369.137	-	-	200.494.369.137	Trade payables
Utang lain-lain	36.156.031.810	-	-	36.156.031.810	Other payables
Beban akrual	50.475.936.804	-	-	50.475.936.804	Accrued expenses
Utang anjak piutang	4.105.135.289	-	-	4.105.135.289	Factoring liabilities
Utang jangka panjang					Long-term liabilities
Utang bank	192.626.256.539	1.220.406.062.719	958.022.249.701	2.371.054.568.959	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	2.057.291.401	2.593.933.021	-	4.651.224.422	Loan payable to financing institution
Lainnya	-	-	6.519.475.934	6.519.475.934	Others
Dana syirkah temporer	8.000.000.000	36.066.826.946	25.266.506.387	69.333.333.333	Temporary syirkah fund
Uang jaminan pelanggan	-	39.106.707.746	-	39.106.707.746	Tenants' deposit
Total	493.915.020.980	1.298.173.530.432	989.808.232.022	2.781.896.783.434	Total

43. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN

Kecuali untuk utang jangka panjang lainnya dan uang jaminan pelanggan, manajemen menganggap bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian mendekati a) nilai wajarnya karena jangka waktu yang singkat atas instrumen tersebut, b) kewajiban derivatif diukur pada harga pasar, dan c) utang bank dan utang angsuran menggunakan bunga mengambang.

Nilai wajar utang jangka panjang lainnya dan uang jaminan pelanggan tidak dapat ditentukan secara andal, sehingga akun tersebut dicatat sebesar biaya perolehan.

43. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

Except for other long-term liabilities and tenants' deposits, the management considers that carrying amounts of the financial assets and financial liabilities approximate their fair values due to a) short term maturities of these financial instrument, b) derivative liabilities are measured at mark-to-market, and c) the bank loans and installment payables bear floating interest rates.

The fair values of other long-term liabilities and tenants' deposits cannot be reliably determined, thus these accounts are carried at cost.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 Desember 2018**

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**December 31, 2018
And for the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

44. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian sebagai berikut:

	Saldo Awal / Beginning Balance	Arus kas-neto / Cash flows-net	2018			Saldo Akhir / Ending Balance	
			Pergerakan mata uang asing / Foreign exchange movement	Lain-lain / Others			
Pinjaman bank jangka pendek	-	67.385.579.404	-	-	67.385.579.404	67.385.579.404	Short-term bank loans
Pinjaman bank jangka panjang	2.371.054.568.959	820.547.576.900	-	46.973.183.467	3.238.575.329.326	3.238.575.329.326	Long-term bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	4.651.224.422	(285.820.796)	-	-	4.365.403.626	4.365.403.626	Loan to financing institution
Dana syirkah temporer	69.333.333.333	(8.000.000.000)	-	-	61.333.333.334	61.333.333.334	Temporary syirkah fund
Utang jangka panjang lainnya	6.519.475.934	508.454.900.583	29.834.000.000	5.600.425.583	550.408.802.100	550.408.802.100	Other long term payables

44. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION

Changes in liabilities arising from financing activities on consolidated statement of cashflow as follows:

45. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

PT GLD Property (GLDP)

Berdasarkan akta notaris No. 89 tanggal 21 Februari 2019 dari Jimmy Tanal, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham GLDP menyetujui peningkatan modal diempatkan dan disetor GLDP sebesar 110.000 lembar saham atau setara dengan Rp110.000.000.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh MNCL. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor GLDP menjadi 985.036 lembar saham atau setara dengan Rp985.036.000.000.

Perubahan ini masih dalam proses persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

PT MNC Graha Surabaya (SCS)

Berdasarkan akta notaris No. 88 tanggal 21 Februari 2019 dari Jimmy Tanal, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham SCS menyetujui peningkatan modal diempatkan dan disetor SCS sebesar 20.000 lembar saham atau setara dengan Rp20.000.000.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh MNCL. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor SCS menjadi 170.000 lembar saham atau setara dengan Rp170.000.000.000.

Perubahan ini telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-AH.01.03-0159225 tanggal 20 Maret 2019.

45. SUBSEQUENT EVENTS

PT GLD Property (GLDP)

Based on the notarial deed No. 89 dated February 21, 2019 of Jimmy Tanal, SH., M.Kn., a notary in Jakarta, GLDP's shareholders approved the increase in subscribed and paid-up capital of 110,000 shares or equivalent to Rp110,000,000,000. All capital increased by MNCL. Thus, the subscribed and paid-up capital of GLDP has become 985,036 shares, equivalent to Rp985,036,000,000.

This change is still under approval process by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

PT MNC Graha Surabaya (SCS)

Based on the notarial deed No. 88 dated February 21, 2019 of Jimmy Tanal, SH., M.Kn., a notary in Jakarta, SCS's shareholders approved the increase in subscribed and paid-up capital of 20,000 shares or equivalent to Rp20,000,000,000. All capital increased by MNCL. Thus, the subscribed and paid-up capital of SCS has become 170,000 shares, equivalent to Rp170,000,000,000.

This change has been approved by the decision letter of Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0159225 dated March 20, 2019.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**45. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN
(lanjutan)**

PT MNC Land Lido (LNP)

Berdasarkan akta notaris No. 87 tanggal 21 Februari 2019 dari Jimmy Tanal, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham MLL menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor MLL sebesar 76.000.000 lembar saham atau setara dengan Rp760.000.000.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh MNCL. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor MLL menjadi 231.000.000 lembar saham atau setara dengan Rp2.310.000.000.000.

Perubahan ini masih dalam proses persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

PT MNC Lido Hotel (LSP)

Berdasarkan akta notaris No. 90 tanggal 21 Februari 2019 dari Jimmy Tanal, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham MLH menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor MLH sebesar 36.000.000 lembar saham atau setara dengan Rp36.000.000.000. Seluruh peningkatan modal tersebut dilakukan oleh MLL. Dengan demikian modal ditempatkan dan disetor MLH menjadi 76.000.000 lembar saham atau setara dengan Rp76.000.000.000.

Perubahan ini masih dalam proses persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

45. SUBSEQUENT EVENT (continued)

PT MNC Land Lido (LNP)

Based on the notarial deed No. 87 dated February 21, 2019 of Jimmy Tanal, SH., M.Kn., a notary in Jakarta, MLL's shareholders approved increased in subscribed and paid-up capital 76,000,000 shares or equivalent to Rp760,000,000,000. All capital increased by MNCL. Thus, the subscribed and paid-up capital of MLL has become 231,000,000 shares, equivalent to Rp2,310,000,000,000.

This change is still under approval process by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

PT MNC Lido Hotel (LSP)

Based on the notarial deed No. 90 dated February 21, 2019 of Jimmy Tanal, SH., M.Kn., a notary in Jakarta, MLH's shareholders approved increased in subscribed and paid-up capital 36,000,000 shares or equivalent to Rp36,000,000,000. All capital increased by MLL. Thus, the subscribed and paid-up capital of MLH has become 76,000,000 shares, equivalent to Rp76,000,000,000.

This change is still under approval process by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

**46. PENERBITAN AMENDEMENT DAN
PENYESUAIAN PSAK, PSAK DAN ISAK
BARU**

DSAK-IAI telah menerbitkan amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru yang akan berlaku efektif atas laporan keuangan untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal-tanggal berikut:

1 Januari 2019:

- ISAK No. 33, "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan Dimuka"
- ISAK No. 34, "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan"
- Amendemen PSAK No. 24, "Imbalan Kerja, tentang Kurtailmen atau Penyelesaian Program"
- PSAK No. 22, "Kombinasi Bisnis (Penyesuaian 2018)"
- PSAK No. 26, "Biaya Pinjaman (Penyesuaian 2018)"

**46. ISSUANCE OF AMENDMENTS AND
IMPROVEMENTS TO PSAK, NEW PSAK AND
ISAK**

DSAK-IAI has issued the following amendments and improvements to PSAK, new PSAK and ISAK which will be applicable to the financial statements for annual periods beginning on or after:

January 1, 2019:

- ISAK No. 33, "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration"
- ISAK No. 34, "Uncertainty in the Treatment of Income Tax"
- Amendment to PSAK No. 24, "Employee Benefits, on Curtailment or Settlement Program"
- PSAK No. 22, "Business Combination (Improvement 2018)"
- PSAK No. 26, "Borrowing Costs (Improvement 2018)"

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 Desember 2018

**Dan untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal tersebut**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

December 31, 2018

And for the Year then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**45. PENERBITAN AMENDEMEN DAN
PENYESUAIAN PSAK, PSAK DAN ISAK
BARU (lanjutan)**

1 Januari 2019: (lanjutan)

- PSAK No. 46, "Pajak Penghasilan (Penyesuaian 2018)"
- PSAK No. 66, "Pengaturan Bersama (Penyesuaian 2018)"

1 Januari 2020:

- Amendemen PSAK No. 15, "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- Amendemen PSAK No. 62, "Penerapan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi"
- Amendemen PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif"
- PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan"
- PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"
- PSAK No. 73, "Sewa"

Perusahaan dan Entitas Anaknya masih mengevaluasi dampak dari amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru di atas dan belum dapat menentukan dampak yang timbul terkait dengan hal tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**45. ISSUANCE OF AMENDMENTS AND
IMPROVEMENTS TO PSAK, NEW PSAK AND
ISAK (continued)**

January 1, 2019: (continued)

- PSAK No. 46, "Income Taxes (Improvement 2018)"
- PSAK No. 66, "Joint Arrangements (Improvement 2018)"

January 1, 2020:

- Amendments to PSAK No. 15, "Investments in Associates and Joint Ventures: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures"
- Amendments to PSAK No. 62, "Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contract"
- Amendments to PSAK No. 71, "Financial Instruments: Prepayment Features with Negative Compensation"
- PSAK No. 71, "Financial Instruments"
- PSAK No. 72, "Revenue from Contract with Customers"
- PSAK No. 73, "Lease"

The Company and its Subsidiaries are still evaluating the effects of those amendments and improvements PSAK, new PSAK and ISAK, and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.



2018

Laporan Tahunan
Annual Report

Achieving World-Class *Lifestyle*

PT MNC Land Tbk.
MNC Tower, 17th Floor
Jl. Kebon Sirih No. 17-19
Jakarta 10340, Indonesia
Tel: 62 21 3929828
Fax: 62 21 3927476
www.mncland.com